



BILANCI DI PREVISIONE DELLO STATO E DEGLI ENTI  
PUBBLICI PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025  
E BILANCI PLURIENNALI 2025 - 2027

# RELAZIONE ECONOMICO STATISTICA

REPUBBLICA DI SAN MARINO  
UFFICIO INFORMATICA, TECNOLOGIA, DATI E STATISTICA



# INTRODUZIONE

San Marino, 19 novembre 2024

La Relazione Economico Statistica, allegata al Bilancio di Previsione, rappresenta il collettore principale dell'informazione statistica ufficiale della Repubblica di San Marino. La duplice finalità con cui viene redatta è quella di essere sia un ausilio al Consiglio Grande e Generale nell'analisi dell'economia sammarinese, accompagnando la presentazione dei Bilanci di Previsione Annuali e Pluriennali dello Stato e degli Enti Pubblici, sia uno strumento di divulgazione statistica inerente tutte le principali tematiche che riguardano il Paese: demografia, imprese, lavoro, istruzione, ambiente, economia, ecc.

Le analisi relative al 2023 e ai primi mesi del 2024 hanno confermato la fotografia di un Paese che sta invecchiando velocemente. Nei primi nove mesi del 2024 le nascite hanno registrato un crollo del +28,1% e il saldo della popolazione è tenuto positivo solamente dalle immigrazioni, che non contribuiscono ad abbassare l'età di una popolazione autoctona sempre meno giovane. Proprio per quanto appena descritto, gli ultimi dodici mesi hanno visto aumentare solo la popolazione con cittadinanze diverse da quella sammarinese, che non ha subito variazioni nell'ultimo anno e rappresenta quasi l'80% della popolazione.

L'invecchiamento della popolazione caratterizza anche lo scenario economico della Repubblica, che negli ultimi anni ha visto un forte incremento del numero dei pensionamenti, a fronte di minori ingressi nel mercato del lavoro da parte dei giovani che, in previsione, sono destinati a diminuire in ragione del progressivo calo demografico. Infatti, diminuisce considerevolmente il rapporto tra occupati e pensionati e aumenta il ricorso al lavoro frontaliero che nel 2024 ha superato le 8.000 unità, pari al 36% del totale dei lavoratori dipendenti totali e pari al 43,4% del lavoratori del settore privato. Di contro, negli ultimi 10 anni è diminuita costantemente la disoccupazione, in particolare negli ultimi 4 anni, raggiungendo un tasso del 2,3% nel 2023, mentre il 2024 sta registrando un leggero aumento tendenziale.

La crescita economica complessiva viene consolidata dalle circa 400 imprese in più rispetto al 2020, prevalentemente nel settore dei servizi.

Relativamente alla produttività, oltre alle buone performance del settore dei servizi alle imprese, si sono registrati risultati positivi, in termini di fatturato, nel comparto "Alimentare" del

settore manifatturiero, nel “Commercio al dettaglio” e nel settore “Alberghi e Ristoranti”, a dimostrazione di un’economia reale in salute nella maggior parte dei settori, compresi quelli legati strettamente al turismo. Proprio il settore turistico ha dimostrato un buon livello di presenze sia nel 2023 che nei primi nove mesi del 2024. Il comparto manifatturiero, ad esclusione di quello alimentare, di cui sopra, non presenta una tendenza alla crescita, sia come fatturato che come numero di occupati, dato da non sottovalutare considerato il fatto che il settore rappresenta circa il 38% del fatturato complessivo.

Complessivamente, dall’analisi dell’economia sammarinese in termini macroeconomici, emerge come si sia confermato il trend positivo, nonostante gli shock avversi del settore estero, in particolare dell’Unione Europea. La previsione di crescita del Prodotto Interno Lordo del 2024 si attesta sul + 0,7%, rinforzandosi ulteriormente nel 2025.



# I - L'ECONOMIA INTERNAZIONALE



## 1.1 - LA PREVISIONE MACROECONOMICA INTERNAZIONALE

Dopo un miglioramento nei mesi primaverili, emergono segnali di rallentamento dell'economia mondiale, soprattutto a causa dell'indebolimento della manifattura. Secondo l'Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico (OCSE), il Prodotto Interno Lordo (PIL) mondiale è cresciuto del 3,3 per cento durante il 2023, con una previsione di crescita annua del 3,2 per cento nei due anni a seguire; le medesime stime vengono confermate nel *World Economic Outlook* di ottobre 2024, redatto dal Fondo Monetario Internazionale (FMI).

L'economia statunitense ha registrato, nel secondo trimestre dell'anno in corso, un incremento del prodotto pari al 3,0 per cento, rispetto al 1,4 per cento del primo, sospinto da investimenti e consumi privati. In Cina il PIL ha rallentato al 4,7 per cento nel secondo trimestre, rispetto al 5,3 del primo, riflettendo il contenimento dei consumi privati che risentono del protrarsi della crisi immobiliare. In Giappone, dopo la marcata contrazione nel primo trimestre, il prodotto è tornato ad espandersi, trainato dai consumi. Nel Regno Unito l'economia ha continuato a crescere, sospinta dalla domanda interna (Tavola 1).

Tavola 1 – Scenari macroeconomici delle principali economie mondiali

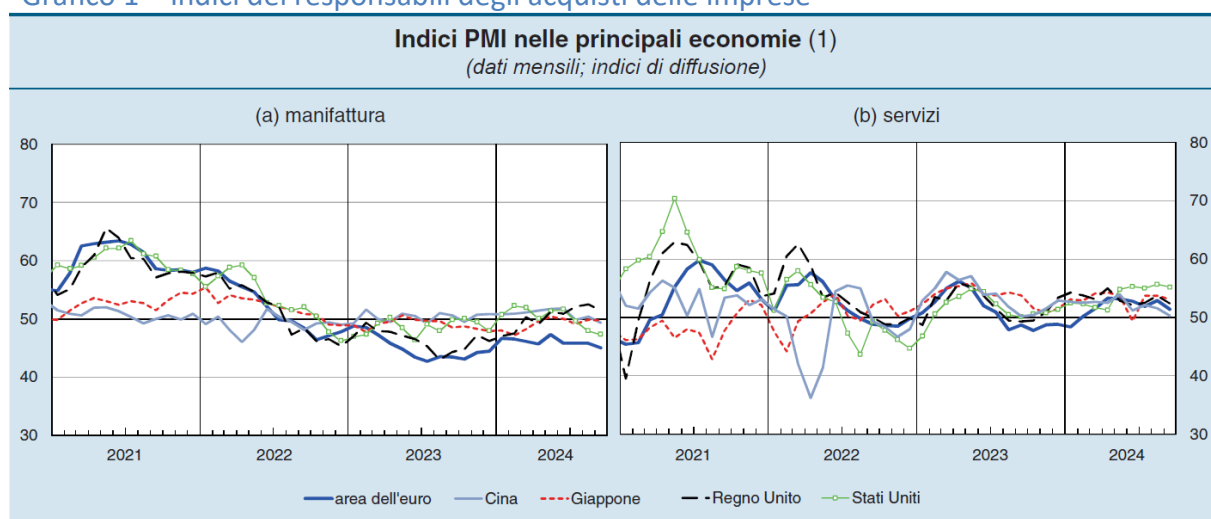
| VOCI         | Crescita del PIL e scenari macroeconomici<br>(variazioni percentuali, se non diversamente specificato) |                      |                      |            |            |               |            |
|--------------|--|----------------------|----------------------|------------|------------|---------------|------------|
|              | Crescita   |                      |                      | Previsioni |            | Revisioni (2) |            |
|              | 2023   | 2024<br>1° trim. (1) | 2024<br>2° trim. (1) | 2024       | 2025       | 2024          | 2025       |
| <b>Mondo</b> | <b>3,3</b>   | –                    | –                    | <b>3,2</b> | <b>3,2</b> | <b>0,1</b>    | <b>0,0</b> |
| Giappone     | 1,9  | -2,3                 | 3,1                  | -0,1       | 1,4        | -0,6          | 0,3        |
| Regno Unito  | 0,1  | 2,9                  | 2,3                  | 1,1        | 1,2        | 0,7           | 0,2        |
| Stati Uniti  | 2,5  | 1,4                  | 3,0                  | 2,6        | 1,6        | 0,0           | -0,2       |
| Brasile      | 2,9  | 2,5                  | 3,3                  | 2,9        | 2,6        | 1,0           | 0,5        |
| Cina         | 5,2  | 5,3                  | 4,7                  | 4,9        | 4,5        | 0,0           | 0,0        |
| India (3)    | 7,8  | 7,8                  | 6,7                  | 6,7        | 6,8        | 0,1           | 0,2        |
| Russia       | 3,7  | 5,4                  | 4,1                  | 3,7        | 1,1        | 1,1           | 0,1        |

Fonte: per i dati sulla crescita, statistiche nazionali; per il PIL mondiale e le previsioni, OCSE, *OECD Economic Outlook. Interim Report. Turning the Corner*, settembre 2024.

(1) Dati trimestrali. Per Giappone, Regno Unito e Stati Uniti, variazioni percentuali sul periodo precedente, in ragione d'anno e al netto dei fattori stagionali; per gli altri paesi, variazioni sul periodo corrispondente. – (2) Punti percentuali; revisioni rispetto a OCSE, *OECD Economic Outlook*, maggio 2024. – (3) I dati effettivi e le previsioni si riferiscono all'anno fiscale con inizio ad aprile.

Dalla seconda metà dell'anno, nelle principali economie, con l'eccezione del Regno Unito, gli indici riferiti agli acquisti delle imprese (*Purchasing Managers' Indices*, PMI) segnalano il protrarsi dell'indebolimento nella manifattura, con un notevole calo negli Stati Uniti; gli indicatori relativi ai servizi, seppure in flessione, si mantengono su livelli compatibili con l'espansione (Grafico 1).

Grafico 1 – Indici dei responsabili degli acquisti delle imprese



Fonte: Markit e Standard & Poor's.

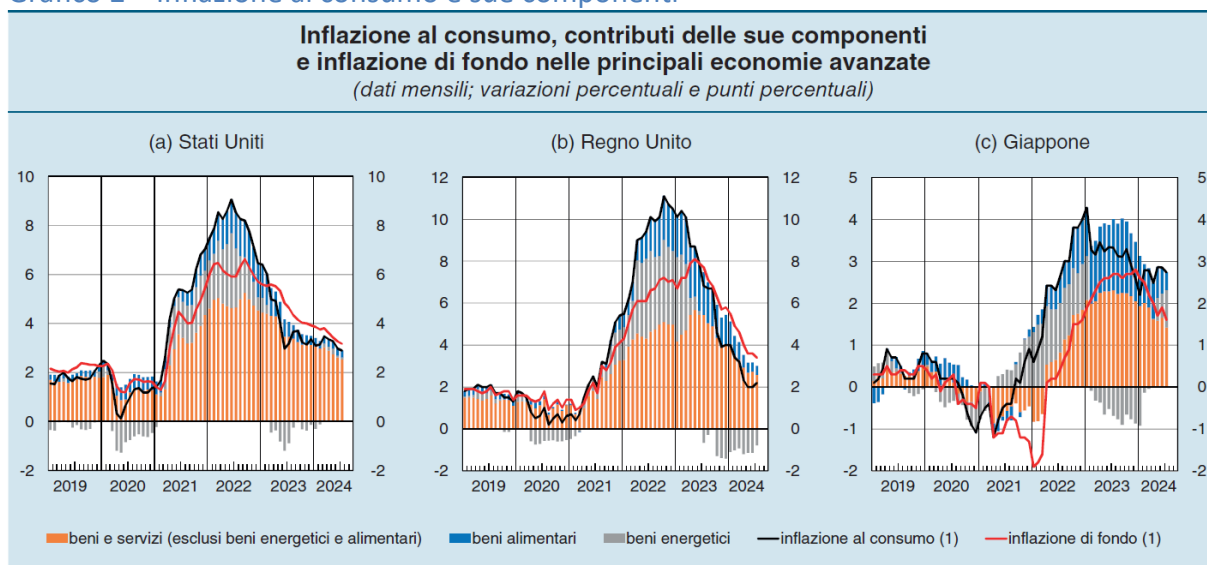
(1) Indici di diffusione relativi all'attività economica nei settori della manifattura e dei servizi. Ogni indice è ottenuto sommando alla percentuale delle risposte "in aumento" la metà della percentuale delle risposte "stabile". Un valore superiore a 50 è compatibile con l'espansione nel comparto.

Nel secondo trimestre dell'anno in corso, il volume degli scambi è cresciuto più delle attese. I rischi di allungamento dei tempi di consegna, connessi anche con il perdurare dei conflitti nel Mar Rosso e di un aumento delle tensioni commerciali tra Stati Uniti e Cina, avrebbe indotto le imprese delle economie avanzate esterne all'area dell'euro ad anticipare, rispetto al consueto andamento stagionale, le proprie importazioni dalla Cina e da altri paesi emergenti dell'Asia. Secondo le ultime stime di Banca d'Italia, il commercio mondiale di beni e servizi aumenterà del 2,4 per cento quest'anno (dallo 0,6% del 2023), un ritmo di crescita inferiore a quello del prodotto globale.

Nel corso dell'estate, le quotazioni del petrolio sono scese, riflettendo una domanda globale più debole rispetto alle previsioni, in particolare in Cina. Dalla seconda metà di settembre, il Brent è tornato a salire, fino a raggiungere quota 80 dollari al barile, a seguito delle crescenti ostilità tra Iran e Israele, e delle possibili ripercussioni sulla infrastrutture petrolifere e sulle rotte del trasporto del greggio.

In agosto l'inflazione al consumo ha continuato a diminuire negli Stati Uniti, portandosi al 2,5 per cento (dal 2,9). Nel Regno Unito l'inflazione si è stabilizzata su valori lievemente superiori al 2 per cento mentre in Giappone è aumentata al 3 per cento, dal 2,8 (Grafico 2).

Grafico 2 – Inflazione al consumo e sue componenti



Fonte: elaborazioni su statistiche nazionali.

(1) Variazioni percentuali sui 12 mesi; l'inflazione di fondo esclude i beni energetici e alimentari.

La Federal Reserve, a settembre, ha ridotto i tassi di riferimento di 50 punti base (primo taglio da marzo 2020) portandoli al 4,75-5,00 per cento. La decisione riflette la dinamica dell'inflazione, in rallentamento, e l'indebolimento del mercato del lavoro. La Bank of England, dopo il taglio di 25 punti base di agosto, in settembre ha mantenuto i tassi invariati al 5,0 per cento, indicando che l'orientamento rimarrà restrittivo fino a quando i rischi al rialzo per l'inflazione non si saranno dissipati. La Banca del Giappone, alla fine di luglio, ha accentuato il processo di normalizzazione della politica monetaria, aumentando i tassi di riferimento e comunicando l'inizio di una graduale riduzione del programma di acquisto di titoli di Stato.

## L'area dell'euro

Nel secondo trimestre del 2024, il lieve aumento del prodotto dell'area dell'euro rispetto al periodo precedente (+0,2%) è interamente imputabile alla dinamica della domanda estera netta e della spesa delle Amministrazioni pubbliche (Tavola 2). Permane l'indebolimento delle componenti interne private. I consumi delle famiglie sono lievemente diminuiti, dopo la modesta crescita nel primo trimestre. Gli investimenti fissi lordi si sono nuovamente ridotti significativamente; vi hanno contribuito l'eccezionale contrazione di quelli in prodotti di proprietà intellettuale in Irlanda e la stagnazione, nel complesso, degli altri paesi, per via della stasi del ciclo immobiliare e delle attese di una domanda fiacca da parte delle imprese del comparto manifatturiero. Dal lato dell'offerta, il PIL è stato sostenuto dal valore aggiunto nei servizi a fronte di una nuova riduzione dell'attività nell'industria.

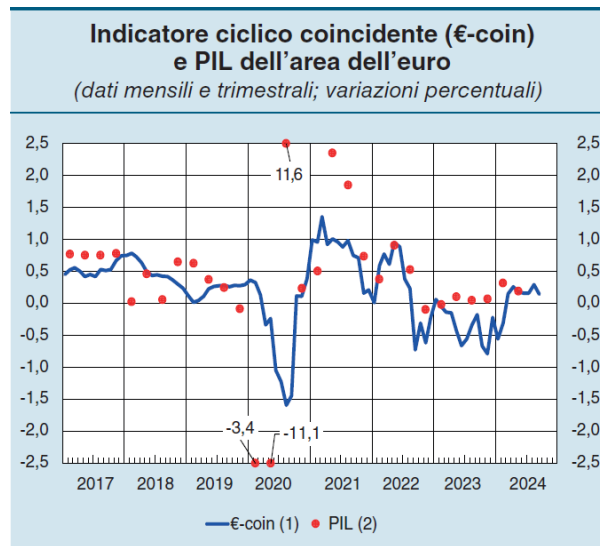
L'indicatore €-coin, elaborato dalla Banca d'Italia, continua a prefigurare una espansione contenuta dell'attività (Grafico 3). Secondo le proiezioni degli esperti della Banca Centrale Europea (BCE) pubblicate in settembre, il prodotto dell'area crescerà dello 0,8 per cento nel 2024, dell'1,3 nel 2025 e dell'1,5 nel 2026. Rispetto allo scorso giugno, le previsioni sono state riviste leggermente al ribasso, di un decimo di punto percentuale in ciascuno dei tre anni, per effetto di un contributo più debole della domanda interna.

Tavola 2 – Variabili macroeconomiche Ue

| PAESI          | Crescita del PIL |                         |                         | Inflazione               |
|----------------|------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|
|                | 2023             | 2024<br>1° trim.<br>(1) | 2024<br>2° trim.<br>(1) | 2024<br>settembre<br>(2) |
| Francia        | 0,9              | 0,3                     | 0,2                     | (1,5)                    |
| Germania       | -0,3             | 0,2                     | -0,1                    | (1,8)                    |
| Italia         | 0,7              | 0,3                     | 0,2                     | (0,8)                    |
| Spagna         | 2,7              | 0,9                     | 0,8                     | (1,7)                    |
| Area dell'euro | 0,4              | 0,3                     | 0,2                     | (1,8)                    |

Fonte: elaborazioni su statistiche nazionali e su dati Eurostat.  
(1) Dati trimestrali destagionalizzati e corretti per i giorni lavorativi; variazioni sul periodo precedente. – (2) Dati mensili; variazione sul periodo corrispondente dell'indice armonizzato dei prezzi al consumo (IPCA).

Grafico 3 – Euro-coin



Fonte: Banca d'Italia ed Eurostat.  
(1) Per €-coin, stime mensili della variazione del PIL sul trimestre precedente, depurata dalle componenti più erratiche; ultimo dato: settembre 2024. La metodologia di costruzione e i dati aggiornati dell'indicatore sono disponibili sul sito della Banca d'Italia: [Indicatore ciclico coincidente dell'economia dell'area dell'euro \(€-coin\)](#). – (2) Per il PIL, dati trimestrali; variazioni sul trimestre precedente.

## 1.2 - LA PREVISIONE MACROECONOMICA ITALIANA

Nel secondo trimestre 2024 il PIL in Italia ha continuato a crescere moderatamente: rispetto al periodo precedente la variazione è stata del +0,2 per cento, rispetto al +0,3 per cento del periodo precedente. È proseguito il lieve recupero dei consumi delle famiglie, dopo la netta flessione osservata alla fine dello scorso anno. Gli investimenti fissi lordi sono appena diminuiti: al contributo negativo dell'edilizia residenziale si è contrapposto l'aumento di tutte le altre componenti. L'interscambio con l'estero ha fornito un contributo pari a -0,5 punti percentuali, a causa della netta flessione delle esportazioni di beni e servizi, a fronte di un lieve aumento delle importazioni (Tavola 3). Dal lato dell'offerta, il valore aggiunto ha continuato a diminuire nell'industria in senso stretto e nelle costruzioni, mentre è cresciuto nei servizi. L'espansione del terziario, che ha riguardato la quasi totalità dei settori, è stata più intensa nei servizi di informazione e comunicazione, nelle attività immobiliari e nelle attività finanziarie e assicurative.

A settembre l'indicatore Ita-coin, che misura la dinamica del prodotto depurata dalla variabilità congiunturale, pur migliorando, è rimasto su valori negativi. Secondo le più recenti stime elaborate da Banca d'Italia, il PIL aumenterà dello 0,6 per cento nel 2024 (+0,7% secondo il Fmi), e crescerà cumulativamente di oltre il 2 per cento nel biennio 2025-2026, ad una velocità quindi inferiore alla media dell'area dell'euro.

Tavola 3 – Italia: PIL e sue componenti

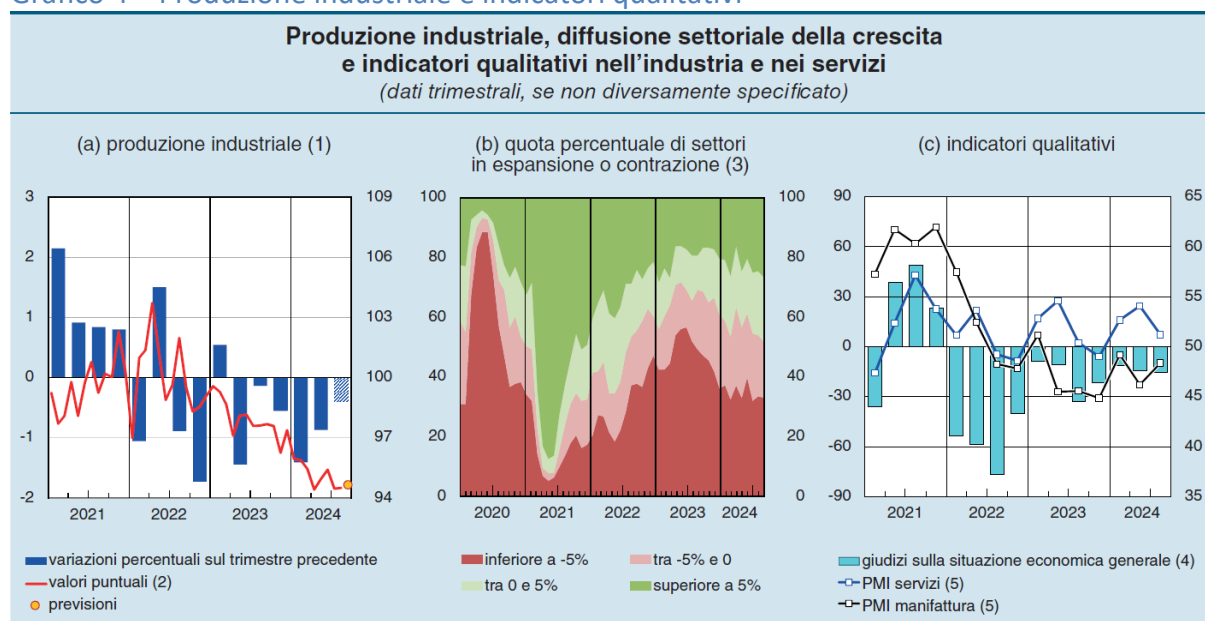
| VOCI                                  | PIL e principali componenti (1)  |          |          |          |          |
|---------------------------------------|--|----------|----------|----------|----------|
|                                       | <i>(variazioni percentuali sul periodo precedente e punti percentuali)</i> |          |          |          |          |
|                                       | 2023   | 2023     |          | 2024     |          |
|                                       |  | 3° trim. | 4° trim. | 1° trim. | 2° trim. |
| PIL                                   | 0,7  | 0,2      | 0,0      | 0,3      | 0,2      |
| Importazioni di beni e servizi        | -0,4   | -2,4     | -1,3     | -2,3     | 0,2      |
| Domanda nazionale (2)                 | 0,3  | -0,9     | -1,0     | -0,2     | 0,6      |
| Consumi nazionali                     | 1,2  | 0,8      | -1,2     | -0,1     | 0,5      |
| spesa delle famiglie (3)              | 1,0  | 0,9      | -1,7     | 0,1      | 0,3      |
| spesa delle Amministrazioni pubbliche | 1,9  | 0,5      | 0,1      | -0,7     | 1,0      |
| Investimenti fissi lordi              | 8,5  | 1,2      | 1,4      | -0,5     | -0,1     |
| costruzioni                           | 14,5   | 3,0      | 2,4      | 0,6      | -0,8     |
| beni strumentali (4)                  | 2,3  | -0,7     | 0,2      | -1,7     | 0,8      |
| Variazione delle scorte (5)           | -2,5   | -1,9     | -0,3     | -0,1     | 0,3      |
| Esportazioni di beni e servizi        | 0,8  | 0,7      | 1,4      | -0,6     | -1,2     |
| Esportazioni nette (6)                | 0,4  | 1,1      | 1,0      | 0,5      | -0,5     |

Fonte: Istat.

(1) Valori concatenati; i dati trimestrali sono destagionalizzati e corretti per i giorni lavorativi. – (2) Include la voce "variazione delle scorte e oggetti di valore". – (3) Include le istituzioni senza scopo di lucro al servizio delle famiglie. – (4) Includono gli investimenti in impianti, macchinari e armamenti (di cui fanno parte anche i mezzi di trasporto), le risorse biologiche coltivate e i prodotti di proprietà intellettuale. – (5) Include gli oggetti di valore; contributi alla crescita del PIL sul periodo precedente; punti percentuali. – (6) Differenza tra esportazioni e importazioni; contributi alla crescita del PIL sul periodo precedente; punti percentuali.

Dopo la flessione di luglio, la produzione industriale è rimasta sostanzialmente stabile in agosto, con andamenti eterogenei tra settori: all'incremento per beni di consumo ed energetici si è contrapposto il calo di quelli intermedi e strumentali (Grafico 4a). Riduzioni marcate hanno riguardato la fabbricazione dei mezzi di trasporto e, aggravando una tendenza di lungo periodo, il tessile.

Grafico 4 – Produzione industriale e indicatori qualitativi



Fonte: elaborazioni su dati Banca d'Italia, Istat, Markit e Terna.

(1) Dati destagionalizzati e corretti per i giorni lavorativi. Il cerchio giallo rappresenta la previsione per settembre 2024, l'ultima barra indica quella per il 3° trimestre. – (2) Dati mensili. Indice: 2021=100. Scala di destra. – (3) Dati mensili. La quota di settori in espansione o contrazione (a livello di classe Ateco) è calcolata sulla base delle medie mobili su 3 mesi dei tassi di crescita tendenziali degli indici settoriali di produzione industriale corretti per gli effetti di calendario. – (4) Saldo in punti percentuali tra le risposte "migliori" e "peggiori" al quesito sulle condizioni economiche generali (cfr. *Indagine sulle aspettative di inflazione e crescita*, Banca d'Italia, Statistiche, 8 ottobre 2024). – (5) Dati trimestrali medi. Indici di diffusione relativi all'attività economica nel settore. Scala di destra.

Nel terzo trimestre l'indice PMI per la manifattura, seppure in lieve risalita rispetto ai mesi primaverili, è rimasto al di sotto della soglia di espansione (Grafico 4c). Nelle inchieste qualitative le imprese indicano un progressivo deterioramento dei livelli di produzione, soprattutto nel settore dei beni intermedi. I giudizi sulla situazione economica generale continuano a rimanere sfavorevoli. Le stime per settembre suggeriscono un calo dell'attività industriale nei mesi estivi, meno marcata rispetto al trimestre precedente. Vi contribuiscono le prospettive incerte sulle esportazioni e la debolezza del ciclo manifatturiero nell'area dell'euro, in particolare in Germania.

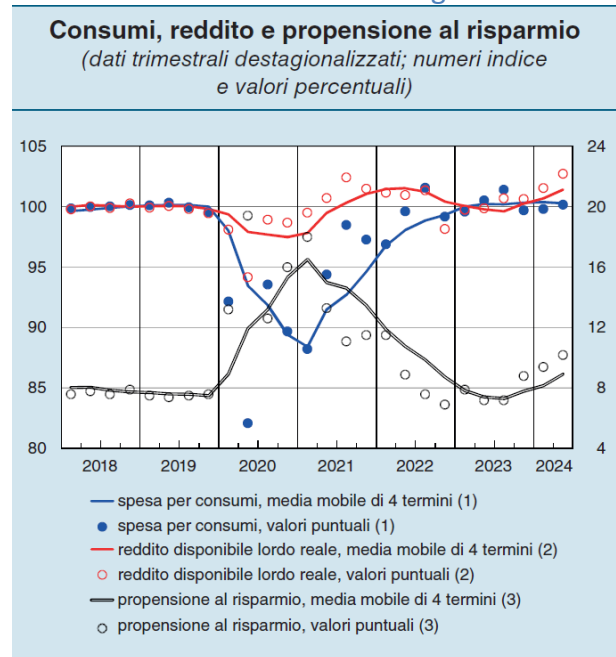
Nei mesi primaverili gli acquisti delle famiglie sono saliti dello 0,3 per cento in termini reali: prosegue dunque il parziale recupero dopo la netta flessione registrata nel 2023. Il lieve incremento ha riflesso la crescita sostenuta della spesa per servizi e l'ampliamento più moderato di quella per beni durevoli; si è invece ridotta la spesa di beni non durevoli e semidurevoli. I



consumi continuano a beneficiare del significativo aumento del potere d'acquisto nella prima metà dell'anno, favorito dalla graduale ripresa delle retribuzioni reali, pur in presenza di un'elevata propensione al risparmio (Grafico 5).

Il mercato del lavoro mostra segnali di rallentamento: il numero di occupati ha continuato a salire, ma le ore lavorate sono diminuite, in special modo nell'industria in senso stretto; la riduzione delle ore per addetto si è associata a un miglioramento della dinamica della produttività. Il tasso di partecipazione, salito rapidamente tra il 2021 e il 2023, è rimasto sostanzialmente stabile, dopo il leggero calo del trimestre precedente. La crescita dell'occupazione, associata alla stagnazione delle forze di lavoro, ha ulteriormente ridotto il tasso di disoccupazione, portandosi al 6,8 per cento (Grafico 6).

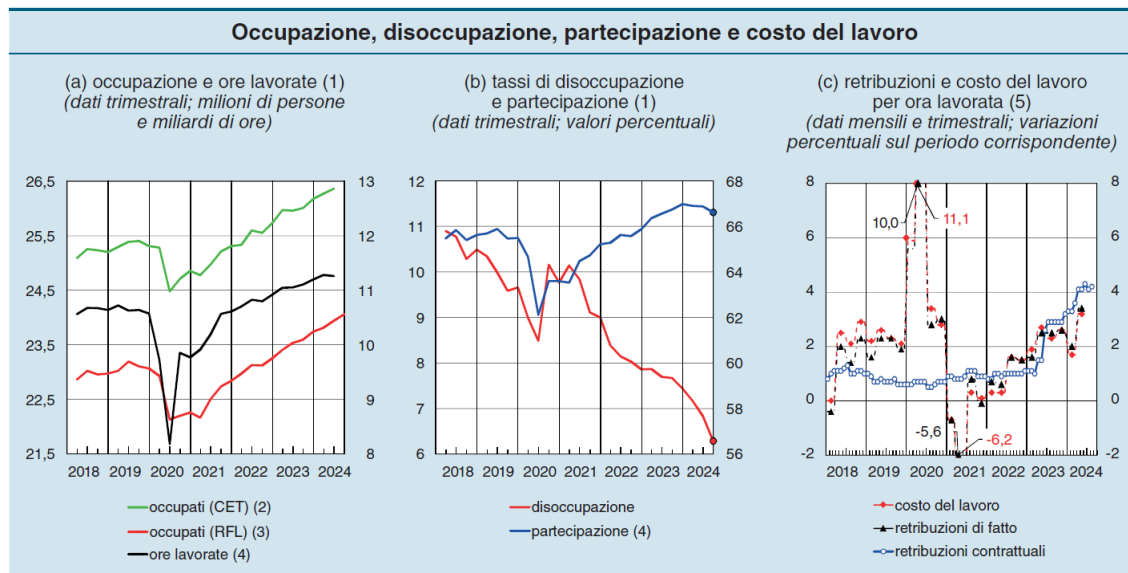
Grafico 5 – Situazione delle famiglie



Fonte: elaborazioni su dati Istat.

(1) Valori concatenati; indice: 2018=100. – (2) Al netto della dinamica del deflatore della spesa per consumi finali delle famiglie residenti; indice: 2018=100. – (3) Rapporto tra il risparmio e il reddito disponibile lordo delle famiglie consumatrici; scala di destra.

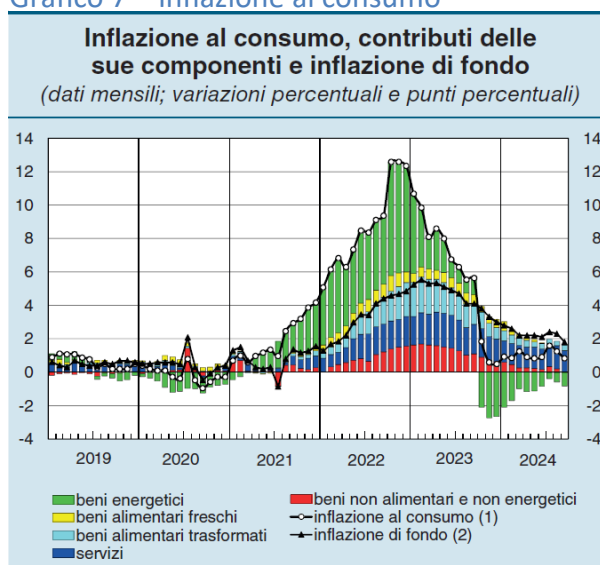
Grafico 6 – Mercato del lavoro



Fonte: Istat, CET (per l'occupazione, le ore lavorate, le retribuzioni di fatto e il costo del lavoro); Istat, RFL (per l'occupazione, il tasso di partecipazione e quello di disoccupazione); Istat, Retribuzioni contrattuali per tipo di contratto (per le retribuzioni contrattuali).  
(1) Dati destagionalizzati. I punti in corrispondenza del 3° trimestre 2024 indicano la media del bimestre luglio-agosto. – (2) Include tutte le persone che esercitano un'attività di produzione sul territorio economico del Paese. – (3) Include tutte le persone residenti occupate, esclusi i dimoranti in convivenze e i militari. – (4) Scala di destra. – (5) Settore privato non agricolo. Per le retribuzioni contrattuali, dati mensili grezzi. Per le retribuzioni di fatto e il costo del lavoro, dati trimestrali destagionalizzati.

Dopo l'aumento registrato in luglio, l'inflazione al consumo è tornata a scendere nei due mesi successivi, collocandosi in settembre allo 0,8 per cento sui dodici mesi. La diminuzione riflette il rallentamento dei prezzi dei beni industriali non energetici e il marcato calo di quelli dei carburanti. L'inflazione dei beni alimentari è rimasta moderata, al di sotto del 2 per cento; quella dei servizi, su cui continuano a incidere le voci legate al turismo, è lievemente scesa, al 3,1 per cento. La componente di fondo (al netto dei beni energetici e alimentari) si è ridotta, collocandosi all'1,8 per cento (Grafico 7).

**Grafico 7 – Inflazione al consumo**



# **II - L'ECONOMIA SAMMARINESE**

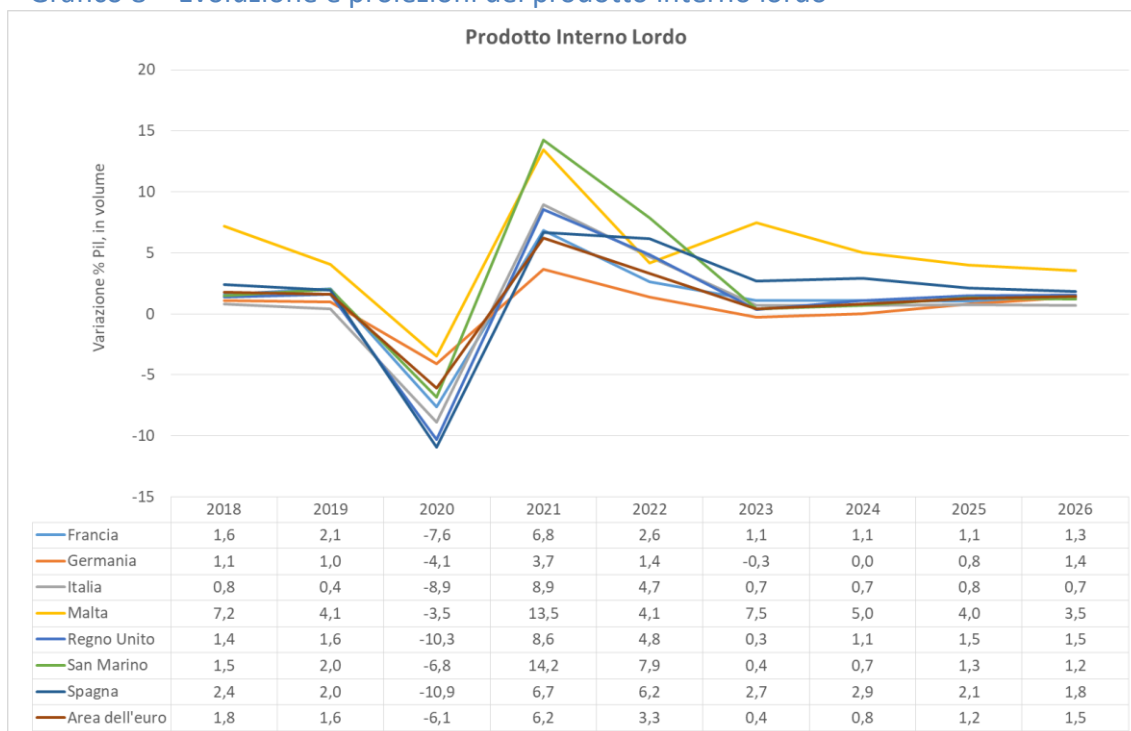


## 2.1 - LO SCENARIO MACROECONOMICO PER L'ECONOMIA SAMMARINESE

L'economia sammarinese ha continuato a rimanere positiva nonostante gli shock avversi del settore estero, tra cui il rallentamento dell'economia dell'eurozona e gli alti tassi di interesse. Dopo la decisa ripresa nella fase post-pandemica degli anni 2021 e 2022, il prodotto ha rallentato nel 2023 al +0,4 per cento (*stima provvisoria*), principalmente a causa della debole domanda esterna. Il settore manifatturiero, che recentemente ha operato ad alti livelli, ha decelerato a seguito del declino degli ordini esteri, dovuto in parte al dissolversi degli incentivi fiscali in Italia e a un rallentamento nel settore delle costruzioni. La forte performance dei servizi, che ha beneficiato di un settore turistico in espansione e da una consolidata domanda interna, ha fatto sì che l'occupazione sia cresciuta ad un ritmo sostenuto.

La crescita è proiettata verso l'alto nel 2024, per poi rinforzarsi ulteriormente nel 2025, con il miglioramento della domanda esterna. Ci si aspetta che il prodotto aumenti rispettivamente del +0,7 e del +1,3 per cento, secondo le più recenti proiezioni del FMI. Permangono comunque rischi al ribasso dovuti ad un possibile prolungamento della debolezza sulla domanda esterna e alle vulnerabilità del settore finanziario (Grafico 8).

Grafico 8 – Evoluzione e proiezioni del prodotto interno lordo



La Tavola 4 e il Grafico 9 mostrano l’apporto di ogni settore economico nella formazione di valore aggiunto nel 2023. Il settore *Manifatturiero* si riconferma ad essere come quello più importante, con un contributo pari al 33,93 per cento, seguito dal settore del *Commercio all’ingrosso e al dettaglio – Riparazione di autoveicoli e motocicli* (14,99%) e dal complesso della *Pubblica Amministrazione* (12,07%).

Tavola 4 – Ripartizione percentuale del valore aggiunto per settore di attività economica

| <b>Settore di attività economica (ATECO)</b>   | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Agricoltura, Silvicoltura e Pesca</i>   | 0,02%       | 0,02%       | 0,02%       | 0,01%       | 0,02%       |
| <i>Attività Manifatturiere</i>   | 32,93%      | 33,65%      | 35,18%      | 36,41%      | 33,93%      |
| <i>Fornitura di Acqua; Reti Fognarie, Attività di Gestione dei Rifiuti e Risanamento</i> | 0,23%       | 0,32%       | 0,33%       | 0,36%       | 0,39%       |
| <i>Costruzioni</i>   | 4,28%       | 4,11%       | 3,81%       | 3,93%       | 4,02%       |
| <i>Commercio all'Ingrosso e al Dettaglio; Riparazione di Autoveicoli e Motocicli</i>     | 12,49%      | 13,39%      | 14,28%      | 14,15%      | 14,99%      |
| <i>Trasporto e Magazzinaggio</i>   | 2,46%       | 2,09%       | 2,33%       | 2,08%       | 2,09%       |
| <i>Attività dei Servizi di Alloggio e di Ristorazione</i>                                | 2,14%       | 1,35%       | 1,77%       | 1,85%       | 1,99%       |
| <i>Servizi di Informazione e Comunicazione</i>   | 4,78%       | 5,19%       | 5,33%       | 5,30%       | 5,90%       |
| <i>Attività Finanziarie e Assicurative</i>   | 5,17%       | 4,59%       | 3,97%       | 3,82%       | 4,03%       |
| <i>Attività Immobiliari</i>  | 6,80%       | 7,06%       | 6,07%       | 5,64%       | 6,02%       |
| <i>Attività Professionali, Scientifiche e Tecniche</i>                                   | 7,20%       | 8,32%       | 8,00%       | 7,54%       | 7,33%       |
| <i>Noleggio, Agenzie di Viaggio, Servizi di Supporto alle Imprese</i>                    | 2,90%       | 1,81%       | 1,97%       | 2,58%       | 2,71%       |
| <i>Amministrazione Pubblica e Difesa; Assicurazione Sociale Obbligatoria</i>             | 14,51%      | 14,66%      | 13,14%      | 12,14%      | 12,07%      |
| <i>Istruzione</i>  | 0,15%       | 0,23%       | 0,41%       | 0,65%       | 0,49%       |
| <i>Sanità e Assistenza Sociale</i>   | 1,22%       | 1,10%       | 1,06%       | 1,08%       | 1,19%       |
| <i>Attività Artistiche, Sportive, di Intrattenimento e Divertimento</i>                  | 1,62%       | 1,17%       | 1,33%       | 1,47%       | 1,81%       |
| <i>Altre Attività di Servizi</i>   | 1,11%       | 0,94%       | 0,98%       | 0,97%       | 1,03%       |

Grafico 9 – Ripartizione percentuale del valore aggiunto (anno 2023)

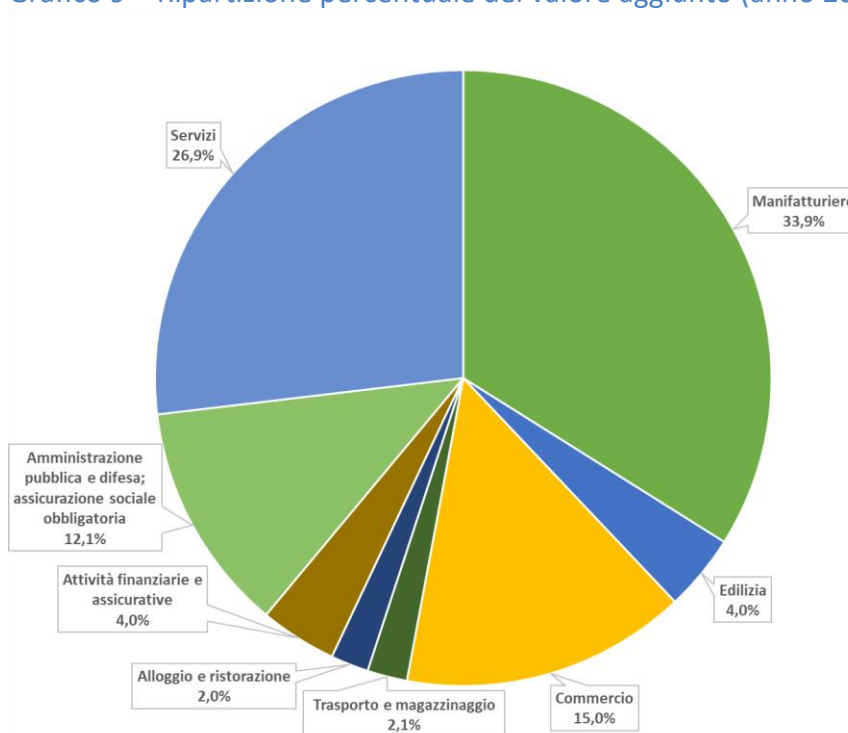


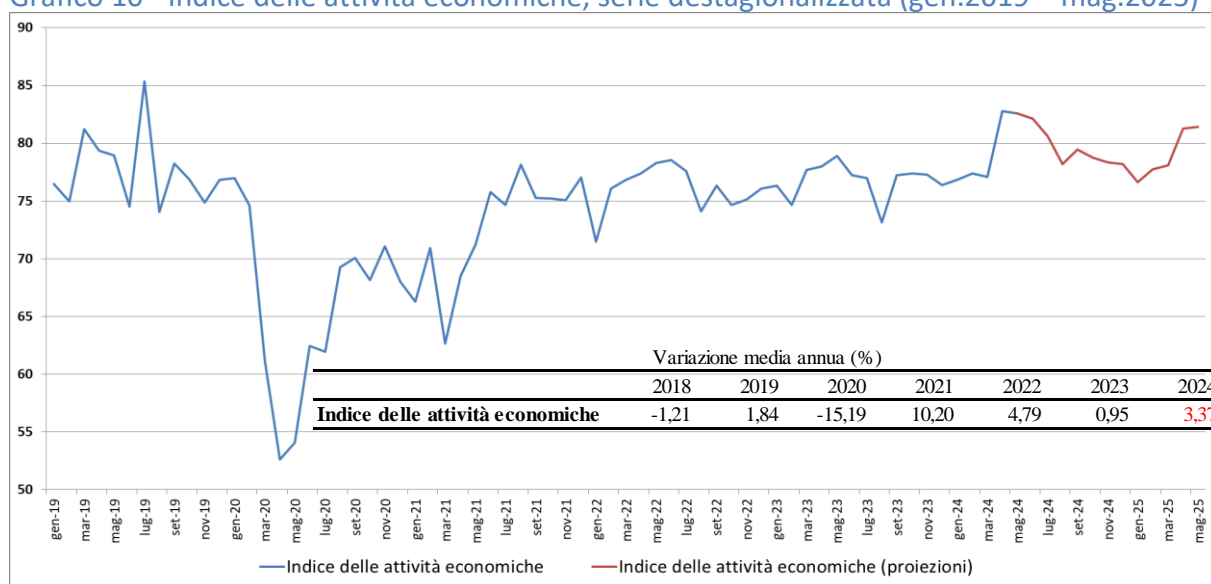
Tavola 5 – Contributo alla creazione di valore aggiunto: analisi temporale

| <b>Settore di attività economica (ATECO)</b><br><i>Valori espressi in migliaia di euro correnti</i> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>Variazione %<br/>2022-2023</b> | <b>Variazione ass.<br/>2022-2023</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------------------|--------------------------------------|
| <i>Agricoltura, Silvicultura e Pesca</i>  | 191         | 261         | 200         | 283         | 41,6%                             | 83                                   |
| <i>Attività Manifatturiere</i>  | 424.907     | 514.132     | 585.022     | 576.805     | -1,4%                             | -8.217                               |
| <i>Fornitura di Acqua; Reti Fognarie, Attività di Gestione dei Rifiuti e Risanamento</i>            | 4.032       | 4.857       | 5.720       | 6.703       | 17,2%                             | 983                                  |
| <i>Costruzioni</i>  | 51.772      | 55.722      | 63.199      | 68.264      | 8,0%                              | 5.065                                |
| <i>Commercio all'Ingrosso e al Dettaglio;<br/>Riparazione di Autoveicoli e Motocicli</i>            | 169.119     | 208.710     | 227.374     | 254.744     | 12,0%                             | 27.369                               |
| <i>Trasporto e Magazzinaggio</i>  | 26.348      | 34.094      | 33.423      | 35.583      | 6,5%                              | 2.159                                |
| <i>Attività dei Servizi di Alloggio e di Ristorazione</i>   | 17.013      | 25.870      | 29.790      | 33.794      | 13,4%                             | 4.004                                |
| <i>Servizi di Informazione e Comunicazione</i>  | 65.620      | 77.930      | 85.231      | 100.364     | 17,8%                             | 15.132                               |
| <i>Attività Finanziarie e Assicurative</i>  | 57.787      | 58.060      | 61.431      | 68.570      | 11,6%                             | 7.139                                |
| <i>Attività Immobiliari</i>   | 89.376      | 88.668      | 90.604      | 102.268     | 12,9%                             | 11.664                               |
| <i>Attività Professionali, Scientifiche e Tecniche</i>  | 101.953     | 116.908     | 121.239     | 124.639     | 2,8%                              | 3.400                                |
| <i>Noleggio, Agenzie di Viaggio, Servizi di Supporto alle Imprese</i>                               | 22.991      | 28.823      | 41.384      | 45.987      | 11,1%                             | 4.604                                |
| <i>Amministrazione Pubblica e Difesa;<br/>Assicurazione Sociale Obbligatoria</i>                    | 192.985     | 192.089     | 195.138     | 205.192     | 5,2%                              | 10.054                               |
| <i>Istruzione</i>   | 2.873       | 5.997       | 10.508      | 8.321       | -20,8%                            | -2.186                               |
| <i>Sanità e Assistenza Sociale</i>  | 13.895      | 15.469      | 17.390      | 20.175      | 16,0%                             | 2.785                                |
| <i>Attività Artistiche, Sportive, di Intrattenimento e Divertimento</i>                             | 14.862      | 19.443      | 23.591      | 30.744      | 30,3%                             | 7.154                                |
| <i>Altre Attività di Servizi</i>  | 11.471      | 14.405      | 15.665      | 17.555      | 12,1%                             | 1.891                                |

Rispetto al precedente anno, nel 2023 si sono registrate contrazioni del valore aggiunto nel settore manifatturiero (-1,4%) e in quello dell'istruzione (-20,8%). In termini assoluti, il manifatturiero ha visto il suo valore aggiunto ridursi di 8,2 milioni di euro, confermando così le difficoltà del comparto che si stanno protrando anche durante l'anno in corso. L'istruzione, che pesa per solo mezzo punto percentuale sul totale dell'economia, nonostante abbia avuto un calo più accentuato in termini percentuali, ha visto diminuirsi il valore aggiunto di 2,2 milioni di euro; rimane comunque ad un livello nettamente superiore di quello registrato negli anni antecedenti al 2022 (Tavola 5). In termini di variazione assoluta, il commercio al dettaglio e all'ingrosso – incluso del commercio e riparazione di veicoli – ha registrato il maggior incremento di valore aggiunto, pari a 27,4 milioni di euro (+12%). Seguono i servizi di informazione e comunicazione con un incremento di 15,1 milioni di euro (+17,8%) e le attività immobiliari incrementate di 11,7 milioni (+12,9%).

L'indicatore delle attività economiche (EAI), riportato nel Grafico 10, viene utilizzato per prevedere l'andamento macroeconomico del Paese nel breve periodo, elaborando una serie di variabili *proxy* connesse all'economia e disponibili entro un breve lasso di tempo dalla fine del periodo di osservazione. L'indicatore è stato calcolato su dati reali fino a maggio 2024 (linea blu) e stimato per i 12 mesi successivi (linea rossa), fino a maggio 2025. Le proiezioni, nonostante siano fortemente dipendenti dall'evolversi della congiuntura economica internazionale, mostrano che l'attività economica, dopo l'incremento registrato nel primo trimestre 2024, abbia rallentato nei successivi due trimestri; le proiezioni indicano una ripresa economica dall'inizio del 2025.

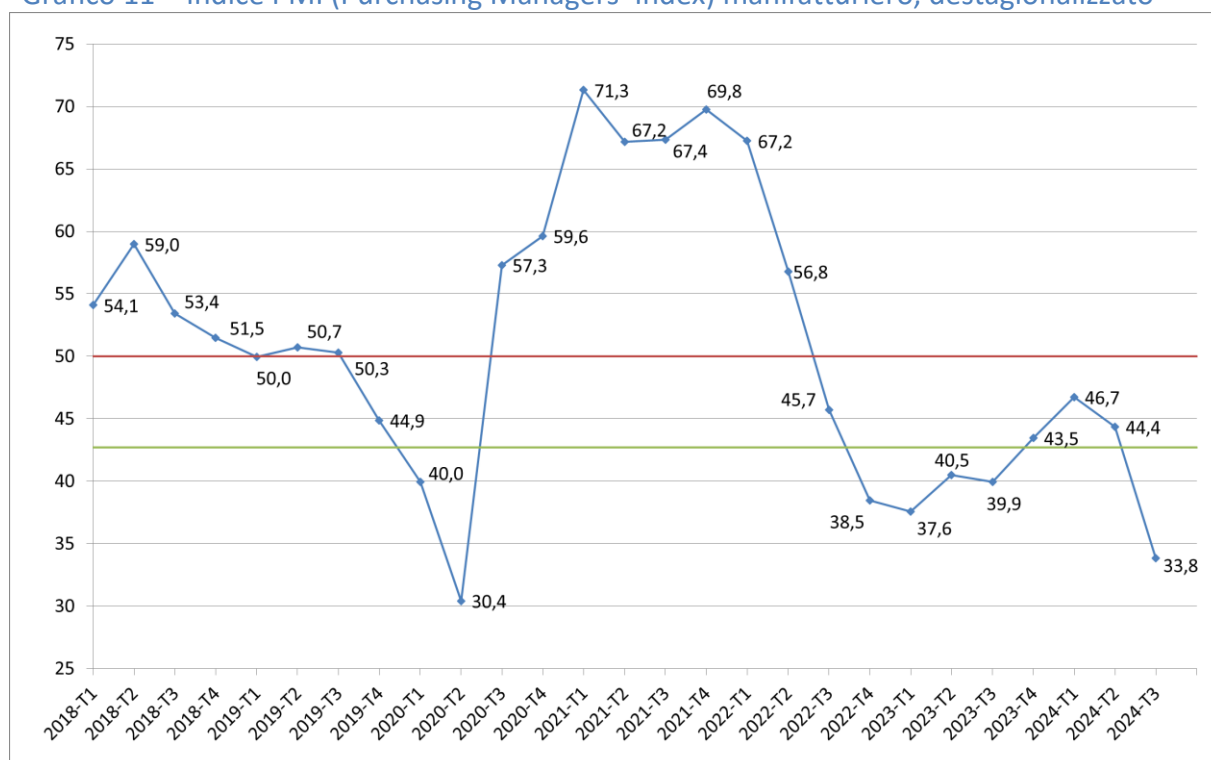
Grafico 10 - Indice delle attività economiche, serie destagionalizzata (gen.2019 – mag.2025)





L'indice dei responsabili degli acquisti delle aziende manifatturiere (PMI) fornisce in anticipo indicazioni di quello che sta realmente accadendo nell'omonimo comparto. A San Marino viene elaborato in collaborazione con l'Associazione Nazionale Industria San Marino (ANIS), la quale trimestralmente invia ai responsabili degli acquisti di una quarantina di aziende, leader nel settore, un questionario nel quale vengono richieste una serie di informazioni su: vendite, produzione, impiego della mano d'opera, velocità delle spedizioni e giacenze di magazzino. L'ANIS raccoglie queste informazioni e le condivide con l'Ufficio di Statistica, che le elabora.

Grafico 11 – Indice PMI (Purchasing Managers' Index) manifatturiero, destagionalizzato



Il Grafico 11 riporta la serie dell'indice PMI nel periodo che va dal I trimestre 2018 al III trimestre 2024. Valori superiori a 50 denotano una espansione del settore, mentre valori inferiori una sua contrazione. Focalizzandosi sui valori più recenti, i dati indicano come dal IV trimestre 2021 l'indice abbia iniziato a scendere per arrivare sotto la soglia di espansione nel IV trimestre 2022 e rimanendoci fino all'ultimo periodo osservato, segnando una debole ripresa nel periodo invernale dello scorso anno, per poi riscendere durante la primavera e l'estate dell'anno corrente.

Parte della causa di questo rallentamento è da attribuire all'aumento dei tassi di riferimento dettati dalla BCE nel tentativo di contenere l'inflazione, attuando quindi una politica monetaria restrittiva per raffreddare l'economia, che ha contribuito ad un indebolimento della

domanda estera.

Durante l'anno 2023, il commercio di beni con l'estero ha rallentato nelle importazioni, mentre si è mantenuto stabile per le esportazioni (Grafico 12). Il saldo commerciale, dato dalla differenza tra le importazioni ed esportazioni valutate a prezzi correnti, rispetto al 2022, ha registrato un aumento pari al 40 per cento, a fronte di un incremento del 163 per cento registrato un anno prima. Nel confronto tra i primi sei mesi 2024 rispetto a quelli dell'anno precedente si registra una contrazione sia delle importazioni, che delle esportazioni, quantificabile in circa il -6,5 per cento. Il manifatturiero, che nel primo semestre 2024 ha contato per il 75,7 per cento delle esportazioni totali di beni, ha registrato una contrazione pari -9,3 per cento in ragione d'anno, indicando quindi una certa difficoltà del comparto nel vendere fuori confine. Il commercio all'ingrosso e al dettaglio, inclusivo anche del commercio di veicoli e che conta per il 22,9 per cento sul totale, ha invece visto crescere le sue esportazioni del +2,9 per cento.

Grafico 12 – Commercio estero

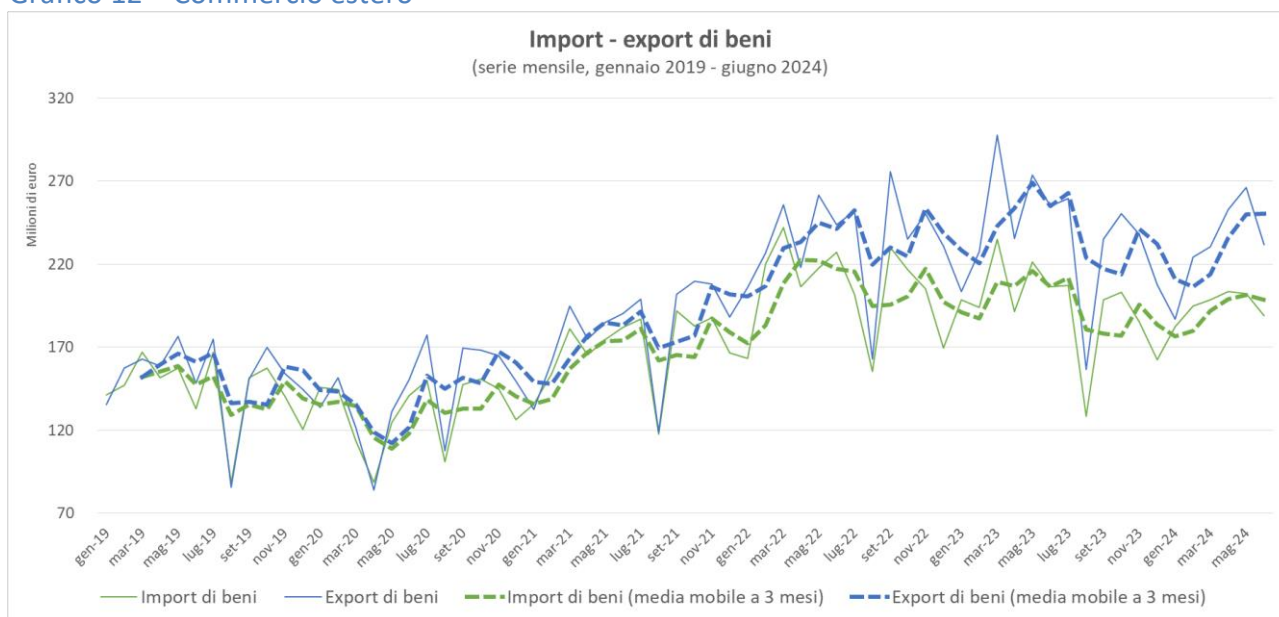


Grafico 14 - Import, principali paesi (Italia esclusa)

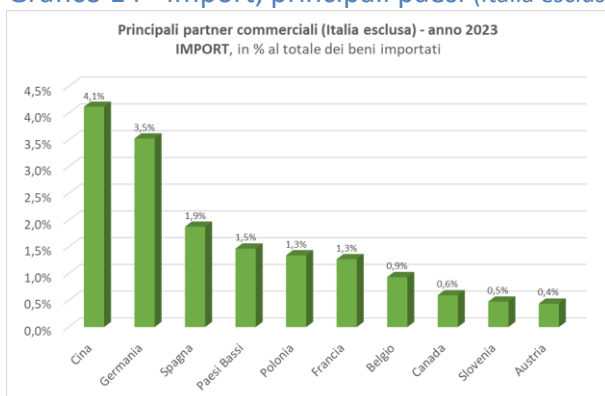
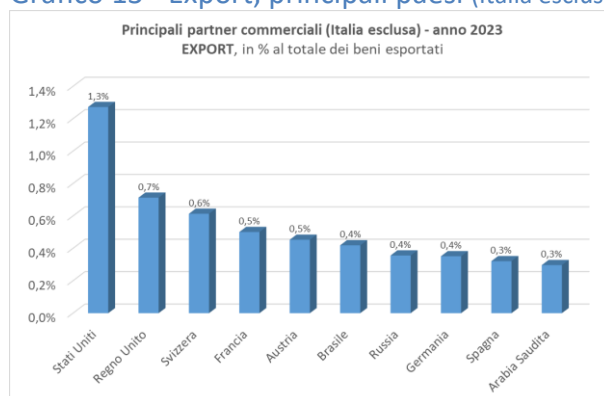


Grafico 13 - Export, principali paesi (Italia esclusa)



Per la Repubblica di San Marino, l'Italia è ampiamente il primo partner commerciale: nell'anno 2023 il 79,1 per cento delle importazioni e l'89,5 per cento delle esportazioni di beni proviene o ha come destinazione proprio il Belpaese. Altre economie con cui San Marino ha relazioni commerciali vengono riportate nel Grafico 14 e nel Grafico 13, in percentuale sul totale. Per le importazioni risaltano Cina (4,1%), Germania (3,5%) e Spagna (1,9%); Stati Uniti d'America (1,3%), Regno Unito (0,7%) e Svizzera (0,6%) sono invece i paesi nei quali si esporta maggiormente.

L'inflazione, misurata tramite la variazione dell'indice dei prezzi al consumo, ha rallentato dall'inizio dell'anno. La variazione media dell'indice sul periodo gennaio-settembre ha registrato una variazione positiva di 1,3 punti percentuali, valore nettamente inferiore di quello registrato per lo stesso periodo nel 2023, pari a 6,6 punti percentuali. L'ultimo valore disponibile di settembre 2024 ha registrato una variazione tendenziale pari al +0,2 per cento, mentre 12 mesi prima era stato del +6,1 per cento (Tavola 6).

Tavola 6 – Indice dei prezzi al consumo

| 2022                         |         |          |        |        |        |        |        |        |           |               |
|------------------------------|---------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------|---------------|
|                              | gennaio | febbraio | marzo  | aprile | maggio | giugno | luglio | agosto | settembre | media gen-set |
| Indice dei prezzi al consumo | 107,29  | 107,91   | 108,19 | 108,96 | 109,38 | 110,28 | 110,13 | 110,56 | 111,07    | 109,31        |
| Variazione tendenziale       | 3,7%    | 4,0%     | 4,2%   | 4,8%   | 5,0%   | 5,7%   | 5,3%   | 5,2%   | 5,8%      | 4,9%          |
| 2023                         |         |          |        |        |        |        |        |        |           |               |
|                              | gennaio | febbraio | marzo  | aprile | maggio | giugno | luglio | agosto | settembre | media gen-set |
| Indice dei prezzi al consumo | 114,81  | 115,58   | 116,04 | 116,39 | 116,50 | 116,72 | 116,83 | 117,77 | 117,81    | 116,49        |
| Variazione tendenziale       | 7,0%    | 7,1%     | 7,3%   | 6,8%   | 6,5%   | 5,8%   | 6,1%   | 6,5%   | 6,1%      | 6,6%          |
| 2024                         |         |          |        |        |        |        |        |        |           |               |
|                              | gennaio | febbraio | marzo  | aprile | maggio | giugno | luglio | agosto | settembre | media gen-set |
| Indice dei prezzi al consumo | 117,50  | 117,53   | 117,79 | 118,17 | 118,08 | 118,41 | 118,23 | 118,13 | 117,99    | 117,98        |
| Variazione tendenziale       | 2,3%    | 1,7%     | 1,5%   | 1,5%   | 1,4%   | 1,4%   | 1,2%   | 0,3%   | 0,2%      | 1,3%          |

Prendendo in esame l'ultimo dato disponibile di settembre, le categorie di prodotti e servizi

che hanno maggiormente influito positivamente sulla dinamica dei prezzi, rispetto ai dodici mesi precedenti, sono: le *bevande alcoliche e i tabacchi* (+5,5%), i *prodotti alimentari e bevande analcoliche* (+3,0%), l'*abbigliamento e calzature* (+1,1%) e gli *altri beni e servizi* (+2,4%). In flessione si registrano i *trasporti* (-6,1%), le *comunicazioni* (-0,7%) e le *spese per abitazione, acqua, elettricità e combustibili* (-0,4%).

Nonostante il recente rallentamento dell'economia, il mercato del lavoro continua ad avere una dinamica positiva. Mediamente, nell'anno 2023, vi sono stati 23.523 occupati, 843 in più rispetto al precedente anno (+3,7%); l'ultimo valore disponibile di settembre 2024 indica un numero di occupati ulteriormente in crescita, pari a 24.033 unità.

Confrontando la variazione occupazionale media annua con le maggiori economie prese a confronto (Tavola 7) San Marino si distingue per registrare un valore più alto di 2,2 punti percentuali sulla media dell'area dell'euro, e del +1,6 per cento rispetto all'Italia.

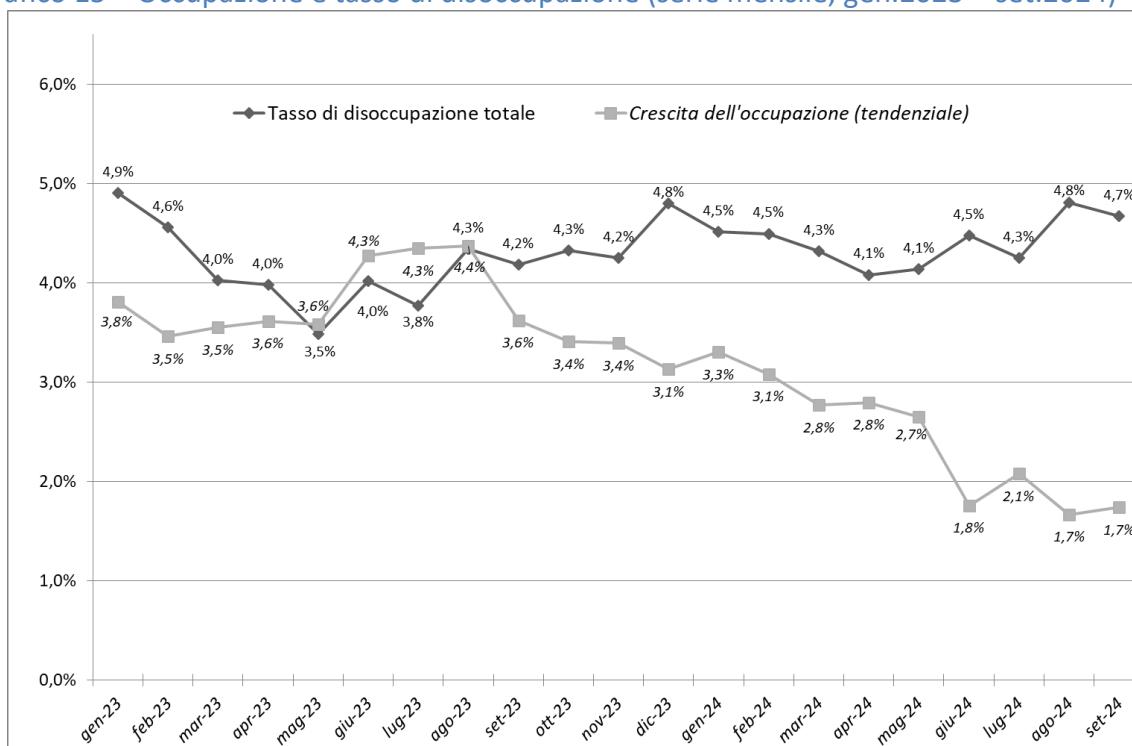
Il tasso di disoccupazione ha continuato a ridursi anche nell'anno 2023, attestandosi ad un valore medio del 4,2 per cento (5,1% nel 2022). Rispetto all'area dell'euro si colloca al di sotto di 1,4 punti percentuale mentre, rispetto all'Italia, è inferiore di 3,5 punti.

Tavola 7 – Occupazione e tasso di disoccupazione

|             | Variazione Occupazionale (%) |      |      |      |      | Tasso di disoccupazione (%) |      |      |      |      |
|-------------|------------------------------|------|------|------|------|-----------------------------|------|------|------|------|
|             | 2019                         | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2019                        | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| San Marino  | 2,6                          | -0,5 | 1,4  | 3,7  | 3,7  | 7,7                         | 7,3  | 6,4  | 5,1  | 4,2  |
| Area Euro   | 1,3                          | -1,4 | 1,4  | 2,8  | 1,5  | 7,6                         | 8,0  | 7,8  | 6,8  | 6,6  |
| Germania    | 1,0                          | -1,0 | 0,4  | 2,6  | 1,2  | 3,0                         | 3,6  | 3,6  | 3,1  | 3,0  |
| Spagna      | 2,3                          | -2,9 | 3,3  | 3,6  | 3,1  | 14,1                        | 15,5 | 14,9 | 13,0 | 12,2 |
| Francia     | 0,5                          | -0,4 | 1,8  | 2,1  | 0,7  | 8,4                         | 8,0  | 7,9  | 7,3  | 7,4  |
| Italia      | 0,7                          | -3,1 | 0,8  | 2,4  | 2,1  | 9,9                         | 9,4  | 9,5  | 8,1  | 7,7  |
| Regno Unito | 1,1                          | -0,9 | -0,1 | 1,3  | 0,7  | 3,9                         | 4,7  | 4,6  | 3,9  | 4,0  |
| Stati Uniti | 1,1                          | -6,2 | 3,2  | 3,7  | 1,7  | 3,7                         | 8,1  | 5,4  | 3,6  | 3,6  |
| Giappone    | 0,9                          | -0,2 | 0,0  | 0,2  | 0,4  | 2,4                         | 2,8  | 2,8  | 2,6  | 2,6  |

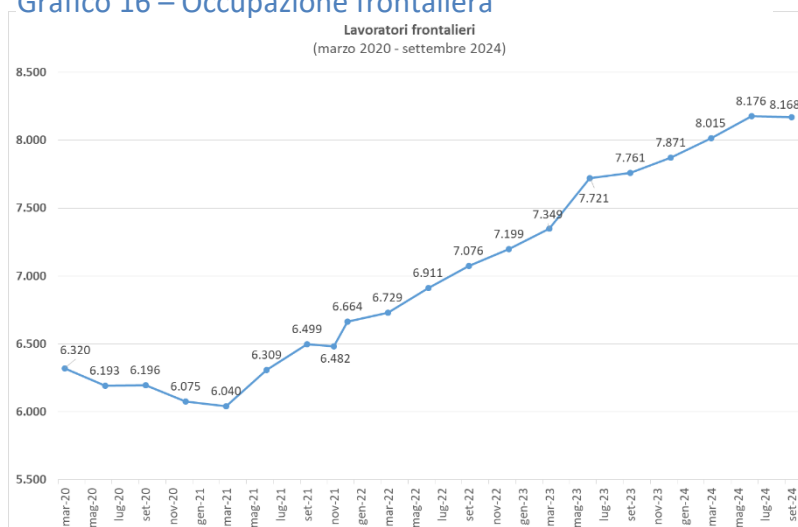
Fonti: FMI - World Economic Outlook 10/2024; www.statistica.sm

Grafico 15 – Occupazione e tasso di disoccupazione (serie mensile, gen.2023 – set.2024)



Anche durante il 2024 è proseguita la crescita nel numero dei lavoratori frontalieri (Grafico 16). A settembre si registravano 8.168 frontalieri, +407 unità, ovvero il +5,2 per cento, rispetto i 12 mesi precedenti. I settori che nell'ultimo anno hanno visto maggiormente incrementare il numero di frontalieri sono stati il *Nolegg*, *agenzie di viaggio*, *servizi di supporto alle imprese* (+76 unità), i *Servizi di informazione e comunicazione* (+61 unità) e il *Commercio all'ingrosso e al dettaglio* (+58 unità). Il settore delle *Attività finanziarie e assicurative* ha invece registrato un decremento nel numero di frontalieri pari a -6 unità.

Grafico 16 – Occupazione frontaliera



## 2.2 – LA POPOLAZIONE

Alla fine del mese di settembre 2024 la popolazione residente a San Marino registra 33.987 presenze, con un incremento del +0,3% su settembre 2023; di questi, 5.761 sono residenti nel territorio, ma non cittadini sammarinesi (+1,6%).

Al 31 dicembre 2023 la popolazione residente era pari a 33.908 individui e, rapportato al dato dell'anno precedente, si è registrato un aumento di 96 unità, riconducibile interamente al saldo migratorio (+183), considerato che il saldo naturale si è chiuso con 88 decessi in più rispetto alle nascite. Rispetto all'anno precedente, nel 2023 si è registrato un calo delle nascite (-14) e un aumento dei decessi (+16).

Nel 2023 il saldo migratorio, formato dalla differenza tra iscrizioni e cancellazioni anagrafiche a seguito di trasferimenti di residenza, risulta essere positivo, con un saldo di +183 unità, valore in lieve aumento rispetto ai quattro anni precedenti (Tavola 8).

La Tavola 9, che mostra la popolazione residente, mette in evidenza come nel 2023 ci sia stato un incremento nel numero di residenti del +0,3%; la popolazione soggiornante (Tavola 10), ha segnato una diminuzione del -3,2% rispetto all'anno precedente, attestandosi a 1.274 unità, di cui 495 maschi e 779 femmine.

La variazione annuale della popolazione presente (Tavola 11), intesa come la sommatoria di residenti e soggiornanti in territorio, si presenta con segno positivo e si attesta al +0,2%.

Tavola 8 - Bilancio demografico

|      | Popolazione residente ad inizio periodo |        |        | Movimento naturale |       |       | Movimento migratorio |          |       | Variazione Netta | Popolazione a fine periodo | Variazione % | di cui forensi |
|------|---|--------|--------|--------------------|-------|-------|----------------------|----------|-------|------------------|----------------------------|--------------|----------------|
|      | M                                       | F      | T      | Nati Vivi          | Morti | Saldo | Immigrati            | Emigrati | Saldo |                  |                            |              |                |
| 2014 | 16.022                                  | 16.550 | 32.572 | 296                | 252   | 44    | 372                  | 199      | 173   | 217              | 32.789                     | 0,67         | 5.017          |
| 2015 | 16.133                                  | 16.656 | 32.789 | 269                | 235   | 34    | 391                  | 209      | 182   | 216              | 33.005                     | 0,66         | 5.195          |
| 2016 | 16.252                                  | 16.753 | 33.005 | 262                | 253   | 9     | 331                  | 149      | 182   | 191              | 33.196                     | 0,58         | 5.288          |
| 2017 | 16.341                                  | 16.855 | 33.196 | 228                | 278   | -50   | 304                  | 122      | 182   | 132              | 33.328                     | 0,40         | 5.348          |
| 2018 | 16.428                                  | 16.900 | 33.328 | 235                | 244   | -9    | 268                  | 168      | 100   | 91               | 33.419                     | 0,27         | 5.428          |
| 2019 | 16.474                                  | 16.945 | 33.419 | 232                | 251   | -19   | 369                  | 195      | 174   | 155              | 33.574                     | 0,46         | 5.616          |
| 2020 | 16.574                                  | 17.000 | 33.574 | 224                | 343   | -119  | 341                  | 169      | 172   | 53               | 33.627                     | 0,16         | 5.495          |
| 2021 | 16.587                                  | 17.040 | 33.627 | 212                | 312   | -100  | 368                  | 197      | 171   | 71               | 33.698                     | 0,21         | 5.510          |
| 2022 | 16.656                                  | 17.042 | 33.698 | 205                | 263   | -58   | 350                  | 178      | 172   | 114              | 33.812                     | 0,34         | 5.616          |
| 2023 | 16.707                                  | 17.105 | 33.812 | 191                | 279   | -88   | 381                  | 198      | 183   | 95               | 33.908                     | 0,28         | 5.710          |

Tavola 9 - Popolazione residente

|      | Maschi |        |               | Femmine |        |               | Totale |        |               |
|------|--------|--------|---------------|---------|--------|---------------|--------|--------|---------------|
|      |        | Var. % | Var. sul 2014 |         | Var. % | Var. sul 2014 |        | Var. % | Var. sul 2014 |
| 2014 | 16.133 | 0,7%   | .             | 16.656  | 0,6%   | .             | 32.789 | 0,7%   | .             |
| 2015 | 16.252 | 0,7%   | 1,4%          | 16.753  | 0,6%   | 1,2%          | 33.005 | 0,7%   | 1,3%          |
| 2016 | 16.341 | 0,5%   | 2,0%          | 16.855  | 0,6%   | 1,8%          | 33.196 | 0,6%   | 1,9%          |
| 2017 | 16.428 | 0,5%   | 2,5%          | 16.900  | 0,3%   | 2,1%          | 33.328 | 0,4%   | 2,3%          |
| 2018 | 16.474 | 0,3%   | 2,8%          | 16.945  | 0,3%   | 2,4%          | 33.419 | 0,3%   | 2,6%          |
| 2019 | 16.574 | 0,6%   | 3,4%          | 17.000  | 0,3%   | 2,7%          | 33.574 | 0,5%   | 3,1%          |
| 2020 | 16.587 | 0,1%   | 3,5%          | 17.040  | 0,2%   | 3,0%          | 33.627 | 0,2%   | 3,2%          |
| 2021 | 16.656 | 0,4%   | 4,0%          | 17.042  | 0,0%   | 3,0%          | 33.698 | 0,2%   | 3,5%          |
| 2022 | 16.707 | 0,3%   | 4,3%          | 17.105  | 0,4%   | 3,4%          | 33.812 | 0,3%   | 3,8%          |
| 2023 | 16.774 | 0,4%   | 4,0%          | 17.134  | 0,2%   | 2,9%          | 33.908 | 0,3%   | 3,4%          |

Tavola 10 - Popolazione soggiornante

|      | Maschi |        |               | Femmine |        |               | Totale |        |               |
|------|--------|--------|---------------|---------|--------|---------------|--------|--------|---------------|
|      |        | Var. % | Var. sul 2014 |         | Var. % | Var. sul 2014 |        | Var. % | Var. sul 2014 |
| 2014 | 292    | -0,7%  | .             | 657     | -2,5%  | .             | 949    | -2,0%  | .             |
| 2015 | 308    | 5,5%   | 4,8%          | 693     | 5,5%   | 2,8%          | 1.001  | 5,5%   | 3,4%          |
| 2016 | 336    | 9,1%   | 14,3%         | 735     | 6,1%   | 9,1%          | 1.071  | 7,0%   | 10,6%         |
| 2017 | 360    | 7,1%   | 22,4%         | 765     | 4,1%   | 13,5%         | 1.125  | 5,0%   | 16,2%         |
| 2018 | 390    | 8,3%   | 32,7%         | 781     | 2,1%   | 15,9%         | 1.171  | 4,1%   | 21,0%         |
| 2019 | 395    | 1,3%   | 34,4%         | 766     | -1,9%  | 13,6%         | 1.161  | -0,9%  | 19,9%         |
| 2020 | 395    | 0,0%   | 34,4%         | 783     | 2,2%   | 16,2%         | 1.178  | 1,5%   | 21,7%         |
| 2021 | 442    | 11,9%  | 50,3%         | 836     | 6,8%   | 24,0%         | 1.278  | 8,5%   | 32,0%         |
| 2022 | 489    | 10,6%  | 66,3%         | 827     | -1,1%  | 22,7%         | 1.316  | 3,0%   | 36,0%         |
| 2023 | 495    | 1,2%   | 69,5%         | 779     | -5,8%  | 18,6%         | 1.274  | -3,2%  | 34,2%         |

Tavola 11 - Popolazione presente totale

|      | Maschi |        |               | Femmine |        |               | Totale |        |               |
|------|--------|--------|---------------|---------|--------|---------------|--------|--------|---------------|
|      |        | Var. % | Var. sul 2014 |         | Var. % | Var. sul 2014 |        | Var. % | Var. sul 2014 |
| 2014 | 16.425 | 0,7%   | .             | 17.313  | 0,5%   | .             | 33.738 | 0,6%   | .             |
| 2015 | 16.560 | 0,8%   | 1,5%          | 17.446  | 0,8%   | 1,3%          | 34.006 | 0,8%   | 1,4%          |
| 2016 | 16.677 | 0,7%   | 2,2%          | 17.590  | 0,8%   | 2,1%          | 34.267 | 0,8%   | 2,2%          |
| 2017 | 16.788 | 0,7%   | 2,9%          | 17.665  | 0,4%   | 2,6%          | 34.453 | 0,5%   | 2,7%          |
| 2018 | 16.864 | 0,5%   | 3,4%          | 17.726  | 0,3%   | 2,9%          | 34.590 | 0,4%   | 3,1%          |
| 2019 | 16.969 | 0,6%   | 4,0%          | 17.766  | 0,2%   | 3,1%          | 34.735 | 0,4%   | 3,6%          |
| 2020 | 16.982 | 0,1%   | 4,1%          | 17.823  | 0,3%   | 3,5%          | 34.805 | 0,2%   | 3,8%          |
| 2021 | 17.098 | 0,7%   | 4,8%          | 17.878  | 0,3%   | 3,8%          | 34.976 | 0,5%   | 4,3%          |
| 2022 | 17.196 | 0,6%   | 5,4%          | 17.932  | 0,3%   | 4,1%          | 35.128 | 0,4%   | 4,7%          |
| 2023 | 17.269 | 0,4%   | 5,8%          | 17.913  | -0,1%  | 4,0%          | 35.182 | 0,2%   | 4,9%          |

Territorialmente, a settembre 2024, 11.213 abitanti sono residenti a Serravalle, che si conferma il Castello più popolato (vi risiede il 33,8% della popolazione) registrando il maggior incremento numerico di popolazione, rispetto a settembre 2023 (+70 individui); i Castelli che hanno registrato un decremento di residenti, seppur poco rilevante, sono San Marino Città (-15 individui), Acquaviva (-6 individui) e Montegiardino (-3 individui).

L'età media della popolazione residente, anche per il 2023, ha indicato il castello di San Marino Città come il più anziano, con un'età media di 48,09 anni, mentre il castello più giovane è quello di Montegiardino, con un'età media di 42,67 anni; nell'intero Paese l'età media si attesta sui 45,07 anni.

La piramide demografica, riportata nel Grafico 17 (anno 2023) e nel Grafico 18 (anno 2013), è una rappresentazione visiva della popolazione, per classe d'età, che descrive l'andamento demografico, generalmente ripartita per genere. Sull'asse verticale sono raffigurate le classi di età, mentre su quello orizzontale viene rappresentata la numerosità della popolazione della classe di età di riferimento. Una piramide larga alla base e stretta sulla cima rappresenta una popolazione in crescita, con un elevato potenziale di forza lavoro per il futuro. Viceversa una piramide più corposa nella parte superiore mostra un paese in declino demografico, al quale si affianca un innalzamento dell'età media. Più la concentrazione di popolazione si sposta verso l'alto più il tema previdenziale diventa predominante. Questa rappresentazione, quindi, oltre a essere utile ad analizzare le correlazioni tra l'andamento demografico e quello economico di un paese, è un efficace supporto grafico per ipotizzare lo scenario del futuro prossimo.

La piramide demografica riferita all'anno 2013 mostra come la fascia di età con la frequenza più alta era quella tra i 45-49 anni, mentre nel 2023 la maggior frequenza si è spostata nelle fasce 55-59 anni e 50-54 anni, che differiscono di poche unità. Possiamo quindi notare come anche a San Marino, così come in Italia, appaia evidente un assottigliamento della base della piramide causato da un calo delle nascite.

Oltre alla piramide della popolazione, anche gli indicatori demografici e di struttura offrono spunto per considerazioni analoghe (Tavola 12 e Tavola 13). Il tasso di natalità, pari al 6,3 per mille nel periodo 2019-2023, presenta una variazione negativa rispetto al quinquennio precedente 2014-2018, dove il tasso era pari all'7,8 per mille, come pure il tasso di nuzialità, escluse le unioni civili (3,7‰ nel periodo 2019-2023, rispetto al 5,2‰ del quinquennio 2014-2018). Il tasso di



mortalità risulta invece in aumento negli ultimi cinque anni rispetto al quinquennio precedente (8,6‰ contro il 7,6‰); su quest'ultimo dato ha necessariamente inciso il fattore COVID-19 per gli anni 2020 e 2021.

Grafico 17 - Piramide d'età della popolazione presente – Anno 2023

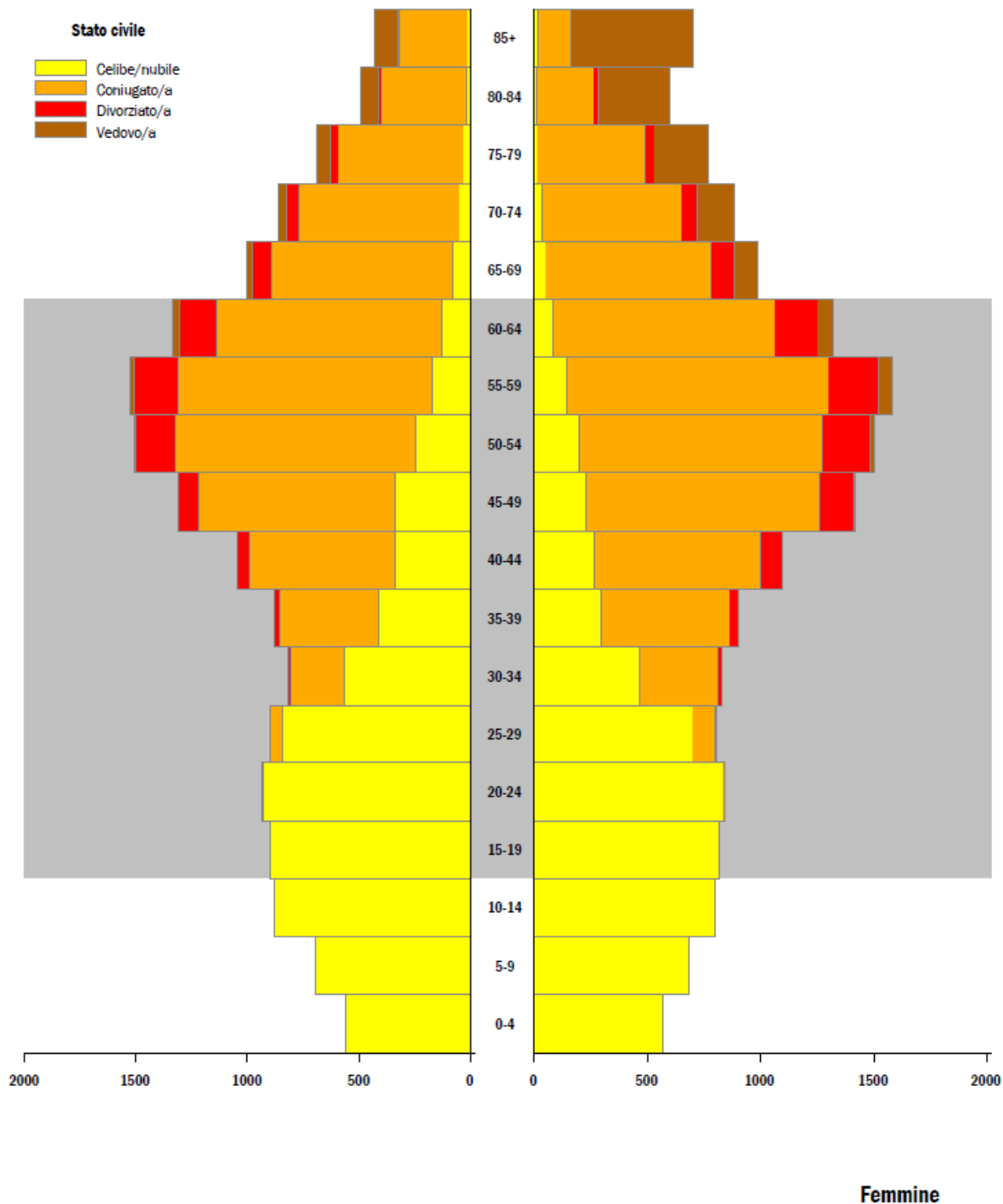


Grafico 18 - Piramide d'età della popolazione presente – Anno 2013

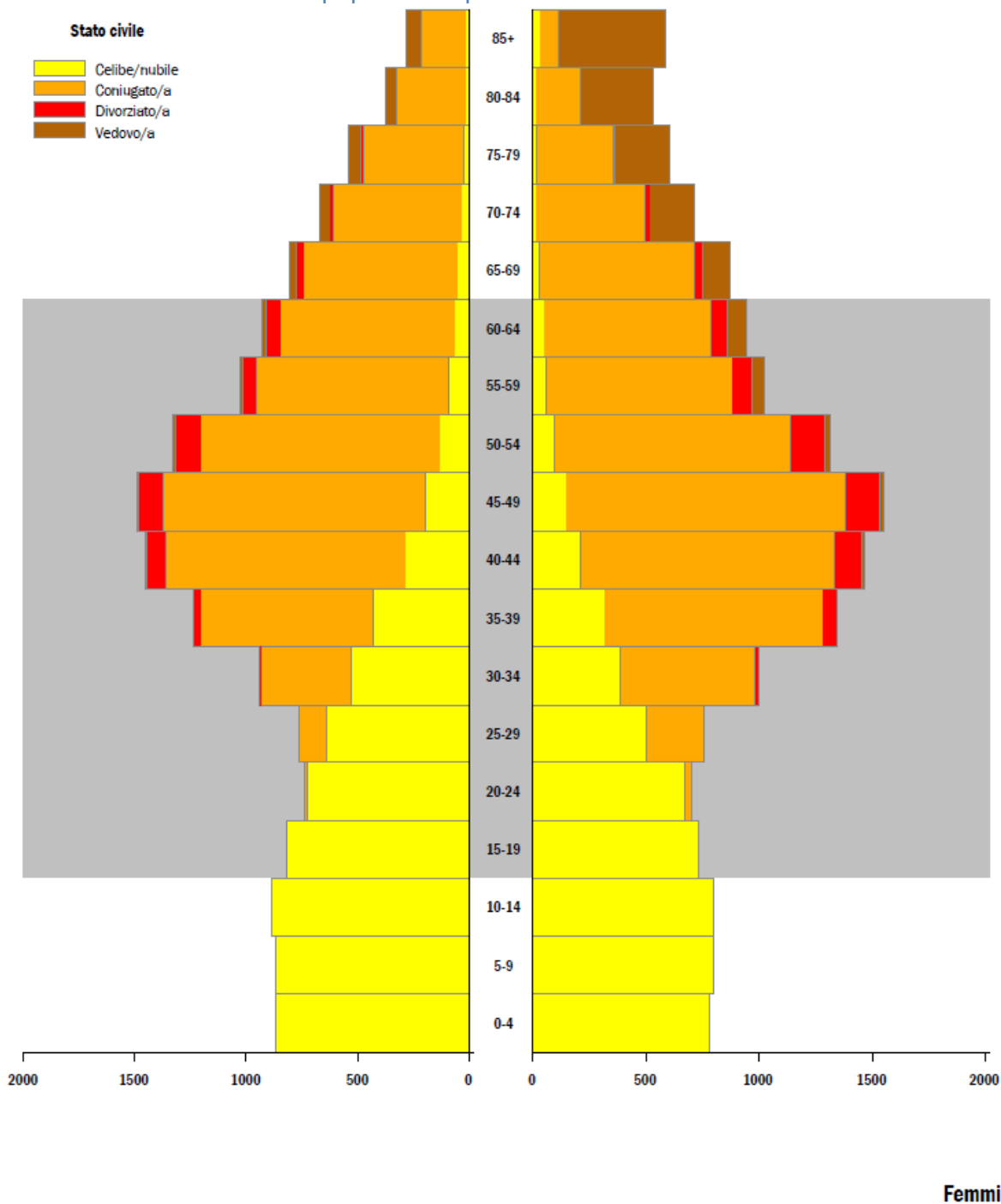


Tavola 12 - Indicatori demografici

|             | Movimento Naturale |            |            | Speranza di vita |       |        |       |
|-------------|--------------------|------------|------------|------------------|-------|--------|-------|
|             | Natalità*          | Nuzialità* | Mortalità* | M                | F     | Totale |       |
| 2010 - 2014 | 9,68               | 6,36       | 7,29       | 2014             | 81,88 | 86,41  | 84,18 |
| 2011 - 2015 | 9,27               | 6,16       | 7,36       | 2015             | 82,18 | 86,74  | 84,50 |
| 2012 - 2016 | 8,81               | 5,96       | 7,49       | 2016             | 82,36 | 86,94  | 84,69 |
| 2013 - 2017 | 8,38               | 5,67       | 7,71       | 2017             | 82,67 | 86,80  | 84,77 |
| 2014 - 2018 | 7,80               | 5,20       | 7,25       | 2018             | 82,84 | 86,80  | 84,85 |
| 2015 - 2019 | 7,38               | 4,99       | 7,59       | 2019             | 83,22 | 86,89  | 85,08 |
| 2016 - 2020 | 7,08               | 4,57       | 8,21       | 2020             | 83,02 | 86,80  | 84,93 |
| 2017 - 2021 | 6,76               | 4,18       | 8,53       | 2021             | 83,10 | 86,77  | 84,96 |
| 2018 - 2022 | 6,59               | 3,94       | 8,41       | 2022             | 83,17 | 86,96  | 85,08 |
| 2019 - 2023 | 6,33               | 3,73       | 8,62       | 2023             | 83,34 | 86,96  | 85,15 |

\* per mille abitanti

L'indice di vecchiaia stima il grado di invecchiamento della popolazione e, in modo particolare, valori superiori a 100 indicano una maggiore presenza di soggetti anziani rispetto ai giovanissimi. A San Marino, il valore per il 2023 è stato pari a 177,3 e nell'ultimo decennio è sempre stato in considerevole aumento: ciò conferma la tendenza all'invecchiamento della popolazione, dovuto ad un aumento del numero di anziani e, contemporaneamente, ad una diminuzione del numero dei soggetti più giovani, causata soprattutto della bassa natalità. L'invecchiamento della popolazione è supportato anche dall'aumento della speranza di vita che, per i nati nell'anno 2023, è pari a 85,15 anni: 83,34 per gli uomini e 86,96 per le donne.

Il numero di immigrati registrati nel 2023 è stato pari a 381 unità, 31 in più rispetto al precedente anno: di questi, il 57,2% è di genere maschile e il 38,3% ricade nell'età compresa tra 21 e 40 anni (Tavola 14).

Tavola 13 - Indicatori di struttura della popolazione residente

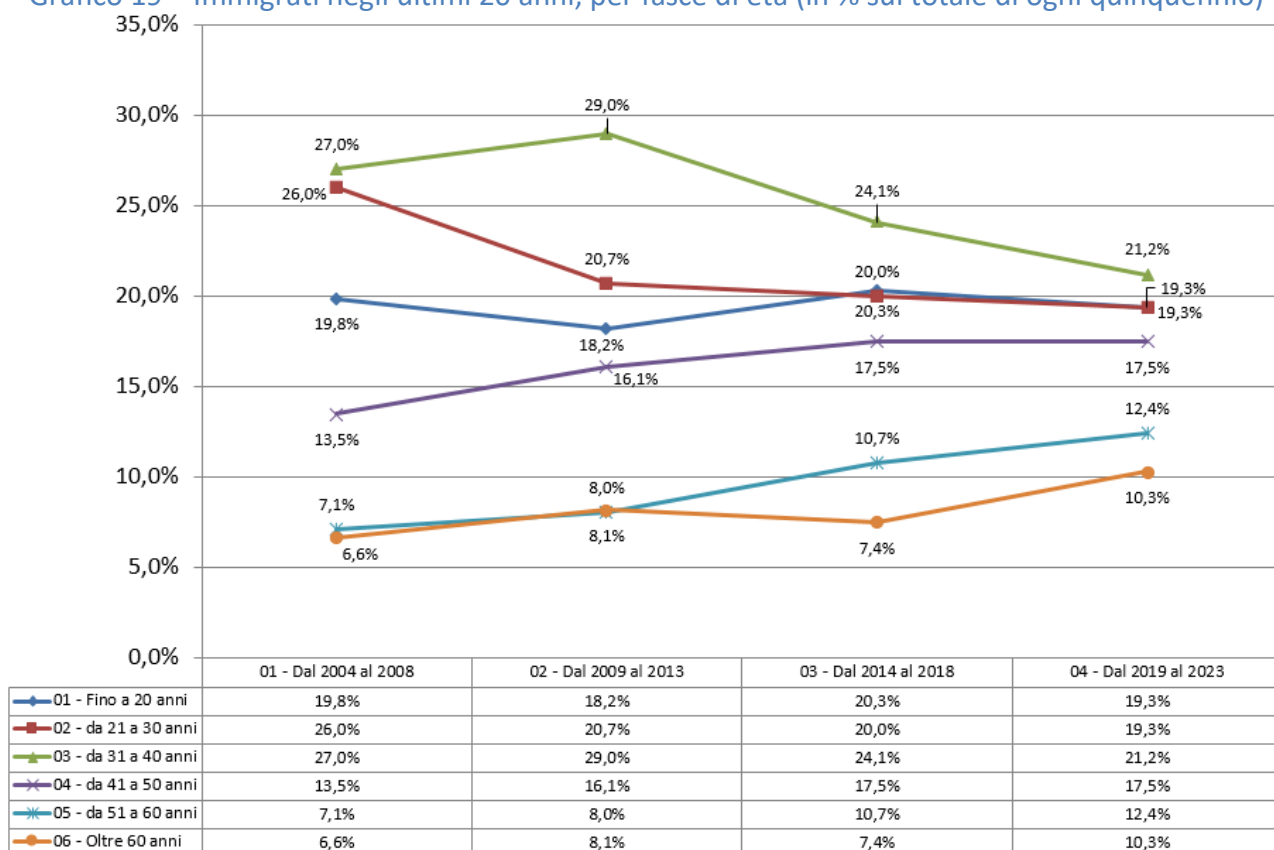
| Popolazione per classi d'età |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                              | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2022   | 2023   |
| <b>anni 0-14</b>             | 4.948  | 4.873  | 4.794  | 4.705  | 4.623  | 4.542  | 4.464  | 4.346  | 4.346  | 4.189  |
| <b>anni 15-64</b>            | 21.761 | 21.891 | 21.993 | 22.017 | 22.121 | 22.157 | 22.203 | 22.224 | 22.224 | 22.291 |
| <b>anni 65 e oltre</b>       | 6.296  | 6.432  | 6.541  | 6.697  | 6.830  | 6.928  | 7.031  | 7.242  | 7.242  | 7.428  |

|      | Indice di vecchiaia | Indice di dipendenza strutturale | Indice di dipendenza strutturale degli anziani | Indice di dipendenza giovanile |
|------|---------------------|----------------------------------|--|--------------------------------|
| 2014 | 127,24              | 51,67                            | 28,93  | 22,74                          |
| 2015 | 131,99              | 51,64                            | 29,38  | 22,26                          |
| 2016 | 136,44              | 51,54                            | 29,74  | 21,80                          |
| 2017 | 142,34              | 51,79                            | 30,42  | 21,37                          |
| 2018 | 147,74              | 51,77                            | 30,88  | 20,90                          |
| 2019 | 152,53              | 51,77                            | 31,27  | 20,50                          |
| 2020 | 157,50              | 51,77                            | 31,67  | 20,11                          |
| 2021 | 166,64              | 52,14                            | 32,59  | 19,56                          |
| 2022 | 166,64              | 52,14                            | 32,59  | 19,56                          |
| 2023 | 177,32              | 52,12                            | 33,32  | 18,79                          |

Tavola 14 - Immigrati per fasce di età

|                        |               | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       |
|------------------------|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Fino a 20 anni</b>  | M             | 45         | 25         | 50         | 28         | 31         |
|                        | F             | 30         | 32         | 38         | 39         | 32         |
|                        | <b>Totale</b> | <b>75</b>  | <b>57</b>  | <b>88</b>  | <b>67</b>  | <b>63</b>  |
| <b>Da 21 a 40 anni</b> | M             | 74         | 66         | 75         | 69         | 76         |
|                        | F             | 75         | 89         | 74         | 65         | 70         |
|                        | <b>Totale</b> | <b>149</b> | <b>155</b> | <b>149</b> | <b>134</b> | <b>146</b> |
| <b>Da 41 a 60 anni</b> | M             | 64         | 64         | 75         | 49         | 61         |
|                        | F             | 52         | 52         | 39         | 38         | 46         |
|                        | <b>Totale</b> | <b>116</b> | <b>116</b> | <b>114</b> | <b>87</b>  | <b>107</b> |
| <b>Oltre 60 anni</b>   | M             | 19         | 9          | 12         | 43         | 50         |
|                        | F             | 10         | 4          | 5          | 19         | 15         |
|                        | <b>Totale</b> | <b>29</b>  | <b>13</b>  | <b>17</b>  | <b>62</b>  | <b>65</b>  |
| <b>Totale generale</b> | M             | 202        | 164        | 212        | 189        | 218        |
|                        | F             | 167        | 177        | 156        | 161        | 163        |
|                        | <b>Totale</b> | <b>369</b> | <b>341</b> | <b>368</b> | <b>350</b> | <b>381</b> |

Grafico 19 – Immigrati negli ultimi 20 anni, per fasce di età (in % sul totale di ogni quinquennio)

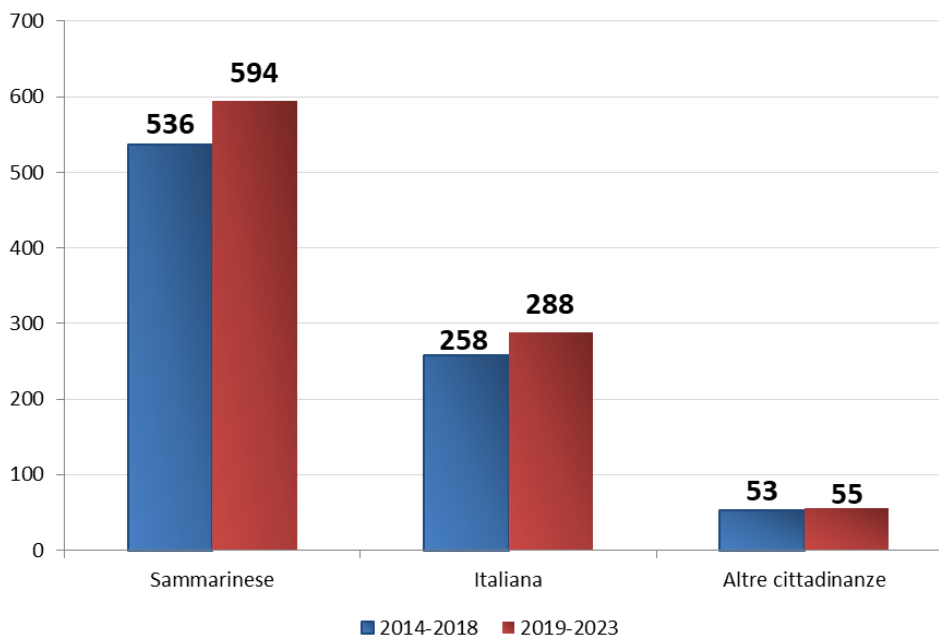


Nel 2023 il numero di persone emigrate dal Paese si è attestato su 198 unità, 20 in più rispetto al precedente anno: di questi, il 54,0% è di genere maschile e il 39,4% ricade nell'età compresa tra 21 e 40 anni (Tavola 15). Esaminando il Grafico 20 si evince come, nel quinquennio 2019-2023, la maggior parte dei soggetti emigrati sia in possesso di cittadinanza sammarinese (63,4%), seguiti da quelli con cittadinanza italiana (30,7%).

Tavola 15 - Emigrati per fasce di età

|                        |               | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       |
|------------------------|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Fino a 20 anni</b>  | M             | 25         | 20         | 22         | 17         | 16         |
|                        | F             | 16         | 15         | 13         | 12         | 23         |
|                        | <i>Totale</i> | 41         | 35         | 35         | 29         | 39         |
| <b>Da 21 a 40 anni</b> | M             | 29         | 30         | 37         | 38         | 43         |
|                        | F             | 28         | 33         | 41         | 29         | 35         |
|                        | <i>Totale</i> | 57         | 63         | 78         | 67         | 78         |
| <b>Da 41 a 60 anni</b> | M             | 26         | 24         | 27         | 31         | 32         |
|                        | F             | 27         | 22         | 27         | 22         | 21         |
|                        | <i>Totale</i> | 53         | 46         | 54         | 53         | 53         |
| <b>Oltre 60 anni</b>   | M             | 17         | 16         | 13         | 14         | 16         |
|                        | F             | 27         | 9          | 17         | 15         | 12         |
|                        | <i>Totale</i> | 44         | 25         | 30         | 29         | 28         |
| <b>Totale generale</b> | M             | 97         | 90         | 99         | 100        | 107        |
|                        | F             | 98         | 79         | 98         | 78         | 91         |
|                        | <b>Totale</b> | <b>195</b> | <b>169</b> | <b>197</b> | <b>178</b> | <b>198</b> |

Grafico 20 – Emigrati per cittadinanza



## 2.2.1 - La Popolazione Straniera

Al 31 dicembre 2023 gli stranieri residenti (cioè coloro che possiedono cittadinanza diversa da quella sammarinese) erano 5.710, di cui 3.125 maschi e 2.585 femmine (Tavola 16). Rispetto all'anno precedente, gli stranieri iscritti all'anagrafe aumentano di 94 unità (+1,65%).

Tavola 16 - Popolazione residente per cittadinanza (2023)

| SAN MARINO    |               | EUROPA        |              | ASIA          |           | AFRICA        |           | AMERICHE      |            |
|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------|------------|
| San Marino    | 28.198        | Italiana      | 4.922        | Cinese        | 5         | Marocchina    | 11        | Argentina     | 51         |
|               |               | Rumena        | 168          | Giapponese    | 4         | Senegalese    | 7         | Brasiliana    | 47         |
| <b>Totale</b> | <b>28.198</b> | Ucraina       | 75           | Kirghiza      | 3         | Egiziana      | 5         | Cubana        | 18         |
|               |               | Russa         | 53           | Israeliana    | 1         | Tunisina      | 5         | Statunitense  | 19         |
|               |               | Albanese      | 37           | Thailandese   | 1         | Eritrea       | 4         | Colombiana    | 8          |
|               |               | Polacca       | 34           | Filippina     | 1         | Nigeriana     | 4         | Dominicana    | 8          |
|               |               | Moldava       | 33           |               |           | Gambiana      | 3         | Cilena        | 4          |
|               |               | Francese      | 24           | <b>Totale</b> | <b>15</b> | Etiope        | 2         | Ecuadoregna   | 5          |
|               |               | Croata        | 14           |               |           | Ruandese      | 2         | Messicana     | 5          |
|               |               | Slovacca      | 17           |               |           | Algerina      | 1         | Canadese      | 3          |
|               |               | Tedesca       | 11           |               |           | Angolana      | 1         | Peruviana     | 3          |
|               |               | Belga         | 10           |               |           | Camerunese    | 1         | Boliviana     | 1          |
|               |               | Bielorussa    | 9            |               |           | Congolese     | 1         | Costaricana   | 1          |
|               |               | Ungherese     | 8            |               |           | Maliana       | 1         | Guatemalteca  | 1          |
|               |               | Austriaca     | 7            |               |           | Turca         | 2         | Panamense     | 1          |
|               |               | Britannica    | 5            |               |           |               |           | Paraguaiana   | 1          |
|               |               | Bulgara       | 4            |               |           | <b>Totale</b> | <b>50</b> | Uruguaiana    | 1          |
|               |               | Bosniaca      | 3            |               |           |               |           | Venezuelana   | 1          |
|               |               | Ceca          | 3            |               |           |               |           | Guadalupe     | 1          |
|               |               | Finlandese    | 3            |               |           |               |           |               |            |
|               |               | Greca         | 4            |               |           |               |           | <b>Totale</b> | <b>179</b> |
|               |               | Irlandese     | 3            |               |           |               |           |               |            |
|               |               | Macedone      | 2            |               |           |               |           |               |            |
|               |               | Maltese       | 2            |               |           |               |           |               |            |
|               |               | Portoghese    | 2            |               |           |               |           |               |            |
|               |               | Serba         | 3            |               |           |               |           |               |            |
|               |               | Spagnola      | 2            |               |           |               |           |               |            |
|               |               | Svizzera      | 3            |               |           |               |           |               |            |
|               |               | Norvegese     | 1            |               |           |               |           |               |            |
|               |               | Olandese      | 1            |               |           |               |           |               |            |
|               |               | Svedese       | 1            |               |           |               |           |               |            |
|               |               | Lituana       | 2            |               |           |               |           |               |            |
|               |               | <b>Totale</b> | <b>5.466</b> |               |           |               |           |               |            |

Complessivamente, gli stranieri residenti costituiscono il 16,8% della popolazione residente (nel 2016 rappresentavano il 15,9%), di cui il 14,5% con cittadinanza italiana e il restante 2,3% con cittadinanze diverse.

I residenti con cittadinanza italiana (4.922 individui) compongono la maggior parte della popolazione straniera. Vi sono poi 168 persone con cittadinanza rumena, 75 con cittadinanza ucraina, 53 con cittadinanza russa, 51 con cittadinanza argentina e 47 con cittadinanza brasiliana; i rimanenti possiedono cittadinanze di ogni parte del mondo, anche se in maggioranza provengono dalla zona dell'Europa dell'Est (Tavola 16).

L'insediamento della popolazione straniera (Tavola 17) interessa principalmente i castelli di Serravalle (37,4%), Borgo Maggiore (19,9%) e San Marino Città (11,3%).

**Tavola 17 - Totale popolazione straniera residente per Castello**

|                | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         |
|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Acquaviva      | 402          | 364          | 363          | 369          | 357          |
| Borgo Maggiore | 1.176        | 1.154        | 1.140        | 1.122        | 1.138        |
| Chiesanuova    | 188          | 178          | 186          | 184          | 185          |
| Domagnano      | 527          | 513          | 528          | 528          | 546          |
| Faetano        | 150          | 162          | 163          | 172          | 171          |
| Fiorentino     | 398          | 387          | 380          | 395          | 398          |
| Montegiardino  | 133          | 129          | 127          | 138          | 135          |
| San Marino     | 591          | 593          | 604          | 635          | 644          |
| Serravalle     | 2.051        | 2.015        | 2.019        | 2.073        | 2.136        |
| <b>Totale</b>  | <b>5.616</b> | <b>5.495</b> | <b>5.510</b> | <b>5.616</b> | <b>5.710</b> |



## 2.2.2 - La Famiglia

Al 31 dicembre 2023 la popolazione residente è suddivisa in 14.840 nuclei che risultano così distribuiti nei castelli: il 33,2% a Serravalle, il 21,1% a Borgo Maggiore, il 12,8% a San Marino Città, il 10,1% a Domagnano, il 7,6% a Fiorentino, il 6,1% ad Acquaviva, il 3,3% a Faetano e a Chiesanuova, ed infine il 2,7% a Montegiardino.

Le caratteristiche dei capifamiglia, per stato civile, vedono una netta prevalenza dei soggetti coniugati, 8.627 (58,1%), per l'88,2% maschi e collocati principalmente nella fascia di età che va dai 51 ai 60 anni (Tavola 18).

I capifamiglia celibi e nubili sono 2.705 (18,2%), per la maggior parte nella fascia di età che va dai 31 ai 40 anni e sono per il 58,3% maschi.

I capifamiglia vedovi sono 1.701 (11,4%) e si collocano principalmente nella fascia d'età degli oltre 80 anni e per l'80,4% sono femmine.

I capifamiglia divorziati sono 1.737 (11,8%), si collocano in prevalenza nella fascia di età che va dai 51 ai 60 anni e sono per il 57,6% femmine.

La Tavola 19 suddivide i nuclei famigliari per numero di componenti. Come si evince dalla tabella, la maggior parte delle famiglie (33,7%) è unipersonale, mentre le famiglie con 5 o più componenti rappresentano un numero veramente esiguo (3,5%).

Tavola 18 - Capifamiglia residenti per gruppi di età, stato civile e sesso (Anno 2023)

|                        | Celibi-Nubili |              |              | Coniugati    |              |              | Divorziati |              |              | Vedovi     |              |              |
|------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|
|                        | M             | F            | T            | M            | F            | T            | M          | F            | T            | M          | F            | T            |
| <i>fino a 20 anni</i>  | 7             | 2            | 9            | .            | .            | 0            | 0          | 0            | 0            | .          | .            | 0            |
| <i>da 21 a 30 anni</i> | 250           | 174          | 424          | 61           | 25           | 86           | .          | 7            | 7            | .          | .            | 0            |
| <i>da 31 a 40 anni</i> | 441           | 296          | 737          | 603          | 140          | 743          | 32         | 54           | 86           | .          | 2            | 2            |
| <i>da 41 a 50 anni</i> | 387           | 292          | 679          | 1428         | 266          | 1694         | 129        | 233          | 362          | 2          | 7            | 9            |
| <i>da 51 a 60 anni</i> | 264           | 210          | 474          | 2058         | 299          | 2357         | 331        | 405          | 736          | 29         | 82           | 111          |
| <i>da 61 a 70 anni</i> | 139           | 95           | 234          | 1704         | 168          | 1872         | 197        | 236          | 433          | 55         | 170          | 225          |
| <i>da 71 a 80 anni</i> | 66            | 43           | 109          | 1190         | 98           | 1288         | 69         | 85           | 154          | 99         | 419          | 518          |
| <i>oltre 80 anni</i>   | 23            | 16           | 39           | 562          | 25           | 587          | 13         | 16           | 29           | 149        | 687          | 836          |
| <b>Totale</b>          | <b>1.577</b>  | <b>1.128</b> | <b>2.705</b> | <b>7.606</b> | <b>1.021</b> | <b>8.627</b> | <b>771</b> | <b>1.036</b> | <b>1.807</b> | <b>334</b> | <b>1.367</b> | <b>1.701</b> |

Tavola 19 - Nuclei famigliari per numero di componenti

|                               | 2014          | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 1 componente                  | 4.389         | 4.350         | 4.417         | 4.504         | 4.541         | 4.604         | 4.689         | 4.747         | 4.889         | 5.005         |
| 2 componenti                  | 3.954         | 4.022         | 4.105         | 4.120         | 4.159         | 4.131         | 4.151         | 4.179         | 4.187         | 4.194         |
| 3 componenti                  | 2.766         | 2.793         | 2.784         | 2.800         | 2.824         | 2.899         | 2.909         | 2.887         | 2.878         | 2.905         |
| 4 componenti                  | 2.237         | 2.241         | 2.269         | 2.266         | 2.243         | 2.244         | 2.224         | 2.234         | 2.214         | 2.210         |
| 5 o più componenti            | 583           | 589           | 565           | 559           | 554           | 539           | 537           | 535           | 544           | 526           |
| n. componenti non specificato | 10            | .             | .             | .             | .             | .             | .             | .             | .             | .             |
| Media del num. dei componenti | 2,34          | 2,35          | 2,34          | 2,33          | 2,33          | 2,00          | 2,32          | 2,30          | 2,29          | 2,27          |
| <b>Totale famiglie</b>        | <b>13.939</b> | <b>13.995</b> | <b>14.140</b> | <b>14.249</b> | <b>14.321</b> | <b>14.417</b> | <b>14.510</b> | <b>14.582</b> | <b>14.712</b> | <b>14.840</b> |

Tavola 20 - Nuclei famigliari per composizione

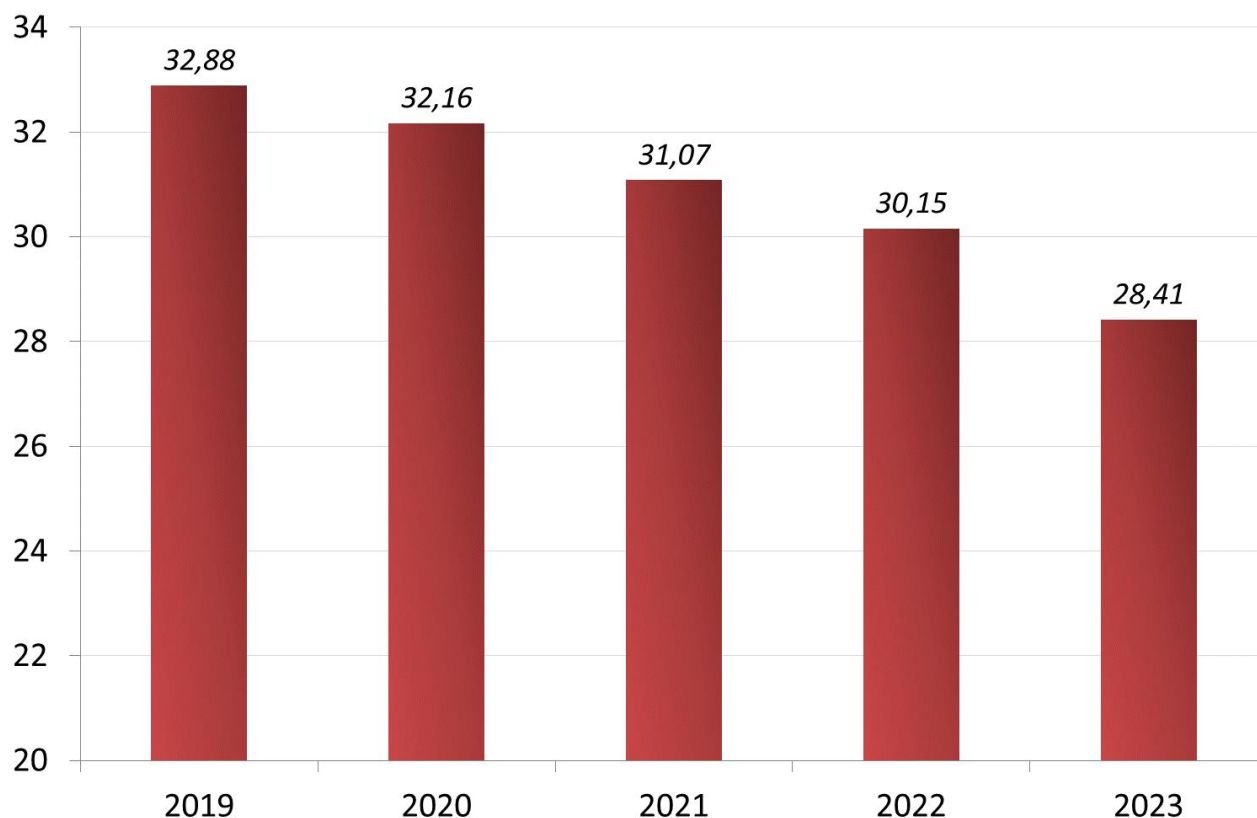
|                                      | 2014          | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Famiglia unipersonale                | 4.391         | 4.350         | 4.417         | 4.504         | 4.541         | 4.604         | 4.689         | 4.747         | 4.889         | 5.005         |
| Coniugi senza figli                  | 2.638         | 2.662         | 2.696         | 2.690         | 2.685         | 2.646         | 2.621         | 2.575         | 2.556         | 2.530         |
| Coniugi con figli                    | 4.170         | 4.177         | 4.148         | 4.124         | 4.101         | 4.122         | 4.084         | 4.031         | 3.972         | 3.938         |
| Padre con figli                      | 267           | 279           | 294           | 302           | 316           | 335           | 330           | 353           | 362           | 381           |
| Madre con figli                      | 1.129         | 1.152         | 1.181         | 1.216         | 1.258         | 1.254         | 1.263         | 1.309         | 1.341         | 1.351         |
| Capofamiglia con altri componenti    | 428           | 453           | 463           | 463           | 479           | 508           | 554           | 564           | 568           | 596           |
| Coniugi con altri componenti         | 154           | 156           | 166           | 164           | 158           | 158           | 160           | 151           | 146           | 137           |
| Coniugi con figli e altri componenti | 335           | 327           | 310           | 303           | 288           | 281           | 270           | 276           | 295           | 289           |
| Padre con figli e altri componenti   | 176           | 176           | 190           | 207           | 214           | 228           | 252           | 277           | 286           | 295           |
| Madre con figli e altri componenti   | 251           | 263           | 275           | 276           | 281           | 281           | 287           | 299           | 297           | 318           |
| <b>Totale famiglie</b>               | <b>13.939</b> | <b>13.995</b> | <b>14.140</b> | <b>14.249</b> | <b>14.321</b> | <b>14.417</b> | <b>14.510</b> | <b>14.582</b> | <b>14.712</b> | <b>14.840</b> |

Negli ultimi dieci anni, i nuclei familiari hanno subito delle profonde modifiche, mostrando un aumento delle famiglie unipersonali (+14,0%), mentre si è registrata una diminuzione delle famiglie composte da coniugi con figli (-5,6%) e di coniugi senza figli (-4,1%). In sensibile aumento sono anche le composizioni che vedono la famiglia composta da un solo coniuge con figli: nel caso del padre, l'aumento registrato in dieci anni è stato del +42,7%, mentre nel caso della madre è stato del +19,7% (Tavola 20).

Il quoziente di fecondità, illustrato nel Grafico 21, è utilizzato per determinare la capacità riproduttiva della popolazione. Si ottiene rapportando il numero totale dei nati vivi in un anno, alla popolazione femminile in età feconda (convenzionalmente stabilita tra i 15 e 49 anni) nello stesso

periodo. Il dato è in continua diminuzione: nel 2023 si riscontra un quoziente pari al 28,41 per mille, rispetto all'anno precedente che era pari al 30,15 per mille; nel 2019 tale valore era del 32,88 per mille.

Grafico 21 - Quoziente di fecondità per anno



La Tavola 21 mostra l'età della madre per ordine di filiazione: nel 2023, come per l'anno precedente, la fascia d'età della madre con frequenza maggiore per la procreazione del primogenito è stata quella che va dai 31 a 35 anni, con 51 nascite (45 nascite nel 2022). Sempre tra i 31 e 35 anni è la fascia in cui si sono registrate in generale più nascite, 77 unità (40,3% del totale delle nascite).

I primogeniti sono il 57,6% del totale delle nascite avvenute nel 2023, mentre i secondogeniti sono il 26,8%.

Tavola 21 - Nati per ordine di nascita ed età della madre (Anno 2023)

| Ordine di nascita | Da 16 a 20 anni | Da 21 a 25 anni | Da 26 a 30 anni | Da 31 a 35 anni | Da 36 a 40 anni | Da 41 a 45 anni | Da 46 a 50 anni | Totale     | %          |
|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 1                 | 1               | 3               | 28              | 51              | 26              | 6               | 3               | 118        | 57,56      |
| 2                 | .               | 2               | 8               | 20              | 23              | 2               | .               | 55         | 26,83      |
| 3                 | .               | .               | 1               | 5               | 6               | 1               | 1               | 14         | 6,83       |
| 4                 | .               | .               | .               | .               | .               | 1               | .               | 1          | 0,49       |
| 5                 | .               | .               | .               | .               | 1               | .               | .               | 1          | 0,49       |
| 6                 | .               | .               | .               | .               | .               | .               | .               | 0          | 0,00       |
| 7                 | .               | .               | .               | 1               | 1               | .               | .               | 2          | 1,05       |
| <b>Totale</b>     | <b>1</b>        | <b>5</b>        | <b>37</b>       | <b>77</b>       | <b>57</b>       | <b>10</b>       | <b>4</b>        | <b>191</b> | <b>100</b> |

Per quanto riguarda matrimoni, separazioni e divorzi, nel 2023 sono stati celebrati 115 matrimoni (7 in meno rispetto al 2022) e ci sono stati 65 divorzi (9 in meno rispetto al 2022). In netto calo il numero delle separazioni che si attesta a 45 (35 in meno rispetto al precedente anno) (Tavola 22).

Tavola 22 - Matrimoni, separazioni e divorzi

|             | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Matrimoni   | 187  | 182  | 181  | 159  | 151  | 156  | 115  | 118  | 122  | 115  |
| Separazioni | 58   | 60   | 92   | 96   | 98   | 82   | 81   | 77   | 80   | 45   |
| Divorzi     | 51   | 65   | 83   | 90   | 72   | 66   | 74   | 76   | 74   | 65   |

Le statistiche sulla durata della convivenza prima di una separazione o di un divorzio mostrano come, in entrambi i casi, i coniugi abbiano preso tali decisioni dopo un arco di tempo che va dai 10 ai 19 anni di convivenza (Tavola 23).

Tavola 23 - Separazioni e divorzi: durata della convivenza

| SEPARAZIONI     | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Meno di 1 anno  | 1         | 1         | .         | .         | .         | 2         | .         | 1         | .         | 1         |
| 1-3 anni        | 3         | 8         | 10        | 16        | 9         | 5         | 10        | 6         | 5         | 3         |
| 4-6 anni        | 10        | 7         | 19        | 15        | 22        | 14        | 11        | 12        | 13        | 6         |
| 7-9 anni        | 6         | 12        | 8         | 13        | 9         | 13        | 13        | 13        | 14        | 4         |
| 10-19 anni      | 22        | 14        | 35        | 34        | 31        | 31        | 26        | 24        | 23        | 24        |
| 20-29 anni      | 11        | 13        | 15        | 10        | 21        | 12        | 18        | 16        | 19        | 2         |
| 30 anni e oltre | 5         | 5         | 5         | 8         | 6         | 5         | 3         | 5         | 6         | 5         |
| <b>Totale</b>   | <b>58</b> | <b>60</b> | <b>92</b> | <b>96</b> | <b>98</b> | <b>82</b> | <b>81</b> | <b>77</b> | <b>80</b> | <b>45</b> |

| DIVORZI         | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 1-3 anni        | 9         | 12        | 9         | 10        | 7         | 9         | 8         | 5         | 12        | 3         |
| 4-6 anni        | 9         | 14        | 13        | 8         | 18        | 7         | 17        | 16        | 12        | 11        |
| 7-9 anni        | 7         | 8         | 13        | 11        | 10        | 12        | 6         | 11        | 13        | 9         |
| 10-19 anni      | 15        | 16        | 30        | 44        | 21        | 23        | 29        | 25        | 18        | 22        |
| 20-29 anni      | 5         | 10        | 14        | 12        | 12        | 6         | 12        | 14        | 15        | 15        |
| 30 anni e oltre | 5         | 4         | 3         | 5         | 4         | 7         | 2         | 4         | 3         | 3         |
| Altri           | 1         | 1         | 1         | .         | .         | 2         | .         | 1         | 1         | 2         |
| <b>Totale</b>   | <b>51</b> | <b>65</b> | <b>83</b> | <b>90</b> | <b>72</b> | <b>66</b> | <b>74</b> | <b>76</b> | <b>74</b> | <b>65</b> |

## 2.3 - I TRASPORTI

Le immatricolazioni dei veicoli sono un importante indicatore economico in quanto sono considerate il principale elemento per rilevare in maniera certa i consumi di beni durevoli e dei servizi ad essi associati.

Dalla Tavola 24 emerge un aumento del 7,7% di veicoli immatricolati nel 2023 rispetto all'anno precedente, con una differenza di 218 veicoli in più. In dettaglio, ad esclusione della categoria dei ciclomotori (-17 unità) e dei rimorchi (-16 unità) che hanno riscontrato un calo, tutte le categorie di veicoli hanno rilevato un aumento di immatricolazioni, in particolare gli autoveicoli che registrano un aumento del +9,7% (+196 unità). L'importante inversione di tendenza sul numero di veicoli immatricolati che si è registrata nel 2023, viene confermata nei primi nove mesi del 2024 in cui il movimento totale dei veicoli registrati, rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, ha subito un aumento di 109 veicoli, pari al +4,7%. Trainano la crescita i ciclomotori, aumentati del +29%, gli autocarri (+14,6%) e i motoveicoli (+11,2%). Gli autoveicoli registrano 42 immatricolazioni in più rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, confermando un trend di crescita costante (+2,6%).

Tavola 24 - Movimento totale dei veicoli (nuove immatricolazioni)

|  | 2019         | 2020          | 2021         | 2022         | 2023         | gen-set<br>2022 | gen-set<br>2023 | gen-set<br>2024 |
|--|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Ciclomotori                                | 86           | 60            | 80           | 65           | 48           | 50              | 38              | 49              |
| Motoveicoli                                | 473          | 400           | 497          | 502          | 517          | 425             | 436             | 485             |
| Autoveicoli                                | 2.465        | 1.849         | 2.020        | 2.019        | 2.215        | 1.492           | 1.632           | 1.674           |
| Autobus                                    | 5            | 4             | 12           | 6            | 3            | 3               | 3               | 3               |
| Motocarri                                  | 0            | 1             | 1            | 3            | 0            | 1               | 0               | 0               |
| Autocarri                                  | 214          | 148           | 151          | 164          | 202          | 127             | 144             | 165             |
| Rimorchi                                   | 67           | 52            | 44           | 52           | 36           | 40              | 31              | 28              |
| Macchine agricole                          | 40           | 25            | 36           | 30           | 38           | 26              | 32              | 21              |
| Altri                                      | 4            | 2             | 1            | 0            | 0            | 0               | 0               | 0               |
| <b>Totale</b>                              | <b>3.354</b> | <b>2.541</b>  | <b>2.842</b> | <b>2.841</b> | <b>3.059</b> | <b>2.164</b>    | <b>2.316</b>    | <b>2.425</b>    |
| <b>Var. % rispetto all'anno precedente</b> | <b>-6,7%</b> | <b>-24,2%</b> | <b>11,8%</b> | <b>0,0%</b>  | <b>7,7%</b>  | <b>1,2%</b>     | <b>7,0%</b>     | <b>4,7%</b>     |

L'aumento di immatricolazioni di autoveicoli riferito al 2024 (Tavola 25), viene frazionato con un +3,2% delle auto nuove e con un +2,1% delle auto usate. Le auto elettriche o ibride continuano ad aumentare progressivamente: gli autoveicoli immatricolati per questa categoria nei primi nove mesi del 2024 sono 555, registrando un +15% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Tavola 25 - Serie storica delle immatricolazioni di autoveicoli (periodo: Gen-Set)

|                           | 2014         | 2015         | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Nuovi                     | 789          | 772          | 732          | 952          | 983          | 922          | 616          | 663          | 609          | 711          | 734          |
| Usati                     | 1.132        | 1.197        | 1.358        | 1.273        | 1.125        | 973          | 694          | 792          | 883          | 921          | 940          |
| <b>Totale Autoveicoli</b> | <b>1.921</b> | <b>1.969</b> | <b>2.090</b> | <b>2.225</b> | <b>2.108</b> | <b>1.895</b> | <b>1.310</b> | <b>1.455</b> | <b>1.492</b> | <b>1.632</b> | <b>1.674</b> |

Grafico 22 - Serie storica delle immatricolazioni di autoveicoli (periodo: Gen-Set)

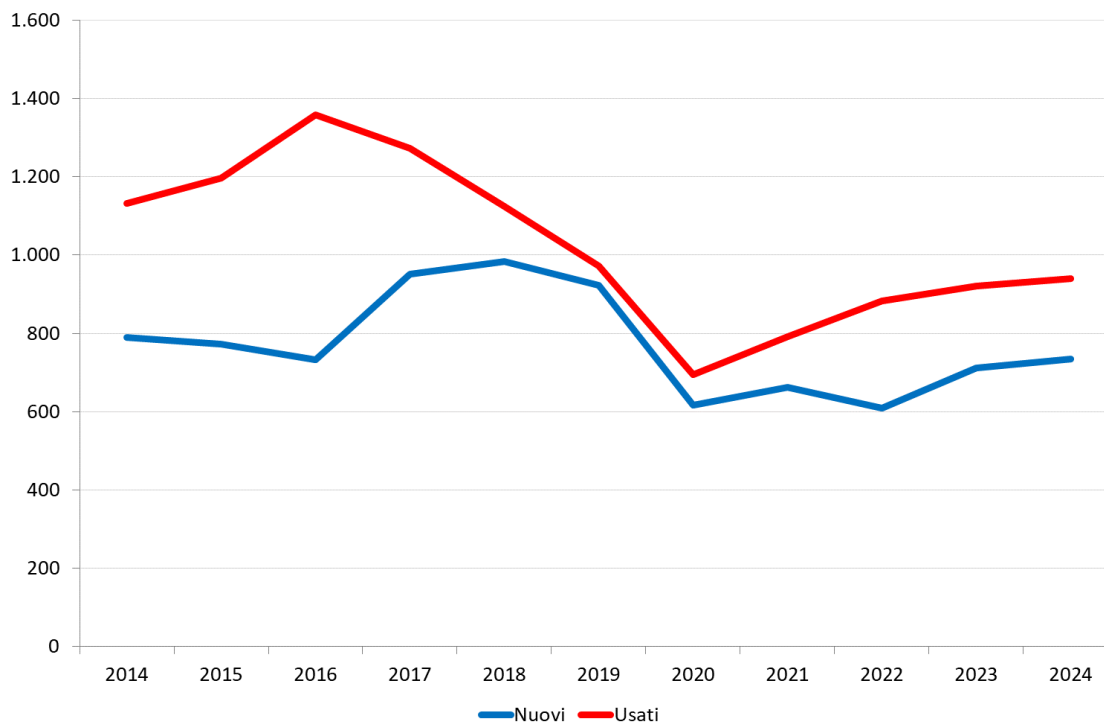


Grafico 23 - Parco veicoli circolante (Set-2024)

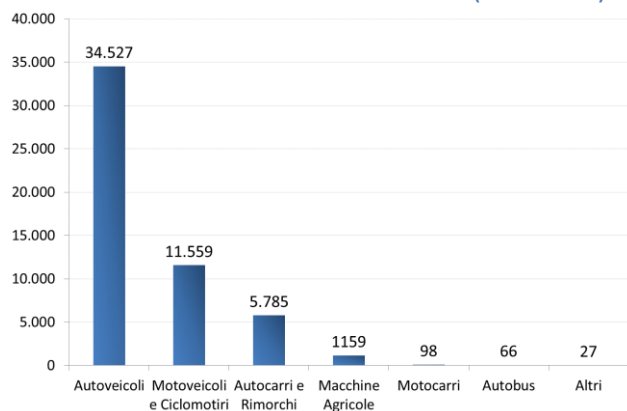
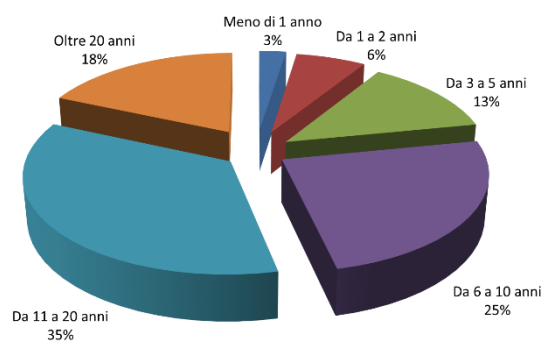


Grafico 24 - Autoveicoli circolanti per anno dalla prima immatricolazione (Set-2024)



### 2.3.1 – L’incidentalità stradale

Grazie ad una forte sinergia tra Authority Sanitaria, Ufficio Statistica, Forze di Polizia e Istituto per la Sicurezza Sociale, la Repubblica di San Marino può disporre di statistiche sull’incidentalità stradale sul proprio territorio. L’elaborazione è stata possibile grazie ad una meticolosa raccolta presso i corpi di polizia (Polizia Civile e Gendarmeria) dei dati sui sinistri, avvenuti sulle strade della Repubblica che hanno provocato morti e/o feriti a partire dal primo gennaio 2008. Dal 2018, il processo di acquisizione dati è stato semplificato grazie all’utilizzo della piattaforma *Verbatel* da parte delle Forze di Polizia.

Nel periodo temporale 2019-2023, come riportato in Tavola 26, si sono verificati sull’intero territorio complessivamente 546 incidenti che hanno portato a 5 decessi e 691 feriti in totale. Il 2023 presenta un ulteriore aumento, dopo quello registrato nel 2022, del numero di incidenti (140, 16 in più rispetto all’anno precedente, pari al +12,9%) e anche del numero di feriti coinvolti (172, 6 in più rispetto al 2022). Nel 2023 non si è registrato alcun decesso.

Tavola 26 - Incidentalità stradale

| TOTALE TERRITORIO                 |           |            |          |         |            |        | SUPERSTRADA DI SAN MARINO         |           |            |          |        |            |        |
|-----------------------------------|-----------|------------|----------|---------|------------|--------|-----------------------------------|-----------|------------|----------|--------|------------|--------|
| ANNO                              | Incidenti |            | Morti    |         | Feriti     |        | ANNO                              | Incidenti |            | Morti    |        | Feriti     |        |
|                                   | V.A.      | VAR. %     | V.A.     | VAR. %  | V.A.       | VAR. % |                                   | V.A.      | VAR. %     | V.A.     | VAR. % | V.A.       | VAR. % |
| 2019                              | 89        | -15,2%     | 1        | -66,7%  | 106        | -8,6%  | 2019                              | 21        | -34,4%     | 1        | -50,0% | 22         | -37,1% |
| 2020                              | 85        | -4,5%      | 1        | 0,0%    | 107        | 0,9%   | 2020                              | 21        | 0,0%       | 0        | 100,0% | 30         | 36,4%  |
| 2021                              | 108       | 27,1%      | 2        | 100,0%  | 140        | 30,8%  | 2021                              | 34        | 61,9%      | 0        | 0,0%   | 44         | 46,7%  |
| 2022                              | 124       | 14,8%      | 1        | -50,0%  | 166        | 18,6%  | 2022                              | 28        | -17,6%     | 0        | 0,0%   | 36         | -18,2% |
| 2023                              | 140       | 12,9%      | 0        | -100,0% | 172        | 3,6%   | 2023                              | 39        | 39,3%      | 0        | 0,0%   | 49         | 36,1%  |
| <b>Totale periodo (2019-2023)</b> |           | <b>546</b> | <b>5</b> |         | <b>691</b> |        | <b>Totale periodo (2019-2023)</b> |           | <b>143</b> | <b>1</b> |        | <b>181</b> |        |

| ANNO                               | Inc/KM | Morti/Km | Feriti/Km | Indice di lesività | ANNO                               | Inc/KM | Morti/Km | Feriti/Km | Indice di lesività |      |        |
|------------------------------------|--------|----------|-----------|--------------------|------------------------------------|--------|----------|-----------|--------------------|------|--------|
|                                    |        |          |           |                    |                                    |        |          |           |                    | 2019 | 0,25   |
| 2020                               | 0,24   | 0,00     | 0,31      | 125,88             | 2020                               | 2,14   | 0,00     | 3,1       | 142,86             |      |        |
| 2021                               | 0,31   | 0,01     | 0,40      | 129,63             | 2021                               | 3,47   | 0,00     | 4,5       | 129,41             |      |        |
| 2022                               | 0,35   | 0,00     | 0,47      | 133,87             | 2022                               | 2,86   | 0,00     | 3,7       | 128,57             |      |        |
| 2023                               | 0,40   | 0,00     | 0,49      | 122,86             | 2023                               | 3,98   | 0,00     | 5,0       | 125,64             |      |        |
| <b>Media quinquennio 2019-2023</b> |        |          |           |                    | <b>Media quinquennio 2019-2023</b> |        |          |           |                    |      |        |
|                                    |        | 0,31     | 0,00      | 0,39               | 126,27                             |        |          | 2,9       | 0,02               | 3,7  | 126,25 |

La principale arteria della Repubblica, denominata “Superstrada”, è la strada che storicamente registra il maggior numero di sinistri: nel periodo 2019-2023, infatti, sono 143 gli incidenti avvenuti su questo tratto, pari al 26,2% dei sinistri totali, causando 181 feriti e 1 decesso.

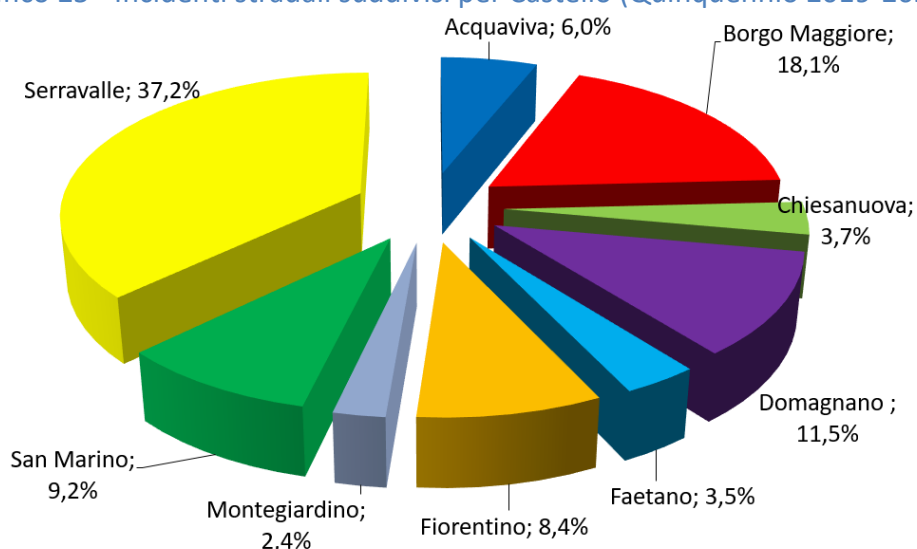
Sempre nel quinquennio analizzato, sull’intero territorio si sono verificati in media 0,31 incidenti e 0,39 feriti per chilometro mentre, focalizzandoci sulla sola “Superstrada”, gli incidenti per chilometro sono stati 2,9 e i feriti per chilometro 3,7.



Dopo aver assistito, per molti anni, ad una progressiva diminuzione di incidenti e feriti, dal 2021 c'è stato un aumento molto ingente. Il tasso di lesività, che misura i feriti per incidente non era mai diminuito e nel 2023 ha continuato il trend in crescita; questo significa che il numero di feriti è sempre molto alto rispetto al numero di incidenti.

Osservando il numero degli incidenti stradali suddiviso per castello (Grafico 25), possiamo notare come, nel quinquennio 2019-2023, la maggior parte degli incidenti si sia verificata a Serravalle (37,2%) e Borgo Maggiore (18,1%), a riprova del fatto che la concentrazione di traffico veicolare della Repubblica sulla principale arteria stradale comporta un numero più elevato di incidenti. Seguono poi il Castello di Domagnano (11,5%), San Marino (9,2%) e Fiorentino (8,4%), mentre i restanti rimangono sotto dell'8% rispetto al totale.

Grafico 25 - Incidenti stradali suddivisi per Castello (Quinquennio 2019-2023)



Escludendo la "Superstrada", le strade più pericolose della Repubblica nel quinquennio 2019-2023 sono risultate:

- via Ranco, con 18 incidenti e 27 feriti;
- strada Sottomontana, con 15 incidenti, 18 feriti e 2 decessi;
- via Cinque Febbraio, con 16 incidenti e 20 feriti;
- via del Serrone, con 16 incidenti e 17 feriti;
- strada Genghe di Atto, con 12 incidenti e 15 feriti;
- via Consiglio dei Sessanta, con 11 incidenti e 14 feriti.

Il maggior numero di incidenti è avvenuto secondo le seguenti dinamiche (Grafico 26): il

25,6% è avvenuto per “scontro frontale-laterale”, il 16,1% per “urto con ostacolo”, il 15,6% per “fuoriuscita, sbandamento” e il 14,7% per “tamponamento”. Il maggior numero di sinistri avviene verosimilmente in quegli orari in cui ci si sposta dal posto di lavoro per andare a pranzo o per rientrare alla propria abitazione, cioè alle 12 e alle 17 (Grafico 29). Il giorno della settimana in cui si sono registrati più incidenti è stato il venerdì (Grafico 28), mentre il mese è stato settembre.

Grafico 26 - Caratteristiche degli incidenti (Quinquennio 2019-2023) – Dinamica

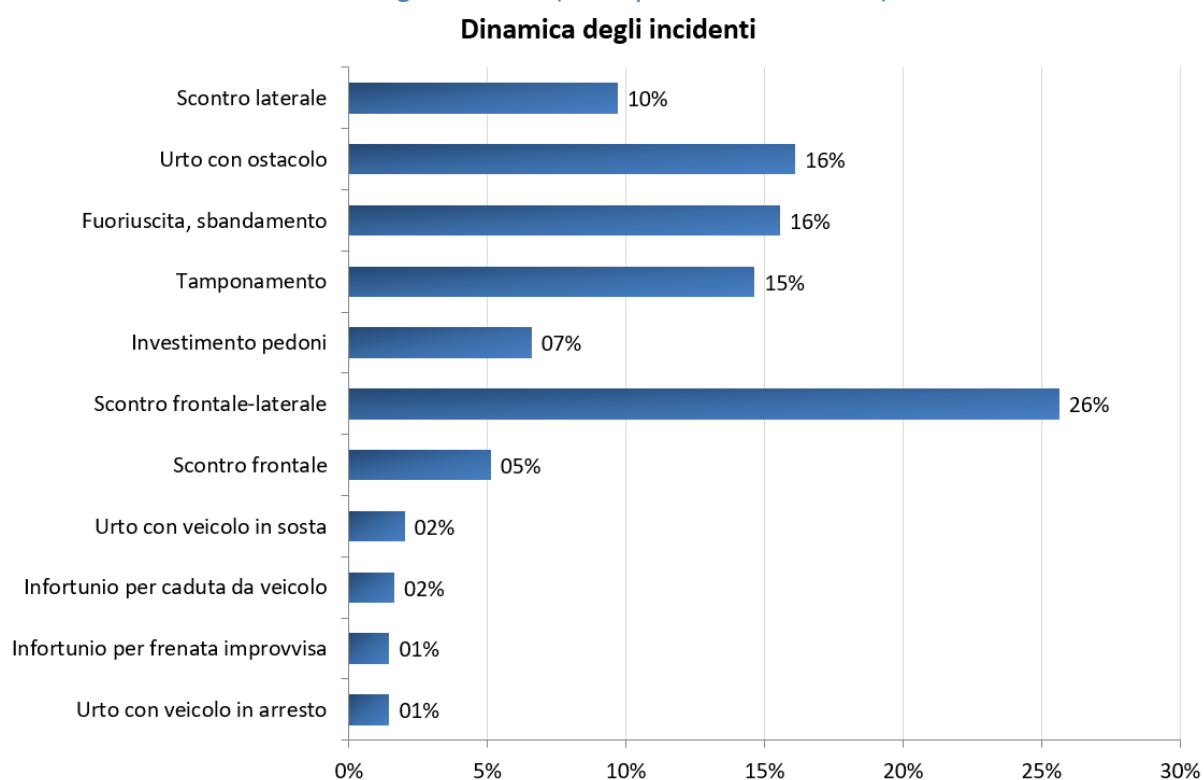


Grafico 27 - Caratteristiche degli incidenti (Quinquennio 2019-2023) – Punti Critici

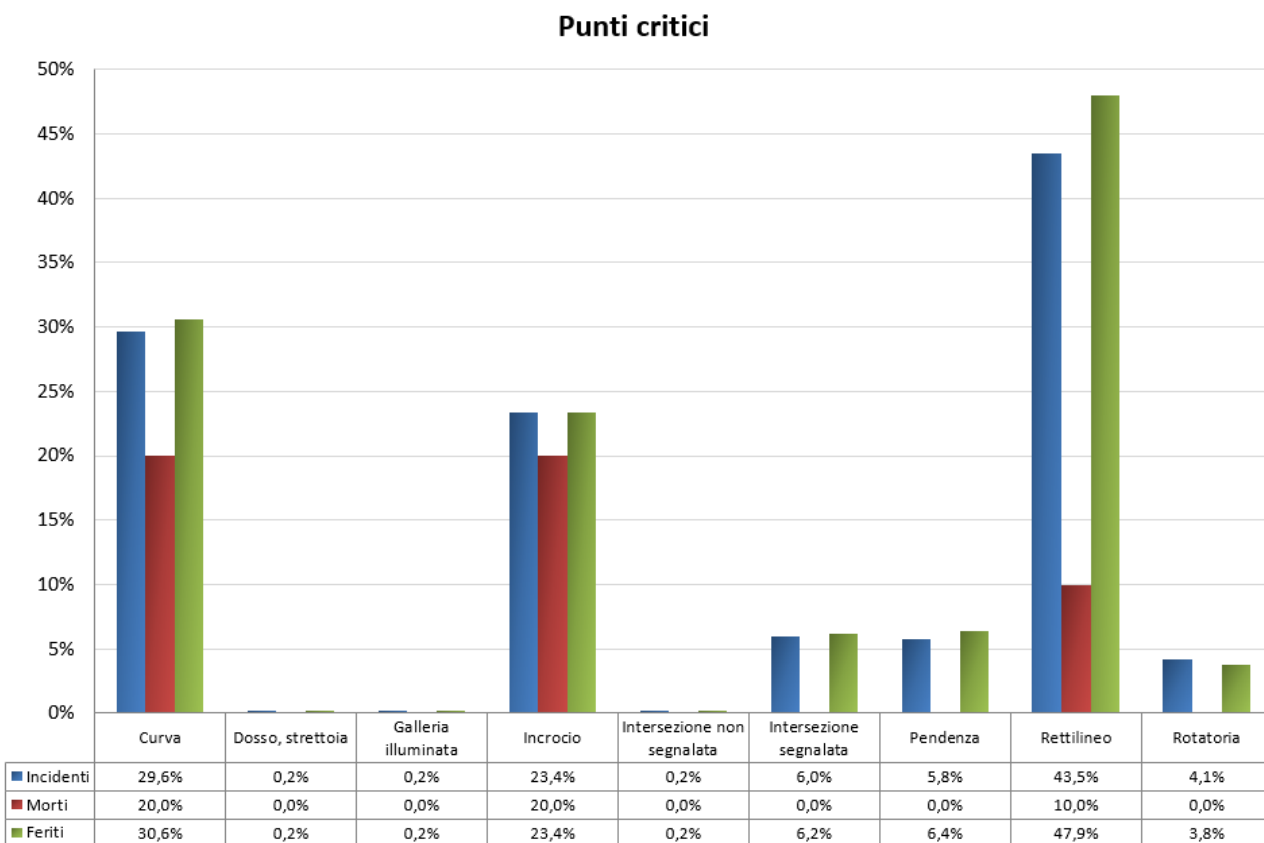


Grafico 28 - Caratteristiche degli incidenti (Quinquennio 2019-2023) – Giorni della settimana

**Statistiche temporali - Giorni**

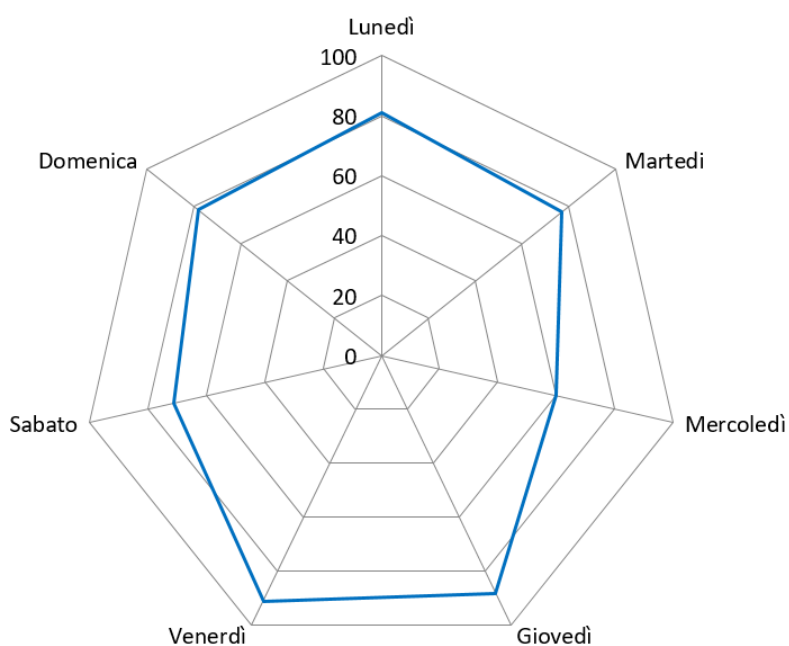
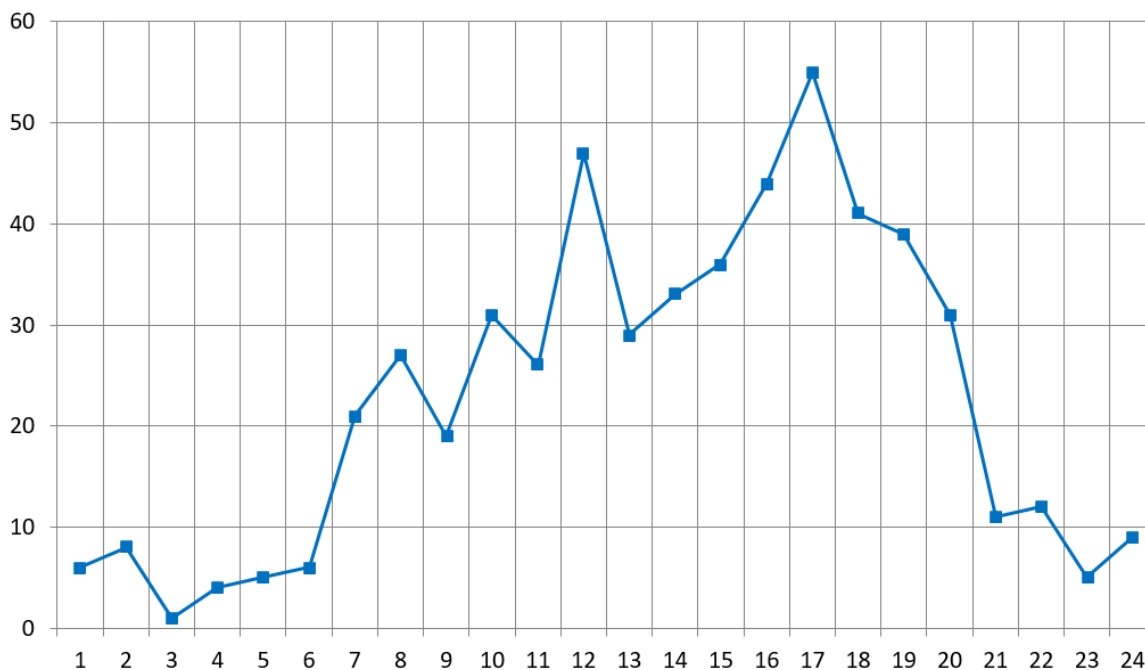


Grafico 29 - Caratteristiche degli incidenti (Quinquennio 2019-2023) – Orari

**Andamento del numero di incidenti per orario**



Il punto critico in cui gli incidenti (Grafico 27) causano la maggior parte dei feriti è il *rettilineo*, con una frequenza del 47,9% di infortunati; seguono la *curva* (30,6% di feriti) e l'*incrocio* (23,4% di feriti). Più basse le percentuali di feriti in incidenti che avvengono in *pendenza*, in *rotatoria* e all'altezza di un'*intersezione segnalata*.

Nel quinquennio 2019-2023, le principali caratteristiche dei feriti (Grafico 30) mostrano come l'81,3% di questi sia il *conducente* del veicolo interessato, seguito dalla figura del *passaggero* (13,2%) e il *pedone* (5,2%).

Le persone coinvolte negli incidenti (Grafico 31) hanno prevalentemente nazionalità sammarinese (52,8%) e italiana (32,3%).

Grafico 30 - Caratteristiche dei feriti (Quinquennio 2019-2023) – Tipologia dei feriti

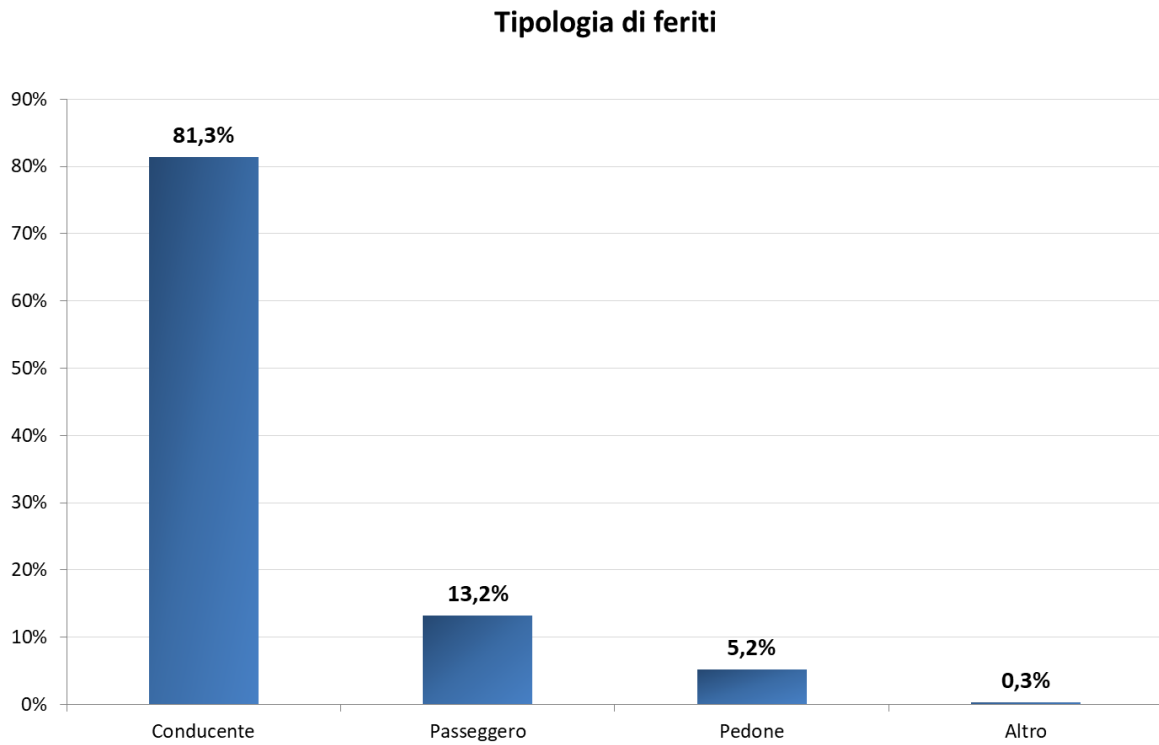
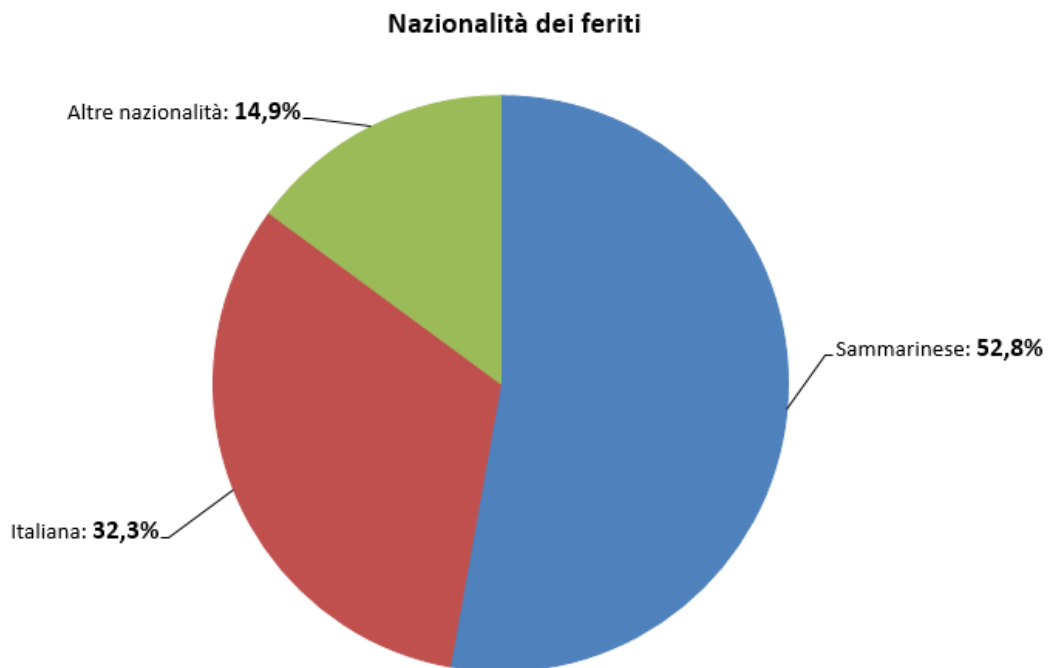


Grafico 31 - Caratteristiche dei feriti (Quinquennio 2019-2023) – Nazionalità



## 2.4 - LA SPESA PER L'ISTRUZIONE SCOLASTICA

L'istruzione della persona rappresenta un bene e una priorità fondamentale per la Repubblica e per lo sviluppo morale, civile ed economico della società.

Il sistema di istruzione e di formazione, la famiglia e gli altri soggetti sociali con valenza formativa, collaborando secondo il principio della sussidiarietà e nel rispetto dell'autonomia di ciascun ambito e dei doveri propri di ciascuna istituzione, tutelano e promuovono la crescita della persona e lo sviluppo delle sue capacità e attitudini, per un inserimento attivo e responsabile nella società.

Nella scuola si attua il diritto all'istruzione e alla formazione di ogni persona, senza discriminazioni di nessun tipo e nel rispetto della libertà e dell'identità di ciascuno, attraverso la trasmissione dei saperi, la scoperta progressiva della realtà, l'esercizio del metodo critico, della ricerca e del confronto, l'esperienza dello studio e la proposta di forme di convivenza civile e democratica.

Nella Legge n.21 del 12 febbraio 1998 denominata “Norme generali sull’istruzione” e nei documenti programmatici attualmente in vigore, vengono indicate le finalità della scuola sammarinese.

Essa è chiamata a:

- promuovere, in collaborazione con la famiglia e gli altri soggetti con funzioni educative, “la crescita della persona e lo sviluppo delle sue capacità e attitudini” per favorire un “inserimento attivo e responsabile nella società”;
- assicurare il successo scolastico di tutti gli studenti, con particolare attenzione al sostegno delle varie forme di diversità, di disabilità o di svantaggio;
- offrire ad ogni persona una preparazione culturale di base e l’acquisizione delle competenze indispensabili per poter affrontare positivamente l’incertezza e la mutevolezza degli scenari sociali e professionali, presenti e futuri;
- insegnare allo studente le regole del vivere e del convivere, attraverso la proposta di forme di convivenza civile e democratica.

Il sistema di istruzione sammarinese si articola in diversi ordini scolastici.

Il *Nido per l’Infanzia* è un servizio educativo rivolto ai bambini e alle bambine di età

compresa fra i tre mesi e i tre anni. Il servizio si propone come supporto alla famiglia, nell'intento di offrire un contributo originale al processo di crescita dei bambini. Questi, nel rapporto continuativo con adulti diversi dai genitori (educatrici e addette) e con i coetanei, possono trovare risorse significative per il loro sviluppo affettivo, cognitivo e sociale. Il servizio di *Nido per l'Infanzia* comprende 7 sedi statali e 4 sedi private accreditate.

La *Scuola dell'Infanzia* ha durata di tre anni a partire dal terzo anno di vita del bambino e prevede iscrizione gratuita e frequenza non obbligatoria. Essa comprende 14 plessi scolastici distribuiti sui nove castelli.

La *Scuola Elementare* è obbligatoria e ha una durata di cinque anni a partire dal sesto anno di età del bambino; comprende 13 plessi, distribuiti sui nove castelli del territorio e coordinati da un'unica dirigenza. L'orario didattico prevede 30 ore settimanali ed è organizzato secondo due modelli, uno a tempo pieno e uno a tempo prolungato.

La *Scuola Media*, istituita nella Repubblica di San Marino con la Legge n.32 del 1 agosto 1963, è equiparata a quella italiana ed è obbligatoria e gratuita. Comprende due sedi, a cui confluiscono alunni provenienti da diverse zone territoriali, in modo che la popolazione scolastica sia equamente distribuita.

La *Scuola Secondaria Superiore* si articola in "biennio" (classico, linguistico, scientifico, tecnico industriale, economico aziendale) e "triennio" (classico, linguistico, scientifico, economico aziendale). Oltre a ciò, è presente il *Centro di Formazione Professionale (CFP)* che dal 1980 offre agli studenti della Repubblica di San Marino una formazione di tipo professionale.

La spesa pubblica per l'istruzione scolastica rappresenta una voce importante nel bilancio dello stato ed assorbe una quota ingente della spesa corrente. Nel 2023 sono stati spesi complessivamente € 47.827.212 suddivisi tra costo del personale, acquisto di materiali e libri di testo, costi di manutenzione, costo della refezione al netto dei contributi delle famiglie e costo del trasporto scolastico.

La popolazione scolastica totale per l'anno scolastico 2023/2024 è, considerando il numero di studenti iscritti a settembre 2023, di 4.033 unità. La *Scuola Elementare* è frequentata da 1.388 studenti pari al 34% del totale, seguita dalla *Scuola Media Inferiore* che rappresenta il 24% con 982 studenti iscritti. Gli effetti del calo demografico degli ultimi dieci anni sono evidenti nel Grafico 32 che mostra l'andamento della popolazione scolastica dal 2019 al 2023: il numero degli iscritti alla

Scuola dell'Infanzia e alla Scuola Elementare è in costante diminuzione, e, a partire dai prossimi anni, si prospetta un andamento simile anche per gli studenti della Scuola Media Inferiore.

Grafico 32 - Popolazione scolastica - serie storica

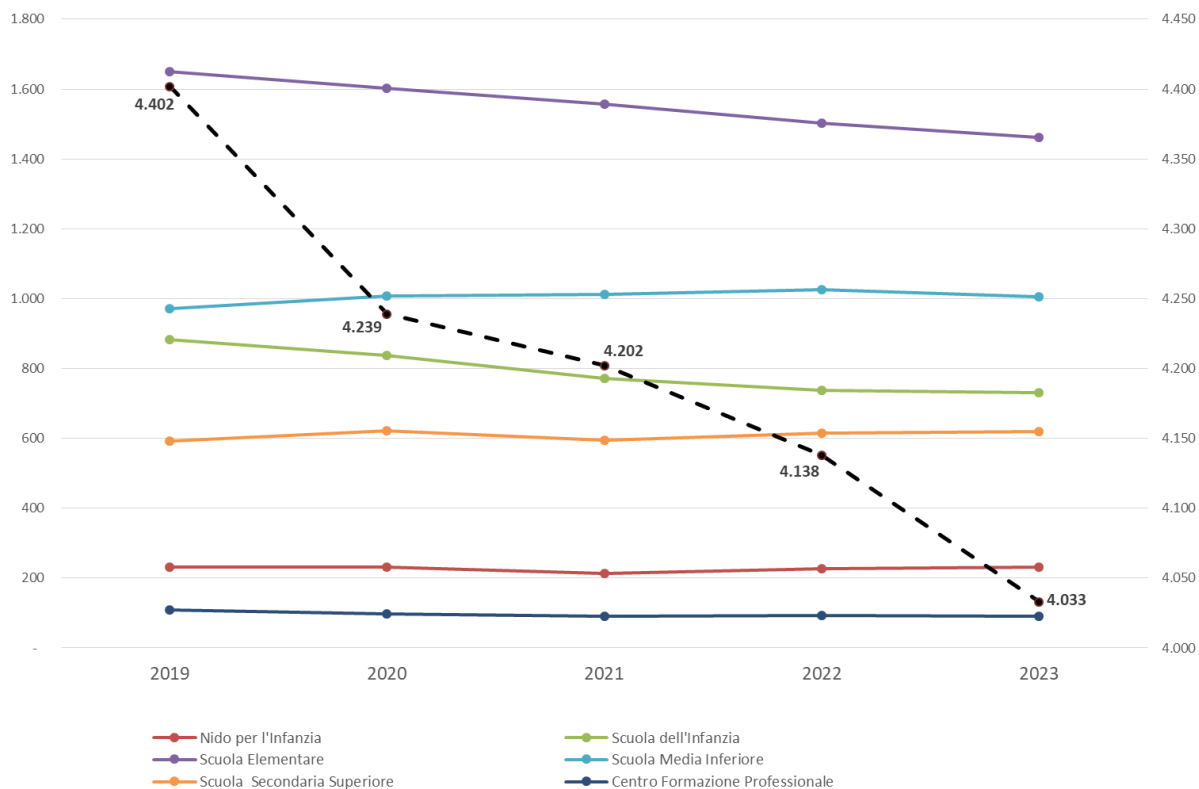
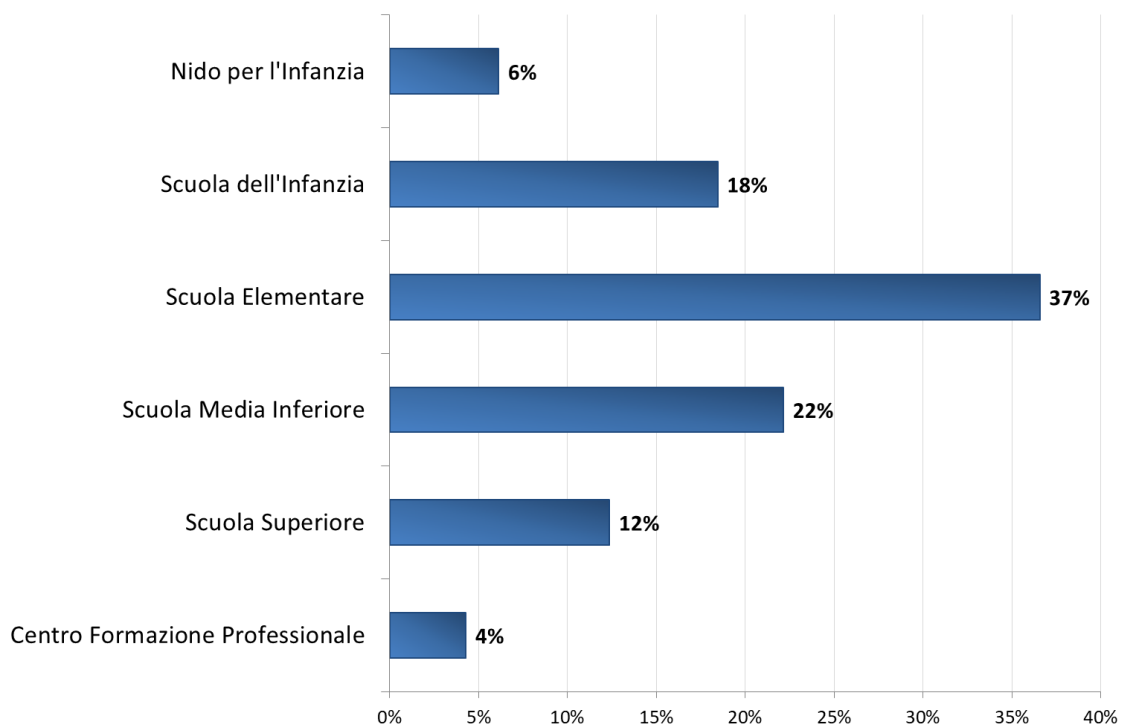


Grafico 33 - Incidenza della spesa scolastica (2023)





La spesa totale è stata suddivisa tra i vari ordini scolastici imputando a ciascuno di essi il costo del personale docente e non docente effettivamente assegnato e gli altri costi direttamente imputabili, mentre le spese sostenute a livello di dipartimento, che non è stato possibile assegnare in maniera specifica, sono state suddivise in base al numero di frequentanti. Ad assorbire la maggiore quota di risorse destinate all'istruzione è la *Scuola Elementare*, alla quale è destinato il 37% della spesa complessiva; tale percentuale risente del consistente numero di studenti che la frequentano. La spesa per la *Scuola Media Inferiore* è il 22% del totale, alla *Scuola dell'Infanzia* è destinato il 18% della spesa complessiva. La *Scuola Secondaria Superiore* e *Centro di Formazione Professionale* impegnano rispettivamente il 12% e il 4% dell'investimento totale (Grafico 33).

Il numero medio di frequentanti il *Nido per l'Infanzia* nel 2023 è diminuito del -5,8% rispetto all'anno precedente, mentre la spesa corrente e la spesa media per ogni frequentante sono aumentate rispettivamente del +7,73% e del +14,37% nello stesso periodo (Tavola 27). Per il conteggio dei bambini, ai fini statistici, è stato utilizzato il numero medio di frequentanti, in quanto in diversi periodi dell'anno vengono inseriti nuovi bambini, contestualmente al ritiro o al passaggio alla Scuola dell'Infanzia di altri, non è quindi possibile fissare un numero di iscritti a inizio anno scolastico.

Tavola 27 – Frequenza e spesa corrente Nido per l'Infanzia

|                                 | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | Var. %<br>2022/23 | Var %<br>2019/23 |
|---------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|------------------|
| Frequenza media                 | 222         | 209         | 215         | 224         | 211         | -5,8%             | -5,0%            |
| Spesa corrente                  | € 2.627.951 | € 2.647.808 | € 2.700.363 | € 2.725.990 | € 2.936.773 | 7,7%              | 11,8%            |
| Spesa corrente per frequentante | 11.838      | 12.669      | 12.560      | 12.170      | 13.918      | 14,4%             | 17,6%            |

Il numero di bambini che frequentano la *Scuola dell'Infanzia* è aumentato rispetto allo scorso anno del +0,96% e diminuito del -12,05% dal 2019. Nel 2023 la spesa corrente totale e la spesa pro capite sono aumentate rispettivamente del +5,71% e del +4,71% rispetto all'anno precedente, mentre in relazione al 2019 si registra un aumento del +10,28% e del + 25,40% (Tavola 28).

Il numero degli iscritti alla *Scuola Elementare* ha registrato un saldo negativo nell'ultimo anno pari al -5,06% e del -13,41% rispetto a cinque anni fa, mentre la spesa corrente complessiva è aumentata del +8,48% nell'ultimo anno, e del +8,94% rispetto al 2019 (Tavola 29).

Tavola 28 – Frequenza e spesa corrente Scuola Infanzia

|  | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | Var. %<br>2022/23 | Var %<br>2019/23 |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|------------------|
| Studenti iscritti                      | 838         | 771         | 738         | 730         | 737         | 1,0%              | -12,1%           |
| Perc. Iscritti su popolazione 3-5 anni | 95%         | 96%         | 96%         | 98%         | 99%         | 0,7%              | 3,7%             |
| Spesa corrente                         | € 8.004.513 | € 7.155.815 | € 8.364.847 | € 8.350.847 | € 8.827.666 | 5,7%              | 10,3%            |
| Spesa corrente per studente            | 9.552       | 9.281       | 11.334      | 11.440      | 11.978      | 4,7%              | 25,4%            |

Tavola 29 – Frequenza e spesa corrente Scuola Elementare

|   | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | Var. %<br>2022/23 | Var %<br>2019/23 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|------------------|
| Studenti iscritti                       | 1.603        | 1.558        | 1.503        | 1.462        | 1.388        | -5,1%             | -13,4%           |
| Perc. Iscritti su popolazione 6-10 anni | 94%          | 94%          | 94%          | 95%          | 94%          | -1,7%             | -0,9%            |
| Spesa corrente                          | € 16.053.854 | € 15.335.588 | € 15.620.534 | € 16.122.097 | € 17.488.731 | 8,5%              | 8,9%             |
| Spesa corrente per studente             | 10.015       | 9.843        | 10.393       | 11.027       | 12.600       | 14,3%             | 25,8%            |

Gli iscritti alla *Scuola Media Inferiore* nell'ultimo anno sono diminuiti del -2,29%. La spesa corrente nell'ultimo anno è aumentata del +4,18% ed ammonta a € 10.597.318, e rispetto al 2019 è invece aumentata del +5,5%. Il costo medio per studente è pari a € 10.792, +6,62% rispetto al 2022 (Tavola 30).

Tavola 30 – Frequenza e spesa corrente Scuola Media

|  | 2019         | 2020        | 2021        | 2022         | 2023         | Var. %<br>2022/23 | Var %<br>2019/23 |
|--|--------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------------|------------------|
| Studenti iscritti                        | 1.008        | 1.012       | 1.027       | 1.005        | 982          | -2,3%             | -2,6%            |
| Perc. Iscritti su popolazione 11-13 anni | 95%          | 95%         | 94%         | 94%          | 95%          | 1,4%              | 0,1%             |
| Spesa corrente                           | € 10.044.477 | € 9.406.104 | € 9.521.167 | € 10.172.527 | € 10.597.318 | 4,2%              | 5,5%             |
| Spesa corrente per studente              | 9.965        | 9.840       | 9.271       | 10.122       | 10.792       | 6,6%              | 8,3%             |

Gli studenti iscritti alla *Scuola Secondaria Superiore* nell'anno scolastico 2023/24 sono 621, la spesa corrente per questo ordine di scuola è diminuita del -2,4% rispetto all'anno precedente e il costo medio per studente è stato pari a € 9.532 (Tavola 31).

Nel 2023 gli iscritti presso il *Centro di Formazione Professionale* sono 73, in netta diminuzione rispetto agli anni precedenti (-19,8% rispetto al 2022 e -25,5% rispetto al 2019). Stesso andamento per la spesa corrente che è diminuita raggiungendo quota € 5.919.378. Si ritiene doveroso precisare che dal 2019 nel pertinente capitolo di spesa del bilancio dello Stato sono stati inclusi anche i dipendenti impiegati presso l'Ufficio per le Politiche Attive del Lavoro.

Tavola 31 – Frequenza e spesa corrente Scuola Secondaria Superiore

|                             | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | Var. %<br>2022/23 | Var %<br>2019/23 |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|------------------|
| Studenti iscritti           | 623         | 594         | 614         | 619         | 621         | 0,3%              | -0,3%            |
| Spesa corrente              | € 5.184.538 | € 5.018.248 | € 5.866.289 | € 6.065.062 | € 5.919.376 | -2,4%             | 14,2%            |
| Spesa corrente per studente | 8.322       | 8.448       | 9.554       | 9.798       | 9.532       | -2,7%             | 14,5%            |

Tavola 32 – Frequenza e spesa corrente Centro Formazione Professionale

|                             | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | Var. %<br>2022/23 | Var %<br>2019/23 |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|------------------|
| Studenti iscritti           | 98          | 90          | 94          | 91          | 73          | -19,8%            | -25,5%           |
| Spesa corrente (*)          | € 1.758.135 | € 1.532.582 | € 1.913.399 | € 1.998.314 | € 2.057.347 | 3,0%              | 17,0%            |
| Spesa corrente per studente | 17.940      | 17.029      | 20.355      | 21.959      | 28.183      | 28,3%             | 57,1%            |

La Legge 21 gennaio 2004 n.5 sul "Diritto allo studio" ha lo scopo di contribuire a garantire ai giovani della Repubblica l'esercizio del diritto allo studio e di permettere a ciascuno di raggiungere i più alti gradi di istruzione e di formazione e un'adeguata preparazione all'ingresso nel mondo del lavoro. Lo Stato assicura i seguenti interventi: assegno di studio, assegno di studio per merito, contributo libri, prestito sulla fiducia, borse di studio, agevolazioni per il trasporto.

Di seguito, la Tavola 33 evidenzia l'andamento della spesa che riguarda il contributo libri e gli assegni di merito per gli studenti che frequentano le scuole superiori a San Marino e fuori territorio. I contributi erogati nell'anno scolastico 2023-24 ammontano a € 475.370 a fronte di 1.713 richieste.

Tavola 33 - Contributo libri e assegni di merito, studenti scuole superiori

| Anno Scolastico | Anno pagamento | Contributi erogati | Importo erogato |
|-----------------|----------------|--------------------|-----------------|
| 2015-2016       | 2016           | 1551               | € 391.840       |
| 2016-2017       | 2017           | 1641               | € 417.610       |
| 2017-2018       | 2018           | 1587               | € 403.415       |
| 2018-2019       | 2019           | 1535               | € 390.055       |
| 2019-2020       | 2020           | 1559               | € 403.060       |
| 2020-2021       | 2021           | 1586               | € 427.325       |
| 2021-2022       | 2022           | 1626               | € 438.380       |
| 2022-2023       | 2023           | 1685               | € 455.446       |
| 2023-2024       | 2024           | 1713               | € 475.370       |

Fonte: Ufficio diritto allo Studio

Per quanto riguarda invece la spesa per i trasporti degli studenti che frequentano scuole secondarie superiori al di fuori del territorio sammarinese (Tavola 34), si registra per l'anno scolastico 2023-24 un importo erogato dallo Stato di € 749.690 a favore di 753 studenti che ne hanno effettuato richiesta.

Tavola 34 - Spesa sostenuta per il trasporto scolastico fuori territorio

| Anno Scolastico | Anno pagamento | Contributi erogati | Importo erogato |
|-----------------|----------------|--------------------|-----------------|
| 2015-2016       | 2016           | 850                | € 835.990       |
| 2016-2017       | 2017           | 846                | € 751.403       |
| 2017-2018       | 2018           | 796                | € 705.211       |
| 2018-2019       | 2019           | 804                | € 744.136       |
| 2019-2020       | 2020           | 783                | € 654.473       |
| 2020-2021       | 2021           | 770                | € 499.013       |
| 2021-2022       | 2022           | 675                | € 604.887       |
| 2022-2023       | 2023           | 725                | € 727.255       |
| 2023-2024       | 2024           | 753                | € 749.690       |

Fonte: Ufficio diritto allo studio

## 2.5 - LE IMPRESE

### 2.5.1 - Le attività economiche

Il numero totale di imprese presenti ed operanti nella Repubblica di San Marino al 31 dicembre 2023 è pari a 5.150 e registra una variazione tendenziale (cioè la variazione rispetto allo stesso mese o periodo dell'anno precedente) del +2%, che in termini numerici si traduce in un saldo positivo di 101 unità.

Analizzando l'ultimo dato disponibile a settembre 2024, il numero totale di imprese è pari a 5.231 unità. Anche nell'ultimo anno si registra quindi una variazione positiva rispetto allo stesso mese dell'anno precedente di +54 unità pari a +1,1% (Tavola 35).

La serie storica del numero delle imprese evidenzia la crescita costante del numero degli operatori economici dal 2020 (Grafico 34).

A settembre 2024, la maggioranza delle imprese opera nei settori "Commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di autoveicoli e motocicli" e "Attività professionali, scientifiche e tecniche" che rappresentano rispettivamente, il 21,43% e il 20,40% delle imprese presenti in territorio. A seguire i rami "Altre attività di servizi" (10,28%), "Attività manifatturiere" (9,14%), "Costruzioni" (6,71%), "Attività immobiliari" (6,60%), "Servizi di informazione e comunicazione" (4,63%), "Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento" (3,84%), "Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese" (3,71%), "Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione" (3,63%), "Sanità e assistenza sociale" (3%) e "Trasporto e magazzinaggio" (2,24%). Gli altri settori hanno una numerosità esigua di imprese, al di sotto del 2% del totale (Grafico 35).

Tavola 35 - Imprese per ramo di attività economica (valori di settembre)

|   | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | set-24       | Var. assoluta<br>2023-2024 | Var. %<br>2023-2024 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------------------|---------------------|
| Agricoltura, Silvicoltura e Pesca   | 56           | 58           | 60           | 59           | 52           | -7                         | -11,7%              |
| Attività Manifatturiere   | 511          | 505          | 495          | 481          | 478          | -3                         | -0,6%               |
| Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata                   | 1            | .            | .            | .            | .            | .                          | .                   |
| Fornitura di Acqua; Reti Fognarie, Attività di Gestione dei Rifiuti e Risanamento | 7            | 6            | 7            | 7            | 8            | 1                          | 14,3%               |
| Costruzioni   | 394          | 393          | 384          | 352          | 351          | -1                         | -0,3%               |
| Commercio all'ingrosso e al Dettaglio; Riparazione di Autoveicoli e Motocicli     | 1.073        | 1.138        | 1.136        | 1.128        | 1.121        | -7                         | -0,6%               |
| Trasporto e Magazzinaggio   | 105          | 110          | 117          | 114          | 117          | 3                          | 2,6%                |
| Attività dei Servizi di Alloggio e di Ristorazione                                | 194          | 200          | 197          | 191          | 190          | -1                         | -0,5%               |
| Servizi di Informazione e Comunicazione   | 196          | 200          | 209          | 239          | 242          | 3                          | 1,4%                |
| Attività Finanziarie e Assicurative   | 74           | 78           | 85           | 95           | 109          | 14                         | 16,5%               |
| Attività Immobiliari  | 281          | 287          | 299          | 330          | 345          | 15                         | 5,0%                |
| Attività Professionali, Scientifiche e Tecniche                                   | 981          | 984          | 1.024        | 1.060        | 1.067        | 7                          | 0,7%                |
| Noleggio, Agenzie di Viaggio, Servizi di Supporto alle Imprese                    | 183          | 181          | 194          | 200          | 194          | -6                         | -3,1%               |
| Amministrazione Pubblica e Difesa; Assicurazione Sociale Obbligatoria             | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            | 0                          | 0,0%                |
| Istruzione  | 38           | 48           | 59           | 57           | 58           | 1                          | 1,7%                |
| Sanità e Assistenza Sociale   | 135          | 143          | 139          | 148          | 157          | 9                          | 6,5%                |
| Attività Artistiche, Sportive, di Intrattenimento e Divertimento                  | 166          | 162          | 172          | 184          | 201          | 17                         | 9,9%                |
| Altre Attività di Servizi   | 549          | 539          | 530          | 529          | 538          | 9                          | 1,7%                |
| Organizzazioni ed Organismi Extraterritoriali                                     | 2            | 2            | 2            | 1            | 1            | 0                          | 0,0%                |
| <b>Totale</b>   | <b>4.948</b> | <b>5.036</b> | <b>5.111</b> | <b>5.177</b> | <b>5.231</b> | <b>54</b>                  | <b>1,1%</b>         |

Grafico 34 - Andamento totale imprese ultimo quinquennio (valori di settembre)

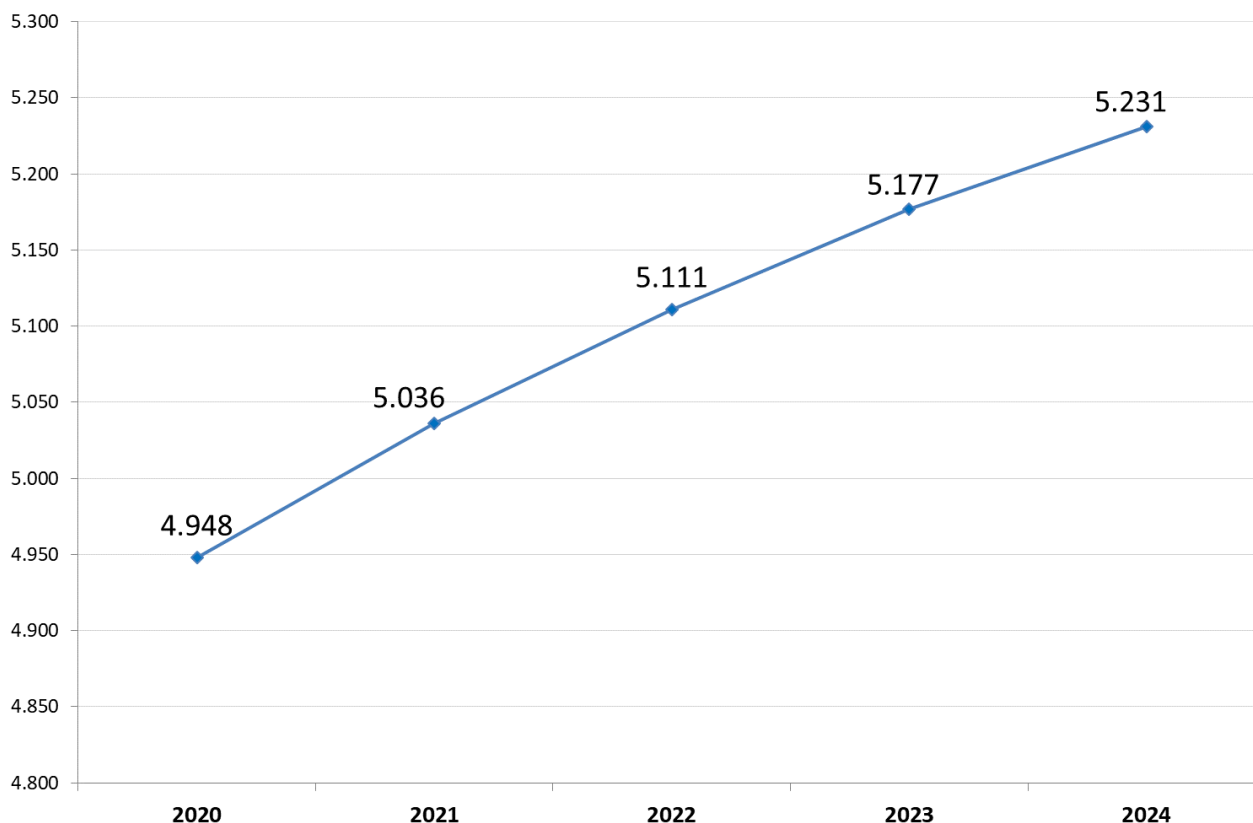
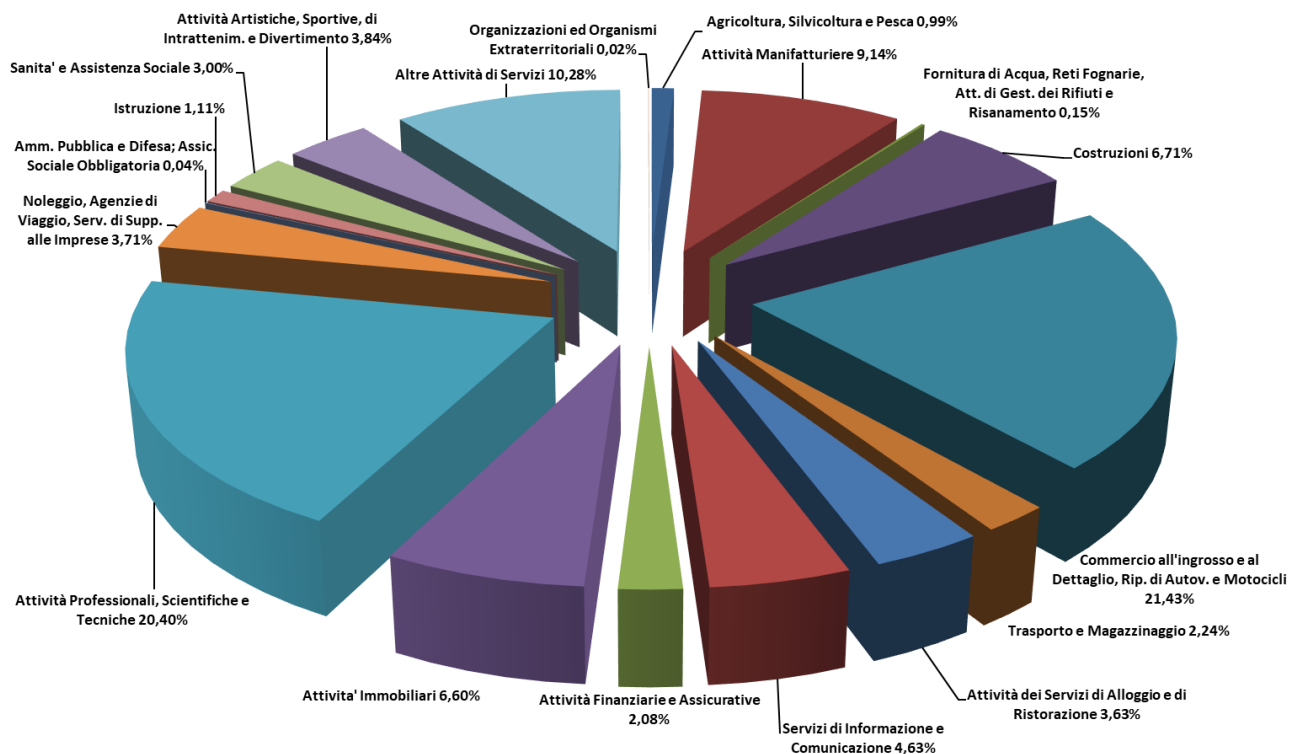


Grafico 35 - Composizione imprese per ramo di attività economica (settembre 2024)



Il ramo di attività economica che registra il valore più alto per numero medio di addetti è quello delle “Attività manifatturiere” con 14,8 addetti, valore leggermente diminuito rispetto al 2023 (era 15,1). Considerando che il numero di imprese del settore manifatturiero è diminuito negli ultimi anni, si evince che le attività rimaste abbiano incrementato il numero dei dipendenti (Tavola 35).

Tra le imprese presenti sul territorio al 30 settembre 2024, la forma giuridica più diffusa è quella societaria (3.015 unità, pari al 57,6%), in aumento di 21 unità nell’ultimo anno. Il numero delle “Attività libero professionali” (773 unità, 14,8%) non mostra considerevoli variazioni negli ultimi quattro anni, ma registra nel 2024 un incremento di 29 unità. Le imprese individuali sono diminuite per tutte le tipologie di attività, ad esclusione di quelle di servizi e industriali, e il loro numero complessivo è passato da 940 nel 2020 a 860 nel 2024, registrando una variazione negativa pari al -8,51% (Tavola 37).

Tavola 36 - Media addetti per ramo di attività economica (valori di settembre)

|   | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|------|------|------|------|------|
| Agricoltura, Silvicoltura e Pesca   | 1,0  | 1,0  | 1,0  | 2,3  | 0,6  |
| Attività Manifatturiere   | 13,0 | 13,6 | 14,4 | 15,1 | 14,8 |
| Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata                   | .    | .    | .    | .    | .    |
| Fornitura di Acqua; Reti Fognarie, Attività di Gestione dei Rifiuti e Risanamento | 11,0 | 9,3  | 13,6 | 13,9 | 14,6 |
| Costruzioni   | 2,8  | 2,8  | 2,9  | 3,6  | 2,7  |
| Commercio all'ingrosso e al Dettaglio; Riparazione di Autoveicoli e Motocicli     | 2,9  | 2,9  | 3,0  | 3,4  | 2,9  |
| Trasporto e Magazzinaggio   | 4,6  | 4,7  | 4,5  | 5,1  | 5,0  |
| Attività dei Servizi di Alloggio e di Ristorazione                                | 5,2  | 5,7  | 5,8  | 6,4  | 5,8  |
| Servizi di Informazione e Comunicazione   | 4,5  | 4,7  | 4,8  | 4,7  | 4,5  |
| Attività Finanziarie e Assicurative   | 8,9  | 7,8  | 7,6  | 7,2  | 5,0  |
| Attività Immobiliari  | 0,3  | 0,4  | 0,3  | 0,4  | 0,3  |
| Attività Professionali, Scientifiche e Tecniche                                   | 1,5  | 1,5  | 1,5  | 2,1  | 1,1  |
| Noleggio, Agenzie di Viaggio, Servizi di Supporto alle Imprese                    | 4,1  | 4,3  | 3,9  | 4,6  | 4,7  |
| Amministrazione Pubblica e Difesa; Assicurazione Sociale Obbligatoria             | 3,5  | 3,5  | 4,0  | 4,5  | 5,5  |
| Istruzione  | 1,3  | 1,4  | 1,5  | 2,0  | 1,0  |
| Sanità e Assistenza Sociale   | 2,5  | 2,4  | 2,4  | 3,2  | 1,9  |
| Attività Artistiche, Sportive, di Intrattenimento e Divertimento                  | 1,5  | 1,4  | 1,4  | 1,7  | 1,3  |
| Altre Attività di Servizi   | 1,0  | 1,0  | 1,1  | 1,3  | 1,0  |
| Organizzazioni ed Organismi Extraterritoriali                                     | 0,5  | 0,5  | 0,5  | 0,0  | 0,0  |

Tavola 37 - Imprese per forma giuridica (valori di settembre)

|                                 | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | Var. assoluta<br>2023-2024 |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------------------|
| Cooperative                     | 68           | 67           | 66           | 68           | 62           | -6                         |
| Enti Vari                       | 459          | 453          | 446          | 439          | 451          | 12                         |
| Imprese Individuali Artigianali | 402          | 382          | 364          | 339          | 331          | -8                         |
| Imprese Individuali Commerciali | 321          | 314          | 297          | 294          | 291          | -3                         |
| Imprese Individuali Industriali | 79           | 73           | 71           | 46           | 48           | 2                          |
| Attività libero professionali   | 734          | 734          | 732          | 744          | 773          | 29                         |
| Imprese Individuali Agricole    | 54           | 56           | 57           | 50           | 47           | -3                         |
| Imprese Individuali di Servizi  | 84           | 90           | 89           | 135          | 143          | 8                          |
| Società                         | 2.708        | 2.815        | 2.933        | 2.994        | 3.015        | 21                         |
| Stabili Organizzazioni          | 35           | 48           | 52           | 62           | 67           | 5                          |
| Consorzi                        | 4            | 4            | 4            | 4            | 3            | -1                         |
| Altre                           | 0            | 0            | 0            | 2            | 0            | -2                         |
| <b>Totale</b>                   | <b>4.948</b> | <b>5.036</b> | <b>5.111</b> | <b>5.177</b> | <b>5.231</b> | <b>54</b>                  |

Dall'analisi delle imprese suddivise per classe dimensionale (Tavola 38) emerge un contesto economico costituito in prevalenza da piccole e medie imprese; più precisamente, a settembre 2024 il 48,0% non ha dipendenti, il 45,3% ha un numero di dipendenti compreso tra 1 e 9 ed il restante 6,7% ha un numero di dipendenti superiore a 9.



Negli ultimi cinque anni il numero totale di imprese con 0 dipendenti è diminuito di -16 unità (pari al -0,6%), ma contestualmente sono aumentate le imprese che hanno un numero di dipendenti compreso tra 1 e 9 o più di 9, con un saldo positivo rispettivamente di +250 e +49 unità.

La maggior parte delle imprese che dichiarano 0 dipendenti rientrano nel ramo “Attività professionali, scientifiche e tecniche”, per la classe dimensionale 1-9 dipendenti la maggior numerosità si rileva nel ramo “Commercio all’ingrosso e al dettaglio, riparazione di autoveicolo e motocicli”, e tra le imprese che hanno più di 9 dipendenti la maggioranza appartiene al ramo “Attività Manifatturiere”.

Tavola 38 - Imprese per ramo di attività economica e classe dimensionale (valori di settembre)

|   | 2020         |              |            | 2021         |              |            | 2022         |              |            | 2023         |              |            | 2024         |              |            |
|---|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|
|   | 0            | 1-9          | >9         | 0            | 1-9          | >9         | 0            | 1-9          | >9         | 0            | 1-9          | >9         | 0            | 1-9          | >9         |
| Agricoltura, Silvicoltura e Pesca   | 38           | 18           | 0          | 40           | 18           | 0          | 43           | 17           | 0          | 41           | 18           | 0          | 36           | 16           | 0          |
| Attività Manifatturiere   | 114          | 259          | 138        | 113          | 259          | 133        | 111          | 243          | 141        | 100          | 245          | 136        | 100          | 243          | 135        |
| Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata                   | 1            | 0            | 0          | 0            | 0            | 0          | 0            | 0            | 0          | 0            | 0            | 0          | 0            | 0            | 0          |
| Fornitura di Acqua; Reti Fognarie, Attività di Gestione dei Rifiuti e Risanamento | 0            | 5            | 2          | 0            | 4            | 2          | 0            | 4            | 3          | 0            | 2            | 5          | 0            | 2            | 6          |
| Costruzioni   | 186          | 181          | 27         | 185          | 186          | 22         | 179          | 181          | 24         | 151          | 173          | 28         | 142          | 180          | 29         |
| Commercio all’ingrosso e al Dettaglio; Riparazione di Autoveicoli e Motocicli     | 371          | 662          | 40         | 397          | 695          | 46         | 359          | 728          | 49         | 349          | 731          | 48         | 354          | 716          | 51         |
| Trasporto e Magazzinaggio   | 31           | 65           | 9          | 31           | 67           | 12         | 37           | 67           | 13         | 30           | 70           | 14         | 27           | 76           | 14         |
| Attività dei Servizi di Alloggio e di Ristorazione                                | 31           | 143          | 20         | 34           | 136          | 30         | 33           | 136          | 28         | 25           | 137          | 29         | 25           | 136          | 29         |
| Servizi di Informazione e Comunicazione   | 101          | 79           | 16         | 101          | 81           | 18         | 96           | 93           | 20         | 115          | 101          | 23         | 94           | 124          | 24         |
| Attività Finanziarie e Assicurative   | 41           | 24           | 9          | 45           | 24           | 9          | 48           | 28           | 9          | 52           | 34           | 9          | 64           | 37           | 8          |
| Attività Immobiliari  | 233          | 47           | 1          | 240          | 45           | 2          | 252          | 46           | 1          | 280          | 49           | 1          | 290          | 54           | 1          |
| Attività Professionali, Scientifiche e Tecniche                                   | 650          | 319          | 12         | 637          | 335          | 12         | 656          | 354          | 14         | 653          | 392          | 15         | 638          | 413          | 16         |
| Noleggio, Agenzie di Viaggio, Servizi di Supporto alle Imprese                    | 75           | 93           | 15         | 68           | 96           | 17         | 79           | 99           | 16         | 76           | 106          | 18         | 65           | 110          | 19         |
| Amministrazione Pubblica e Difesa; Assicurazione Sociale Obbligatoria             | 1            | 1            | 0          | 1            | 1            | 0          | 1            | 1            | 0          | 1            | 1            | 0          | 1            | 0            | 1          |
| Istruzione  | 25           | 13           | 0          | 27           | 21           | 0          | 34           | 25           | 0          | 33           | 24           | 0          | 35           | 23           | 0          |
| Sanità e Assistenza Sociale   | 80           | 50           | 5          | 90           | 48           | 5          | 85           | 50           | 4          | 90           | 51           | 7          | 95           | 56           | 6          |
| Attività Artistiche, Sportive, di Intrattenimento e Divertimento                  | 123          | 40           | 3          | 125          | 34           | 3          | 128          | 41           | 3          | 128          | 52           | 4          | 135          | 61           | 5          |
| Altre Attività di Servizi   | 423          | 120          | 6          | 417          | 116          | 6          | 409          | 115          | 6          | 405          | 115          | 9          | 408          | 122          | 8          |
| Organizzazioni ed Organismi Extraterritoriali                                     | 2            | 0            | 0          | 2            | 0            | 0          | 2            | 0            | 0          | 1            | 0            | 0          | 1            | 0            | 0          |
| <b>Totale</b>   | <b>2.526</b> | <b>2.119</b> | <b>303</b> | <b>2.553</b> | <b>2.166</b> | <b>317</b> | <b>2.552</b> | <b>2.228</b> | <b>331</b> | <b>2.530</b> | <b>2.301</b> | <b>346</b> | <b>2.510</b> | <b>2.369</b> | <b>352</b> |
| <b>Totale generale</b>  |              | <b>4.948</b> |            |              | <b>5.036</b> |            |              | <b>5.111</b> |            |              | <b>5.177</b> |            |              | <b>5.231</b> |            |

Analizzando nel dettaglio le imprese con 0 dipendenti, il 34,1% ha la forma giuridica di “Società”, il 26,1% “Attività libero professionali” e il 16,4% rientra nella categoria “Enti vari” (Tavola 39). All’interno del ramo “Attività professionali, scientifiche e tecniche” che presenta il numero maggiore di imprese con 0 dipendenti, la forma giuridica più frequente è “Attività libero professionale” (393 unità), seguita da “Società” (198 unità).

Tavola 39 - Imprese con zero dipendenti per ramo di attività economica e forma giuridica (valori di settembre)

|  | Cooperative | Enti Vari  | Imprese Individuali Artigianali | Imprese Individuali Commerciali | Imprese Individuali Industriali | Attività libero professionali | Imprese Individuali Agricole | Imprese Individuali di Servizi | Società    | Stabili Organizzazioni | Consorzi | Totale       |
|--|-------------|------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|------------------------------|--------------------------------|------------|------------------------|----------|--------------|
| Agricoltura, Silvicoltura e Pesca  | 2           | 1          | 0                               | .                               | .                               | .                             | 33                           | .                              | .          | .                      | .        | 36           |
| Attività Manifatturiere  | 3           | .          | 32                              | .                               | 16                              | 3                             | 1                            | .                              | 41         | 4                      | .        | 100          |
| Costruzioni  | .           | .          | 101                             | .                               | 16                              | .                             | .                            | .                              | 19         | 6                      | .        | 142          |
| Commercio all'ingrosso e al Dettaglio;<br>Riparazione di Autoveicoli e Motocicli | .           | .          | 6                               | 108                             | .                               | 74                            | .                            | .                              | 164        | 2                      | .        | 354          |
| Trasporto e Magazzinaggio  | .           | .          | 9                               | .                               | .                               | .                             | .                            | 5                              | 13         | .                      | .        | 27           |
| Attività dei Servizi di Alloggio e di Ristorazione                               | 2           | 1          | 1                               | 12                              | .                               | .                             | .                            | 6                              | 3          | .                      | .        | 25           |
| Servizi di Informazione e Comunicazione  | .           | 3          | 2                               | .                               | .                               | 18                            | .                            | 20                             | 49         | 2                      | .        | 94           |
| Attività Finanziarie e Assicurative  | .           | .          | .                               | .                               | .                               | 6                             | .                            | .                              | 42         | 16                     | .        | 64           |
| Attività Immobiliari   | 25          | .          | .                               | .                               | .                               | 9                             | .                            | 2                              | 254        | .                      | .        | 290          |
| Attività Professionali, Scientifiche e Tecniche                                  | .           | 1          | 5                               | .                               | .                               | 393                           | .                            | 36                             | 198        | 4                      | 1        | 638          |
| Noleggio, Agenzie di Viaggio, Servizi di Supporto alle Imprese                   | 4           | .          | 7                               | .                               | .                               | 4                             | .                            | 11                             | 35         | 4                      | .        | 65           |
| Amministrazione Pubblica e Difesa;<br>Assicurazione Sociale Obbligatoria         | .           | 1          | .                               | .                               | .                               | .                             | .                            | .                              | .          | .                      | .        | 1            |
| Istruzione   | .           | .          | 1                               | .                               | .                               | 18                            | .                            | 7                              | 8          | 1                      | .        | 35           |
| Sanità e Assistenza Sociale  | 1           | .          | .                               | .                               | .                               | 83                            | .                            | 6                              | 5          | .                      | .        | 95           |
| Attività Artistiche, Sportive, di Intrattenimento e Divertimento                 | 1           | 71         | 2                               | 1                               | .                               | 33                            | .                            | 8                              | 19         | .                      | .        | 135          |
| Altre Attività di Servizi  | 9           | 333        | 37                              | .                               | .                               | 13                            | .                            | 10                             | 6          | .                      | .        | 408          |
| Organizzazioni ed Organismi Extraterritoriali                                    | .           | 1          | .                               | .                               | .                               | .                             | .                            | .                              | .          | .                      | .        | 1            |
| <b>Totale</b>  | <b>47</b>   | <b>412</b> | <b>203</b>                      | <b>121</b>                      | <b>32</b>                       | <b>654</b>                    | <b>34</b>                    | <b>111</b>                     | <b>856</b> | <b>39</b>              | <b>1</b> | <b>2.510</b> |

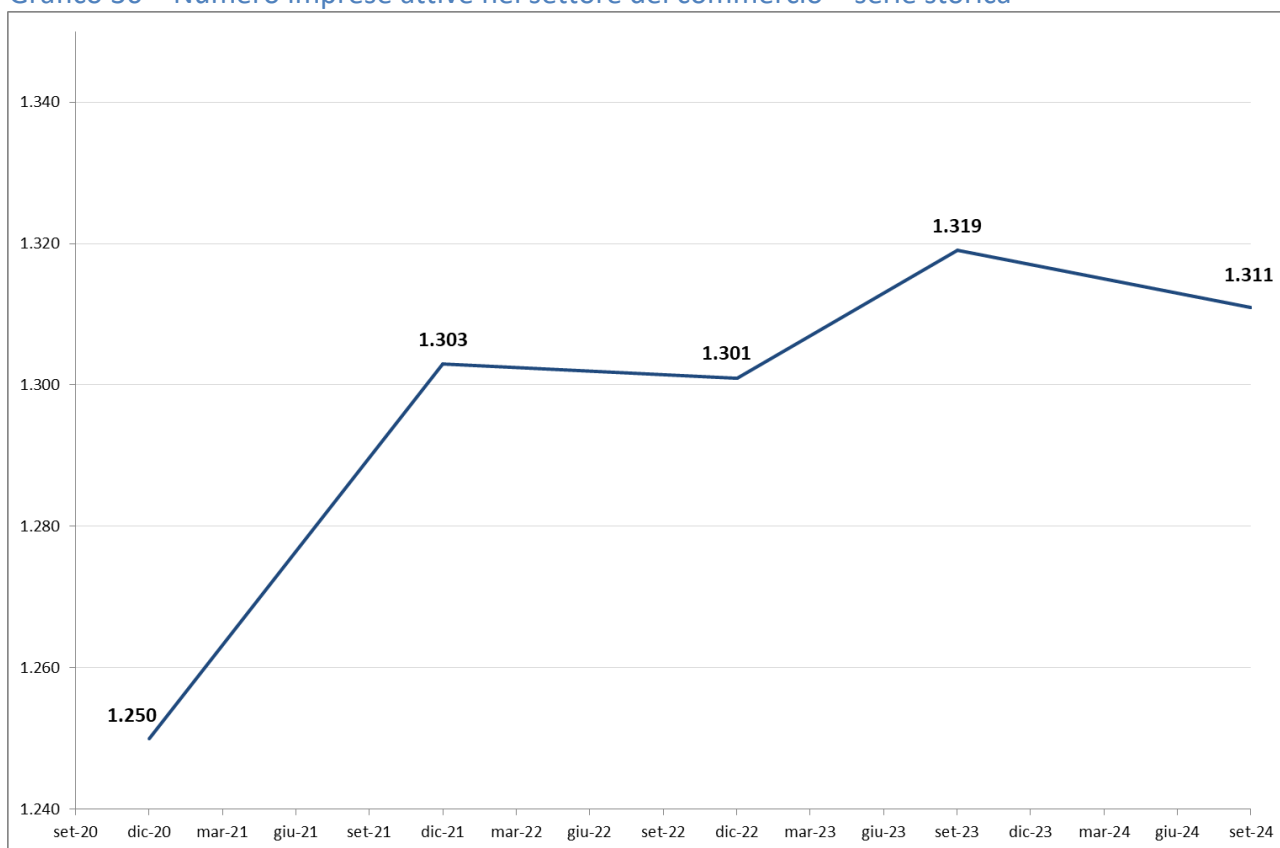
## 2.5.2 - Il settore del commercio

Il settore Commercio comprende le seguenti sezioni di attività economica (classificazione ATECO 2007):

- Commercio e Riparazione di Autoveicoli e Motocicli;
- Commercio all'Ingrosso (Escluso Quello di Autoveicoli e di Motocicli);
- Commercio al Dettaglio (Escluso Quello di Autoveicoli e di Motocicli);
- Attività dei servizi di Alloggio e Ristorazione.

Al 30 settembre 2024 nel settore operano 1.311 imprese, suddivise tra 1.121 del settore “Commercio all'Ingrosso e al Dettaglio; Riparazione di Autoveicoli e Motocicli” e 190 del settore “Attività dei servizi di Alloggio e Ristorazione”. Il numero delle imprese si è mantenuto sul livello dell'anno precedente (Grafico 36).

Grafico 36 – Numero imprese attive nel settore del commercio – serie storica



La sezione “Commercio all'Ingrosso e al Dettaglio; Riparazione di Autoveicoli e Motocicli” ha registrato nel quinquennio un aumento pari a +65 unità mentre, nello stesso periodo, nella

sezione “Attività dei Servizi di Alloggio e di Ristorazione” le imprese sono diminuite di -4 unità.

Trattandosi di un settore fortemente influenzato della stagionalità è stato analizzato l’andamento del numero medio di dipendenti del periodo 2019-2023 e per tracciare la tendenza recente, quello dei primi nove mesi del 2024. Il numero medio dei lavoratori del settore ha registrato un consistente aumento, raggiungendo 4.197 unità nel 2023, pari a +11,6% in cinque anni. A settembre 2024, ultimo dato disponibile, la tendenza positiva è confermata e il numero medio di lavoratori dipendenti raggiunge le 4.276 unità (Tavola 40).

**Tavola 40 – Numero medio di dipendenti settore Commercio**

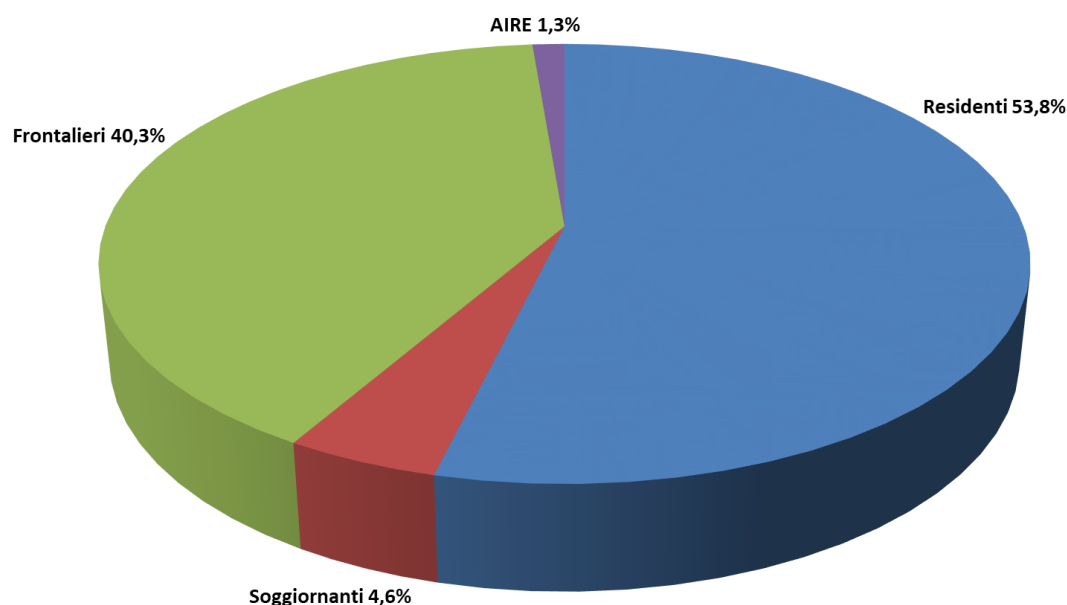
|   | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | Set. 2024    | Var.<br>2019/2023 | Var. %<br>2019/2023 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|---------------------|
| Commercio all’ingrosso e al Dettaglio; Riparazione di Autoveicoli e Motocicli | 2.743        | 2.676        | 2.810        | 3.034        | 3.137        | 3.179        | 394               | 14,4%               |
| Attività dei Servizi di Alloggio e di Ristorazione                            | 1.018        | 918          | 1.007        | 1.051        | 1.060        | 1.097        | 42                | 4,1%                |
| <b>Totale</b>   | <b>3.761</b> | <b>3.594</b> | <b>3.817</b> | <b>4.085</b> | <b>4.197</b> | <b>4.276</b> | <b>436</b>        | <b>11,6%</b>        |

Analizzando l’incremento dei lavoratori del settore in base alla posizione anagrafica, si rileva che nel periodo 2019-2023 nella sezione “Commercio all’Ingrosso e al Dettaglio; Riparazione di Autoveicoli e Motocicli” gli occupati residenti sono aumentati di +131 unità (+8%) e di +54 unità i frontalieri (+6%). Nel 2024, fino al mese di settembre, si conferma la tendenza positiva dei lavoratori frontalieri impiegati nel commercio, mentre i residenti sono, in media, diminuiti a partire dal 2022. Nella sezione “Attività dei servizi di Alloggio e Ristorazione” si riscontra, negli ultimi cinque anni, un aumento dei lavoratori frontalieri pari a +34 unità (+8,6%), mentre i residenti sono diminuiti di -37 unità (-7,5%) (Tavola 41). Nel 2023 i lavoratori residenti rappresentavano il 53,8% del numero medio di dipendenti del settore, i frontalieri il 40,3% ed i soggiornanti il 4,6% (Grafico 37). Rispetto al 2022 si riscontra un aumento dei lavoratori frontalieri che erano rispettivamente il 35,9% del totale.

Tavola 41 – Numero medio di dipendenti per posizione anagrafica – serie storica

|  | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | Set. 2024    | Var.<br>2019/2023 | Var. %<br>2019/2023 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|---------------------|
| Residenti  | 1.733        | 1.727        | 1.827        | 1.891        | 1.816        | 1.785        | -75               | -4,3%               |
| Soggiornanti   | 65           | 61           | 65           | 75           | 61           | 70           | -14               | -21,5%              |
| Frontalieri  | 924          | 867          | 888          | 1.028        | 1.224        | 1.284        | 196               | 21,2%               |
| AIRE   | 21           | 21           | 30           | 40           | 44           | 45           | 4                 | 19,0%               |
| <b>Commercio all'ingrosso e al Dettaglio; Riparazione di Autoveicoli e Motocicli</b> | <b>2.743</b> | <b>2.676</b> | <b>2.810</b> | <b>3.034</b> | <b>3.145</b> | <b>3.184</b> | <b>111</b>        | <b>4,0%</b>         |
| Residenti  | 495          | 461          | 490          | 487          | 450          | 462          | -37               | -7,5%               |
| Soggiornanti   | 121          | 89           | 96           | 119          | 132          | 155          | 13                | 10,7%               |
| Frontalieri  | 396          | 361          | 413          | 439          | 473          | 486          | 34                | 8,6%                |
| AIRE   | 6            | 7            | 8            | 6            | 11           | 10           | 5                 | 83,3%               |
| <b>Attività dei Servizi di Alloggio e Ristorazione</b>                               | <b>1.018</b> | <b>918</b>   | <b>1.007</b> | <b>1.051</b> | <b>1.066</b> | <b>1.113</b> | <b>15</b>         | <b>1,5%</b>         |

Grafico 37 – Numero medio dipendenti del settore commercio per posizione anagrafica - Anno 2023



Passando ai livelli più dettagliati dell'ATECO 2007, risulta evidente come la maggior parte di imprese e dipendenti si trovino all'interno della divisione "Commercio al dettaglio" (Grafico 38), in particolare, nel gruppo "Commercio al dettaglio di altri prodotti in Esercizi Specializzati" (Grafico 39). I gruppi più numerosi, sia per imprese che per dipendenti, nella divisione "Commercio all'ingrosso" sono: "Commercio all'ingrosso di beni di consumo finale", "Commercio all'ingrosso di Prodotti Alimentari, Bevande e Prodotti del Tabacco" e "Intermediari del Commercio". Il Grafico 40 evidenzia il numero medio di dipendenti per azienda, la sezione Ateco con i valori più alti è

“Servizi di Alloggio e Ristorazione”.

Grafico 38 – Imprese attive e dipendenti del settore Commercio suddivisi per Divisione di attività economica – anno 2023

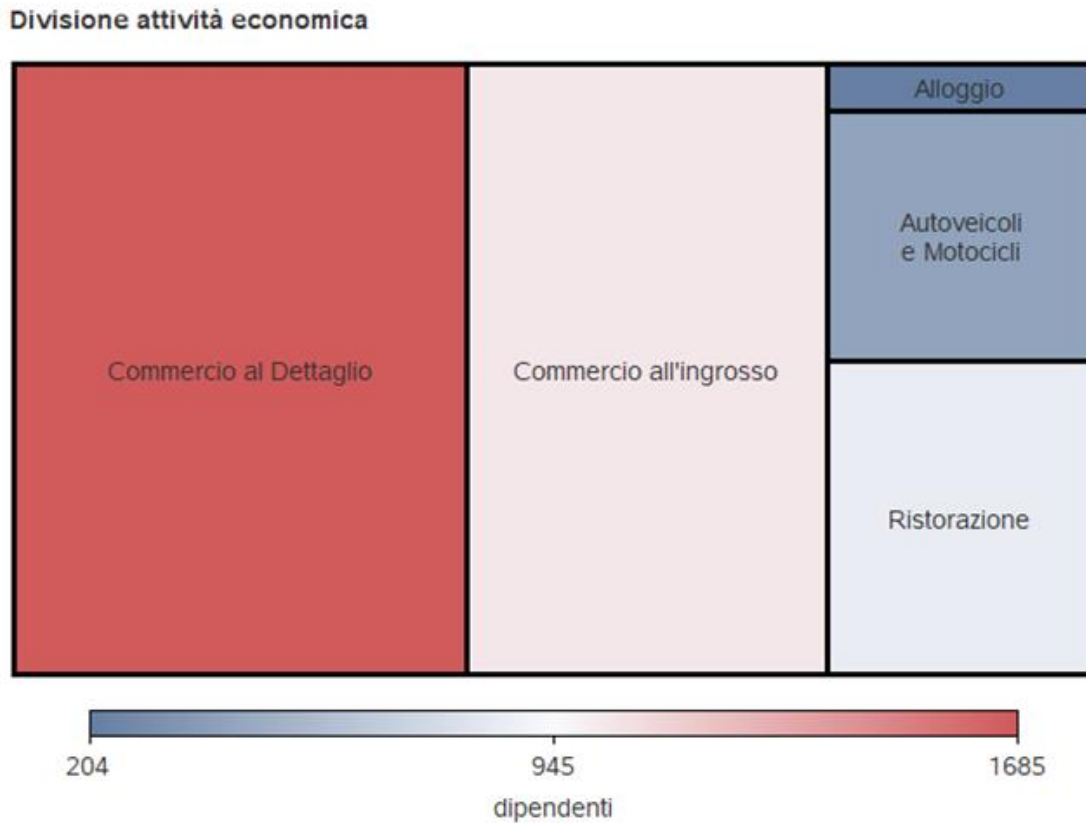


Grafico 39 – Imprese attive e dipendenti del settore Commercio suddivisi per gruppo ATECO – anno 2023

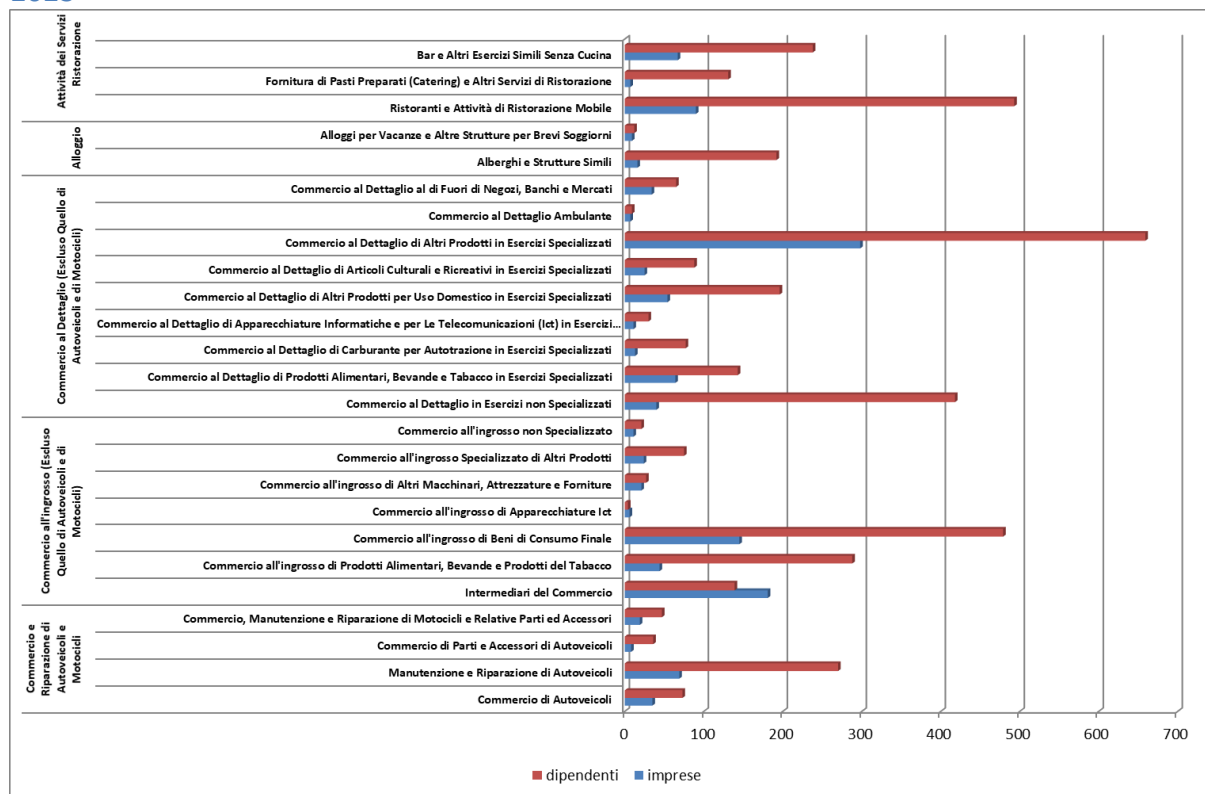
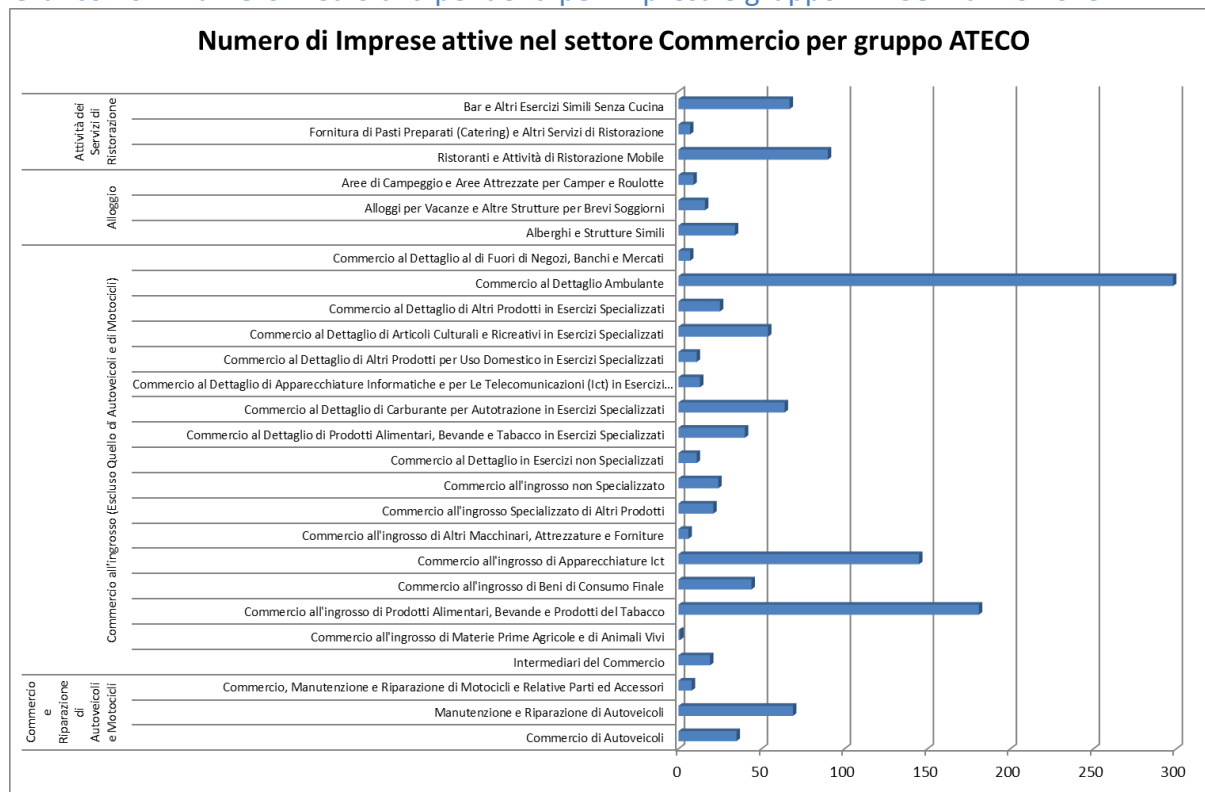


Grafico 40 – Numero medio di dipendenti per impresa e gruppo ATECO – anno 2023



L'analisi del flusso delle importazioni del comparto commerciale degli ultimi cinque anni (Grafico 41) mostra persistenti tassi positivi che, dopo la prevedibile ripresa del 2021, registrano un incremento percentuale a doppia cifra anche nel 2023, come avvenuto l'anno precedente. La sezione "Commercio all'ingrosso" è quella che mostra la crescita più rilevante, dove l'incremento dell'ultimo anno è nettamente migliorativo rispetto a quello del 2022 (+60,4%). Il "Commercio al Dettaglio", invece, ha subito una cospicua riduzione: le importazioni sono il 27,6% in meno del 2022, mentre nei precedenti quattro anni si registra comunque un aumento medio del +12,7%. Nel settore del Commercio di Autoveicoli e Motocicli, dopo un rallentamento dell'import nel precedente anno, tornano ad aumentare i volumi registrando nel 2023 un +18,9%.

Il flusso delle esportazioni del settore commercio ha registrato nell'ultimo anno un incremento pari al +16%. Mentre il "Commercio all'ingrosso" ha raddoppiato l'aumento percentuale dell'anno precedente, il "Commercio al dettaglio" registra un calo considerevole. Dopo una lieve flessione segnalata nel 2022, il settore del "Commercio di autoveicoli e motocicli" registra un aumento, seppur modesto, nell'ultimo anno (Grafico 42).

Si precisa che il volume dei flussi di importazione ed esportazione è valorizzato a prezzi correnti, pertanto non depurato dagli effetti dell'inflazione.



Grafico 41 – Importazione di beni sezione Commercio – serie storica

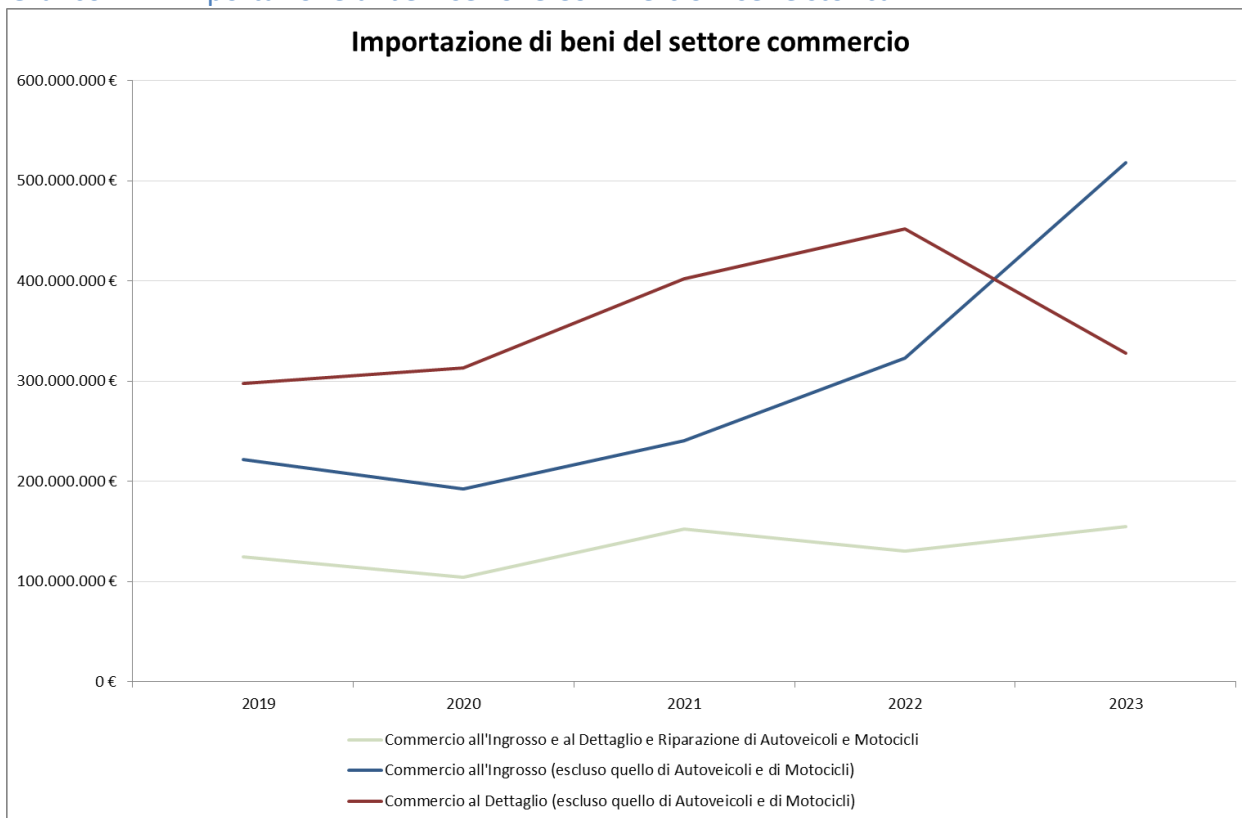
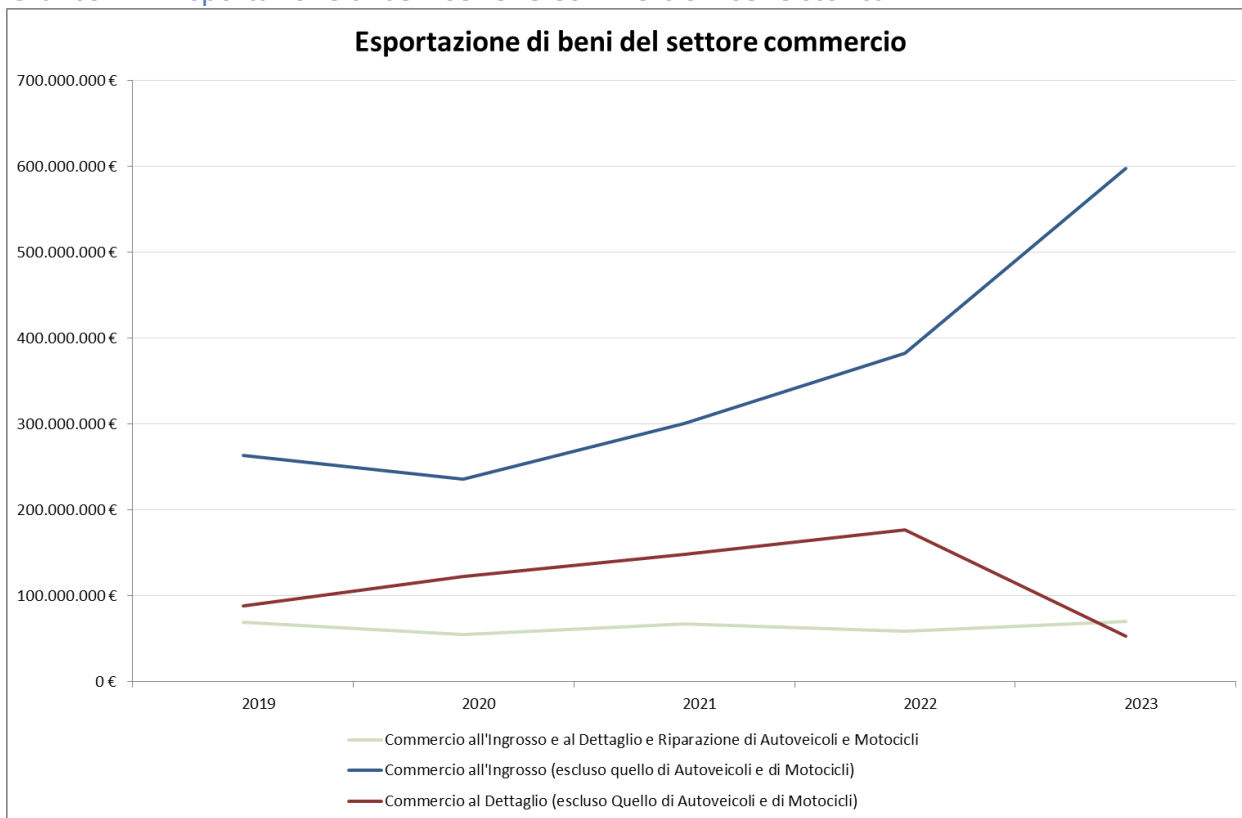


Grafico 42 – Esportazione di beni sezione Commercio – serie storica



Nel 2023 l'utilizzo della SMaC nel settore del commercio denota una sostanziale conferma dei valori dell'anno precedente, si registra infatti un aumento del +4,4% del numero di transazioni e del +9% dell'importo complessivamente transato (Tavola 42). Le transazioni effettuate dagli operatori del "Commercio al Dettaglio" sono aumentate del +2,1%, ma gli incrementi più consistenti riguardano le transazioni nella sezione "Alloggio e Ristorazione" pari al +7,3%, e la sezione "Commercio e Riparazione di Autoveicoli e Motocicli" che ha effettuato un numero di transazioni pari al 7,1%.

L'importo transato ha subito le seguenti variazioni:

- Il settore "Commercio e Riparazione di Autoveicoli e Motocicli" ha evidenziato una variazione positiva del +21,1% registrando una buona crescita nell'anno;
- Il settore "Alloggio e Ristorazione", ha registrato un incremento dell'importo transato pari al +8,7%;
- Il settore "Commercio al Dettaglio" ha registrato un aumento dell'importo transato di +4,1%.

Si precisa che il volume degli importi è valorizzato a prezzi correnti, pertanto non depurato dagli effetti dell'inflazione. Alla luce di questo, considerando che l'inflazione media a San Marino per l'anno 2023 è risultata pari al +5,95% mentre l'aumento dell'importo transato con la SMaC, nello stesso anno per il commercio al dettaglio, è stato del +4,1%, si può desumere che ci sia stata una contrazione generale dei consumi.

Il commercio all'ingrosso è stato escluso in quanto le transazioni SMaC riguardano principalmente il commercio al dettaglio.

Tavola 42 – Variazione percentuale numero transazioni e importi SMaC nel settore Commercio

|  | Transazioni |      | Importi |      |
|--|-------------|------|---------|------|
|  | 2022        | 2023 | 2022    | 2023 |
| Commercio e Riparazione di Autoveicoli e Motocicli                 | 0,6%        | 7,1% | 4%      | 21%  |
| Commercio al dettaglio (escluso quello di Autoveicoli e Motocicli) | 1,5%        | 2,1% | 1,3%    | 4,1% |
| Attività dei Servizi di Alloggio e Ristorazione                    | 8,2%        | 7,3% | 13,9%   | 8,7% |

### 2.5.3 – Analisi bilanci – La situazione economico finanziaria delle imprese

L'Ufficio Informatica, Tecnologia, Dati e Statistica, ha effettuato un'analisi dei bilanci delle società di capitale industriali e di servizi, utilizzando i dati presentati dagli stessi operatori economici alla Pubblica Amministrazione, tramite formato XBRL.

I dati esaminati riguardano il periodo 2014-2023 e sono stati elaborati sia mediante la metodologia dell'analisi campionaria che nella loro totalità, si è così potuto analizzare in maniera diversa la situazione economico-finanziaria delle imprese della Repubblica di San Marino.

L'analisi è stata effettuata sia a livello aggregato, considerando il dato relativo all'economia sammarinese nella sua totalità, sia a livello settoriale. In quest'ultimo caso si è provveduto ad un raggruppamento, utilizzando la classificazione NACE Rev.2 indicato sulla licenza quale attività prevalente di ogni operatore. I settori oggetto di analisi sono complessivamente undici:

- Industria manifatturiera: il comparto metalmeccanico;
- Industria manifatturiera: il comparto alimentare;
- Altra industria manifatturiera;
- Costruzioni;
- Commercio all'ingrosso;
- Commercio al dettaglio;
- Trasporti;
- Servizi alle imprese;
- Servizi alle persone;
- Alberghi e ristoranti.

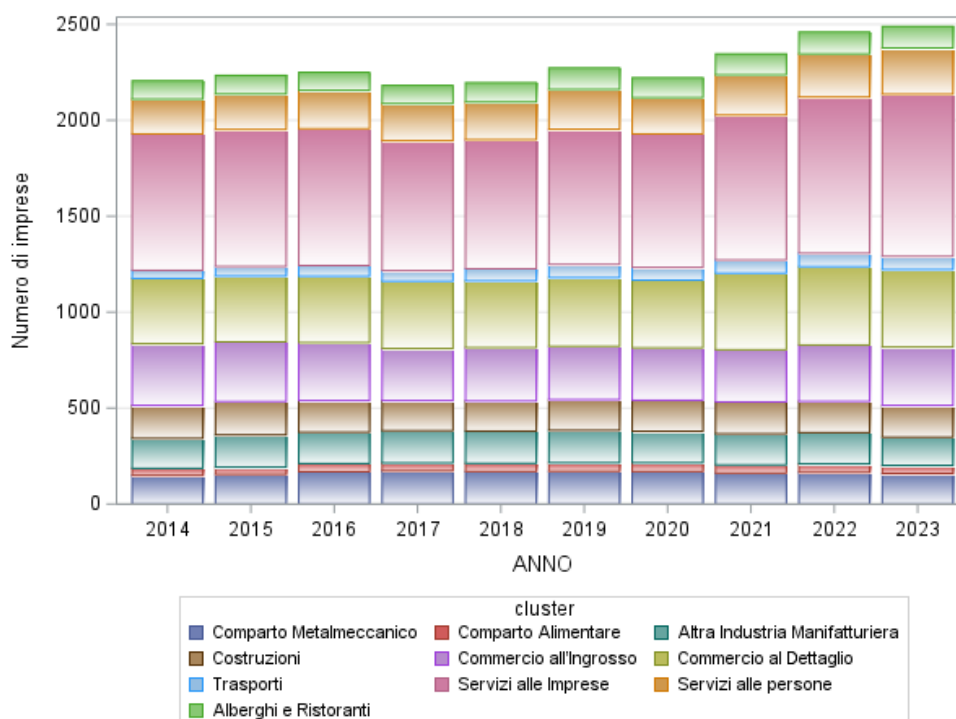
Il comparto agricolo è costituito da un numero estremamente limitato di società, per cui non è stata sviluppata alcuna analisi specifica per il settore in quanto non significativa dal punto di vista statistico.

La tabella e il grafico riportati di seguito evidenziano la ripartizione dei bilanci delle società per settore economico nei dieci anni oggetto di analisi.

Tavola 43 - Numero di imprese per cluster

|                                | 2014         | 2015         | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Comparto Metalmeccanico        | 149          | 154          | 168          | 173          | 169          | 170          | 169          | 161          | 165          | 159          |
| Comparto Alimentare            | 37           | 38           | 43           | 41           | 43           | 45           | 46           | 43           | 44           | 42           |
| Altra Industria Manifatturiera | 156          | 168          | 163          | 168          | 168          | 169          | 164          | 162          | 163          | 147          |
| Costruzioni                    | 172          | 174          | 165          | 157          | 157          | 160          | 162          | 166          | 163          | 166          |
| Commercio all'Ingrosso         | 321          | 311          | 302          | 271          | 278          | 278          | 273          | 272          | 294          | 304          |
| Commercio al Dettaglio         | 341          | 343          | 346          | 351          | 348          | 358          | 353          | 399          | 408          | 404          |
| Trasporti                      | 42           | 50           | 56           | 55           | 63           | 69           | 66           | 69           | 70           | 69           |
| Servizi alle Imprese           | 711          | 714          | 713          | 677          | 673          | 704          | 696          | 755          | 814          | 845          |
| Servizi alle persone           | 181          | 185          | 200          | 194          | 196          | 208          | 189          | 210          | 225          | 241          |
| Alberghi e Ristoranti          | 96           | 97           | 94           | 95           | 101          | 112          | 104          | 109          | 114          | 112          |
| <b>Totale</b>                  | <b>2.206</b> | <b>2.234</b> | <b>2.250</b> | <b>2.182</b> | <b>2.196</b> | <b>2.273</b> | <b>2.222</b> | <b>2.346</b> | <b>2.460</b> | <b>2.489</b> |

Grafico 43 - Numero di imprese per cluster



I prospetti contabili, depositati dalle società in formato XBRL sul portale della Pubblica Amministrazione, sono costituiti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico redatti in base alle disposizioni previste dalla Legge n. 47/2006 e successive modifiche sia in forma ordinaria che in forma abbreviata.

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico strutturati in base alle norme civilistiche non evidenziano però alcuni importanti margini di natura reddituale e patrimoniale. Ai fini dell'analisi, i bilanci delle singole imprese sono stati, quindi, opportunamente riclassificati.

La riclassificazione dello stato patrimoniale evidenzia la struttura degli impieghi (attività) e la composizione delle fonti di finanziamento (passività) distinte tra fonti di finanziamento esterne e fonti di finanziamento interne (patrimonio netto).

Per il conto economico invece la riclassificazione si prefigge lo scopo di raggruppare i ricavi e i costi in base alle aree di gestione da cui provengono in modo da far scaturire aggregati e risultati intermedi utili per analizzare la redditività e i fattori che la determinano.

Dai bilanci riclassificati delle società si possono calcolare degli indici in grado di valutare oggettivamente caratteristiche come efficienza, redditività, liquidità, solidità patrimoniale. Aggregando i dati dei bilanci riclassificati delle imprese di ogni settore per un adeguato periodo di tempo, sono state ricavate le serie storiche delle grandezze economico-finanziarie di ciascun settore.

La ricostruzione delle serie storiche dei bilanci aggregati è avvenuta tramite l'applicazione della metodologia degli Indici di Divisia, altresì denominati Indici a catena. Tale metodologia permette, da un lato, di ovviare al problema della diversa numerosità del campione di bilanci nell'arco temporale analizzato (dovuta a fattori quali la cessazione o il cambio di attività dell'impresa o il suo accorpamento nell'ambito di gruppi di impresa), e, dall'altro, di utilizzare tutte le informazioni che i bilanci presenti nei diversi anni rendono disponibili.

La banca dati iniziale è stata preventivamente sottoposta ad un'operazione di pulitura avente lo scopo di escludere quelle imprese che presentavano valori di bilancio troppo distanti dalle dinamiche manifestate dall'azienda nell'anno precedente. La presenza di questi soggetti, definiti outlier, avrebbe distorto i dati dell'intero settore di appartenenza, dandone un'immagine non reale.

L'analisi della totalità dei bilanci è stata realizzata mediante l'aggregazione dei bilanci delle singole imprese per settore di appartenenza (cluster). In particolare, l'aggregazione è stata effettuata sommando le poste dei singoli bilanci riclassificati delle società appartenenti allo stesso settore ed è riferita all'insieme delle società di cui si hanno a disposizione i dati di bilancio.

Lo scopo principale dell'analisi della totalità dei bilanci disponibili è quello di ricavare alcune indicazioni sui cambiamenti avvenuti nel tessuto economico sammarinese. I dati consentono, infatti, di individuare i principali movimenti intervenuti nel sistema economico, tenendo conto della presenza di società nuove e della scomparsa di società che per vari motivi hanno cessato l'attività da un anno all'altro.

L'analisi dei bilanci delle società mette in evidenza il 2023 come un anno positivo in termini di economia reale, ma non quanto i due anni precedenti. Il **valore della produzione** totale, per quanto riguarda il campione rappresentativo, si attesta a **4.077,8 milioni di euro**, con un aumento del 3,1% rispetto al 2022 e del 29,3% rispetto al 2019, ultimo anno prima della pandemia. Tra i comparti che contribuiscono maggiormente all'economia sammarinese (Grafico 44 e Grafico 45), l'aumento più considerevole lo registra il settore "Servizi alle imprese", con un incremento del 17,6% rispetto al 2022. Segue il settore "Commercio al dettaglio", che ha registrato una variazione del +13,4% rispetto al 2022. Il settore "Comparto alimentare", all'interno del manifatturiero, ha registrato una variazione del +12,2% rispetto al 2022 e del +50,2% rispetto al 2019. I cluster "Servizi alla Persona" e "Alberghi e Ristoranti" hanno registrato un incremento simile, rispettivamente del 6,7% e del 6,5% rispetto al 2022. Questi aumenti così elevati sono dovuti alle restrizioni che, anche nel 2021, avevano colpito parzialmente entrambi i settori, mentre nel 2022 la loro attività è ripresa senza più alcun vincolo. La ripresa del settore dei "Servizi alla persona" è dovuta in larga parte dal settore viaggi e tour operator.

Un importante decremento, rispetto al 2022, si è verificato nel "Comparto metalmeccanico", che con un valore di fatturato di 763,3 milioni di euro, ha registrato un calo del -8,0%. Lo stesso settore, nei due anni precedenti aveva avuto un importante incremento, pari a +36% nel 2021 e +21,4% nel 2022. Altri due cluster che hanno avuto un fatturato in decremento rispetto all'anno precedente sono il settore "Altra industria manifatturiera" e il settore "Trasporti", che hanno avuto rispettivamente un calo del -3,8% e del -4,7%. I settori "Comparto metalmeccanico" e "Altra industria manifatturiera" producono il 38,3% del totale del fatturato.

Grafico 44 - Fatturato (in milioni di euro) per cluster (anno 2023)

**Fatturato per cluster (in milioni di Euro)**

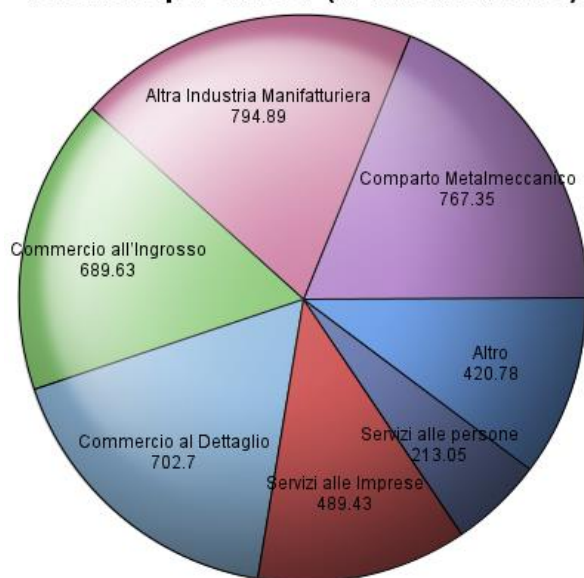


Grafico 45 - Ripartizione del fatturato per cluster

**Ripartizione del fatturato per cluster**

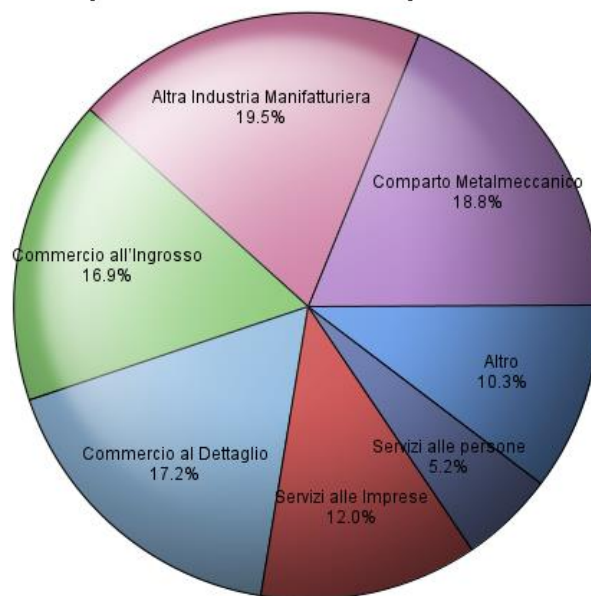
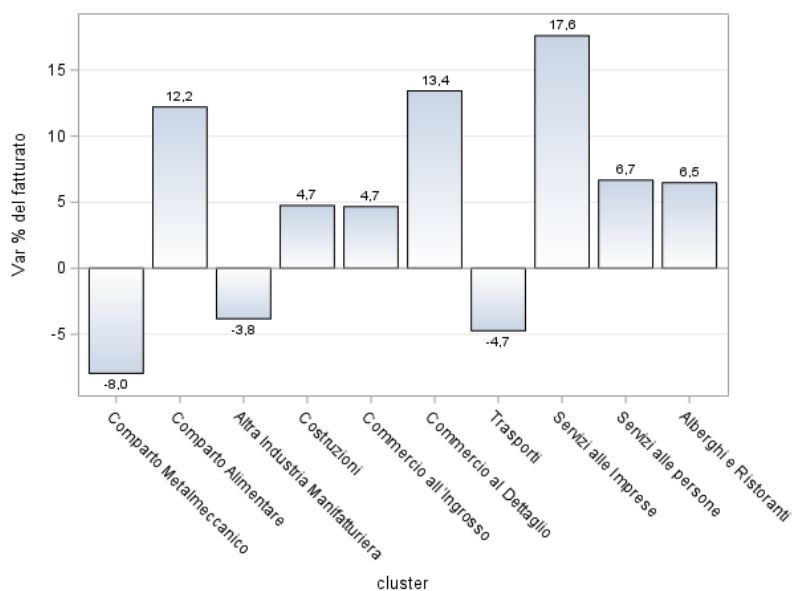


Grafico 46 - Variazione percentuale del fatturato 2023 rispetto al 2022 per cluster



**Il capitale circolante netto (CCN)** è dato dalla differenza tra le attività correnti e le passività correnti di stato patrimoniale. Rientrano tra le attività correnti: crediti verso clienti, rimanenze

finali, cassa, ratei e risconti attivi. Le passività correnti comprendono: debiti verso fornitori, debiti di natura operativa, ratei e risconti passivi.

Il **capitale circolante netto** è una misura della capacità del management di gestire l'attività operativa corrente d'impresa. Il 2023 ha registrato un forte aumento del capitale circolante netto (Grafico 47), correlato principalmente al forte aumento del **flusso di cassa operativo**, cioè il parametro che serve per misurare quali sono i ricavi generati dalle attività commerciali di un'azienda, in un periodo di tempo specifico. Un risultato di capitale circolante netto elevato non è sempre un segnale positivo; potrebbe indicare, per esempio, che l'azienda ha troppe scorte o non sta investendo la liquidità in eccesso. La maggior parte degli investimenti, che siano finalizzati all'espansione della produzione o alla crescita in nuovi mercati, implicano infatti una riduzione del circolante netto. Nonostante i **giorni magazzino** siano in aumento nell'ultimo anno (Grafico 49), è probabile che sia comunque la mancanza di investimenti a spiegare il forte aumento di liquidità. Un'ulteriore conferma è data dal valore del **cash flow** rapportato al fatturato, che dal 2021 non è mai stato sotto al 10% (10,7% nel 2023); si tratta di un valore ampiamente superiore a quello degli anni antecedenti al 2021, come mostrato anche dal Grafico 50. Il settore con la percentuale di cash flow più alta rispetto al fatturato è quello dei "Servizi alle Imprese", seguito dai "Servizi alle persone" e da "Altra industria manifatturiera"; i settori con la percentuale di cash flow più bassa sono il "Commercio al Dettaglio" e "Alberghi e Ristoranti" (Grafico 50).

Grafico 47 - Capitale circolante netto (in milioni di euro) – Serie storica

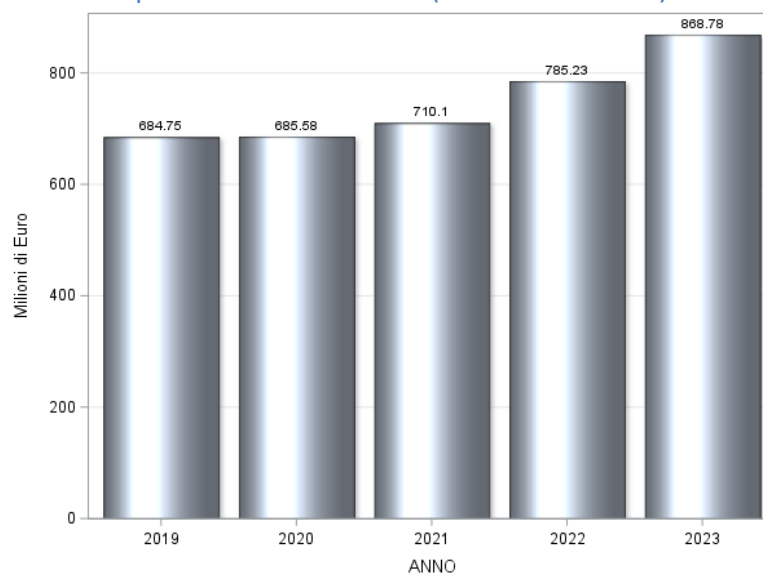




Grafico 48 - Capitale circolante netto (in milioni di euro) per cluster (anno 2023)  
**Capitale circolante netto (in milioni di euro) per cluster**

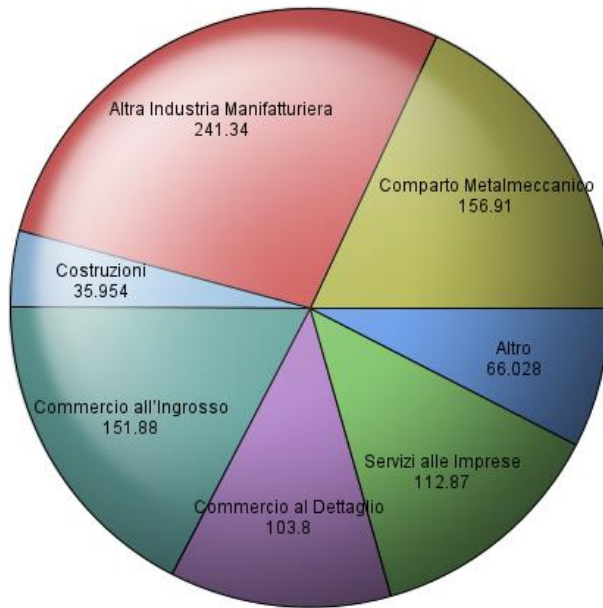


Grafico 49 - Giorni magazzino - Serie storica

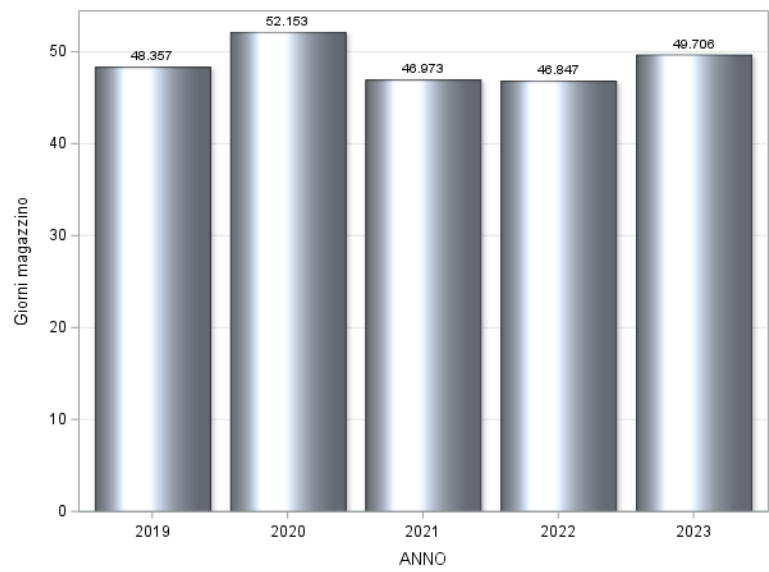
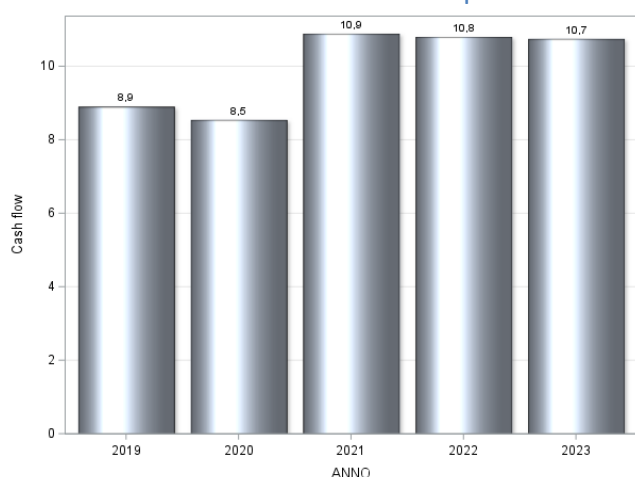


Grafico 50 - Cash flow in percentuale al fatturato - Serie storica e ripartizione per cluster

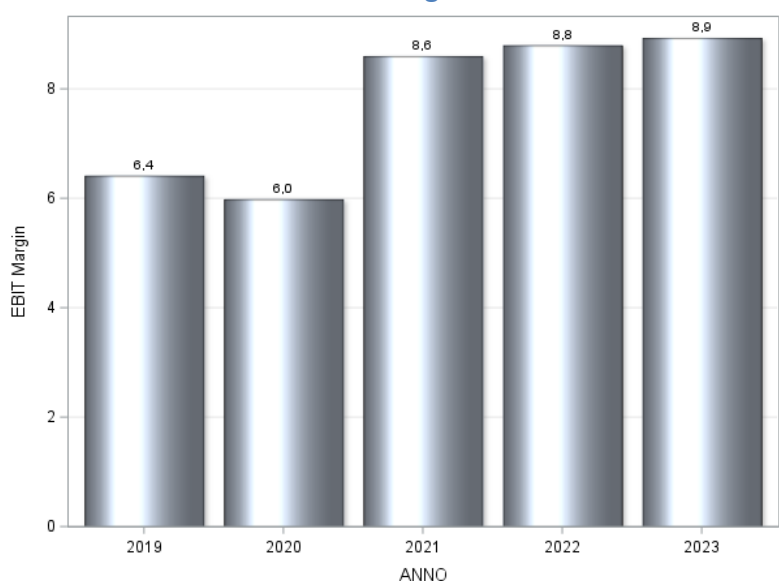


Cash flow (in % al fatturato) per cluster



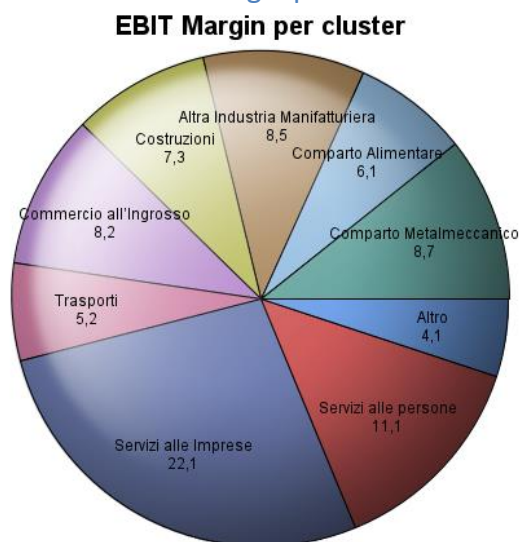
Un indicatore estremamente importante per comprendere lo stato di salute delle imprese è l'**EBIT Margin**, che si ottiene dal rapporto tra l'EBIT di un'azienda e il relativo fatturato. EBIT è un acronimo inglese e significa "Earnings before interest and taxes", in italiano "Profitto prima di interessi e imposte", perciò nel calcolo dell'EBIT Margin, l'utile di esercizio (o il deficit) viene diviso per il fatturato, includendo anche imposte e interessi. Questo indicatore rappresenta un valido strumento per poter confrontare lo stato di salute delle imprese tra nazioni diverse, per il fatto che gli interessi e i redditi non sono collegati alle attività effettive dell'azienda e le imposte sul reddito variano di paese in paese. L'EBIT comprende tutti i costi sostenuti direttamente o indirettamente per la fornitura di queste prestazioni; le imposte e gli interessi non sono presi in considerazione. Essendo l'EBIT Margin il rapporto, espresso in percentuale, tra EBIT e fatturato, più alto è questo valore, maggiore è la redditività. Il valore dell'EBIT Margin, per quanto riguarda il campione rappresentativo dell'anno 2023, è pari a 8,9%, molto simile al valore registrato nel 2021 (8,6%) e a quello del 2022 (8,8%), nettamente superiore a quello del 2020 (6,0%), ma anche al valore registrato nel 2019 (6,4%).

Grafico 51 - EBIT Margin - Serie storica



Il settore “Servizi alle Imprese” è risultato, nel 2023, quello con il valore di EBIT Margin più alto, pari al 22,1%, seguito dei “Servizi alle persone” con 11,1%, dal “Comparto Metalmeccanico” con 8,7% e dall’ “Altra industria manifatturiera” con 8,5%. I settori che si collocano nettamente al di sotto del valore complessivo di EBIT Margin sono “Alberghi e Ristoranti” pari a 1,6% e “Commercio al Dettaglio” con 2,5%.

Grafico 52 - EBIT Margin per cluster - anno 2023



Il **ROE** è un indicatore che viene utilizzato per verificare il tasso di remunerazione del capitale di rischio, ovvero quanto rende il capitale conferito all'azienda dai soci; può essere considerato come una sintesi della economicità complessiva, valutando come il management sia

riuscito a gestire i mezzi propri per aumentare gli utili aziendali. Il ROE non è solo determinato dalle scelte compiute nell’ambito della gestione caratteristica, ma anche dalle decisioni in merito alla gestione finanziaria e patrimoniale. Si tratta di un indice in stretta relazione con il **ROI**, che esprime la redditività del capitale investito in azienda, offrendo un’indicazione più generica relativa all’andamento operativo nel suo complesso. Il ROE misura invece, come sottolineato, la redditività del capitale netto, fornendo quindi un’indicazione specifica per gli azionisti della società. La redditività del capitale proprio (ROE) è espressa dal rapporto tra il reddito netto (RN) e il capitale netto (CN). Il reddito netto corrisponde alla variazione che il capitale proprio subisce per effetto della gestione. L’effetto delle forze competitive in un mercato determina la convergenza del ROE di ciascuna azienda verso il valore medio di mercato, compreso tra il 10% e il 14%, in un arco temporale di 5-10 anni. Le società sammarinesi hanno dimostrato negli anni di essere ampiamente in linea con il range appena descritto (Grafico 53) ad eccezione degli ultimi tre anni, in cui si è raggiunti i valori record del 16,4% nel 2021, del 17,2% nel 2022 e del 16,7% nel 2023.

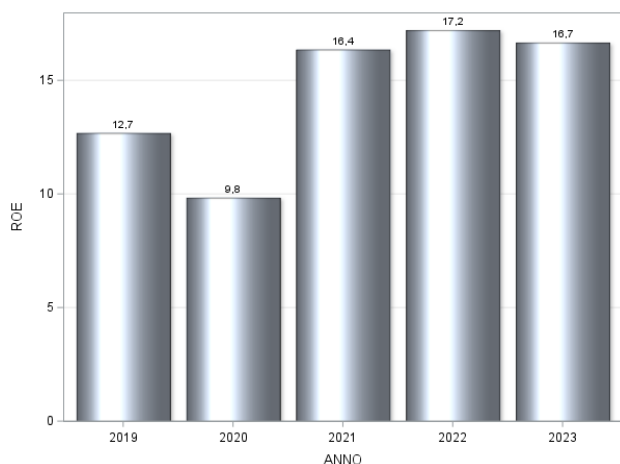


Grafico 53 - ROE - Serie storica

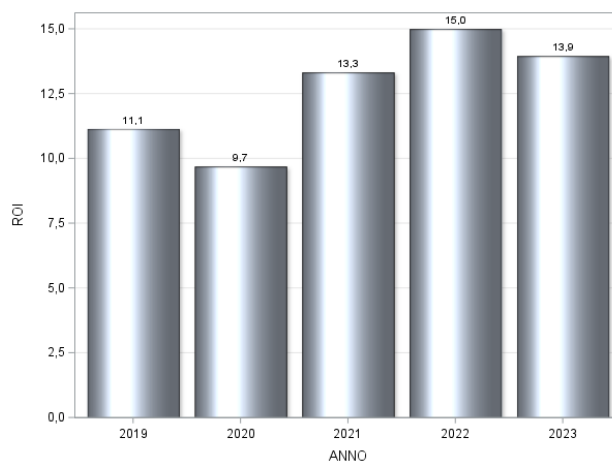


Grafico 54 - ROI - Serie storica

Il settore con il ROE più elevato, nel 2023, è stato quello dei “Servizi alle persone”, con un valore pari al 33,0%, seguito dal “Commercio all’ingrosso” (29,9%) e dalle “Costruzioni” (20,5%). Un valore elevato è stato registrato anche dal “Commercio al Dettaglio” (19,2%), mentre il settore turistico, identificato dal cluster “Alberghi e Ristoranti” vede un ROE pari al 7,5%.

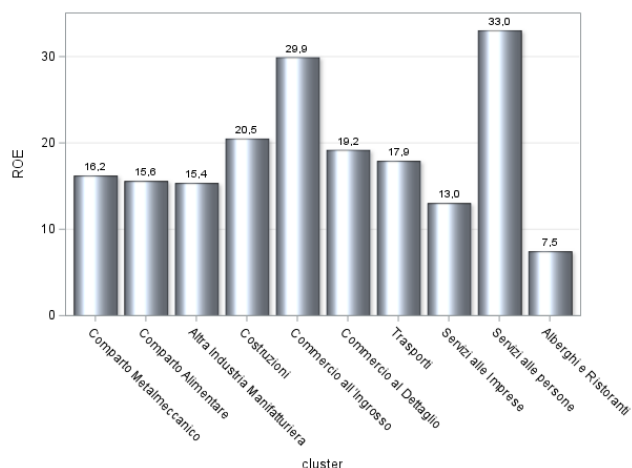


Grafico 55 - ROE per cluster - anno 2023

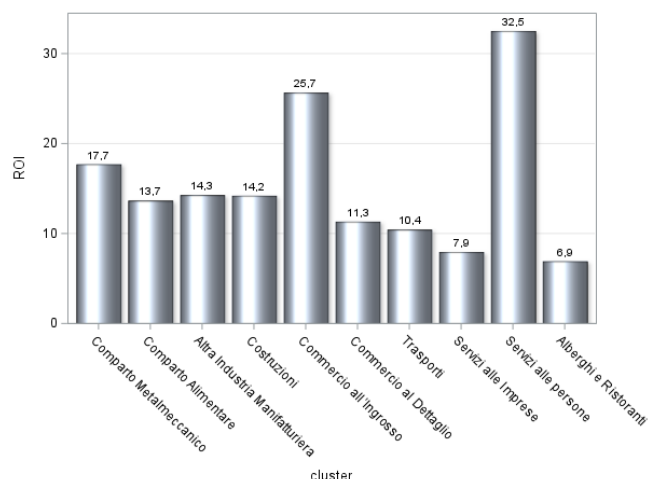


Grafico 56 - ROI per cluster - anno 2023

Alcuni indici sono estremamente importanti per misurare la solvibilità a medio-lungo termine delle imprese, definita solidità patrimoniale, che dipende da:

- Coerenza tra fonti di finanziamento stabili ed impieghi durevoli;
- Grado di indebitamento, cioè dipendenza da terzi finanziatori.

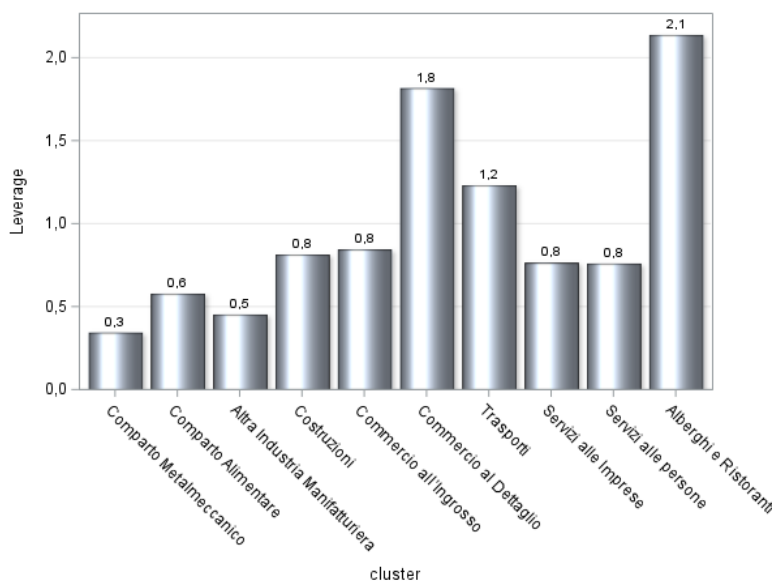
Il più importante tra i suddetti indici è il **leverage** (leva finanziaria) che viene utilizzato per misurare il rapporto di indebitamento dell'impresa. Viene calcolato come il rapporto tra il totale delle attività e capitale proprio:

- Se il suo valore è minore o uguale a 1 significa che l'azienda non ha fatto ricorso a capitale di terzi (non ha debiti);
- Se il suo valore è compreso fra 1 e 2 significa che il capitale proprio è maggiore del capitale di terzi;
- Se il suo valore è superiore a 2 significa che il capitale di terzi è maggiore del capitale proprio.

L'analisi sui bilanci delle società sammarinesi mostra che il leverage calcolato sul totale del campione diminuisce costantemente nel tempo e nel 2023 ha raggiunto il valore del 0,7. Analizzando tale indicatore nell'anno 2023 (Grafico 57), si evince che il settore con il valore più alto è quello degli "Alberghi e Ristoranti", con un leverage pari al 2,1, seguito dal settore dei

“Commercio al Dettaglio” (1,8) e dal “Trasporti” (1,2). Risulta essere molto basso il livello di indebitamento dell’industria manifatturiera, con il “Comparto Metalmeccanico” al 0,3, “Altra Industria Manifatturiera” al 0,5 e il “Comparto Alimentare” allo 0,6. Anche le società dei rami “Servizi alle Imprese” e “Servizi alle persone” hanno fatto registrare, nel 2023, un valore di leverage inferiore a 1 (0,8).

Grafico 57 - Leverage per cluster - anno 2023



Il considerevole aumento del fatturato registrato nel triennio 2021-2023 ha reso più leggero il costo degli investimenti per realizzare i ricavi; questo si traduce in una diminuzione, non solo rispetto al 2020, anno segnato dalla pandemia, ma anche rispetto agli anni precedenti, sia dell’intensità di capitale fisso sia dell’intensità di capitale operativo. L’intensità di capitale è il risultato, in termini percentuali, del rapporto tra l’attivo corrente (capitale operativo) o attivo immobilizzato (capitale fisso) e il valore della produzione. Nel capitale fisso rientrano i beni destinati a partecipare al processo produttivo più volte e a cedere la loro utilità all’impresa in lunghi periodi di tempo, come impianti, macchinari, veicoli, terreni e fabbricati. Nel capitale circolante (o capitale operativo) si comprendono, oltre ai fattori produttivi a breve ciclo di utilizzo, come merci, materie prime, sussidiarie e di consumo, anche i crediti concessi a terzi e le somme tenute in forma liquida presso l’impresa o le banche. L’intensità di capitale fisso ha registrato una diminuzione molto più consistente rispetto all’intensità di capitale operativo, dovuta, oltre che al marcato aumento della produttività, anche ad un ricorso più frequente al

magazzino, per quanto riguarda le materie prime e i semilavorati e una collocazione molto più immediata dei prodotti finiti sul mercato, data dalla forte richiesta.

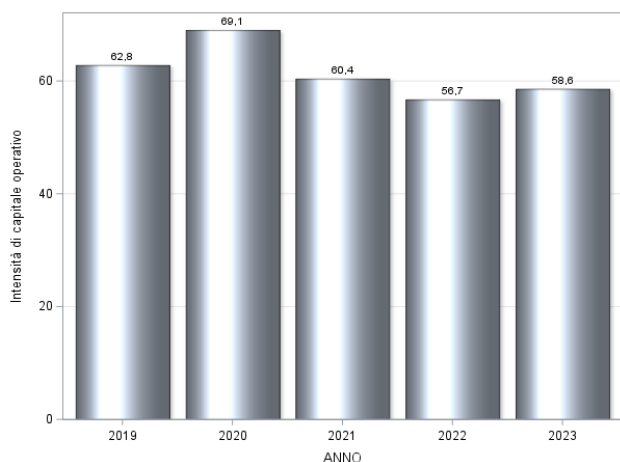


Grafico 58 - Intensità di capitale operativo

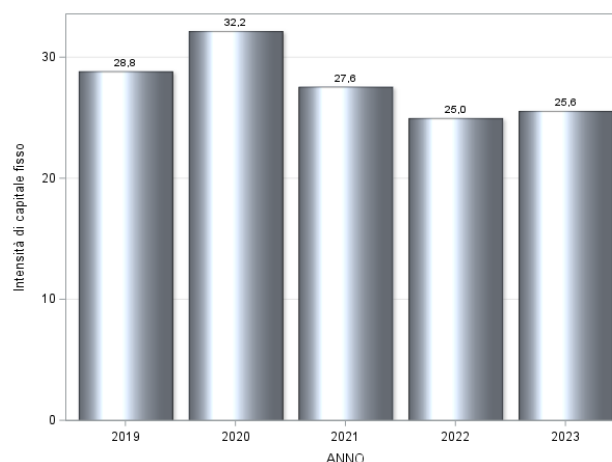


Grafico 59 - Intensità di capitale fisso

I valori di **interscambio commerciale** relativi al campione analizzato, forniscono un andamento molto simile a quelli dell'intera economia sammarinese. Se escludiamo il 2020, che ha visto un forte rallentamento dell'interscambio dovuto alla pandemia, il 2023 fa registrare la prima diminuzione, pari a -1,33%, delle importazioni degli ultimi dieci anni. Esaminando i dati di import dei vari settori, si nota come il segno negativo sia stato registrato solamente da due cluster, ma in modo netto; si tratta del "Comparto metalmeccanico", con una diminuzione del -20,7% (Grafico 64) e della "Altra industria manifatturiera", con un calo del -12,2% rispetto al 2022 (Grafico 65). Considerando la diminuzione delle importazioni a livello generale e che in tutti gli altri cluster le importazioni di beni e servizi sono risultate in aumento, è opportuno analizzare quanto siano fondamentali i due settori appena citati sul totale delle importazioni; entrambi i settori, nel 2023 hanno avuto un risultato negativo anche in termini di fatturato e di esportazioni a conferma di un anno di stagnazione. Rimanendo nel manifatturiero, va decisamente contro corrente il "Comparto alimentare", con un aumento nelle importazioni del +17,7%, del fatturato del +12,2% e delle esportazioni del +17,7% rispetto all'anno precedente (Grafico 66). Sempre in termini di importazioni, risultano in significativo aumento il settore commercio, con un aumento del +16,3% nel "Commercio all'ingrosso" (Grafico 68) e +14,6% nel "Commercio al dettaglio" (Grafico 69), il settore "Costruzioni" (+28,3% - Grafico 67) e il settore "Trasporti" (+93,6%), nonostante quest'ultimo abbia visto una diminuzione del fatturato del +4,7%.

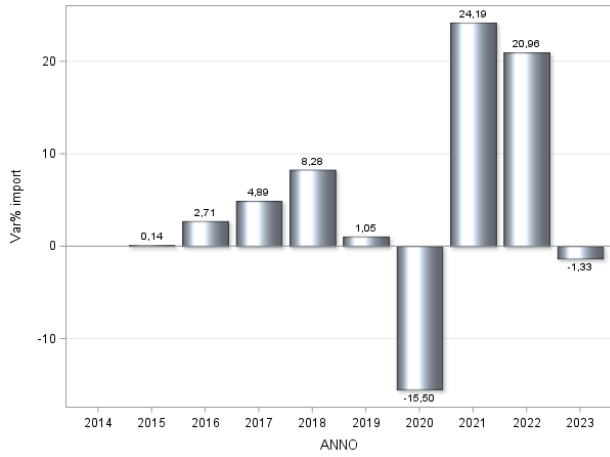


Grafico 60 - Variazione % di import del campione analizzato

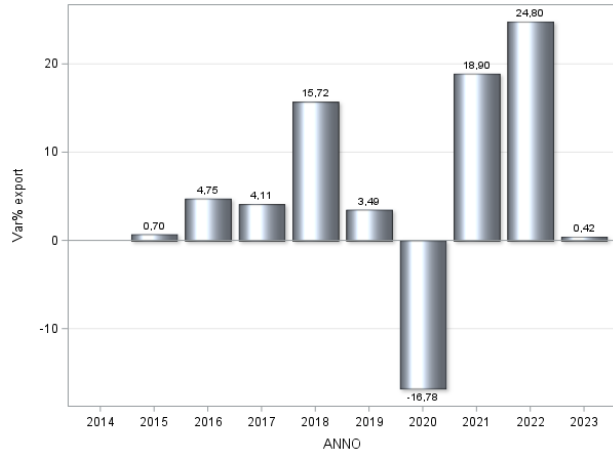


Grafico 61 - Variazione % di export del campione analizzato

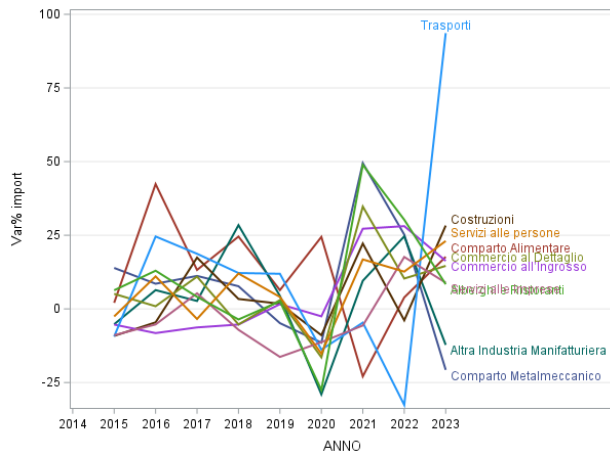


Grafico 62 - Variazione % di import per cluster

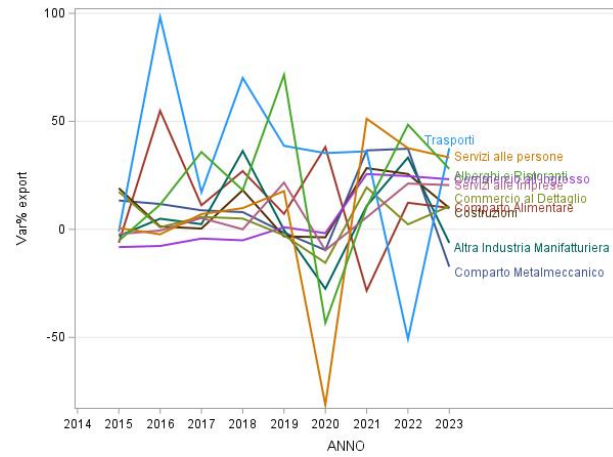


Grafico 63 - Variazione % di export per cluster



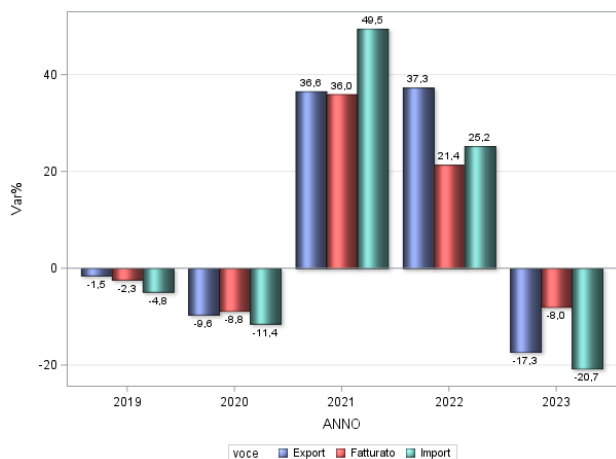


Gráfico 64 - Confronto tra la variazione del fatturato e dell'interscambio nel cluster "Comparto metalmeccanico"

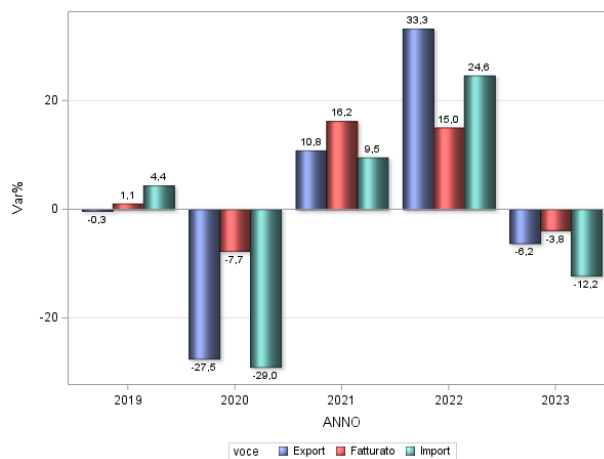


Gráfico 65 - Confronto tra la variazione del fatturato e dell'interscambio nel cluster "Altra industria manifatturiera"

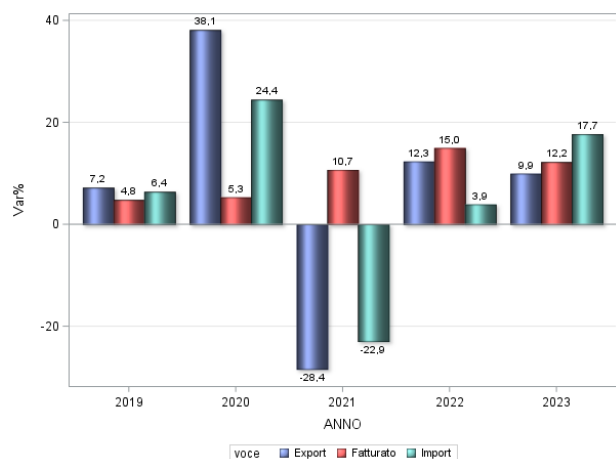


Gráfico 66 - Confronto tra la variazione del fatturato e dell'interscambio nel cluster "Comparto alimentare"

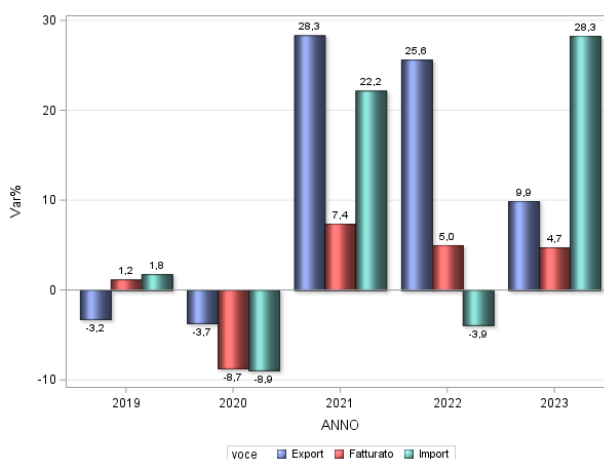


Gráfico 67 - Confronto tra la variazione del fatturato e dell'interscambio nel cluster "Costruzioni"

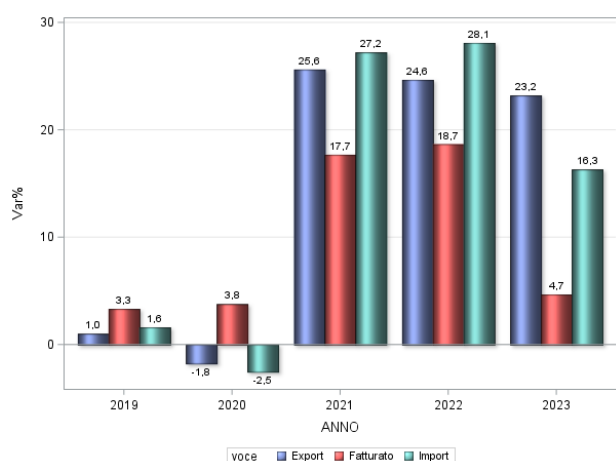


Gráfico 68 - Confronto tra la variazione del fatturato e dell'interscambio nel cluster "Commercio all'ingrosso"

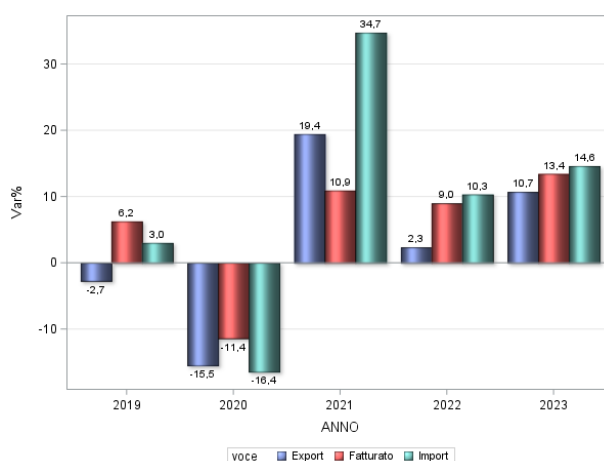


Gráfico 69 - Confronto tra la variazione del fatturato e dell'interscambio nel cluster "Commercio al dettaglio"

L'economia sammarinese, così come quella internazionale, nel 2023 ha registrato un rallentamento, soprattutto nel comparto manifatturiero, con un aumento parallelo anche dei prezzi, che potrebbe aver influenzato i valori positivi del fatturato e delle importazioni.

Il mercato del lavoro ha mostrato, comunque, continui segnali di miglioramento, con un incremento degli occupati e una riduzione di disoccupati e inattivi per l'intero anno 2023, ad eccezione del comparto manifatturiero, che ha visto una diminuzione, seppur contenuta. I lavoratori dipendenti dell'industria metalmeccanica sono diminuiti del -0.9%, mentre quelli del settore "Altra industria manifatturiera" sono diminuiti del -0,4%; entrambi i settori hanno rappresentato, per il 2023, il 34,9% dei dipendenti del settore privato e il 38,3% del valore della produzione delle società sammarinesi. Se nel settore metalmeccanico il numero delle imprese è aumentato di 6 unità nell'ultimo anno, nel cluster "Altra industria manifatturiera" è diminuito di 10 unità, concentrate principalmente nei rami "Fabbricazione di Prodotti Chimici", "Confezione di Articoli di Abbigliamento" e "Fabbricazione di Articoli in Gomma e Materie Plastiche".

Un andamento diametralmente opposto ha caratterizzato il settore dei servizi alle imprese, che nel 2023 ha rappresentato il 12,0% del fatturato totale ed ha aumentato lo stesso del +17,6%; Nello stesso settore, l'occupazione è aumentata del +7,3%, in particolare nel ramo "Produzione di Software, Consulenza Informatica e Attività Connesse" (+18,5%) e "Attività di Servizi per Edifici e Paesaggio" (+15,4%). L'incremento delle importazioni del +8,9%, va a completare il quadro di un settore in netta espansione, in cui lo stesso numero delle imprese è aumentato di 96 imprese, pari al +5,6%; il ramo in cui si è evidenziato l'aumento maggiore delle imprese (+10,7%) è quello delle "Attività Immobiliari".

I dati di performance delle imprese sammarinesi, uniti alla situazione internazionale, indicano che nel 2023 si è verificato un rallentamento generale dell'economia reale, dopo la forte crescita registrata nel 2021 e nel 2022. Dall'analisi sui bilanci, si può leggere anche un calo del clima di fiducia delle imprese: il valore sempre elevato di liquidità che ha caratterizzato l'ultimo triennio, unito ad un costante e contenuto dato del leverage, indicano che le imprese sammarinesi non hanno predisposto un adeguato piano di investimenti. I settori che hanno mostrato prevalentemente questo atteggiamento sono stati il "Commercio all'Ingrosso" e il settore dei "Servizi alle Imprese". Diverso, invece, è il contesto del settore "Metalmeccanico", in

cui diminuisce la liquidità e aumentano i Giorni Magazzino (69,4 il valore più alto degli ultimi 10 anni), evidenziando una diminuzione degli ordini da parte dei clienti.

L'arresto della crescita nel settore manifatturiero è un segnale da non sottovalutare, visto la proporzione del suo fatturato rispetto al totale dell'economia sammarinese. Un rallentamento che è stato confermato anche dai dati di breve periodo del primo semestre del 2024. Il clima di incertezza che si può evincere negli indicatori appena presentati può essere il risultato delle tensioni geopolitiche, che stanno interessando l'ambito internazionale, e dell'inflazione nell'area Euro che, seppur rallentata rispetto al 2022, non sembra arrestarsi.

## 2.6 – LAVORO E OCCUPAZIONE

### 2.6.1 - La forza lavoro

La forza lavoro, ovvero coloro che partecipano al mercato del lavoro, nell'anno 2023 registra una variazione tendenziale pari a +2,9%. Tale variazione positiva è dovuta principalmente all'aumento del numero degli lavoratori dipendenti (pari a +4,2%), passati da una media di 21.091 nel 2022 a 21.968 nel 2023. Tale incremento ha compensato il saldo negativo del numero dei lavoratori indipendenti (pari a -2,2%, passati da una media di 1.590 nel 2022 a 1.556 nel 2023) e dei disoccupati (pari a -17,9%, 854 nel 2022 e 701 nel 2023).

Nel corso degli ultimi cinque anni, la forza lavoro è aumentata del +5,5%, in particolare i dipendenti totali sono cresciuti del +10,1% (passando da 19.969 nel 2019 a 21.968 nel 2023) e i disoccupati totali sono diminuiti del -45,4% (passando da 1.283 nel 2019 a 701 nel 2023); il numero di lavoratori indipendenti ha registrato, invece, un costante calo nel quinquennio, una diminuzione del -9,1% rispetto all'anno 2019, passando da 1.712 unità nel 2019 a 1.556 unità nel 2023.

A settembre 2024 il totale della forza lavoro è pari a 24.811 unità (+2,0% rispetto allo stesso mese dell'anno precedente). Rispetto a settembre 2023 aumentano tutte le voci: i lavoratori dipendenti (+1,8%), i lavoratori indipendenti (+1,3%) e i disoccupati (+12,3) (Tavola 455).

Tavola 44 - Forza lavoro (media annuale)

|                        |               | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | Var. %<br>2022/2023 | Set. 2023     | Set. 2024     | Var. %<br>2024/2023 |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|---------------|---------------|---------------------|
| Dipendenti             | M             | 11.224        | 11.250        | 11.477        | 11.920        | 12.358        | 3,7%                | 12.369        | 12.560        | 1,5%                |
|                        | F             | 8.745         | 8.649         | 8.765         | 9.171         | 9.610         | 4,8%                | 9.705         | 9.905         | 2,1%                |
|                        | <b>Totale</b> | <b>19.969</b> | <b>19.899</b> | <b>20.242</b> | <b>21.091</b> | <b>21.968</b> | <b>4,2%</b>         | <b>22.074</b> | <b>22.465</b> | <b>1,8%</b>         |
| Indipendenti           | M             | 1.153         | 1.117         | 1.092         | 1.074         | 1.046         | -2,6%               | 1.035         | 1.066         | 3,0%                |
|                        | F             | 559           | 544           | 533           | 516           | 510           | -1,2%               | 513           | 502           | -2,1%               |
|                        | <b>Totale</b> | <b>1.712</b>  | <b>1.661</b>  | <b>1.625</b>  | <b>1.590</b>  | <b>1.556</b>  | <b>-2,1%</b>        | <b>1.548</b>  | <b>1.568</b>  | <b>1,3%</b>         |
| Disoccupati            | M             | 389           | 375           | 294           | 245           | 233           | -4,9%               | 237           | 263           | 11,0%               |
|                        | F             | 894           | 841           | 778           | 609           | 468           | -23,2%              | 456           | 515           | 12,9%               |
|                        | <b>Totale</b> | <b>1.283</b>  | <b>1.216</b>  | <b>1.072</b>  | <b>854</b>    | <b>701</b>    | <b>-17,9%</b>       | <b>693</b>    | <b>778</b>    | <b>12,3%</b>        |
| <b>Totale generale</b> | M             | 12.766        | 12.742        | 12.863        | 13.239        | 13.637        | 3,0%                | 13.641        | 13.889        | 1,8%                |
|                        | F             | 10.198        | 10.034        | 10.076        | 10.296        | 10.588        | 2,8%                | 10.674        | 10.922        | 2,3%                |
|                        | <b>Totale</b> | <b>22.964</b> | <b>22.776</b> | <b>22.939</b> | <b>23.535</b> | <b>24.225</b> | <b>2,9%</b>         | <b>24.315</b> | <b>24.811</b> | <b>2,0%</b>         |

A settembre 2024, i lavoratori dipendenti del settore privato sono 18.503 registrando un aumento del +1,86% rispetto allo stesso mese dell'anno precedente (a settembre 2023 erano

18.166). I lavoratori dipendenti del settore pubblico sono 3.962 e rispetto all'anno precedente hanno subito un aumento del +1,38% (a settembre 2023 erano 3.908). I dati di settembre 2024 confermano il trend crescente dei dipendenti del settore privato, se si esclude il rallentamento del 2020, mentre il numero degli occupati nel settore pubblico denota un andamento altalenante con trend in crescita nel 2024.

Sempre a settembre 2024, i lavoratori frontalieri sono 8.168 e registrano una variazione tendenziale del +5,24% (nel 2023 erano 7.761).

Il ramo "Attività manifatturiere" occupa il maggior numero di dipendenti (pari a 7.029), registrando una leggera diminuzione nel 2024 (-0,37%) dopo il trend positivo dei quattro anni precedenti. Il "Commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di autoveicoli e motocicli" si conferma il secondo settore per numero di occupati, impiegando 3.184 dipendenti a settembre 2024 e confermando il valore del 2023, cioè il più alto degli ultimi cinque anni. Nello stesso periodo, i dipendenti del ramo "Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione" denotano un aumento del +2,39%, si può dedurre che il settore dell'accoglienza e della ristorazione stia attraversando un periodo favorevole. Sempre a settembre 2024, il settore che ha registrato il maggiore aumento, in termini assoluti, degli occupati è "Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese", con un incremento di 84 unità nell'ultimo anno, pari al +10,28%.

Tra i lavoratori dipendenti del settore pubblico (Tavola 46), il numero maggiore è occupato nell'ente "Pubblica Amministrazione" con 2.185 occupati, seguito dall'ente "Istituto per la Sicurezza Sociale" con 1.240 occupati. Gli enti "Azienda Autonoma di Stato per i Lavori Pubblici" e "Azienda Autonoma per i Servizi Pubblici" occupano rispettivamente 250 e 230 dipendenti, mentre con numeri più esigui seguono "Università degli Studi" (44 dipendenti) e "Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese" (13 dipendenti).

Tavola 45 - Variazione posti di lavoro dipendente suddivisi per settore e ramo (valori di settembre)

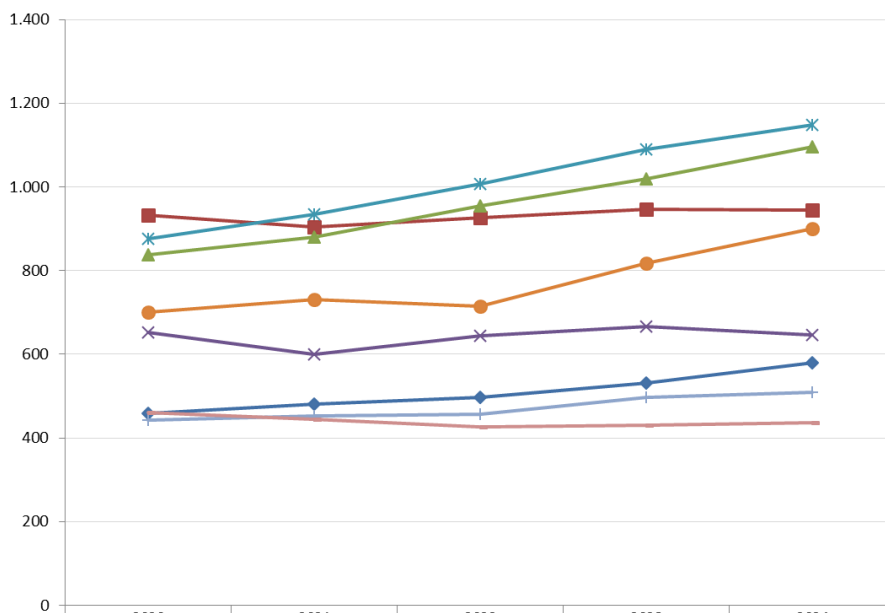
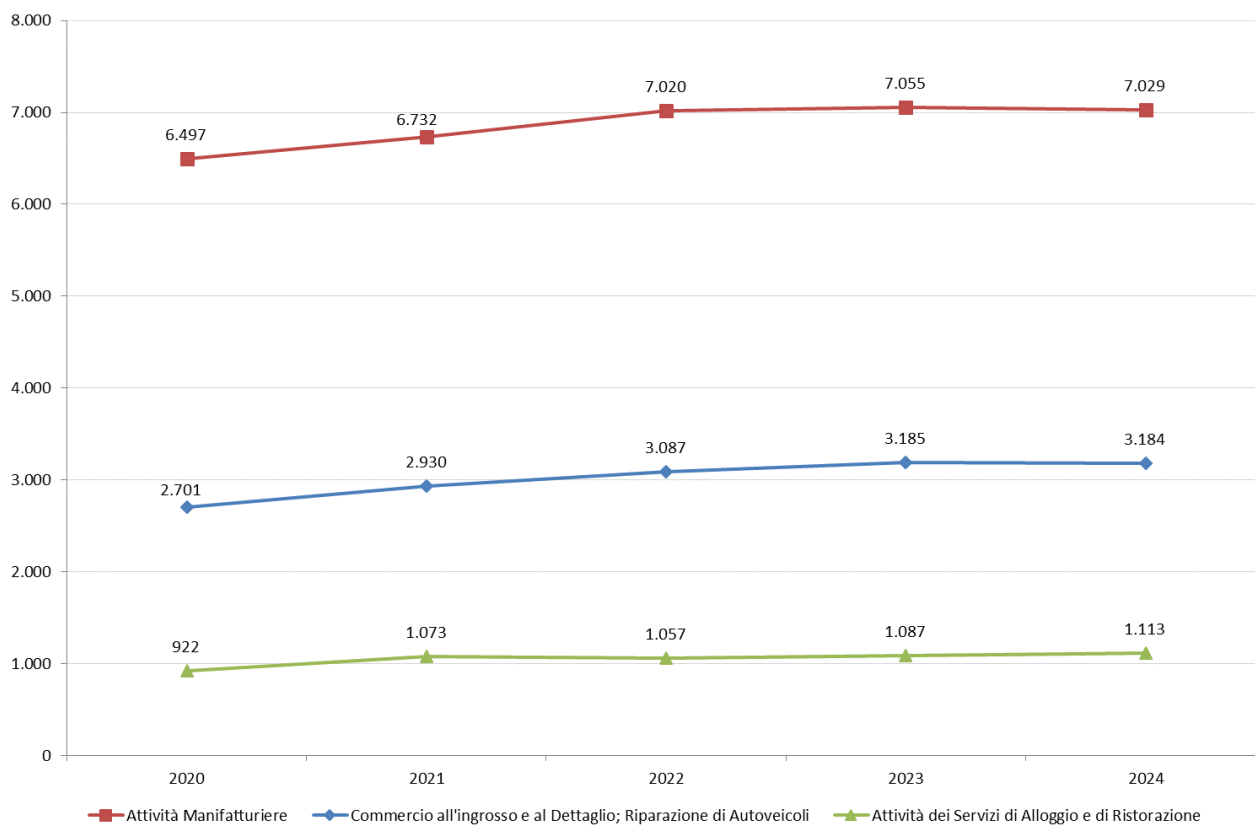
|   | 2020               |               | 2021          |              | 2022          |              | 2023          |              | 2024          |              |
|---|--------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|   | n.                 | Var. %        | n.            | Var. %       | n.            | Var. %       | n.            | Var. %       | n.            | Var. %       |
| Agricoltura, Silvicoltura e Pesca                                     | 31                 | -13,89%       | 30            | -3,23%       | 36            | 20,00%       | 34            | -5,56%       | 30            | -11,76%      |
| Attività Manifatturiere   | 6.497              | 0,68%         | 6.732         | 3,62%        | 7.020         | 4,28%        | 7.055         | 0,50%        | 7.029         | -0,37%       |
| Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata       | 0                  | -100,00%      | .             | .            | .             | .            | .             | .            | .             | .            |
| Fornitura di Acqua; Reti Fognarie, Attività di Gestione dei servizi   | 71                 | 2,90%         | 54            | -23,94%      | 90            | 66,67%       | 93            | 3,33%        | 113           | 21,51%       |
| Costruzioni   | 933                | -0,21%        | 905           | -3,00%       | 927           | 2,43%        | 947           | 2,16%        | 945           | -0,21%       |
| Commercio all'ingrosso e al Dettaglio; Riparazione di Autoveicoli     | 2.701              | -2,28%        | 2.930         | 8,48%        | 3.087         | 5,36%        | 3.185         | 3,17%        | 3.184         | -0,03%       |
| Trasporto e Magazzinaggio   | 458                | 2,00%         | 481           | 5,02%        | 496           | 3,12%        | 531           | 7,06%        | 580           | 9,23%        |
| Attività dei Servizi di Alloggio e di Ristorazione                    | 922                | -9,96%        | 1.073         | 16,38%       | 1.057         | -1,49%       | 1.087         | 2,84%        | 1.113         | 2,39%        |
| Servizi di Informazione e Comunicazione                               | 837                | 4,63%         | 881           | 5,26%        | 954           | 8,29%        | 1.019         | 6,81%        | 1.096         | 7,56%        |
| Attività Finanziarie e Assicurative                                   | 653                | -6,31%        | 599           | -8,27%       | 645           | 7,68%        | 667           | 3,41%        | 647           | -3,00%       |
| Attività Immobiliari  | 78                 | -12,36%       | 87            | 11,54%       | 84            | -3,45%       | 95            | 13,10%       | 107           | 12,63%       |
| Attività Professionali, Scientifiche e Tecniche                       | 875                | 5,42%         | 934           | 6,74%        | 1.007         | 7,82%        | 1.090         | 8,24%        | 1.149         | 5,41%        |
| Noleggio, Agenzie di Viaggio, Servizi di Supporto alle Imprese        | 700                | -4,37%        | 730           | 4,29%        | 714           | -2,19%       | 817           | 14,43%       | 901           | 10,28%       |
| Amministrazione Pubblica e Difesa; Assicurazione Sociale Obbligatoria | 7                  | -22,22%       | 7             | 0,00%        | 8             | 14,29%       | 12            | 50,00%       | 15            | 25,00%       |
| Istruzione  | 67                 | -4,29%        | 79            | 17,91%       | 96            | 21,52%       | 99            | 3,13%        | 98            | -1,01%       |
| Sanità e Assistenza Sociale   | 248                | -8,49%        | 254           | 2,42%        | 243           | -4,33%       | 282           | 16,05%       | 292           | 3,55%        |
| Attività Artistiche, Sportive, di Intrattenimento e Divertimento      | 203                | 1,50%         | 181           | -10,84%      | 197           | 8,84%        | 224           | 13,71%       | 257           | 14,73%       |
| Altre Attività di Servizi   | 443                | -7,13%        | 453           | 2,26%        | 457           | 0,88%        | 497           | 8,75%        | 508           | 2,21%        |
| Attività di Famiglie e Convivenze Come Datori di Lavoro               | 460                | 8,24%         | 444           | -3,48%       | 426           | -4,05%       | 431           | 1,17%        | 437           | 1,39%        |
| Organizzazioni ed Organismi Extraterritoriali                         | 0                  | 0,00%         | 0             | 0,00%        | 0             | 0,00%        | 1             | 0,00%        | 2             | 100,00%      |
| <b>Sottototale: Settore Privato</b>                                   | <b>16.184</b>      | <b>-0,92%</b> | <b>16.854</b> | <b>4,14%</b> | <b>17.544</b> | <b>4,09%</b> | <b>18.166</b> | <b>3,55%</b> | <b>18.503</b> | <b>1,86%</b> |
| Settore pubblico  | 3.717              | 2,12%         | 3.566         | -4,06%       | 3.664         | 2,75%        | 3.908         | 6,66%        | 3.962         | 1,38%        |
| <b>Totale generale</b>  | <b>19.901</b>      | <b>-0,37%</b> | <b>20.420</b> | <b>2,61%</b> | <b>21.208</b> | <b>3,86%</b> | <b>22.074</b> | <b>4,08%</b> | <b>22.465</b> | <b>1,77%</b> |
|   | di cui frontalieri |               |               |              |               |              |               |              |               |              |
|   | 2020               |               | 2021          |              | 2022          |              | 2023          |              | 2024          |              |
|   | n.                 | Var. %        | n.            | Var. %       | n.            | Var. %       | n.            | Var. %       | n.            | Var. %       |
|   | 6.191              | -2,03%        | 6.494         | 4,89%        | 7.076         | 8,96%        | 7.761         | 9,68%        | 8.168         | 5,24%        |

La Tavola 47 mostra i lavoratori totali per fascia di età e sesso. A settembre 2024 la maggior parte dei lavoratori (36,83%) rientra nella fascia d'età "oltre 50 anni", a seguire con il 28,0% la fascia dei lavoratori "da 41 a 50 anni" e con il 20,58% la fascia "da 31 a 40 anni", il restante 14,59% ha meno di 30 anni. Il 43,30% dei lavoratori totali è di sesso femminile, mantenendo la stessa percentuale dello scorso anno. Valutando nel dettaglio i settori all'interno del settore privato, la fascia d'età predominante è quella oltre i 50 anni, con il 34,23% dei dipendenti, così come nel settore pubblico (45,56%) e tra i lavoratori indipendenti (45,41%).

Tavola 46 - Lavoratori dipendenti del Settore Pubblico per ente e sesso (valori di settembre)

|   |               | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | Var. %<br>2024/2023 |
|---|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|
| Comitato olimpico nazionale sammarinese         | <i>M</i>      | 7            | 7            | 5            | 5            | 6            | 20,0%               |
|   | <i>F</i>      | 4            | 4            | 4            | 7            | 7            | 0,0%                |
|   | <b>Totale</b> | <b>11</b>    | <b>11</b>    | <b>9</b>     | <b>12</b>    | <b>13</b>    | <b>8,3%</b>         |
| Università degli studi                          | <i>M</i>      | 6            | 8            | 9            | 12           | 11           | -8,3%               |
|   | <i>F</i>      | 29           | 33           | 33           | 33           | 33           | 0,0%                |
|   | <b>Totale</b> | <b>35</b>    | <b>41</b>    | <b>42</b>    | <b>45</b>    | <b>44</b>    | <b>-2,2%</b>        |
| Azienda autonoma di stato per i lavori pubblici | <i>M</i>      | 228          | 203          | 209          | 216          | 220          | 1,9%                |
|   | <i>F</i>      | 26           | 27           | 25           | 25           | 30           | 20,0%               |
|   | <b>Totale</b> | <b>254</b>   | <b>230</b>   | <b>234</b>   | <b>241</b>   | <b>250</b>   | <b>3,7%</b>         |
| Istituto per la sicurezza sociale               | <i>M</i>      | 317          | 321          | 342          | 360          | 385          | 6,9%                |
|   | <i>F</i>      | 767          | 779          | 823          | 847          | 855          | 0,9%                |
|   | <b>Totale</b> | <b>1.084</b> | <b>1.100</b> | <b>1.165</b> | <b>1.207</b> | <b>1.240</b> | <b>2,7%</b>         |
| Pubblica amministrazione                        | <i>M</i>      | 640          | 601          | 597          | 646          | 654          | 1,2%                |
|   | <i>F</i>      | 1.466        | 1.386        | 1.400        | 1.530        | 1.531        | 0,1%                |
|   | <b>Totale</b> | <b>2.106</b> | <b>1.987</b> | <b>1.997</b> | <b>2.176</b> | <b>2.185</b> | <b>0,4%</b>         |
| Azienda autonoma per i servizi pubblici         | <i>M</i>      | 171          | 163          | 158          | 162          | 160          | -1,2%               |
|   | <i>F</i>      | 56           | 34           | 59           | 65           | 70           | 7,7%                |
|   | <b>Totale</b> | <b>227</b>   | <b>197</b>   | <b>217</b>   | <b>227</b>   | <b>230</b>   | <b>1,3%</b>         |
| <b>Totale Generale</b>                          | <i>M</i>      | <b>1.369</b> | <b>1.303</b> | <b>1.320</b> | <b>1.401</b> | <b>1.436</b> | <b>2,5%</b>         |
|   | <i>F</i>      | <b>2.348</b> | <b>2.263</b> | <b>2.344</b> | <b>2.507</b> | <b>2.526</b> | <b>0,8%</b>         |
|   | <b>Totale</b> | <b>3.717</b> | <b>3.566</b> | <b>3.664</b> | <b>3.908</b> | <b>3.962</b> | <b>1,4%</b>         |

Grafico 70 - Lavoratori dipendenti del Settore Privato (principali rami di attività economica)



|  | 2020 | 2021 | 2022  | 2023  | 2024  |
|--|------|------|-------|-------|-------|
| Costruzioni  | 933  | 905  | 927   | 947   | 945   |
| Trasporto e Magazzinaggio                                  | 458  | 481  | 496   | 531   | 580   |
| Servizi di Informazione e Comunicazione                    | 837  | 881  | 954   | 1.019 | 1.096 |
| Attività Finanziarie e Assicurative                        | 653  | 599  | 645   | 667   | 647   |
| Attività Professionali, Scientifiche e Tecniche            | 875  | 934  | 1.007 | 1.090 | 1.149 |
| Noleggio, Agenzie di Viaggio, Servizi di Sup. alle Imprese | 700  | 730  | 714   | 817   | 901   |
| Altre Attività di Servizi                                  | 443  | 453  | 457   | 497   | 508   |
| Attività di Famiglie e Convivenze Come Datori di Lavoro    | 460  | 444  | 426   | 431   | 437   |



Grafico 71 – Lavoratori dipendenti del Settore Pubblico Allargato (serie storica)

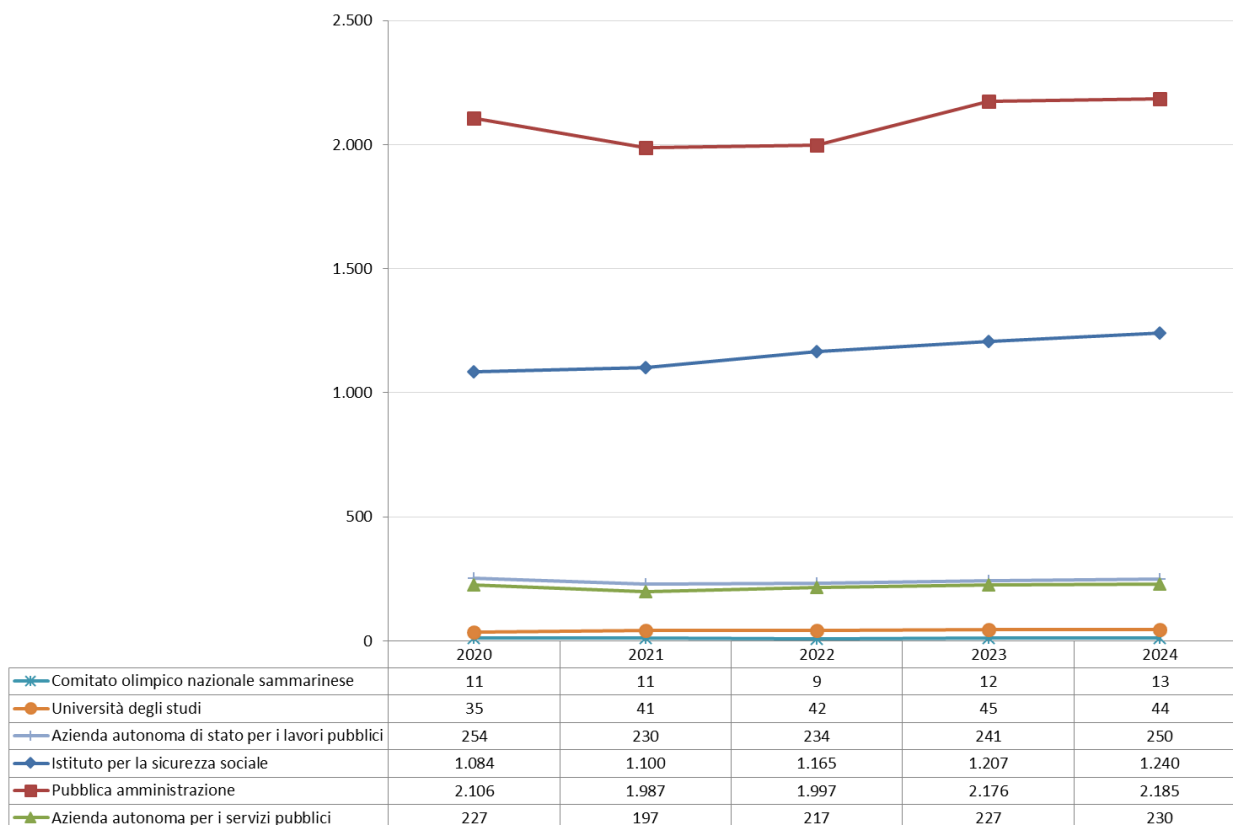
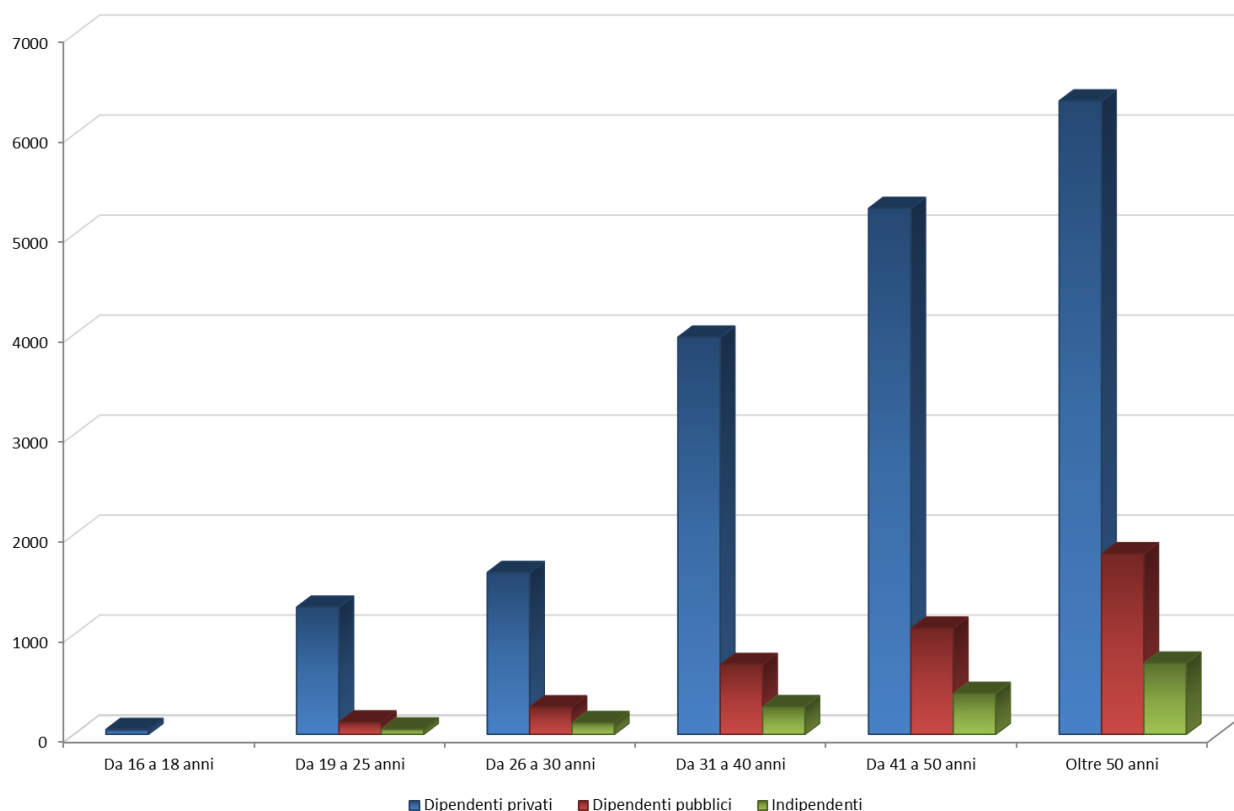


Tavola 47 - Lavoratori per fascia di età e sesso (settembre 2024)

|                        |               | Dipendenti privati |               | Dipendenti pubblici |               | Indipendenti |               | Totale        |               |
|------------------------|---------------|--------------------|---------------|---------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
|                        |               | persone            | %             | persone             | %             | persone      | %             | persone       | %             |
| Da 16 a 18 anni        | M             | 31                 | 0,17          | .                   | .             | .            | .             | 31            | 0,13          |
|                        | F             | 17                 | 0,09          | .                   | .             | .            | .             | 17            | 0,07          |
|                        | <b>Totale</b> | <b>48</b>          | <b>0,26</b>   | .                   | .             | .            | .             | <b>48</b>     | <b>0,20</b>   |
| Da 19 a 25 anni        | M             | 808                | 4,37          | 62                  | 1,56          | 39           | 2,49          | 909           | 3,78          |
|                        | F             | 463                | 2,50          | 62                  | 1,56          | 14           | 0,89          | 539           | 2,24          |
|                        | <b>Totale</b> | <b>1.271</b>       | <b>6,87</b>   | <b>124</b>          | <b>3,13</b>   | <b>53</b>    | <b>3,38</b>   | <b>1.448</b>  | <b>6,03</b>   |
| Da 26 a 30 anni        | M             | 986                | 5,33          | 89                  | 2,25          | 75           | 4,78          | 1.150         | 4,79          |
|                        | F             | 632                | 3,42          | 185                 | 4,67          | 42           | 2,68          | 859           | 3,57          |
|                        | <b>Totale</b> | <b>1.618</b>       | <b>8,75</b>   | <b>274</b>          | <b>6,92</b>   | <b>117</b>   | <b>7,46</b>   | <b>2.009</b>  | <b>8,36</b>   |
| Da 31 a 40 anni        | M             | 2.330              | 12,59         | 260                 | 6,56          | 179          | 11,42         | 2.769         | 11,52         |
|                        | F             | 1.641              | 8,87          | 438                 | 11,06         | 98           | 6,25          | 2.177         | 9,06          |
|                        | <b>Totale</b> | <b>3.971</b>       | <b>21,46</b>  | <b>698</b>          | <b>17,62</b>  | <b>277</b>   | <b>17,67</b>  | <b>4.946</b>  | <b>20,58</b>  |
| Da 41 a 50 anni        | M             | 3.084              | 16,67         | 358                 | 9,04          | 278          | 17,73         | 3.720         | 15,48         |
|                        | F             | 2.175              | 11,76         | 703                 | 17,74         | 131          | 8,35          | 3.009         | 12,52         |
|                        | <b>Totale</b> | <b>5.259</b>       | <b>28,43</b>  | <b>1.061</b>        | <b>26,78</b>  | <b>409</b>   | <b>26,08</b>  | <b>6.729</b>  | <b>28,00</b>  |
| Oltre 50 anni          | M             | 3.883              | 20,99         | 667                 | 16,83         | 495          | 31,57         | 5.045         | 20,99         |
|                        | F             | 2.450              | 13,24         | 1.138               | 28,72         | 217          | 13,84         | 3.805         | 15,83         |
|                        | <b>Totale</b> | <b>6.333</b>       | <b>34,23</b>  | <b>1.805</b>        | <b>45,56</b>  | <b>712</b>   | <b>45,41</b>  | <b>8.850</b>  | <b>36,83</b>  |
| <b>Totale generale</b> | M             | 11.122             | 60,12         | 1.436               | 36,24         | 1.066        | 67,98         | 13.624        | 56,70         |
|                        | F             | 7.378              | 39,88         | 2.526               | 63,76         | 502          | 32,02         | 10.406        | 43,30         |
|                        | <b>Totale</b> | <b>18.500</b>      | <b>100,00</b> | <b>3.962</b>        | <b>100,00</b> | <b>1.568</b> | <b>100,00</b> | <b>24.030</b> | <b>100,00</b> |

Grafico 72 - Lavoratori per fascia di età (settembre 2024)



L'analisi del dato relativo ai lavoratori dipendenti per posizione anagrafica, settore e tipo di contratto (Tavola 48) evidenzia come l'83,2% degli occupati abbia un contratto a tempo indeterminato, mentre lo scorso anno tale percentuale si attestava all'82,5%.

Tavola 48 - Lavoratori dipendenti totali per posizione anagrafica, settore e tipo di contratto (settembre 2023)

|                            |                  | Lavoratori residenti, soggiornanti AIRE |              |               | Frontalieri  |              |              | Totale lavoratori |              |               | Ripartizione Totale |
|----------------------------|------------------|---|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|--------------|---------------|---------------------|
|                            |                  | M                                       | F            | Totale        | M            | F            | Totale       | M                 | F            | Totale        |                     |
| <b>Tempo indeterminato</b> | Settore Privato  | 5.006                                   | 3.863        | 8.869         | 4.493        | 1.621        | 6.114        | 9.499             | 5.484        | 14.983        | 67,9%               |
|                            | Settore Pubblico | 1.205                                   | 2.101        | 3.306         | 21           | 32           | 53           | 1.226             | 2.133        | 3.359         | 15,2%               |
|                            | <b>Totale</b>    | <b>6.211</b>                            | <b>5.964</b> | <b>12.175</b> | <b>4.514</b> | <b>1.653</b> | <b>6.167</b> | <b>10.725</b>     | <b>7.617</b> | <b>18.342</b> | <b>83,2%</b>        |
| <b>Tempo determinato</b>   | Settore Privato  | 606                                     | 1.004        | 1.610         | 852          | 663          | 1.515        | 1.458             | 1.667        | 3.125         | 14,2%               |
|                            | Settore Pubblico | 153                                     | 358          | 511           | 44           | 35           | 79           | 197               | 393          | 590           | 2,7%                |
|                            | <b>Totale</b>    | <b>759</b>                              | <b>1.362</b> | <b>2.121</b>  | <b>896</b>   | <b>698</b>   | <b>1.594</b> | <b>1.655</b>      | <b>2.060</b> | <b>3.715</b>  | <b>16,8%</b>        |
| <b>Totale Generale</b>     |                  | <b>6.970</b>                            | <b>7.326</b> | <b>14.296</b> | <b>5.410</b> | <b>2.351</b> | <b>7.761</b> | <b>12.380</b>     | <b>9.677</b> | <b>22.057</b> | <b>100%</b>         |

Attraverso l'analisi della serie storica degli ultimi dieci anni (Tavola 49) ed ancor più evidentemente osservando il

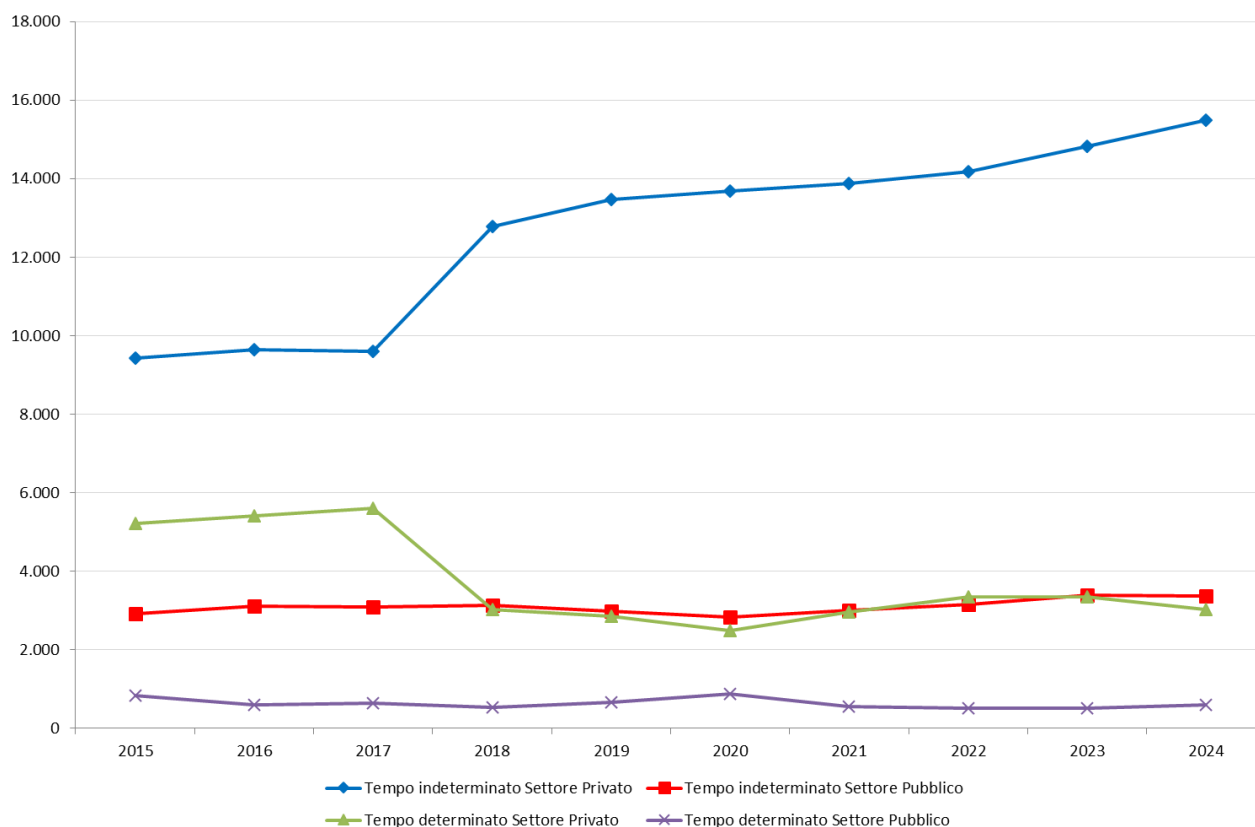
Grafico 73, si nota come dal 2018 ci sia stato un costante aumento dei contratti a tempo

indeterminato nel settore privato, che nel mese di settembre 2024 rappresentano l'83,7% del totale del settore, quando invece dal 2015 al 2017 questa percentuale era in media del 63,8%.

Tavola 49 - Lavoratori dipendenti totali per tipo di contratto e settore di attività (al 30 settembre di ogni anno - serie storica)

|                            |   | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | Ripartizione 2024 |
|----------------------------|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|
| <b>Tempo indeterminato</b> | Lavoratori residenti, soggiornanti AIRE | 10.718        | 11.214        | 11.254        | 11.414        | 11.423        | 11.248        | 11.457        | 11.722        | 12.050        | 12.176        | 65%               |
|                            | Frontalieri                             | 1.636         | 1.533         | 1.428         | 4.500         | 5.031         | 5.268         | 5.427         | 5.616         | 6.167         | 6.670         | 35%               |
|                            | <b>Totale</b>                           | <b>12.354</b> | <b>12.747</b> | <b>12.682</b> | <b>15.914</b> | <b>16.454</b> | <b>16.516</b> | <b>16.884</b> | <b>17.338</b> | <b>18.217</b> | <b>18.846</b> | <b>100%</b>       |
| <b>Tempo determinato</b>   | Lavoratori residenti, soggiornanti AIRE | 2.412         | 2.195         | 2.278         | 2.158         | 2.233         | 2.462         | 2.469         | 2.410         | 2.263         | 2.121         | 59%               |
|                            | Frontalieri                             | 3.656         | 3.819         | 3.963         | 1.419         | 1.288         | 923           | 1.067         | 1.460         | 1.594         | 1.498         | 41%               |
|                            | <b>Totale</b>                           | <b>6.068</b>  | <b>6.014</b>  | <b>6.241</b>  | <b>3.577</b>  | <b>3.521</b>  | <b>3.385</b>  | <b>3.536</b>  | <b>3.870</b>  | <b>3.857</b>  | <b>3.619</b>  | <b>100%</b>       |
| <b>Totale generale</b>     | <b>18.422</b>                           | <b>18.761</b> | <b>18.923</b> | <b>19.491</b> | <b>19.975</b> | <b>19.901</b> | <b>20.420</b> | <b>21.208</b> | <b>22.074</b> | <b>22.465</b> |               |                   |

Grafico 73 - Lavoratori dipendenti totali per tipo di contratto e settore di attività (serie storica)



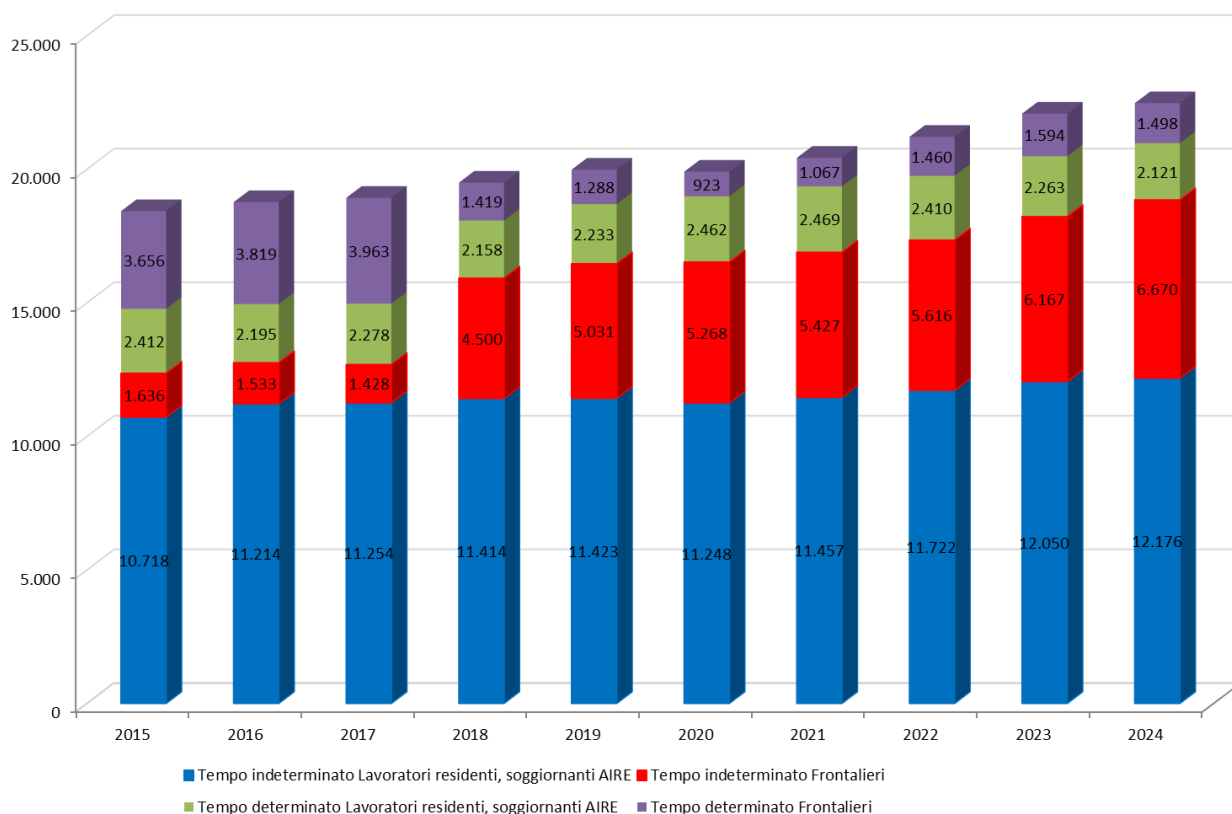
Nella Tavola 50 e nel Grafico 74, nei quali la tipologia di contratto è associata alla posizione anagrafica dei lavoratori, emerge chiaramente che l'aumento dei contratti a tempo indeterminato negli ultimi 10 anni ha coinvolto soprattutto i lavoratori frontalieri, passando da 1.428 unità nel 2017 a 6.670 unità nel 2024. A settembre 2024 la percentuale di frontalieri assunti con contratto a termine è pari al 18,3%. Fino al 2017 la percentuale dei contratti a termine dei frontalieri era molto

più alta e mai inferiore al 63%, poi dal 2018 è progressivamente diminuita; negli ultimi due anni il numero di contratti a termine dei frontalieri è tornato ad aumentare, rimanendo però su standard percentuali nettamente inferiori rispetto ai contratti a tempo indeterminato.

Tavola 50 - Lavoratori dipendenti totali per tipo di contratto e posizione anagrafica (al 30 settembre di ogni anno - serie storica)

|                            |   | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          |
|----------------------------|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Tempo indeterminato</b> | Lavoratori residenti, soggiornanti AIRE | 10.718        | 11.214        | 11.254        | 11.414        | 11.423        | 11.248        | 11.457        | 11.722        | 12.050        | 12.176        |
|                            | Frontalieri                             | 1.636         | 1.533         | 1.428         | 4.500         | 5.031         | 5.268         | 5.427         | 5.616         | 6.167         | 6.670         |
|                            | <b>Totale</b>                           | <b>12.354</b> | <b>12.747</b> | <b>12.682</b> | <b>15.914</b> | <b>16.454</b> | <b>16.516</b> | <b>16.884</b> | <b>17.338</b> | <b>18.217</b> | <b>18.846</b> |
| <b>Tempo determinato</b>   | Lavoratori residenti, soggiornanti AIRE | 2.412         | 2.195         | 2.278         | 2.158         | 2.233         | 2.462         | 2.469         | 2.410         | 2.263         | 2.121         |
|                            | Frontalieri                             | 3.656         | 3.819         | 3.963         | 1.419         | 1.288         | 923           | 1.067         | 1.460         | 1.594         | 1.498         |
|                            | <b>Totale</b>                           | <b>6.068</b>  | <b>6.014</b>  | <b>6.241</b>  | <b>3.577</b>  | <b>3.521</b>  | <b>3.385</b>  | <b>3.536</b>  | <b>3.870</b>  | <b>3.857</b>  | <b>3.619</b>  |
| <b>Totale generale</b>     | <b>18.422</b>                           | <b>18.761</b> | <b>18.923</b> | <b>19.491</b> | <b>19.975</b> | <b>19.901</b> | <b>20.420</b> | <b>21.208</b> | <b>22.074</b> | <b>22.465</b> |               |

Grafico 74 - Lavoratori dipendenti totali per tipo di contratto e posizione anagrafica (serie storica)



La Tavola 51 riporta i dati sui lavoratori dipendenti privati per qualifica e posizione anagrafica. La maggior parte dei lavoratori occupa la posizione “Impiegati specializzati e tecnici” e “Operai generici e commessi” rispettivamente con il 23,4% e il 17,8% del totale dei lavoratori. La qualifica di “Responsabili ed esperti di settore” è ricoperta dal 5,9% degli occupati, di cui il 40,1%

sono frontalieri, mentre i “Dirigenti e assimilati” sono il 2,2% (di cui il 36,1% sono frontalieri).

Analizzando nello specifico i dati contenuti nella Tavola 51 il numero di frontalieri si attesta al 43,4% rispetto al totale dei lavoratori dipendenti privati. Le qualifiche dove sono maggiormente occupati, in proporzione ai residenti e soggiornanti, sono “Operai specializzati e tecnici” (47,9% all’interno della qualifica) e “Operai qualificati” (47,1%)e sono in prevalenza maschi. Sempre a settembre 2024, i principali rami di attività economica nei quali i lavoratori frontalieri sono occupati (Tavola 52) sono “Attività manifatturiere” (41,1% sul totale dei frontalieri), “Commercio all’ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli” (16,0%), “Servizio di informazione e comunicazione” (6,9%) e “Costruzioni” (6,5%).

Tavola 51-Lavoratori dipendenti Privati per qualifica e posizione anagrafica (settembre 2024)

|                                    |               | Residenti    | Soggiornanti | Frontalieri  | Sammarinesi residenti all'estero | Totale        |
|------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|----------------------------------|---------------|
| Dirigenti e assimilati             | M             | 192          | 11           | 125          | 5                                | 333           |
|                                    | F             | 48           | 2            | 21           | 0                                | 71            |
|                                    | <b>Totale</b> | <b>240</b>   | <b>13</b>    | <b>146</b>   | <b>5</b>                         | <b>404</b>    |
| Responsabili ed esperti di settore | M             | 426          | 10           | 335          | 5                                | 776           |
|                                    | F             | 205          | 3            | 101          | 2                                | 311           |
|                                    | <b>Totale</b> | <b>631</b>   | <b>13</b>    | <b>436</b>   | <b>7</b>                         | <b>1.087</b>  |
| Impiegati specializzati e tecnici  | M             | 1.105        | 43           | 1.181        | 25                               | 2.354         |
|                                    | F             | 1.242        | 23           | 668          | 34                               | 1.967         |
|                                    | <b>Totale</b> | <b>2.347</b> | <b>66</b>    | <b>1.849</b> | <b>59</b>                        | <b>4.321</b>  |
| Impiegati operativi                | M             | 528          | 9            | 471          | 16                               | 1.024         |
|                                    | F             | 1.140        | 26           | 619          | 34                               | 1.819         |
|                                    | <b>Totale</b> | <b>1.668</b> | <b>35</b>    | <b>1.090</b> | <b>50</b>                        | <b>2.843</b>  |
| Operai caporeparto                 | M             | 93           | 1            | 36           | 0                                | 130           |
|                                    | F             | 12           | 0            | 1            | 0                                | 13            |
|                                    | <b>Totale</b> | <b>105</b>   | <b>1</b>     | <b>37</b>    | <b>0</b>                         | <b>143</b>    |
| Operai specializzati e tecnici     | M             | 1.271        | 27           | 1.370        | 40                               | 2.708         |
|                                    | F             | 271          | 8            | 122          | 4                                | 405           |
|                                    | <b>Totale</b> | <b>1.542</b> | <b>35</b>    | <b>1.492</b> | <b>44</b>                        | <b>3.113</b>  |
| Operai qualificati                 | M             | 960          | 29           | 1.170        | 32                               | 2.191         |
|                                    | F             | 620          | 18           | 321          | 18                               | 977           |
|                                    | <b>Totale</b> | <b>1.580</b> | <b>47</b>    | <b>1.491</b> | <b>50</b>                        | <b>3.168</b>  |
| Operai generici e commessi         | M             | 580          | 133          | 812          | 8                                | 1.533         |
|                                    | F             | 659          | 440          | 654          | 13                               | 1.766         |
|                                    | <b>Totale</b> | <b>1.239</b> | <b>573</b>   | <b>1.466</b> | <b>21</b>                        | <b>3.299</b>  |
| Altri                              | M             | 64           | 0            | 11           | 0                                | 75            |
|                                    | F             | 45           | 0            | 5            | 0                                | 50            |
|                                    | <b>Totale</b> | <b>109</b>   | <b>0</b>     | <b>16</b>    | <b>0</b>                         | <b>125</b>    |
| <b>Totale generale</b>             | M             | 5.219        | 263          | 5.511        | 131                              | 11.124        |
|                                    | F             | 4.242        | 520          | 2.512        | 105                              | 7.379         |
|                                    | <b>Totale</b> | <b>9.461</b> | <b>783</b>   | <b>8.023</b> | <b>236</b>                       | <b>18.503</b> |

Tavola 52 - Lavoratori frontalieri per genere e settore di attività economica (set-2024)

|                                    | Agricoltura, Silvicultura e Pesca | Fornitura di Acqua; Reti Fognarie, Attività di Gestione dei Rifiuti e Risparmio | Commercio all'ingrosso e al Dettaglio; Riparazione di Autoveicoli e Motocicli | Attività dei Servizi di Informazione e Comunicazione |                                     |  |                                     | Attività Finanziarie e Assicurative | Attività Immobiliari | Attività Professionali, Scientifiche e Tecniche | Noleggio, Agenzie di Viaggio, Servizi di Supporto alle Imprese | Sanità e Assistenza Sociale | Attività Artistiche, Sportive, di Intrattenimento e Divertimento | Attività di Famiglie e Convivenze Come Datori di Lavoro per | Totale |
|------------------------------------|-----------------------------------|---|---|--|-------------------------------------|--|-------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|---|--|-----------------------------|--|---|--------|
|                                    |                                   |   |   | Costruzioni  | Trasporto e Alloggio e Ristorazione | Attività di Informazione e Comunicazione | Attività Finanziarie e Assicurative |                                     |                      |   |  |                             |  |   |        |
| Dirigenti e assimilati             | M                                 | 1   | 18  | 1  | 2                                   | 14                                       | 8                                   | 2                                   | 14                   | 3   | 1  | 3                           | .  | 125   |        |
|                                    | F                                 | 1   | 2   | 1  | 1                                   | 1  | 1                                   | .                                   | 3                    | 3   | .  | .                           | .  | 21  |        |
| <b>Totale</b>                      |                                   | <b>2</b>  | <b>20</b>   | <b>2</b>   | <b>3</b>                            | <b>15</b>                                | <b>9</b>                            | <b>2</b>                            | <b>17</b>            | <b>6</b>  | <b>1</b>   | <b>3</b>                    | .  | <b>146</b>  |        |
| Responsabili ed esperti di settore | M                                 | 1   | 23  | 5  | 4                                   | 63                                       | 6                                   | .                                   | 50                   | 8   | .  | 5                           | 1  | 334   |        |
|                                    | F                                 | 1   | 11  | 2  | 4                                   | 19                                       | 2                                   | 1                                   | 12                   | 9   | 1  | 2                           | 2  | 101   |        |
| <b>Totale</b>                      |                                   | <b>2</b>  | <b>34</b>   | <b>7</b>   | <b>4</b>                            | <b>82</b>                                | <b>8</b>                            | <b>1</b>                            | <b>62</b>            | <b>17</b>                                       | <b>1</b>   | <b>4</b>                    | <b>7</b>   | <b>435</b>  |        |
| Impiegati specializzati e tecnici  | M                                 | 1   | 139   | 39   | 5                                   | 194                                      | 16                                  | 3                                   | 142                  | 33  | 6  | 10                          | 12   | 1.181   |        |
|                                    | F                                 | 1   | 105   | 11   | 5                                   | 79                                       | 21                                  | 3                                   | 70                   | 84  | 5  | 36                          | 9  | 669   |        |
| <b>Totale</b>                      |                                   | <b>2</b>  | <b>244</b>  | <b>50</b>  | <b>5</b>                            | <b>273</b>                               | <b>37</b>                           | <b>6</b>                            | <b>212</b>           | <b>117</b>                                      | <b>11</b>  | <b>46</b>                   | <b>21</b>  | <b>1.850</b>  |        |
| Impiegati operativi                | M                                 | 2   | 76  | 31   | 8                                   | 97                                       | 9                                   | 1                                   | 48                   | 29  | 6  | 7                           | 15   | 471   |        |
|                                    | F                                 | 1   | 97  | 5  | 8                                   | 82                                       | 10                                  | 4                                   | 75                   | 115   | 10   | 24                          | 13   | 619   |        |
| <b>Totale</b>                      |                                   | <b>3</b>  | <b>173</b>  | <b>36</b>  | <b>16</b>                           | <b>179</b>                               | <b>19</b>                           | <b>5</b>                            | <b>123</b>           | <b>144</b>                                      | <b>16</b>  | <b>31</b>                   | <b>28</b>  | <b>1.090</b>  |        |
| Operai caporeparto                 | M                                 | 1   | 4   | .  | 2                                   | .  | .                                   | .                                   | 2                    | .   | .  | .                           | .  | 36  |        |
|                                    | F                                 | .   | .   | .  | 1                                   | .  | .                                   | .                                   | .                    | .   | .  | .                           | .  | 1   |        |
| <b>Totale</b>                      |                                   | <b>1</b>  | <b>4</b>  | .  | <b>3</b>                            | .  | .                                   | .                                   | <b>2</b>             | .   | .  | .                           | .  | <b>37</b>   |        |
| Operai specializzati e tecnici     | M                                 | 8   | 170   | 34   | 39                                  | 4  | .                                   | 1                                   | 6                    | 10  | .  | 2                           | 8  | 1.370   |        |
|                                    | F                                 | 2   | 42  | .  | 12                                  | 1  | .                                   | .                                   | 1                    | 4   | .  | 6                           | 23   | 122   |        |
| <b>Totale</b>                      |                                   | <b>8</b>  | <b>212</b>  | <b>34</b>  | <b>51</b>                           | <b>5</b>                                 | .                                   | <b>1</b>                            | <b>7</b>             | <b>14</b>                                       | .  | <b>6</b>                    | <b>2</b>   | <b>1.492</b>  |        |
| Operai qualificati                 | M                                 | 20  | 218   | 44   | 60                                  | 2  | .                                   | 5                                   | 7                    | 26  | 1  | 3                           | 7  | 1.170   |        |
|                                    | F                                 | 1   | 129   | 1  | 48                                  | 1  | .                                   | 1                                   | 1                    | 1   | 2  | 8                           | 5  | 321   |        |
| <b>Totale</b>                      |                                   | <b>21</b>   | <b>347</b>  | <b>45</b>  | <b>108</b>                          | <b>2</b>                                 | .                                   | <b>6</b>                            | <b>8</b>             | <b>27</b>                                       | <b>3</b>   | <b>11</b>                   | <b>12</b>  | <b>1.491</b>  |        |
| Operai generici e commessi         | M                                 | 7   | 103   | 90   | 105                                 | 1  | .                                   | 4                                   | 4                    | 51  | .  | 5                           | 7  | 812   |        |
|                                    | F                                 | 4   | 144   | 3  | 191                                 | .  | .                                   | 3                                   | 3                    | 137   | .  | 11                          | 3  | 654   |        |
| <b>Totale</b>                      |                                   | <b>3</b>  | <b>247</b>  | <b>93</b>  | <b>296</b>                          | <b>1</b>                                 | .                                   | <b>7</b>                            | <b>4</b>             | <b>188</b>                                      | .  | <b>16</b>                   | <b>10</b>  | <b>1.466</b>  |        |
| Altri                              | M                                 | 5   | 3   | .  | .                                   | .  | 1                                   | .                                   | .                    | 2   | .  | .                           | .  | 11  |        |
|                                    | F                                 | 3   | .   | .  | .                                   | .  | .                                   | .                                   | 1                    | .   | .  | .                           | .  | 5   |        |
| <b>Totale</b>                      |                                   | <b>8</b>  | <b>3</b>  | .  | <b>0</b>                            | <b>0</b>                                 | <b>1</b>                            | .                                   | .                    | <b>2</b>  | .  | .                           | .  | <b>14</b>   |        |
| <b>Totale generale</b>             | M                                 | 4   | 754   | 244  | 221                                 | 375                                      | 40                                  | 16                                  | 273                  | 162   | 14   | 27                          | 51   | 5.510   |        |
|                                    | F                                 | 2   | 530   | 23   | 265                                 | 182                                      | 34                                  | 12                                  | 163                  | 353   | 19   | 87                          | 32   | 2.513   |        |
| <b>Totale</b>                      |                                   | <b>6</b>  | <b>1.284</b>  | <b>267</b>   | <b>486</b>                          | <b>557</b>                               | <b>74</b>                           | <b>28</b>                           | <b>436</b>           | <b>515</b>                                      | <b>33</b>  | <b>114</b>                  | <b>83</b>  | <b>8.023</b>  |        |

Tra i lavoratori dipendenti pubblici (Tavola 53) la maggior parte ricopre posizioni di “Impiegati specializzati e tecnici” e “Responsabili ed esperti di settore” con valori rispettivamente pari al 31,4% e 29,1%. Seguono poi le qualifiche “Impiegati operativi” con il 19,3%, “Operai qualificati” con l’6,8% e “Operai specializzati e tecnici” con l’6,2%. Nelle qualifiche “Responsabili ed esperti di settore” e “Impiegati specializzati e tecnici” del settore pubblico rientrano gli insegnanti di tutti gli ordini di scuola.

Tavola 53 - Lavoratori dipendenti Pubblici per qualifica e posizione anagrafica (settembre 2024)

|                                    |               | Residenti    | Soggiornanti | Frontalieri | Sammarinesi<br>residenti all'estero | Totale       |
|------------------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|-------------------------------------|--------------|
| Dirigenti e assimilati             | M             | 34           | .            | 7           | .                                   | 41           |
|                                    | F             | 27           | .            | .           | .                                   | 27           |
|                                    | <b>Totale</b> | <b>61</b>    | .            | <b>7</b>    | .                                   | <b>68</b>    |
| Responsabili ed esperti di settore | M             | 326          | .            | 40          | .                                   | 366          |
|                                    | F             | 765          | 1            | 20          | 1                                   | 787          |
|                                    | <b>Totale</b> | <b>1.091</b> | <b>1</b>     | <b>60</b>   | <b>1</b>                            | <b>1.153</b> |
| Impiegati specializzati e tecnici  | M             | 356          | 5            | 10          | 1                                   | 372          |
|                                    | F             | 850          | 6            | 14          | 2                                   | 872          |
|                                    | <b>Totale</b> | <b>1.206</b> | <b>11</b>    | <b>24</b>   | <b>3</b>                            | <b>1.244</b> |
| Impiegati operativi                | M             | 241          | .            | 12          | .                                   | 253          |
|                                    | F             | 476          | 3            | 31          | .                                   | 510          |
|                                    | <b>Totale</b> | <b>717</b>   | <b>3</b>     | <b>43</b>   | .                                   | <b>763</b>   |
| Operai caporeparto                 | M             | 26           | .            | .           | .                                   | 26           |
|                                    | F             | .            | .            | .           | .                                   | 0            |
|                                    | <b>Totale</b> | <b>26</b>    | .            | .           | .                                   | <b>26</b>    |
| Operai specializzati e tecnici     | M             | 198          | .            | .           | .                                   | 198          |
|                                    | F             | 47           | .            | .           | .                                   | 47           |
|                                    | <b>Totale</b> | <b>245</b>   | .            | .           | .                                   | <b>245</b>   |
| Operai qualificati                 | M             | 75           | .            | .           | .                                   | 75           |
|                                    | F             | 192          | .            | .           | 1                                   | 193          |
|                                    | <b>Totale</b> | <b>267</b>   | .            | .           | <b>1</b>                            | <b>268</b>   |
| Operai generici e commessi         | M             | 60           | .            | .           | .                                   | 60           |
|                                    | F             | 66           | .            | .           | .                                   | 66           |
|                                    | <b>Totale</b> | <b>126</b>   | .            | .           | .                                   | <b>126</b>   |
| Altri                              | M             | 36           | .            | 9           | .                                   | 45           |
|                                    | F             | 21           | 1            | 2           | .                                   | 24           |
|                                    | <b>Totale</b> | <b>57</b>    | <b>1</b>     | <b>11</b>   | .                                   | <b>69</b>    |
| <b>Totale generale</b>             | M             | 1.352        | 5            | 78          | 1                                   | 1.436        |
|                                    | F             | 2.444        | 11           | 67          | 4                                   | 2.526        |
|                                    | <b>Totale</b> | <b>3.796</b> | <b>16</b>    | <b>145</b>  | <b>5</b>                            | <b>3.962</b> |

I dati che illustrano il quadro occupazionale rilevati nel mese di settembre risentono delle fluttuazioni stagionali dell'economia per quanto riguarda il settore privato e degli incarichi nelle scuole, per il settore pubblico. Per questo motivo la Tavola 54 mostra i tassi medi del mercato del lavoro dell'ultimo quinquennio, in quanto maggiormente rappresentativi della situazione reale.

Il valore medio del tasso di disoccupazione totale dell'anno 2023 è pari a 4,2%, il più basso rilevato nel periodo, così come per il tasso di disoccupazione in senso stretto, che raggiunge il 2,3%, ovvero quattro punti percentuali in meno rispetto al 2018.

Il tasso di occupazione interna passa al 69,1% nel 2023 (indicando che per ogni 100 persone residenti in età lavorativa vi sono mediamente 69,1 persone occupate). Il tasso di partecipazione interno si conferma al 70,8% anche nel 2023 (indicando che per ogni 100 persone residenti in età lavorativa mediamente 70,8 fanno parte della forza lavoro interna).

A settembre 2024 il tasso di disoccupazione totale è pari al 4,7% (a settembre 2023 era il 4,2%), mentre il valore del tasso di disoccupazione in senso stretto si attesta al 2,5% (il valore di settembre 2023 era 2,3%). Nell'anno in corso il tasso di disoccupazione è aumentato leggermente, mantenendo comunque valori molto bassi rispetto agli ultimi anni.

Il tema della disoccupazione giovanile viene analizzato nella Tavola 55: i giovani rappresentano da sempre una delle categorie più vulnerabili e la loro condizione nel mercato del lavoro è il primo fattore di criticità dell'intero sistema occupazionale.

A San Marino il tasso di disoccupazione giovanile, sia totale che in senso stretto, diminuisce costantemente nell'ultimo quinquennio. I dati del 2023 confermano il trend positivo per i giovani all'interno del mercato del lavoro: il tasso di disoccupazione giovanile è diminuito, sia in termini di disoccupazione totale che in senso stretto. Il numero dei disoccupati in senso stretto nella fascia di età fino a 24 anni è passato da 126 nel 2021 a 76 nel 2023.



Tavola 54 - Tassi (media)

|   |               | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022          | 2023          | set-23        | set-24        |
|---|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Tasso di disoccupazione totale</b>           | <i>M</i>      | 4,9%         | 4,7%         | 4,6%         | 3,6%         | 3,0%          | 2,8%          | 2,9%          | 3,2%          |
|   | <i>F</i>      | 11,0%        | 10,6%        | 10,1%        | 9,3%         | 7,3%          | 5,6%          | 5,5%          | 6,2%          |
|   | <b>Totale</b> | <b>8,0%</b>  | <b>7,7%</b>  | <b>7,3%</b>  | <b>6,4%</b>  | <b>5,1%</b>   | <b>4,2%</b>   | <b>4,2%</b>   | <b>4,7%</b>   |
| <b>Tasso di disoccupazione in senso stretto</b> | <i>M</i>      | 4,3%         | 4,1%         | 4,0%         | 2,8%         | 2,0%          | 1,8%          | 1,9%          | 2,1%          |
|   | <i>F</i>      | 8,2%         | 7,8%         | 7,6%         | 6,5%         | 4,2%          | 2,8%          | 2,7%          | 3,0%          |
|   | <b>Totale</b> | <b>6,2%</b>  | <b>6,0%</b>  | <b>5,8%</b>  | <b>4,7%</b>  | <b>3,1%</b>   | <b>2,3%</b>   | <b>2,3%</b>   | <b>2,5%</b>   |
| <b>Tasso di occupazione</b>                     | <i>M</i>      | 108,6%       | 110,7%       | 110,3%       | 111,5%       | 114,3%        | 117,5%        | 117,5%        | 119,2%        |
|   | <i>F</i>      | 78,7%        | 80,2%        | 79,2%        | 80,0%        | 83,4%         | 87,1%         | 88,0%         | 89,3%         |
|   | <b>Totale</b> | <b>93,3%</b> | <b>95,2%</b> | <b>94,5%</b> | <b>95,5%</b> | <b>98,7%</b>  | <b>102,2%</b> | <b>102,6%</b> | <b>104,1%</b> |
| <b>Tasso di occupazione interno</b>             | <i>M</i>      | 71,0%        | 70,6%        | 70,0%        | 70,7%        | 70,3%         | 70,6%         | 70,1%         | 70,3%         |
|   | <i>F</i>      | 64,8%        | 65,3%        | 64,7%        | 65,4%        | 66,9%         | 67,8%         | 67,8%         | 67,1%         |
|   | <b>Totale</b> | <b>67,8%</b> | <b>67,9%</b> | <b>67,3%</b> | <b>68,0%</b> | <b>68,6%</b>  | <b>69,1%</b>  | <b>68,9%</b>  | <b>68,7%</b>  |
| <b>Tasso di partecipazione</b>                  | <i>M</i>      | 111,8%       | 113,7%       | 113,3%       | 113,5%       | 115,8%        | 118,8%        | 118,9%        | 120,8%        |
|   | <i>F</i>      | 84,6%        | 86,0%        | 84,7%        | 84,8%        | 86,4%         | 89,1%         | 89,9%         | 91,4%         |
|   | <b>Totale</b> | <b>97,9%</b> | <b>99,6%</b> | <b>98,7%</b> | <b>98,9%</b> | <b>100,9%</b> | <b>103,9%</b> | <b>104,3%</b> | <b>105,9%</b> |
| <b>Tasso di partecipazione interno</b>          | <i>M</i>      | 74,2%        | 73,6%        | 72,9%        | 72,7%        | 71,7%         | 71,9%         | 71,5%         | 71,9%         |
|   | <i>F</i>      | 70,7%        | 71,0%        | 70,2%        | 70,2%        | 69,9%         | 69,8%         | 69,7%         | 69,3%         |
|   | <b>Totale</b> | <b>72,4%</b> | <b>72,3%</b> | <b>71,5%</b> | <b>71,4%</b> | <b>70,8%</b>  | <b>70,8%</b>  | <b>70,6%</b>  | <b>70,6%</b>  |

Tavola 55 - Tassi giovanili (media)

|   | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | set-23 | set-24 |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|
| <b>Tasso di disoccupazione giovanile totale</b>           | 25,0% | 22,2% | 16,7% | 13,3% | 13,2% | 14,9%  | 17,3%  |
| <b>Tasso di disoccupazione giovanile in senso stretto</b> | 19,3% | 17,8% | 12,6% | 8,2%  | 7,5%  | 9,1%   | 9,0%   |
| <b>Tasso di occupazione giovanile</b>                     | 27,4% | 25,7% | 29,2% | 33,2% | 35,4% | 33,6%  | 32,2%  |
| <b>Tasso di occupazione giovanile interno</b>             | 22,3% | 21,4% | 24,1% | 25,1% | 24,9% | 23,0%  | 21,7%  |
| <b>Tasso di partecipazione giovanile</b>                  | 33,0% | 30,6% | 32,8% | 35,5% | 37,5% | 36,0%  | 34,5%  |
| <b>Tasso di partecipazione giovanile interno</b>          | 27,9% | 26,2% | 27,7% | 27,4% | 27,0% | 25,4%  | 24,0%  |

## 2.6.2 - Gli avvii lavorativi

Gli avvii lavorativi, definiti come l'inizio di una posizione lavorativa in una determinata azienda, ad una determinata data e con una determinata qualifica, sono analizzati a partire dalla Tavola 56 ed in modo particolare il fenomeno è preso in considerazione per il quinquennio 2019 – 2023. Alcune elaborazioni riportano un confronto diretto tra il 2019 e il 2023, permettendo al lettore di comprendere meglio l'andamento degli avvii lavorativi escludendo l'anno 2020, che non risulta rappresentativo per i provvedimenti presi a seguito della pandemia. Dall'elaborazione sono esclusi tutti gli avvii definiti "continuativi", cioè quando il lavoratore viene avviato in modo continuativo dallo stesso operatore economico entro 90 giorni dalla cessazione dell'avvio precedente.

Il totale degli avvii lavorativi per l'anno 2023 è stato pari a 5.541 unità e registra un incremento del +0,1% rispetto al 2022 e il +19,9% in più del 2019. Analizzandoli più nel dettaglio per posizione anagrafica, l'aumento più consistente si è verificato tra i lavoratori frontalieri che nel 2023 sono cresciuti del +14,9% rispetto all'anno precedente (+49,2 rispetto al 2019); gli avvii lavorativi per i lavoratori soggiornanti sono diminuiti del -9,3% in un anno e del -5,0% in cinque anni. Tra i lavoratori residenti si registrano 2.591 avvii lavorativi, il -9,7% rispetto al 2022, e il +3,9% rispetto al 2019.

Nel Grafico 75 è rappresentata la ripartizione degli avvii lavorativi in base alla posizione anagrafica: confrontando i primi nove mesi del 2024 con lo stesso periodo del 2023, gli avvii dei lavoratori residenti hanno rappresentato il 48,5% del totale degli avvii dell'anno corrente, differenziandosi dall'anno precedente di un -0,5%. Anche gli avvii di lavoratori frontalieri hanno subito un leggero decremento passando dal 42,7% del totale nel 2023 al 42,4% del 2024.

Analizzando gli avvii lavorativi suddivisi per qualifica (Tavola 57 e Grafico 76) si può notare come in tutte le tipologie di posizione anagrafica, il fenomeno degli avvii annovera principalmente la qualifica di "Operaio", con una percentuale che, nel 2023, è pari al 65,9% degli avvii dei frontalieri e al 65,5% di quelli dei residenti. Segue la qualifica "Impiegati" che comprende il 32,8% degli avvii tra i frontalieri e il 30,2% di avvii tra i residenti. Negli avvii dei primi nove mesi del 2024, se confrontati con quelli del 2023, non emerge alcuna variazione nella composizione delle qualifiche: infatti la qualifica "Operai" rappresenta il 68% del totale per entrambi gli anni. Nel 2024

abbiamo un numero complessivo di avvii che varia di 111 unità nel totale: si passa da 4.389 avvii complessivi dei primi 9 mesi del 2023, a 4.278 del 2024. Entrando nel dettaglio della composizione, gli avvii di frontalieri sono diminuiti del -3,1% così come quelli dei residenti, diminuiti del -3,5%. Aumentano invece gli avvii dei sammarinesi residenti all'estero che passano da 46 a 61 unità (+32,6%).

Tavola 56 - Avvii lavorativi per posizione anagrafica

|   | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Frontalieri</b>                      | 1.666        | 952          | 1.815        | 2.162        | 2.485        |
| <b>Residenti</b>                        | 2.493        | 2.152        | 3.051        | 2.868        | 2.591        |
| <b>Sammarinesi residenti all'estero</b> | 39           | 46           | 60           | 64           | 63           |
| <b>Soggiornanti</b>                     | 423          | 392          | 412          | 443          | 402          |
| <b>Totale</b>                           | <b>4.621</b> | <b>3.542</b> | <b>5.338</b> | <b>5.537</b> | <b>5.541</b> |

Grafico 75 - Avvii lavorativi totali suddivisi per posizione anagrafica (gennaio - settembre di ogni anno)

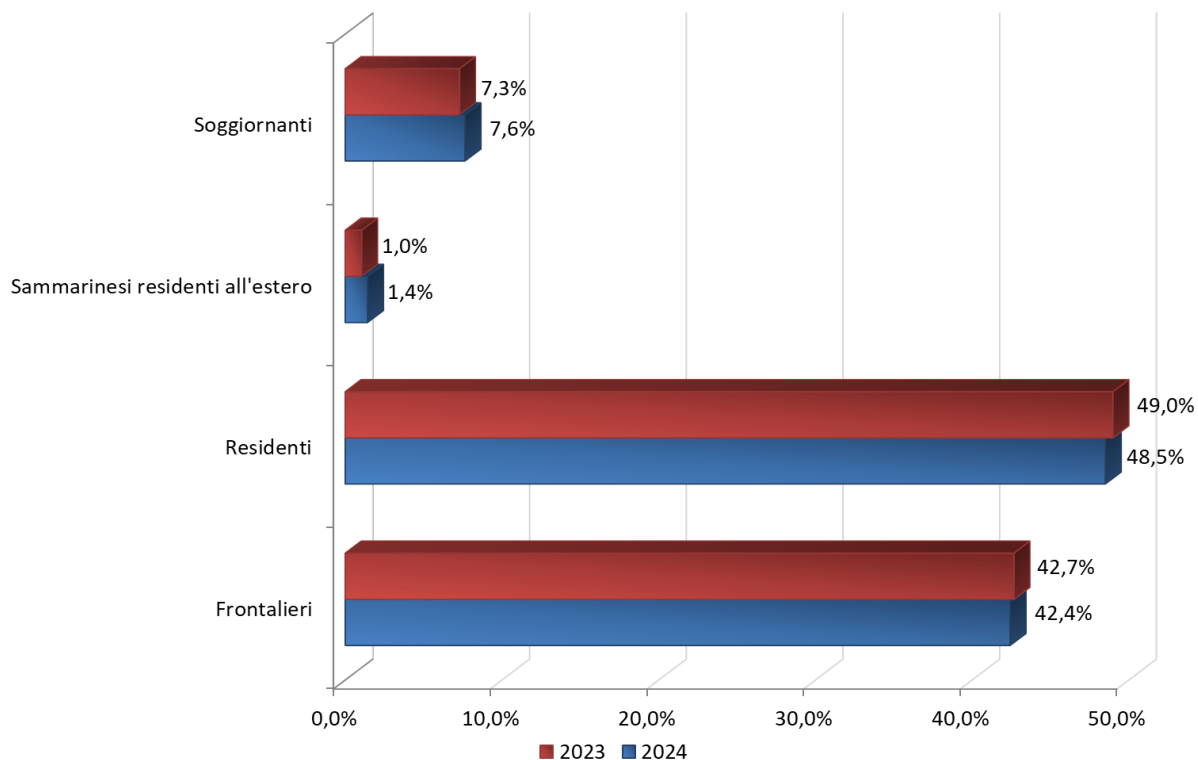


Tavola 57 - Avvii lavorativi per posizione anagrafica e qualifica

|   |                               | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         |
|---|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Frontalieri</b>                      | <b>Dirigenti e assimilati</b> | 19           | 15           | 23           | 24           | 30           |
|   | <b>Operai</b>                 | 982          | 565          | 1.286        | 1.449        | 1.645        |
|   | <b>Impiegati</b>              | 658          | 357          | 503          | 681          | 819          |
|   | <b>Altri</b>                  | 10           | 12           | 2            | 10           | 1            |
|   | <b>Totale</b>                 | <b>1.669</b> | <b>949</b>   | <b>1.814</b> | <b>2.164</b> | <b>2.495</b> |
| <b>Residenti</b>                        | <b>Dirigenti e assimilati</b> | 9            | 6            | 17           | 9            | 27           |
|   | <b>Operai</b>                 | 1.621        | 1.390        | 2.069        | 1.864        | 1.699        |
|   | <b>Impiegati</b>              | 761          | 640          | 846          | 875          | 782          |
|   | <b>Altri</b>                  | 110          | 117          | 111          | 117          | 84           |
|   | <b>Apprendisti e corsisti</b> | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Totale</b>                           | <b>2.501</b>                  | <b>2.153</b> | <b>3.043</b> | <b>2.865</b> | <b>2.592</b> |              |
| <b>Sammarinesi residenti all'estero</b> | <b>Dirigenti e assimilati</b> | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            |
|   | <b>Operai</b>                 | 21           | 28           | 43           | 38           | 31           |
|   | <b>Impiegati</b>              | 17           | 17           | 18           | 25           | 28           |
|   | <b>Altri</b>                  | 0            | 1            | 0            | 0            | 3            |
|   | <b>Totale</b>                 | <b>38</b>    | <b>46</b>    | <b>61</b>    | <b>64</b>    | <b>63</b>    |
| <b>Soggiornanti</b>                     | <b>Dirigenti e assimilati</b> | 0            | 0            | 0            | 4            | 4            |
|   | <b>Operai</b>                 | 404          | 370          | 398          | 401          | 354          |
|   | <b>Impiegati</b>              | 15           | 17           | 19           | 36           | 41           |
|   | <b>Altri</b>                  | 5            | 7            | 0            | 1            | 1            |
|   | <b>Totale</b>                 | <b>424</b>   | <b>394</b>   | <b>417</b>   | <b>442</b>   | <b>400</b>   |
| <b>Totale generale</b>                  |                               | <b>4.632</b> | <b>3.542</b> | <b>5.335</b> | <b>5.535</b> | <b>5.550</b> |

Grafico 76 - Avvii lavorativi totali suddivisi per qualifica (gennaio - settembre di ogni anno)

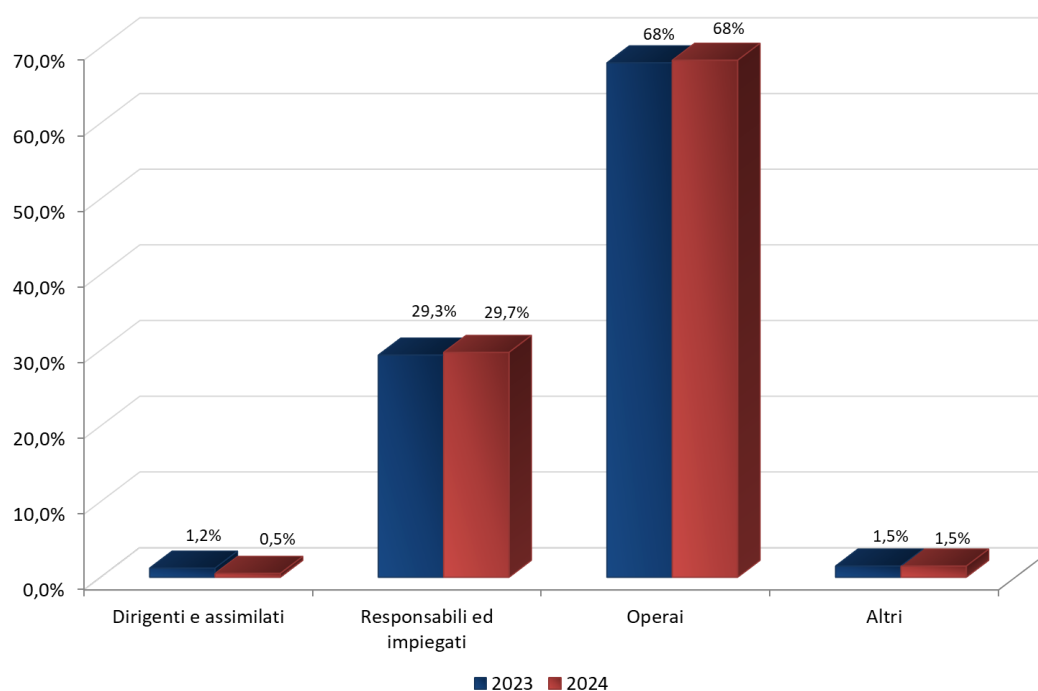


Tavola 58 - Avvii lavorativi per posizione anagrafica e causale di avvio

|   |  | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         |
|---|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Frontalieri</b>                      | n.d.                                       |              |              |              |              |              |
|   | Avvio DD 130/21                            |              |              | 784          | 2.044        | 2.194        |
|   | Avvio DD 105/22                            |              |              |              | 1            |              |
|   | Avvio L.137/2017 (abrogato)                | 1.506        | 795          | 747          | 20           | 20           |
|   | Avvio L.71/2014 (abrogato)                 |              |              |              |              |              |
|   | Avvio lavoratori                           | 85           | 94           | 196          | 79           | 221          |
|   | Avvio lavoratori stagionali                | 78           | 60           | 87           | 20           | 58           |
|   | Sostituzioni a termine                     |              |              |              |              | 2            |
|   | <b>Totale</b>                              | <b>1.669</b> | <b>949</b>   | <b>1.814</b> | <b>2.164</b> | <b>2.495</b> |
| <b>Residenti</b>                        | n.d.                                       | 2            | 1            | 1            | 2            |              |
|   | Addestramento/studenti/Stage/Tirocinio ecc | 642          | 425          | 688          | 714          | 672          |
|   | Avvio DD 130/21                            |              |              | 10           | 2            | 4            |
|   | Avvio DD 105/22                            |              |              |              | 60           | 83           |
|   | Avvio DD 80/2018 (abrogato)                | 139          | 116          | 136          | 32           | 1            |
|   | Avvio L.137/2017 (abrogato)                | 230          | 269          | 241          | 76           | 4            |
|   | Avvio L.71/2014 (abrogato)                 | 7            | 6            | 3            | 2            | 3            |
|   | Avvio lavoratori                           | 1.279        | 1.180        | 1.545        | 1.814        | 1.703        |
|   | Avvio lavoratori stagionali                | 124          | 104          | 362          | 104          | 83           |
|   | Sostituzioni a termine                     | 78           | 52           | 57           | 59           | 39           |
| <b>Totale</b>                           | <b>2.501</b>                               | <b>2.153</b> | <b>3.043</b> | <b>2.865</b> | <b>2.592</b> |              |
| <b>Sammarinesi residenti all'estero</b> | n.d.                                       |              |              |              |              |              |
|   | Addestramento/studenti/Stage/Tirocinio ecc | 5            | 2            | 2            | 4            | 7            |
|   | Avvio DD 130/21                            |              |              | 1            |              |              |
|   | Avvio DD 105/22                            |              |              |              | 1            | 2            |
|   | Avvio DD 80/2018 (abrogato)                | 3            | 4            | 2            |              |              |
|   | Avvio L.137/2017 (abrogato)                | 2            | 6            | 5            |              |              |
|   | Avvio L.71/2014 (abrogato)                 |              |              |              |              | 1            |
|   | Avvio lavoratori                           | 28           | 34           | 49           | 56           | 49           |
|   | Avvio lavoratori stagionali                |              |              | 2            | 3            | 4            |
| <b>Totale</b>                           | <b>38</b>                                  | <b>46</b>    | <b>61</b>    | <b>64</b>    | <b>63</b>    |              |
| <b>Soggiornanti</b>                     | n.d.                                       |              |              |              |              |              |
|   | Addestramento/studenti/Stage/Tirocinio ecc | 6            | 1            |              | 2            | 1            |
|   | Avvio DD 130/21                            |              |              | 41           | 152          | 139          |
|   | Avvio DD 80/2018 (abrogato)                | 1            | 4            | 2            | 2            |              |
|   | Avvio L.137/2017 (abrogato)                | 82           | 37           | 24           | 2            |              |
|   | Avvio L.71/2014 (abrogato)                 |              |              |              |              |              |
|   | Avvio lavoratori                           | 51           | 62           | 93           | 91           | 103          |
|   | Avvio lavoratori stagionali                | 284          | 290          | 256          | 193          | 157          |
|   | Sostituzioni a termine                     |              |              | 1            |              |              |
| <b>Totale</b>                           | <b>424</b>                                 | <b>394</b>   | <b>417</b>   | <b>442</b>   | <b>400</b>   |              |
| <b>Totale generale</b>                  | <b>4.632</b>                               | <b>3.542</b> | <b>5.335</b> | <b>5.535</b> | <b>5.550</b> |              |

Gli avvii lavorativi sono, in larga maggioranza, sottoscritti con contratti a tempo determinato (Tavola 59 e Grafico 77) e, questo elemento, si riscontra per tutte le posizioni anagrafiche. Nei primi nove mesi del 2024 i contratti a tempo determinato sono stati il 78,1% del totale (nello stesso periodo del 2023 erano l'82,4%).

Tra i contratti a tempo indeterminato, il maggior aumento di avvii lavorativi in termini numerici si è verificato tra i frontalieri passando da 407 nel 2023 a 465 nel 2024 (Grafico 78).

**Tavola 59 - Avvii lavorativi per posizione anagrafica e tipologia di contratto**

|   |                            | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         |
|---|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Frontalieri</b>                      | <i>Tempo determinato</i>   | 1.400        | 772          | 1.503        | 1.771        | 2.053        |
|   | <i>Tempo indeterminato</i> | 269          | 177          | 311          | 393          | 442          |
|   | <b>Totale</b>              | <b>1.669</b> | <b>949</b>   | <b>1.814</b> | <b>2.164</b> | <b>2.495</b> |
| <b>Residenti</b>                        | <i>Tempo determinato</i>   | 2.116        | 1.839        | 2.587        | 2.411        | 2.204        |
|   | <i>Tempo indeterminato</i> | 385          | 314          | 456          | 454          | 388          |
|   | <b>Totale</b>              | <b>2.501</b> | <b>2.153</b> | <b>3.043</b> | <b>2.865</b> | <b>2.592</b> |
| <b>Sammarinesi residenti all'estero</b> | <i>Tempo determinato</i>   | 34           | 39           | 54           | 56           | 52           |
|   | <i>Tempo indeterminato</i> | 4            | 7            | 7            | 8            | 11           |
|   | <b>Totale</b>              | <b>38</b>    | <b>46</b>    | <b>61</b>    | <b>64</b>    | <b>63</b>    |
| <b>Soggiornanti</b>                     | <i>Tempo determinato</i>   | 418          | 383          | 399          | 422          | 381          |
|   | <i>Tempo indeterminato</i> | 6            | 11           | 18           | 20           | 19           |
|   | <b>Totale</b>              | <b>424</b>   | <b>394</b>   | <b>417</b>   | <b>442</b>   | <b>400</b>   |
| <b>Totale generale</b>                  |                            | <b>4.632</b> | <b>3.542</b> | <b>5.335</b> | <b>5.535</b> | <b>5.550</b> |

Analizzando il dato suddiviso per ramo di attività economica, il fenomeno degli avvii si riscontra principalmente nei settori “Attività manifatturiere”, “Commercio all’ingrosso e al dettaglio, riparazione di autoveicoli e motocicli” e “Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione” confermando il ruolo trainante di questi settori nell’economia reale del territorio sammarinese (Grafico 79).

Il ramo “Attività manifatturiere”, occupando la maggior parte dei lavoratori presenti in territorio diventa, di conseguenza, il settore in cui avvengono la maggioranza degli avvii lavorativi, con 1.108 avvii nel 2024, +52 rispetto al 2023 (1.056 avvii). Tale dinamica si riscontra anche nel settore “Alloggio e ristorazione” con un aumento di avvii lavorativi nel 2024 (642) rispetto al 2023 (627), così come nel settore del “Commercio”, dove i volumi di avvii lavorativi sono diminuiti nei due anni analizzati (782 nel 2024 e 873 nel 2023).

Grafico 77 - Avvii lavorativi totali suddivisi per tipologia di contratto (gennaio - settembre di ogni anno)

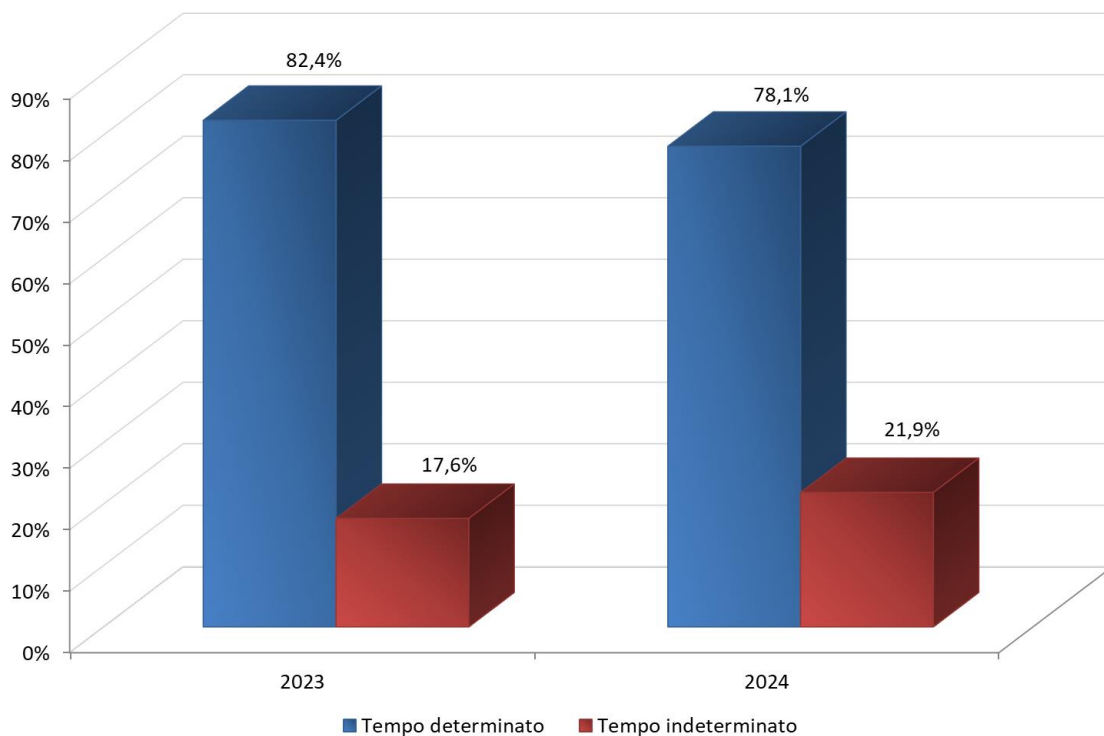


Grafico 78 - Avvii lavorativi suddivisi per posizione anagrafica e tipologia di contratto (gennaio - settembre di ogni anno)

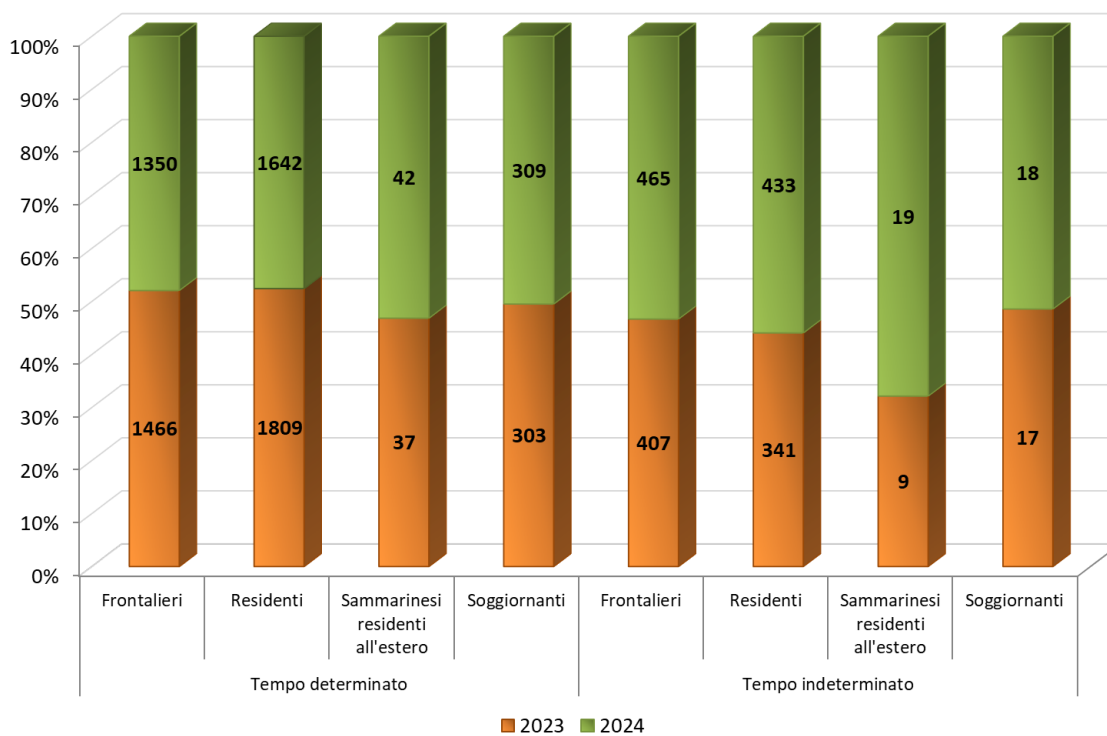


Grafico 79 - Avvii lavorativi suddivisi per settore di attività economica (gennaio - settembre di ogni anno)

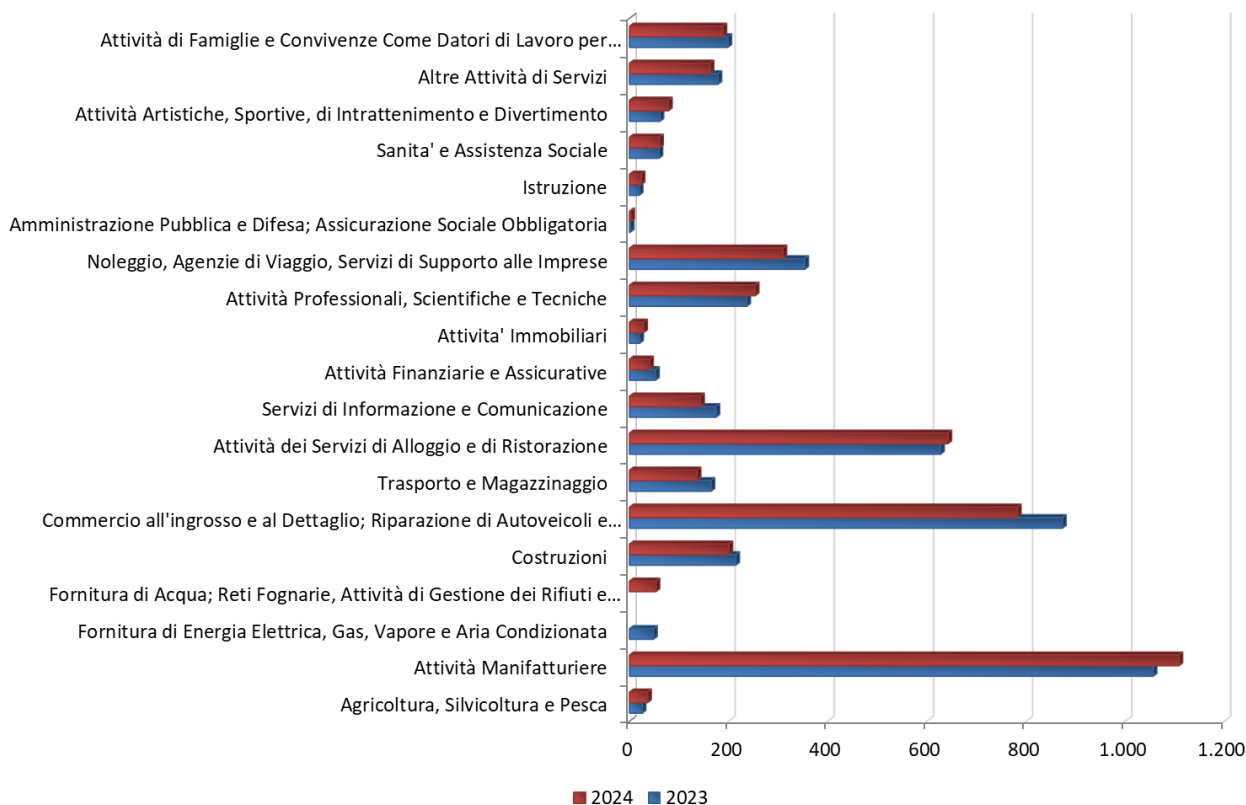


Tavola 60 - Avvii lavorativi per posizione anagrafica (periodo gennaio - settembre)

|   | 2023       |            |            |            |            |            |            |            |            |              | 2024       |            |            |            |            |            |            |            |            |              |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
|   | gen        | feb        | mar        | apr        | mag        | giu        | lug        | ago        | set        | Totale       | gen        | feb        | mar        | apr        | mag        | giu        | lug        | ago        | set        | Totale       |
| <b>Frontalieri</b>                      | 231        | 188        | 202        | 256        | 206        | 257        | 210        | 112        | 211        | <b>1.873</b> | 259        | 214        | 235        | 244        | 180        | 191        | 165        | 141        | 186        | <b>1.815</b> |
| <b>Residenti</b>                        | 228        | 184        | 181        | 172        | 193        | 459        | 393        | 162        | 178        | <b>2.150</b> | 238        | 159        | 168        | 163        | 142        | 453        | 358        | 211        | 183        | <b>2.075</b> |
| <b>Sammarinesi residenti all'estero</b> | 3          | 4          | 3          | 9          | 8          | 6          | 7          | 4          | 2          | <b>46</b>    | 15         | 4          | 5          | 5          | 4          | 14         | 2          | 7          | 5          | <b>61</b>    |
| <b>Soggiornanti</b>                     | 25         | 32         | 42         | 41         | 40         | 49         | 22         | 32         | 37         | <b>320</b>   | 34         | 35         | 32         | 38         | 48         | 38         | 37         | 24         | 41         | <b>327</b>   |
| <b>Totale</b>                           | <b>487</b> | <b>408</b> | <b>428</b> | <b>478</b> | <b>447</b> | <b>771</b> | <b>632</b> | <b>310</b> | <b>428</b> | <b>4.389</b> | <b>546</b> | <b>412</b> | <b>440</b> | <b>450</b> | <b>374</b> | <b>696</b> | <b>562</b> | <b>383</b> | <b>415</b> | <b>4.278</b> |



### 2.6.3 - Il lavoro occasionale

In questo paragrafo vengono analizzati i dati degli avvii di lavoro occasionale suddivisi: per posizione anagrafica, per sezione di attività economica e per media di giorni di durata del contratto.

In modo particolare, le prestazioni di lavoro occasionale e accessorio, disciplinate dal Decreto Delegato 15 Luglio 2021 n.130, “sono quelle poste in essere sia per sopravvenute esigenze di carattere straordinario, sia per svolgere le normali attività d’impresa in giornate o periodi interessati da incremento dell’attività che richiedano un’integrazione della forza lavoro, sia per svolgere servizi occasionali alla famiglia”.

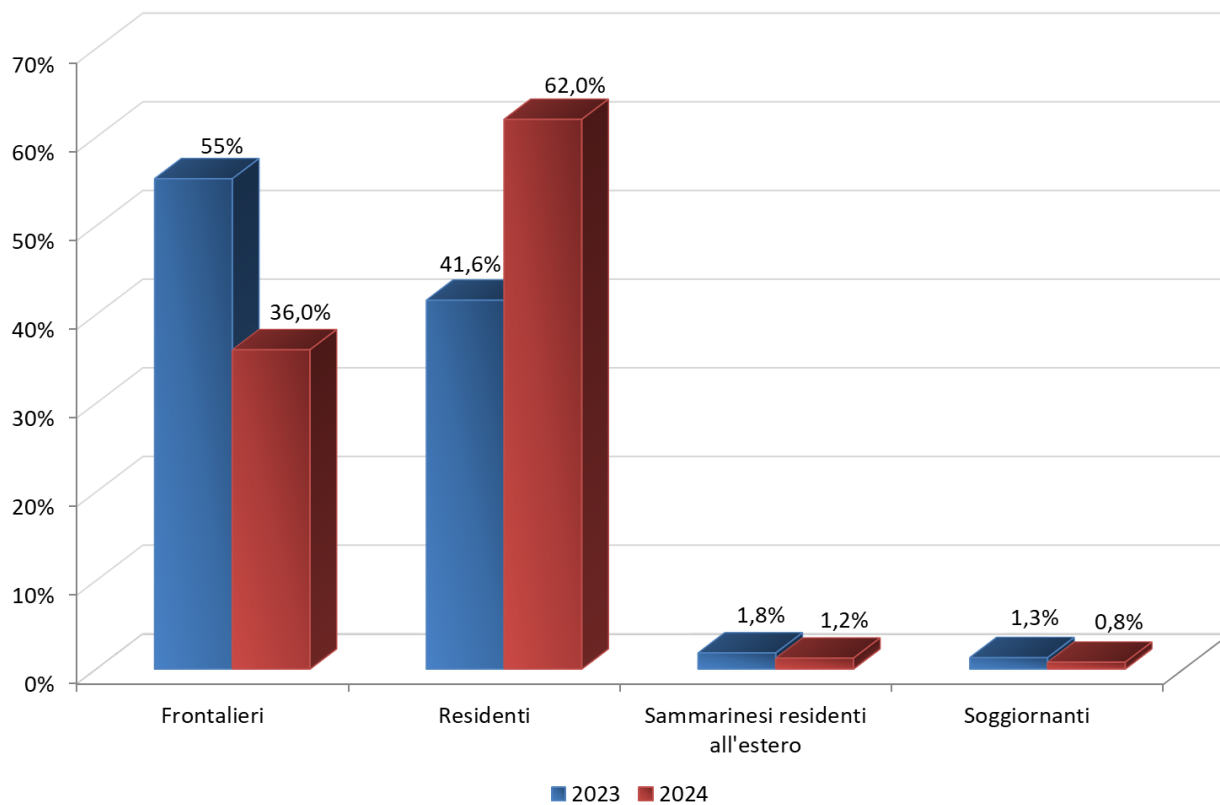
Nel 2023 sono stati effettuati 14.186 avvii di lavoro occasionale, il -8,5% del 2022 e il +10,8% rispetto al 2019. In generale, a dicembre e nei mesi primaverili ed estivi, si riscontra un notevole utilizzo di avvii di lavoro occasionale e accessorio, coerentemente con la stagionalità delle attività d’impresa alle quali è riservato l’utilizzo di tali prestazioni (Legge n.147/2014, art.2 e art.3).

La Tavola 61 e il Grafico 80 mostrano gli avvii di lavoro occasionale suddivisi per posizione anagrafica degli addetti. La maggioranza degli avvii occasionali ha riguardato lavoratori residenti: nonostante in termini assoluti siano diminuiti di -122 unità in un anno, nel 2023 gli avvii di lavoro occasionale sono aumentati del 54,8% (+51% nel 2022). I frontalieri sono passati dal 46,6% degli avvii del 2022 al 41,9% del 2023, con un decremento pari a -1.284 avvii. I soggiornanti avviati in maniera occasionale sono stati 185 nel 2023, dato che, seppur in linea con i valori dell’anno precedente, non riesce ad eguagliare gli avvii del 2019 e 2020.

Tavola 61 - Avvii di lavoro occasionale suddivisi per posizione anagrafica

|                                  | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Frontalieri                      | 3.705         | 3.966         | 6.574         | 7.235         | 5.951         |
| Residenti                        | 8.860         | 6.608         | 8.118         | 7.903         | 7.781         |
| Sammarinesi residenti all'estero | 3             | 52            | 132           | 174           | 269           |
| Soggiornanti                     | 239           | 216           | 165           | 199           | 185           |
| <b>Totale</b>                    | <b>12.807</b> | <b>10.842</b> | <b>14.989</b> | <b>15.511</b> | <b>14.186</b> |

Grafico 80 - Avvii di lavoro occasionale suddivisi per posizione anagrafica (gennaio - settembre di ogni anno)

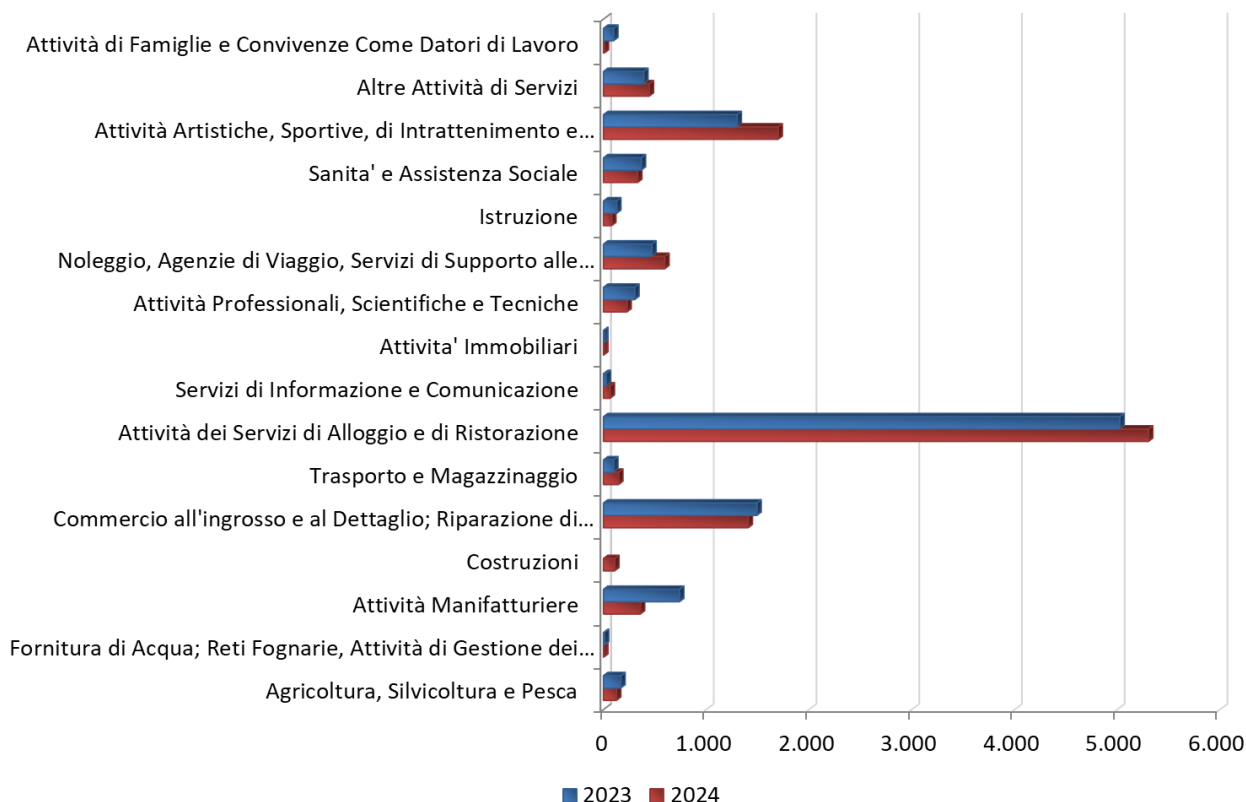


Gli avvii di lavoro occasionale suddivisi per sezione di attività economica sono riportati nella Tavola 62 e nel Grafico 81. Coerentemente con il campo di applicazione delle prestazioni di lavoro occasionale, il settore che usufruisce in modo preponderante di tale strumento è “Attività dei servizi di alloggio e ristorazione”, con 280 lavoratori avviati in più nel 2024 rispetto a settembre 2023. In netto calo gli avvii registrati nel settore “Attività manifatturiere” con 358 lavoratori avviati in maniera occasionale nel 2024, -381 rispetto a settembre 2023 e nel settore “Commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di autoveicoli e motocicli”, con 1.407 avvii occasionali, -85 rispetto allo stesso periodo del 2023.

Tavola 62 - Avvii di lavoro occasionale suddivisi per sezione di attività economica

|  | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Agricoltura, Silvicoltura e Pesca</b>   | 70            | 98            | 126           | 147           | 231           |
| <b>Attività Manifatturiere</b>   | 454           | 516           | 471           | 859           | 897           |
| <b>Fornitura di Acqua; Reti Fognarie, Attività di Gestione dei Rifiuti e Risanamento</b>   | 0             | 0             | 0             | 17            | 10            |
| <b>Costruzioni</b>   | 0             | 4             | 1             | 0             | 0             |
| <b>Commercio all'ingrosso e al Dettaglio; Riparazione di Autoveicoli e Motocicli</b>   | 1.487         | 1.038         | 1.362         | 1.735         | 1.905         |
| <b>Trasporto e Magazzinaggio</b>   | 0             | 0             | 67            | 108           | 204           |
| <b>Attività dei Servizi di Alloggio e di Ristorazione</b>  | 7.746         | 6.885         | 9.543         | 8.094         | 6.670         |
| <b>Servizi di Informazione e Comunicazione</b>   | 23            | 5             | 22            | 27            | 37            |
| <b>Attività Immobiliari</b>  | 80            | 6             | 11            | 0             | 0             |
| <b>Attività Professionali, Scientifiche e Tecniche</b>   | 3             | 23            | 78            | 212           | 370           |
| <b>Noleggio, Agenzie di Viaggio, Servizi di Supporto alle Imprese</b>  | 172           | 184           | 860           | 558           | 678           |
| <b>Istruzione</b>  | 358           | 297           | 344           | 331           | 186           |
| <b>Sanità' e Assistenza Sociale</b>  | 82            | 158           | 329           | 390           | 434           |
| <b>Attività Artistiche, Sportive, di Intrattenimento e Divertimento</b>  | 2.132         | 1.191         | 1.301         | 2.249         | 1.849         |
| <b>Altre Attività di Servizi</b>   | 86            | 183           | 325           | 588           | 605           |
| <b>Attività di Famiglie e Convivenze Come Datori di Lavoro per Personale Domestico; Produzione di Beni e Servizi Indifferenziati per Uso Proprio da Parte di Famiglie e Convivenze</b> | 114           | 254           | 149           | 196           | 110           |
| <b>Totale</b>  | <b>12.517</b> | <b>12.807</b> | <b>14.989</b> | <b>15.511</b> | <b>14.186</b> |

Grafico 81 - Avvii di lavoro occasionale suddivisi per sezione di attività economica (gennaio - settembre di ogni anno)



I primi nove mesi del 2024 mostrano un aumento degli avvii di lavoro occasionale, pari al - 2,7% (Tavola 63) rispetto allo stesso periodo del 2023.

Tavola 63 - Avvii di lavoro occasionale per posizione anagrafica (Periodo gennaio – settembre)

|   | 2023         |              |              |              |              |              |              |              |              |               | 2024         |              |              |              |              |              |              |              |              |               |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
|   | gen          | feb          | mar          | apr          | mag          | giu          | lug          | ago          | set          | Totale        | gen          | feb          | mar          | apr          | mag          | giu          | lug          | ago          | set          | Totale        |
| <b>Frontalieri</b>                      | 486          | 536          | 578          | 613          | 526          | 426          | 428          | 354          | 465          | <b>4.412</b>  | 454          | 477          | 531          | 429          | 504          | 377          | 478          | 295          | 378          | <b>3.923</b>  |
| <b>Residenti</b>                        | 583          | 556          | 630          | 768          | 683          | 712          | 661          | 700          | 571          | <b>5.864</b>  | 593          | 642          | 756          | 753          | 907          | 768          | 768          | 826          | 740          | <b>6.753</b>  |
| <b>Sammarinesi residenti all'estero</b> | 12           | 14           | 36           | 27           | 37           | 24           | 10           | 16           | 17           | <b>193</b>    | 30           | 15           | 15           | 4            | 12           | 4            | 11           | 12           | 31           | <b>134</b>    |
| <b>Soggiornanti</b>                     | 23           | 23           | 5            | 23           | 42           | 9            | 2            | 9            | 2            | <b>138</b>    | 22           | 8            | 6            | 17           | 6            | 6            | 14           | 3            | 2            | <b>84</b>     |
| <b>Totale generale</b>                  | <b>1.104</b> | <b>1.129</b> | <b>1.249</b> | <b>1.431</b> | <b>1.288</b> | <b>1.171</b> | <b>1.101</b> | <b>1.079</b> | <b>1.055</b> | <b>10.607</b> | <b>1.099</b> | <b>1.142</b> | <b>1.308</b> | <b>1.203</b> | <b>1.429</b> | <b>1.155</b> | <b>1.271</b> | <b>1.136</b> | <b>1.151</b> | <b>10.894</b> |

## 2.6.4 - La disoccupazione

Al 30 settembre 2024 i disoccupati totali e gli occupati iscritti alle graduatorie dell'Ufficio del Lavoro sono 2.111 (Tavola 64). Di questi 778, pari al 36,9%, sono disoccupati totali (422 "disoccupati in senso stretto" e 356 "altri in cerca di occupazione"), mentre i restanti 1.333 sono occupati in ricerca (45 "diversa occupazione" e 1.288 avviati a tempo determinato). Il 19,7% delle iscrizioni, che corrisponde alla maggior parte dei soggetti, rientra nella categoria "Diplomati", seguono poi, rispettivamente con il 19,3% e il 17,9% le categorie "Manodopera generica" e "Laureati e diplomati universitari". Nella graduatoria "Impiegati generici: scuola media inferiore e qualificazione" rientra il 7,3% dei soggetti, mentre il 6,8% è compreso nella graduatoria per la "Scuola media inferiore". Con percentuali più ridotte troviamo le graduatorie per la "Scuola dell'infanzia" (5,5%), la "Scuola media superiore" e il "Nido per l'infanzia" (4,9%), la "Scuola elementare" (4,2%) e "Albergo e mensa, servizi mensa" (3,5%).

Tavola 64 - Disoccupati totali e occupati iscritti alle graduatorie per tipologia di graduatoria e tipo di ricerca occupazione (periodo preso in considerazione: settembre 2023)

|                          |   | Stato Occupazione            |                               |        |                     |                               |        | Totale generale |
|--------------------------|---|------------------------------|-------------------------------|--------|---------------------|-------------------------------|--------|-----------------|
|                          |   | Disoccupati totali           |                               |        | Occupati in ricerca |                               |        |                 |
|                          |   | Disoccupati in senso stretto | Altri in cerca di occupazione | Totale | Diversa occupazione | Temporaneamente indisponibili | Totale |                 |
| Tipologia di graduatoria | Laureati e diplomati universitari                           | 90                           | 58                            | 148    | 6                   | 224                           | 230    | 378             |
|                          | Diplomati   | 112                          | 78                            | 190    | 12                  | 213                           | 225    | 415             |
|                          | Parasnitari   | 1                            | 3                             | 4      |                     | 34                            | 34     | 38              |
|                          | Impiegati generici: scuola media inferiore e qualificazione | 53                           | 16                            | 69     | 4                   | 81                            | 85     | 154             |
|                          | Intermedi   | 15                           | 1                             | 16     |                     | 17                            | 17     | 33              |
|                          | Operai specializzati e/o qualificati                        | 17                           | 3                             | 20     |                     | 26                            | 26     | 46              |
|                          | Albergo e mensa, servizi mensa                              | 19                           | 8                             | 27     | 1                   | 46                            | 47     | 74              |
|                          | Manodopera Generica   | 115                          | 43                            | 158    | 22                  | 227                           | 249    | 407             |
|                          | Asili nido  |                              | 37                            | 37     |                     | 66                            | 66     | 103             |
|                          | Scuola dell'infanzia  |                              | 42                            | 42     |                     | 75                            | 75     | 117             |
|                          | Scuola elementare   |                              | 15                            | 15     |                     | 74                            | 74     | 89              |
|                          | Scuola media inferiore                                      |                              | 40                            | 40     |                     | 104                           | 104    | 144             |
|                          | Scuola media superiore                                      |                              | 9                             | 9      |                     | 90                            | 90     | 99              |
|                          | Licei   |                              | 3                             | 3      |                     | 11                            | 11     | 14              |
|                          | Totale generale   |                              | 422                           | 356    | 778                 | 45                            | 1.288  | 1.333           |

A settembre 2024 il numero di disoccupati totali (Tavola 65) è pari a 778 unità, 85 in più rispetto allo stesso mese dell'anno precedente, dove il numero di disoccupati totali era pari a 693. Nel corso dell'ultimo quinquennio il numero di disoccupati totali è sceso del -31,7%, pari a -361 unità. Ancora più evidente la diminuzione dei disoccupati in senso stretto, il cui numero, a partire dal 2019, è diminuito del -57,7% pari a -517 unità. A settembre 2024 i disoccupati in senso stretto,

quindi immediatamente disponibili, sono 422 (Tavola 66).

L'incidenza percentuale della componente femminile sul totale dei disoccupati in senso stretto è aumentata fino al 2021, per poi diminuire dal 2022 al 2024. Siamo passati dal 59,6% nel 2015 e al 58,3% nel 2024, il loro numero è passato da 719 disoccupate alle attuali 246.

Tavola 65 - Disoccupati totali per classe prevalente (valori di settembre)

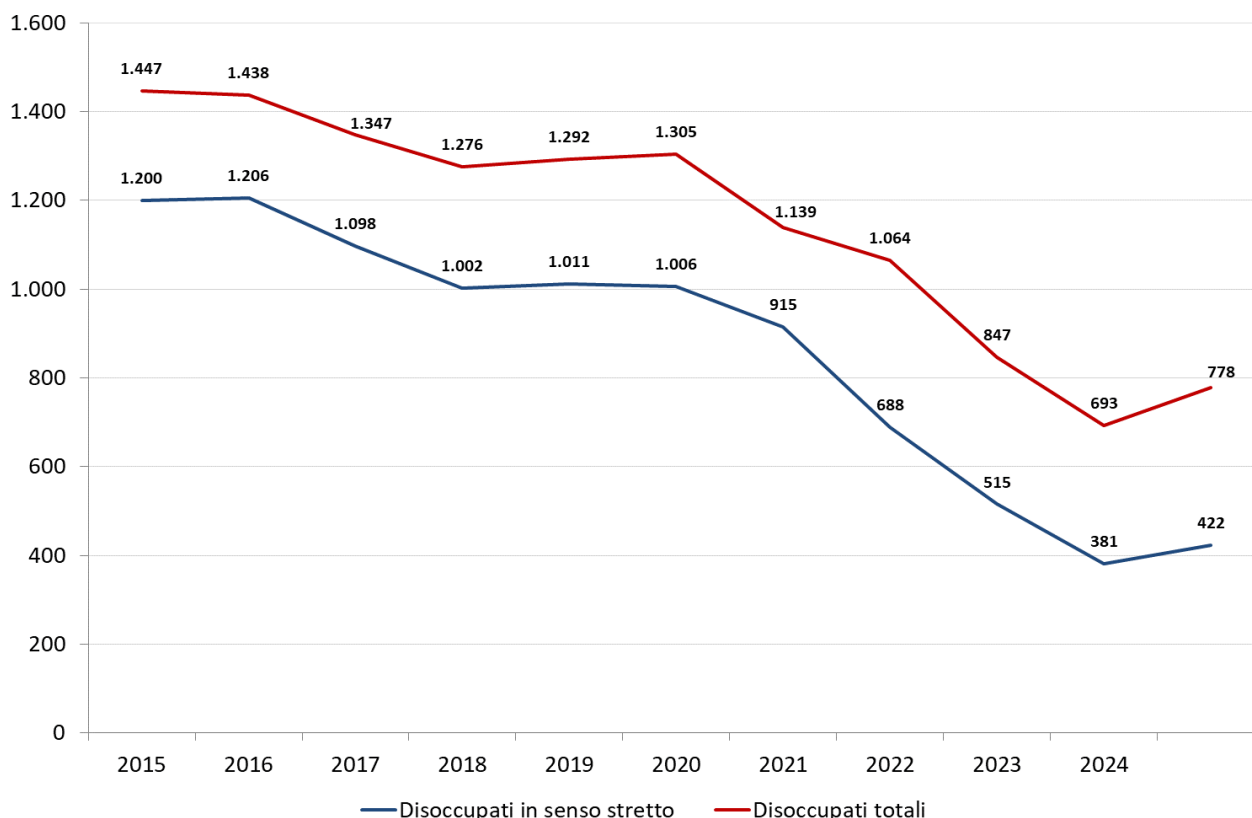
|  |               | 2020         |             | 2021         |             | 2022       |             | 2023       |             | 2024       |           |
|--|---------------|--------------|-------------|--------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-----------|
|  |               | Valore       | Var. Num.   | Valore       | Var. Num.   | Valore     | Var. Num.   | Valore     | Var. Num.   | Valore     | Var. Num. |
| Lavoratori disoccupati e inoccupati                    | M             | 301          | -33         | 201          | -100        | 177        | -24         | 150        | -27         | 171        | 21        |
|  | F             | 595          | -42         | 467          | -128        | 332        | -135        | 213        | -119        | 235        | 22        |
|  | <b>Totale</b> | <b>896</b>   | <b>-75</b>  | <b>668</b>   | <b>-228</b> | <b>509</b> | <b>-159</b> | <b>363</b> | <b>-146</b> | <b>406</b> | <b>43</b> |
| Lavoratori invalidi                                    | M             | 4            | -8          | 6            | 2           | 1          | -5          | 7          | 6           | 5          | -2        |
|  | F             | 15           | -8          | 14           | -1          | 5          | -9          | 11         | 6           | 11         | 0         |
|  | <b>Totale</b> | <b>19</b>    | <b>-16</b>  | <b>20</b>    | <b>1</b>    | <b>6</b>   | <b>-14</b>  | <b>18</b>  | <b>12</b>   | <b>16</b>  | <b>-2</b> |
| Lavoratori in cerca di occupazione a tempo determinato | M             | 25           | -17         | 67           | 42          | 58         | -9          | 62         | 4           | 65         | 3         |
|  | F             | 113          | -59         | 209          | 96          | 183        | -26         | 168        | -15         | 205        | 37        |
|  | <b>Totale</b> | <b>138</b>   | <b>-76</b>  | <b>276</b>   | <b>138</b>  | <b>241</b> | <b>-35</b>  | <b>230</b> | <b>-11</b>  | <b>270</b> | <b>40</b> |
| Lavoratori in cerca di occupazione a tempo parziale    | M             | 12           | 0           | 17           | 5           | 17         | 0           | 18         | 1           | 22         | 4         |
|  | F             | 74           | 1           | 83           | 9           | 74         | -9          | 64         | -10         | 64         | 0         |
|  | <b>Totale</b> | <b>86</b>    | <b>1</b>    | <b>100</b>   | <b>14</b>   | <b>91</b>  | <b>-9</b>   | <b>82</b>  | <b>-9</b>   | <b>86</b>  | <b>4</b>  |
| <b>Totale generale</b>                                 |               | <b>1.139</b> | <b>-166</b> | <b>1.064</b> | <b>-75</b>  | <b>847</b> | <b>-217</b> | <b>693</b> | <b>-154</b> | <b>778</b> | <b>85</b> |

Tavola 66 - Disoccupati in senso stretto per classe prevalente (serie storica - valori di settembre)

|                                     |               | 2015         | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       |
|-------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Lavoratori disoccupati e inoccupati | M             | 475          | 382          | 357          | 332          | 334          | 301        | 201        | 177        | 150        | 171        |
|                                     | F             | 700          | 689          | 623          | 659          | 637          | 595        | 467        | 332        | 213        | 235        |
|                                     | <b>Totale</b> | <b>1.175</b> | <b>1.071</b> | <b>980</b>   | <b>991</b>   | <b>971</b>   | <b>896</b> | <b>668</b> | <b>509</b> | <b>363</b> | <b>406</b> |
| Lavoratori invalidi                 | M             | 12           | 10           | 7            | 6            | 12           | 4          | 6          | 1          | 7          | 5          |
|                                     | F             | 19           | 17           | 15           | 14           | 23           | 15         | 14         | 5          | 11         | 11         |
|                                     | <b>Totale</b> | <b>31</b>    | <b>27</b>    | <b>22</b>    | <b>20</b>    | <b>35</b>    | <b>19</b>  | <b>20</b>  | <b>6</b>   | <b>18</b>  | <b>16</b>  |
| <b>Totale generale</b>              | M             | 487          | 392          | 364          | 338          | 346          | 305        | 207        | 178        | 157        | 176        |
|                                     | F             | 719          | 706          | 638          | 673          | 660          | 610        | 481        | 337        | 224        | 246        |
|                                     | <b>Totale</b> | <b>1.206</b> | <b>1.098</b> | <b>1.002</b> | <b>1.011</b> | <b>1.006</b> | <b>915</b> | <b>688</b> | <b>515</b> | <b>381</b> | <b>422</b> |

Nell'arco dell'ultimo decennio, si assiste ad una progressiva diminuzione del numero dei disoccupati, in maniera costante fino al 2019 per poi crollare dal 2020, e risalire nel 2024 (Grafico 82).

Grafico 82 - Andamento della disoccupazione (serie storica)



A partire dal Grafico 83 e dalla Tavola 67 i dati analizzati tengono in considerazione esclusivamente i disoccupati in senso stretto, ossia il numero di lavoratori iscritti alle liste di avviamento al lavoro che vengono considerati realmente disoccupati ai fini delle analisi economiche, ossia coloro che sono immediatamente disponibili, senza porre ostacoli o vincoli di sorta ad entrare nel mondo del lavoro, così come stabiliscono gli Organismi Internazionali dove, per la definizione di tale aggregato, sono esclusi coloro che sono in cerca di occupazione a tempo determinato e part-time.

Analizzando i disoccupati in senso stretto al 30 settembre 2024, suddivisi per tipologia di graduatoria (Grafico 83), la maggior parte di essi è iscritta nella graduatoria “Manodopera generica” (27,3%), seguito dalla graduatoria “Diplomati” (26,5%). Con una percentuale pari a 21,3% si colloca la graduatoria “Laureati e diplomati universitari”, seguito da “Impiegati generici: scuola media inferiore e qualificazione” (12,6%). Nella graduatoria “Albergo e mensa, servizi mensa” sono iscritti il 4,5% dei soggetti, mentre con percentuali più esigue si piazzano le graduatorie “Operai specializzati e/o qualificati” (4,0%), “Intermedi” (3,6%) e “Parasantari” (0,2%).

Scomponendo la graduatoria diplomati (Grafico 84), che è la macrocategoria con più disoccupati iscritti dopo la graduatoria manodopera generica, la maggior parte di essi, pari al 47%, possiede un diploma tecnico, il 41% è dotato del diploma di liceo, mentre il restante 12% ha il diploma di perito.

Grafico 83 - Disoccupati in senso stretto al 30 settembre 2024 suddivisi per tipologia di graduatoria di iscrizione

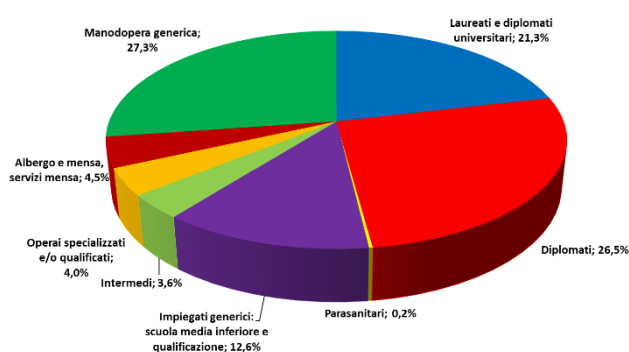
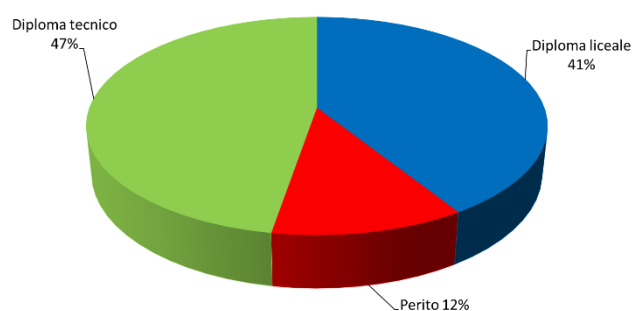


Grafico 84 - Disoccupati in senso stretto al 30 settembre 2024 suddivisi per macro categoria: graduatoria "diplomati"



La Tavola 67 mostra i disoccupati in senso stretto al 30 settembre 2024, suddivisi per numero di iscrizioni (escluse le iscrizioni nelle graduatorie pubbliche per l'insegnamento). Il 39,8% dei disoccupati è iscritto in una graduatoria (168), il 37,7% ha due iscrizioni (159), l'11,1% ha effettuato l'iscrizione in tre graduatorie (47) ed il restante 11,4% in quattro graduatorie (48). L'alta percentuale di soggetti iscritti a graduatorie che prevedono un titolo di studio pari o superiore al diploma chiarisce l'ingente numero di disoccupati che effettua l'iscrizione in più di una graduatoria: più titoli di studio possiede il soggetto, più requisiti necessari per le iscrizioni riesce a soddisfare.



Tavola 67 - Disoccupati in senso stretto al 30 settembre 2024 suddivisi per numero di iscrizioni (sono escluse le iscrizioni nelle graduatorie per l'insegnamento)

|                      |   | Sesso      |            | Totale     |
|----------------------|---|------------|------------|------------|
|                      |   | M          | F          |            |
| Numero di iscrizioni | 1 | 72         | 96         | <b>168</b> |
|                      | 2 | 69         | 90         | <b>159</b> |
|                      | 3 | 13         | 34         | <b>47</b>  |
|                      | 4 | 22         | 26         | <b>48</b>  |
| Totale               |   | <b>176</b> | <b>246</b> | <b>422</b> |

Dei 422 disoccupati in senso stretto al 30 settembre 2024, 294 (pari al 69,7%) si trova in questo stato da un periodo inferiore a 6 mesi continuativi: di questi, 58 disoccupati non hanno effettuato alcun avvio ordinario (Tavola 68). Sempre nel medesimo periodo, 120 disoccupati hanno avuto un avvio lavorativo, mentre due avvii lavorativi sono stati effettuati da 80 persone. Dalla tavola in questione, si deduce come durante i primi 6 mesi di disoccupazione la maggior parte dei soggetti si attiva in modo dinamico nella ricerca di un lavoro. Pertanto, si può affermare come la maggioranza dei disoccupati venga avviato entro 6 mesi dall'iscrizione, anche più volte.

Vi è poi una parte di disoccupati in senso stretto, pari al 15,4%, che si trova in questo stato da un periodo che varia da 7 a 12 mesi continuativi, il 9,2% si trova nella condizione di disoccupato da un intervallo di tempo compreso tra 13 e 24 mesi, mentre il restante 5,7% si trova in questa condizione da oltre 24 mesi. In quest'ultimo lasso di tempo, 15 soggetti si trovano nello stato di disoccupato e non hanno effettuato nemmeno un avvio lavorativo negli ultimi cinque anni.

Analizzando i disoccupati in senso stretto al 30 settembre 2024, suddivisi per mesi continuativi in stato di disoccupazione e fascia di età (Tavola 69), risulta che le fasce con più numerosità sono quelle "da 20 a 24 anni" e "fino a 19 anni" e all'interno di tali range la maggior parte dei soggetti si trova nello stato di disoccupato da un periodo inferiore a 6 mesi. Presumibilmente, tale numerosità è dovuta al fatto che i giovani in queste fasce di età si affacciano per la prima volta al mondo del lavoro, tuttavia dopo i primi 6 mesi il numero diminuisce notevolmente.

Tavola 68 - Disoccupati in senso stretto al 30 settembre 2024 suddivisi per mesi continuativi in stato di "Disoccupazione" e numero di avvii lavorativi nel settore privato

| Tempo di permanenza in graduatoria | Numero di avvii da settembre 2019 |            |           |           |           |          |               | Totale generale |
|------------------------------------|-----------------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|---------------|-----------------|
|                                    | 0                                 | 1          | 2         | 3         | 4         | 5        | Oltre 5 avvii |                 |
| Inferiore a 6 mesi                 | 58                                | 120        | 80        | 25        | 11        | 0        | 0             | 294             |
| Da 7 a 12 mesi                     | 13                                | 37         | 9         | 4         | 2         | 0        | 0             | 65              |
| Da 13 a 24 mesi                    | 12                                | 19         | 7         | 1         | 0         | 0        | 0             | 39              |
| Oltre 24 mesi                      | 15                                | 7          | 1         | 1         | 0         | 0        | 0             | 24              |
| <b>Totale generale</b>             | <b>98</b>                         | <b>183</b> | <b>97</b> | <b>31</b> | <b>13</b> | <b>0</b> | <b>0</b>      | <b>422</b>      |

Tavola 69 - Disoccupati in senso stretto al 30 settembre 2024 suddivisi per mesi continuativi in stato di "Disoccupazione" e fascia di età

|                    | fascia di età  |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |               | Totale     |
|--------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|------------|
|                    | Fino a 19 anni | Da 20 a 24 anni | Da 25 a 29 anni | Da 30 a 34 anni | Da 35 a 39 anni | Da 40 a 44 anni | Da 45 a 49 anni | Da 50 a 54 anni | Da 55 a 59 anni | Da 60 a 64 anni | Oltre 64 anni |            |
| Inferiore a 6 mesi | 48             | 67              | 34              | 16              | 28              | 26              | 22              | 19              | 9               | 24              | 1             | 294        |
| Da 7 a 12 mesi     | 9              | 8               | 6               | 8               | 8               | 5               | 6               | 7               | 7               | 0               | 1             | 65         |
| Da 13 a 24 mesi    | 2              | 7               | 4               | 4               | 6               | 1               | 2               | 8               | 4               | 0               | 1             | 39         |
| Oltre 24 mesi      | 1              | 6               | 3               | 0               | 4               | 1               | 2               | 3               | 4               | 0               | 0             | 24         |
| <b>Totale</b>      | <b>60</b>      | <b>88</b>       | <b>47</b>       | <b>28</b>       | <b>46</b>       | <b>33</b>       | <b>32</b>       | <b>37</b>       | <b>24</b>       | <b>24</b>       | <b>3</b>      | <b>422</b> |

Grafico 85 – Disoccupati in senso stretto per sesso (set.2024)

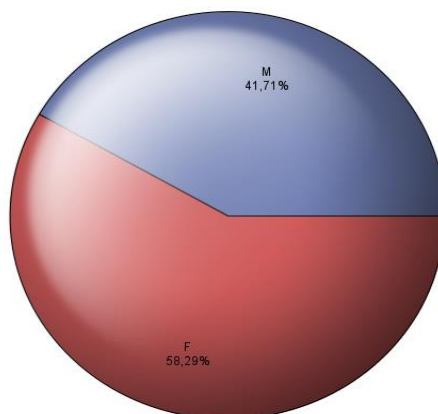


Grafico 87 - Disoccupati (femmine) in senso stretto per fascia di età (set. 2024)

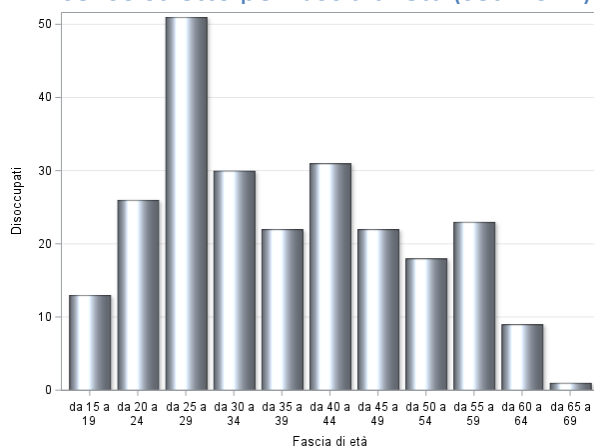


Grafico 86 - Disoccupati (maschi) in senso stretto per fascia di età (set.2024)

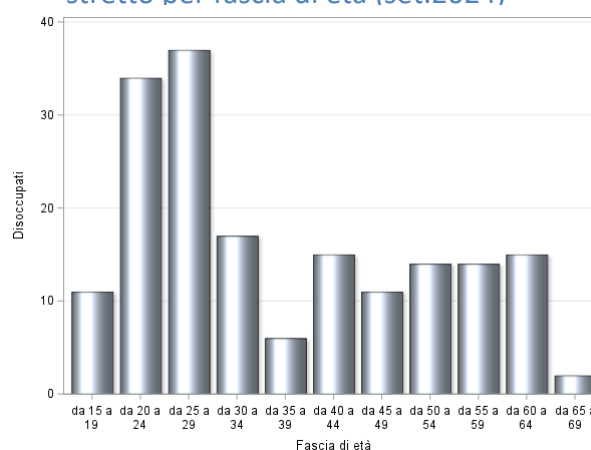


Tavola 70 - Disoccupati in senso stretto al 30 settembre 2024 suddivisi per grado e area d'istruzione

| Grado d'istruzione                              | Area d'istruzione                          |                                  | Set. 2022  | Set. 2023  | Set. 2024  |
|---|--|----------------------------------|------------|------------|------------|
| Scuola dell'obbligo                             | Scuola Primaria                            | Scuola Primaria                  | 3          | 6          | 4          |
|   | Scuola Secondaria Di Primo Grado           | Scuola Secondaria Di Primo Grado | 95         | 72         | 81         |
|   | <b>Totale</b>                              |                                  | <b>98</b>  | <b>78</b>  | <b>85</b>  |
| Scuola Secondaria Di Secondo Grado              | Licei                                      | Liceo Artistico                  | 21         | 14         | 10         |
|   |  | Liceo Classico                   | 1          | 2          | 5          |
|   |  | Liceo Linguistico                | 10         | 7          | 11         |
|   |  | Liceo Scientifico                | 13         | 7          | 8          |
|   |  | Liceo Delle Scienze Umane        | 12         | 10         | 17         |
|   |  | Liceo Economico                  | 15         | 13         | 16         |
|   |  | <b>Totale</b>                    | <b>72</b>  | <b>53</b>  | <b>67</b>  |
|   | Istituti Tecnici                           | Istituto Tecnico Economico       | 74         | 43         | 39         |
|   |  | Istituto Tecnico Tecnologico     | 53         | 30         | 44         |
|   |  | <b>Totale</b>                    | <b>127</b> | <b>73</b>  | <b>83</b>  |
|   | Istituti Professionali                     | Settore Servizi                  | 35         | 32         | 40         |
| Settore Industria E Artigianato                 |  | 2                                | 4          | 4          |            |
|   | <b>Totale</b>                              | <b>37</b>                        | <b>36</b>  | <b>44</b>  |            |
| <b>Totale</b>                                   |  | <b>236</b>                       | <b>162</b> | <b>194</b> |            |
| Università                                      | Laurea Di Primo Livello (3 Anni)           | Gruppo Agrario                   | 1          | .          | .          |
|   |  | Gruppo Insegnamento              | 9          | 7          | 9          |
|   |  | Gruppo Letterario                | 5          | 2          | 4          |
|   |  | Gruppo Linguistico               | 6          | 2          | 7          |
|   |  | Gruppo Medico                    | 5          | 4          | 2          |
|   |  | Gruppo Politico-Sociale          | 8          | 16         | 13         |
|   |  | Gruppo Psicologico               | 1          | .          | 1          |
|   |  | Gruppo Scientifico               | 2          | .          | 1          |
|   |  | Gruppo Architettura              | 5          | 7          | 5          |
|   |  | Gruppo Chimico-Farmaceutico      | 2          | 1          | .          |
|   |  | Gruppo Economico-Statistico      | 10         | 10         | 6          |
|   |  | Gruppo Educazione Fisica         | 2          | 2          | 3          |
|   |  | Gruppo Geo-Biologico             | 4          | 3          | 1          |
|   |  | Gruppo Giuridico                 | 4          | 1          | 1          |
|   | Gruppo Ingegneria                          | 5                                | 1          | .          |            |
|   |  | <b>Totale</b>                    | <b>69</b>  | <b>56</b>  | <b>53</b>  |
|   | Laurea Magistrale(2 Anni)                  | Gruppo Agrario                   | 1          | .          | .          |
|   |  | Gruppo Insegnamento              | 6          | 1          | 3          |
|   |  | Gruppo Letterario                | 10         | 6          | 9          |
|   |  | Gruppo Linguistico               | 5          | 5          | 4          |
|   |  | Gruppo Medico                    | .          | 1          | .          |
|   |  | Gruppo Politico-Sociale          | 7          | 4          | 6          |
|   |  | Gruppo Psicologico               | 7          | 4          | 4          |
|   |  | Gruppo Scientifico               | 1          | .          | .          |
|   |  | Gruppo Architettura              | 2          | 1          | 3          |
|   |  | Gruppo Chimico-Farmaceutico      | 2          | 1          | .          |
|   |  | Gruppo Economico-Statistico      | 14         | 8          | 7          |
|   |  | Gruppo Educazione Fisica         | 1          | 5          | 5          |
|   |  | Gruppo Geo-Biologico             | 3          | 2          | .          |
|   |  | Gruppo Ingegneria                | 2          | .          | 1          |
|   |  | <b>Totale</b>                    | <b>61</b>  | <b>38</b>  | <b>42</b>  |
|   | Laurea Magistrale A Ciclo Unico (5/6 Anni) | Gruppo Insegnamento              | 1          | .          | 2          |
|   |  | Gruppo Medico                    | 4          | 2          | .          |
|   |  | Gruppo Chimico-Farmaceutico      | 2          | 5          | 2          |
|   |  | Gruppo Giuridico                 | 4          | 3          | 3          |
|   |  | Altro                            | .          | 1          | 1          |
|   |  | <b>Totale</b>                    | <b>11</b>  | <b>11</b>  | <b>8</b>   |
|   | Vecchio Ordinamento                        | Gruppo Insegnamento              | 1          | .          | 1          |
|   |  | Gruppo Letterario                | 4          | 2          | 3          |
|   |  | Gruppo Linguistico               | 5          | 2          | .          |
|   |  | Gruppo Medico                    | 2          | 1          | .          |
|   |  | Gruppo Politico-Sociale          | .          | 1          | 1          |
|   |  | Gruppo Psicologico               | .          | .          | 2          |
| Gruppo Educazione Fisica                        |  | 2                                | 1          | .          |            |
| Altri Non Classificati                          |  | .                                | .          | 1          |            |
|   | <b>Totale</b>                              | <b>14</b>                        | <b>7</b>   | <b>8</b>   |            |
| <b>Totale</b>                                   |  | <b>155</b>                       | <b>112</b> | <b>111</b> |            |
| Alta Formazione Artistica, Musicale E Coreutica | Accademie Di Belle Arti                    | Accademie Di Belle Arti          | 5          | 5          | 3          |
|   | Conservatori Di Musica                     | Conservatori Di Musica           | 1          | .          | 2          |
|   | <b>Totale</b>                              | <b>6</b>                         | <b>5</b>   | <b>5</b>   |            |
| Altro   | Altro                                      | Altro                            | 20         | 24         | 27         |
|   | <b>Totale</b>                              |                                  | <b>20</b>  | <b>24</b>  | <b>27</b>  |
| <b>Totale Generale</b>                          |  |                                  | <b>515</b> | <b>381</b> | <b>422</b> |

### 2.6.5 - La cassa integrazione guadagni e l'indennità economica speciale

Il ricorso alla cassa integrazione guadagni (CIG) si può considerare un indicatore dell'andamento del sistema economico. Negli anni di crisi si registra un cospicuo utilizzo di questo strumento da parte delle aziende, per consentire al mercato del lavoro di contenere, almeno in parte, l'impatto della crisi produttiva. Al contrario, la diminuzione degli importi liquidati può essere letta come una ripresa dell'economia del Paese, soprattutto del settore manifatturiero, che è quello che notoriamente ne fa il maggior utilizzo. Questo strumento consente l'integrazione della retribuzione dei lavoratori a fronte di eventi temporanei che possono determinare la sospensione o la contrazione della normale attività lavorativa, in attesa della ripresa operativa, l'ente a cui compete l'erogazione è l'Istituto per la Sicurezza Sociale. Nel 2020, per sostenere i settori produttivi in concomitanza con l'emergenza pandemica, è stata creata un'apposita causa denominata "Riduzione di attività per Covid-19".

Analizzando il ricorso alla CIG nel periodo che va dal 2015 fino al primo semestre 2024, si riscontra una progressiva diminuzione dell'importo liquidato fino al 2019, per poi passare al picco del 2020, che per l'effetto devastante della pandemia, ha fatto innalzare l'importo liquidato a oltre tredici milioni di euro. Nel 2021 i volumi sono tornati a livelli pre Covid, scendendo a circa quattro milioni di euro e nel 2022 sono ulteriormente diminuiti. I dati del 2023 mostrano invece un incremento dell'importo liquidato rispetto all'anno precedente. Stesso andamento per il primo semestre del 2024 nel quale si riscontra un ulteriore aumento dell'importo liquidato rispetto allo stesso periodo del precedente anno. La dinamica appena illustrata è rappresentata nel Grafico 88, in cui si confronta l'andamento degli importi liquidati nel primo semestre e nell'intero anno dal 2015 al 2024.

La cassa integrazione guadagni ordinaria viene autorizzata a seguito di eventi temporanei non imputabili all'imprenditore o ai lavoratori, oppure per situazioni temporanee di mercato. L'intervento tutela il lavoratore in caso di perdita della retribuzione e sostiene le imprese che, seppur in condizioni di difficoltà, cercano di mantenere i livelli occupazionali.

Diversi, invece, gli ambiti di intervento della cassa integrazione straordinaria che possono essere ricercati per finalità diverse da quelle previste per l'ordinaria. Possono ritrovarsi nel caso di ristrutturazione e riorganizzazione aziendale, nel caso di particolari crisi settoriali, in casi di dichiarazione di fallimento, di emanazione del provvedimento di liquidazione coatta

amministrativa e di sottoposizione all'amministrazione straordinaria.

Nel primo semestre 2024 la maggior parte dell'importo liquidato è dovuto alla causa situazioni temporanee di mercato (Tavola 71).

Grafico 88 - Andamento dell'importo totale C.I.G. liquidato a metà e a fine anno

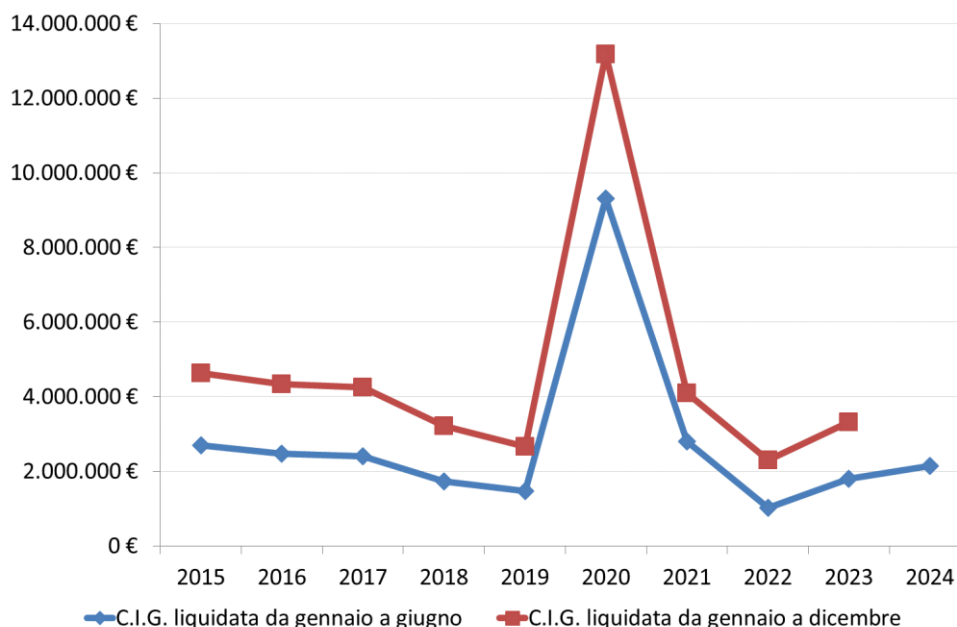
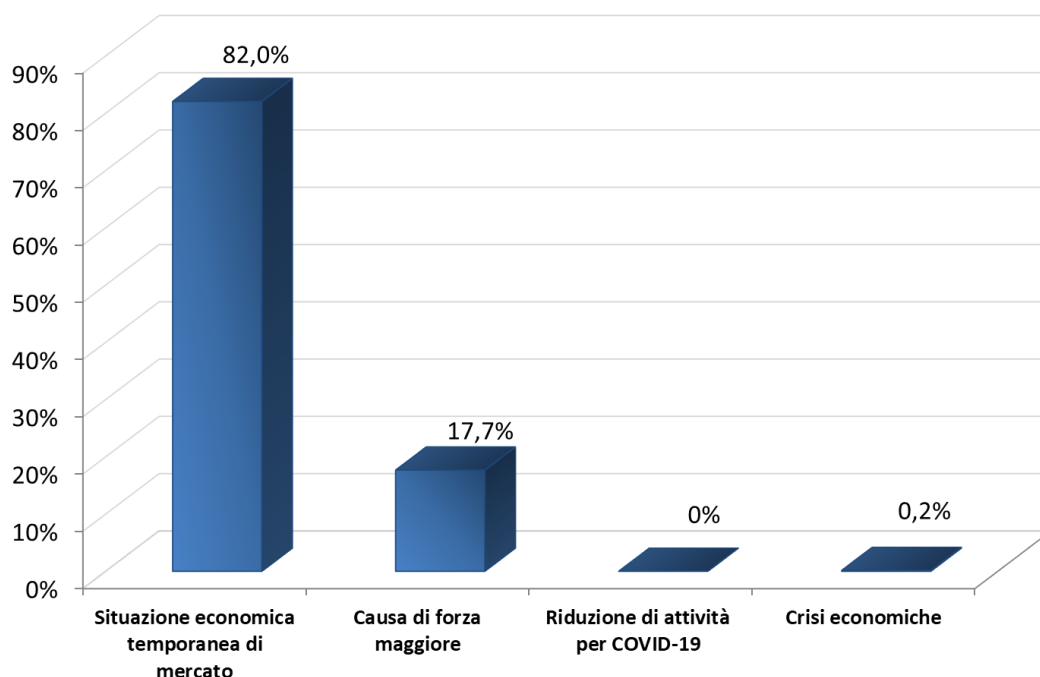


Tavola 71 - Cassa Integrazione Guadagni liquidata suddivisa per causa

|                                    |   | 2016           |                    | 2017           |                    | 2018                     |                    |
|------------------------------------|---|----------------|--------------------|----------------|--------------------|--------------------------|--------------------|
|                                    |   | Ore            | Importo            | Ore            | Importo            | Ore                      | Importo            |
| Causa di forza maggiore            | 1 | 79.796         | € 803.695          | 54.361         | € 546.942          | 88.543                   | € 879.388          |
| Situazioni temporanee di mercato   | 2 | 253.277        | € 2.399.278        | 317.195        | € 3.066.596        | 219.819                  | € 2.119.019        |
| Crisi economiche                   | 3 | 122.219        | € 1.132.027        | 79.484         | € 714.700          | 24.138                   | € 221.868          |
| Subtotale (cause 2 + 3)            |   | 375.496        | € 3.531.305        | 396.679        | € 3.781.295        | .                        | .                  |
| Arretrati                          |   | .              | -€ 6.024           | .              | -€ 71.530          | 243.957                  | € 2.340.887        |
| <b>Totale generale</b>             |   | <b>455.292</b> | <b>€ 4.328.976</b> | <b>451.040</b> | <b>€ 4.256.707</b> | .                        | <b>-€ 2.081</b>    |
|                                    |   | 2019           |                    | 2020           |                    | 2021                     |                    |
|                                    |   | Ore            | Importo            | Ore            | Importo            | Ore                      | Importo            |
| Causa di forza maggiore            | 1 | 66.312         | € 662.045          | 34.796         | € 285.006          | 48.377                   | € 401.375          |
| Situazioni temporanee di mercato   | 2 | 208.112        | € 2.003.226        | 55.408         | € 516.099          | 117.327                  | € 883.931          |
| Crisi economiche                   | 3 | 1.513          | € 12.767           | 314            | € 1.753            | 10.067                   | € 106.883          |
| Riduzione di attività per COVID-19 | 4 | .              | .                  | 2.104.035      | € 12.420.334       | 344.818                  | € 2.701.193        |
| Subtotale (cause 2 + 3)            |   | 209.625        | € 2.015.993        | 55.722         | € 517.852          | 127.394                  | € 990.814          |
| Arretrati                          |   | .              | -€ 11.419          | .              | -€ 47.604          | .                        | -€ 809             |
| <b>Totale generale</b>             |   | <b>275.937</b> | <b>€ 2.666.619</b> | <b>90.518</b>  | <b>€ 755.254</b>   | <b>520.589</b>           | <b>€ 4.092.573</b> |
|                                    |   | 2022           |                    | 2023           |                    | da gennaio a giugno 2024 |                    |
|                                    |   | Ore            | Importo            | Ore            | Importo            | Ore                      | Importo            |
| Causa di forza maggiore            | 1 | 44.084         | € 442.404          | 57.406         | € 587.717          | 20.719                   | € 210.913          |
| Situazioni temporanee di mercato   | 2 | 162.253        | € 1.574.452        | 273.198        | € 2.728.142        | 189.514                  | € 1.942.252        |
| Crisi economiche                   | 3 | 4.929          | € 54.074           | 515            | € 5.127            | 256                      | € 2.496            |
| Riduzione di attività per COVID-19 | 4 | 27.252         | € 224.819          | .              | -€ 9               | .                        | .                  |
| Subtotale (cause 2 + 3)            |   | 167.182        | € 1.628.526        | 273.713        | € 2.733.269        | 189.770                  | € 1.944.748        |
| Arretrati                          |   | .              | € 399              | .              | € 4.174            | .                        | -€ 7.465           |
| <b>Totale generale</b>             |   | <b>238.518</b> | <b>€ 2.296.148</b> | <b>331.119</b> | <b>€ 3.325.151</b> | <b>210.489</b>           | <b>2.148.196</b>   |

Grafico 89 - C.I.G. liquidata per causa (2023)



In riferimento alla cassa integrazione liquidata per ramo di attività economica, la Tavola 72 e il Grafico 90 mettono in evidenza che nel 2023 il settore che ha percepito l'importo maggiore è stato quello *manifatturiero* (69,09% del totale), seguito dal settore delle *costruzioni* (14,78% del totale) e da quello del *commercio* (7,14% del totale).

Per quanto riguarda gli importi liquidati per causa in ciascun settore, il comparto *manifatturiero* ha usufruito dell'82,2% dell'ammontare liquidato per la causa "situazioni temporanee di mercato", mentre il settore delle *costruzioni* ha assorbito l'80,0% del totale liquidato per causa di "forza maggiore". Ha fatto il maggior ricorso alla cassa integrazione per "crisi economica" il settore *commercio*, usufruendo del 55,7% del totale dell'importo (Grafico 91).

La Cassa Integrazione Guadagni liquidata, nel periodo gennaio - giugno 2024, ammonta a euro 2.148.197 ed è stata richiesta da 223 aziende; nello stesso periodo del 2023 l'importo ammontava a euro 1.794.816 ed era stata richiesta da 241 imprese. Dal confronto con il primo semestre 2023 emerge che nel corrente anno sono diminuite del -7,5% le aziende che hanno fatto richiesta della Cassa Integrazione Guadagni, mentre l'importo erogato è risultato in forte aumento (+19,7%). Nell'intero anno 2023 hanno fatto ricorso alla CIG 317 imprese per un ammontare complessivo di euro 3.325.151.

Tavola 72 - Cassa Integrazione Guadagni liquidata per attività economica

|   | 2021           |                    | 2022           |                    |
|---|----------------|--------------------|----------------|--------------------|
|   | Ore            | Importo            | Ore            | Importo            |
| Agricoltura, silvicoltura e pesca   | .              | .                  | .              | .                  |
| Attività manifatturiere   | 136.426        | € 1.173.812        | 136.594        | € 1.376.021        |
| Fornitura di acqua, reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento | .              | .                  | .              | .                  |
| Costruzioni   | 60.274         | € 501.914          | 34.101         | € 351.072          |
| Commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di autoveicoli e motocicli     | 89.497         | € 662.491          | 18.924         | € 163.133          |
| Trasporto e magazzinaggio   | 5.949          | € 48.406           | 2.125          | € 19.371           |
| Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione                                | 88.672         | € 551.210          | 15.376         | € 108.524          |
| Servizi di informazione e comunicazione   | 6.690          | € 54.106           | 1.357          | € 12.929           |
| Attività finanziarie e assicurative   | 1.722          | € 13.839           | 1.529          | € 13.535           |
| Attività immobiliari  | 311            | € 1.663            | .              | .                  |
| Attività professionali, scientifiche e tecniche                                   | 13.437         | € 104.180          | 3.349          | € 33.204           |
| Noleggio, Agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese                    | 37.699         | € 272.303          | 15.449         | € 138.345          |
| Amministrazione Pubblica e Difesa, Assicurazione Sociale Obbligatoria             | .              | .                  | .              | .                  |
| Istruzione  | 368            | € 3.010            | .              | .                  |
| Sanità e assistenza sociale   | 3.244          | € 25.455           | 1.081          | € 10.263           |
| Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento                  | 47.204         | € 470.915          | 634            | € 6.782            |
| Altre attività di servizi   | 29.096         | € 209.269          | 8.000          | € 62.968           |
| <b>Totale generale</b>  | <b>520.589</b> | <b>€ 4.092.573</b> | <b>238.518</b> | <b>€ 2.296.147</b> |

|   | 2023           |                    | da gennaio a giugno 2024 |                    |
|---|----------------|--------------------|--------------------------|--------------------|
|   | Ore            | Importo            | Ore                      | Importo            |
| Agricoltura, silvicoltura e pesca   | .              | .                  | .                        | .                  |
| Attività manifatturiere   | 223.345        | € 2.297.260        | 167.942                  | € 1.746.041        |
| Fornitura di acqua, reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento | 531            | € 3.582            | .                        | € 141              |
| Costruzioni   | 47.195         | € 491.322          | 16.329                   | € 172.585          |
| Commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di autoveicoli e motocicli     | 24.844         | € 237.531          | 9.843                    | € 86.432           |
| Trasporto e magazzinaggio   | 10.329         | € 88.259           | 6.538                    | € 55.438           |
| Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione                                | 7.269          | € 50.327           | 4.092                    | € 30.401           |
| Servizi di informazione e comunicazione   | 929            | € 9.693            | .                        | .                  |
| Attività finanziarie e assicurative   | 299            | € 3.324            | .                        | .                  |
| Attività immobiliari  | 491            | € 4.338            | 78                       | € 780              |
| Attività professionali, scientifiche e tecniche                                   | 4.677          | € 43.916           | 1.396                    | € 14.315           |
| Noleggio, Agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese                    | 5.212          | € 54.502           | 2.693                    | € 25.509           |
| Amministrazione Pubblica e Difesa, Assicurazione Sociale Obbligatoria             | .              | .                  | .                        | .                  |
| Istruzione  | 511            | € 4.327            | .                        | € 130              |
| Sanità e assistenza sociale   | 1.486          | € 14.015           | 819                      | € 8.553            |
| Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento                  | 536            | € 5.037            | 188                      | € 2.060            |
| Altre attività di servizi   | 2.467          | € 17.718           | 575                      | € 5.811            |
| <b>Totale generale</b>  | <b>330.121</b> | <b>€ 3.325.151</b> | <b>210.493</b>           | <b>€ 2.148.196</b> |

Grafico 90 - Cassa Integrazione Guadagni liquidata per ramo di attività economica (2023)

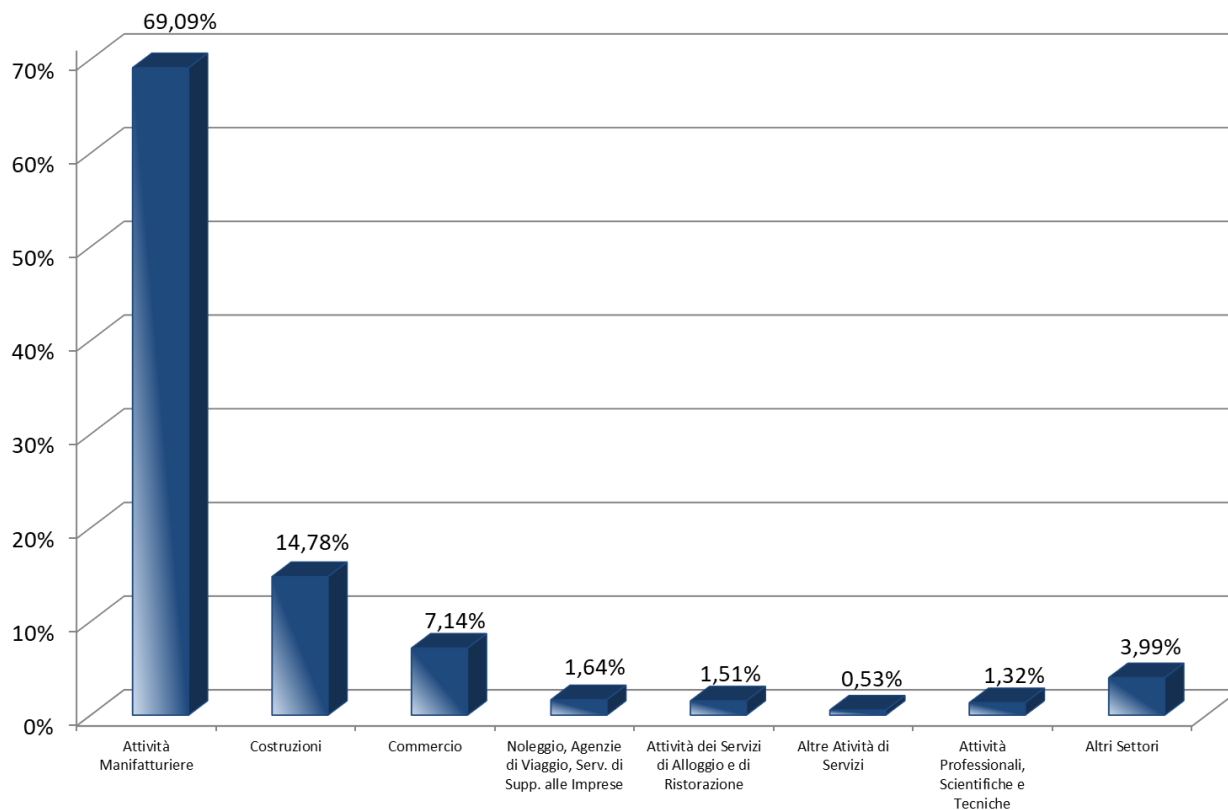


Grafico 91 - Andamento Cassa Integrazione Guadagni liquidata per causa e principali rami di attività (2023)

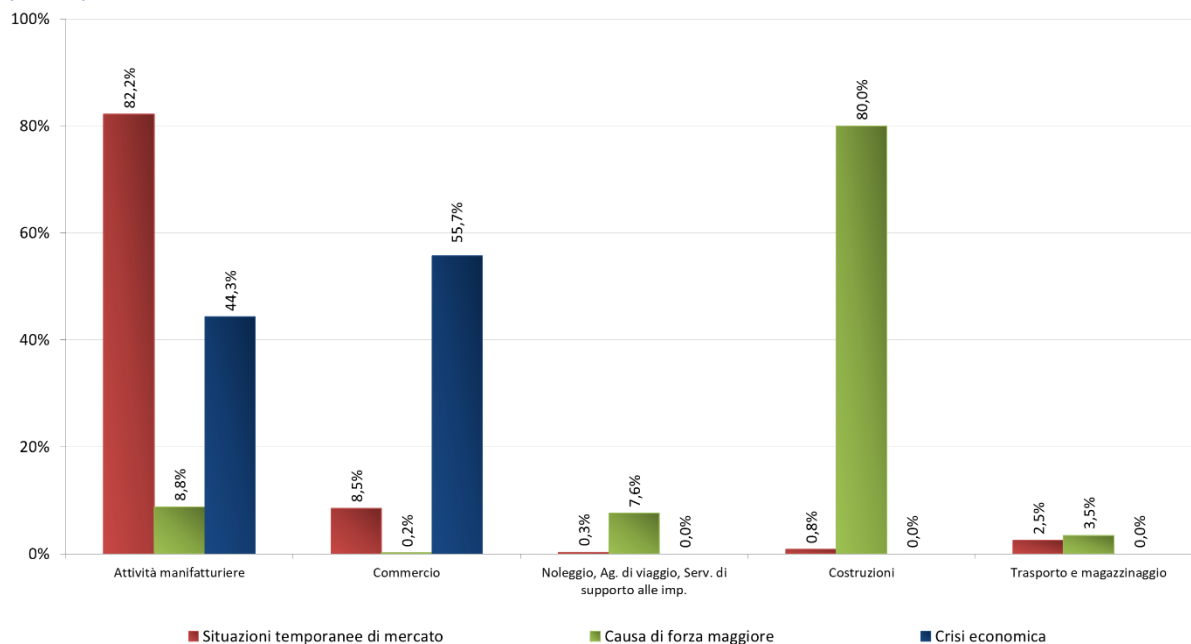




Tavola 73 - Cassa Integrazione Guadagni liquidata per ramo e causa (2023)

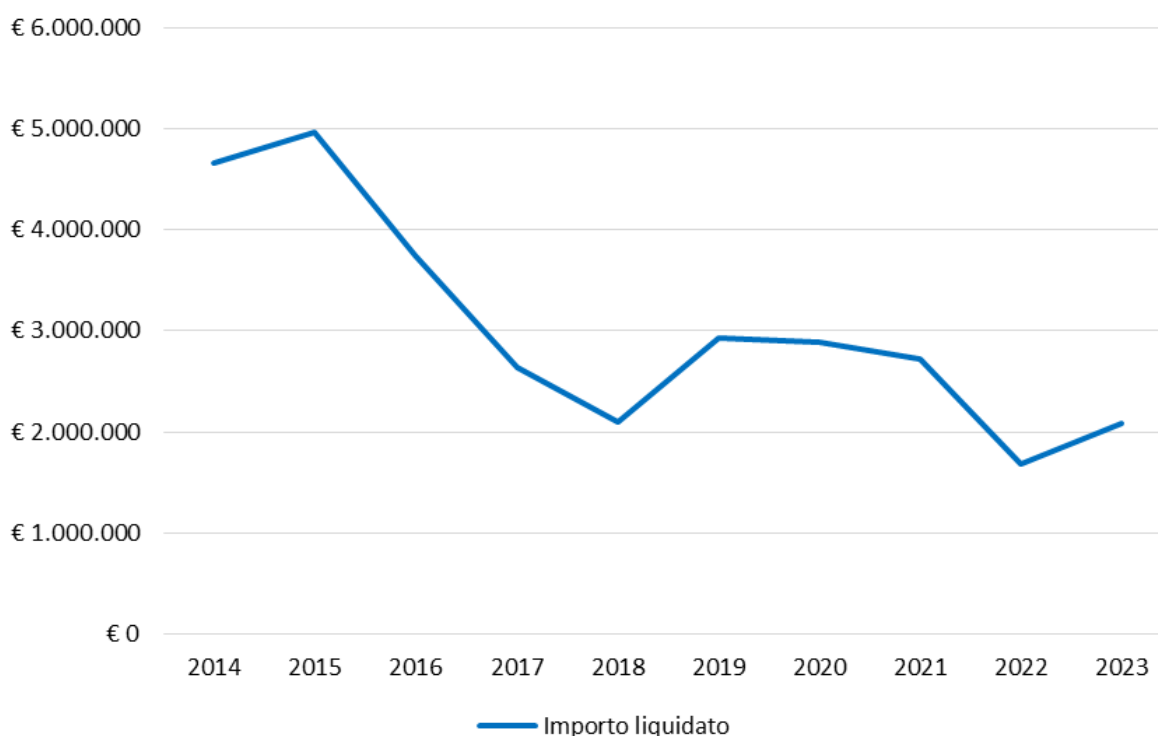
|  |                          | Causa di forza<br>maggiore | Situazioni<br>temporanee di<br>mercato | Riduzione di attività<br>per Covid-19 | Crisi economiche | Arretrati | Totale      |
|--|--------------------------|----------------------------|--|---------------------------------------|------------------|-----------|-------------|
|  | <i>Totale aziende</i>    | .                          | .                                      | .                                     | .                | .         | 0           |
| Agricoltura, silvicoltura e pesca  | <i>Ore liquidate</i>     | .                          | .                                      | .                                     | .                | .         | 0           |
|  | <i>Importo liquidato</i> | .                          | .                                      | .                                     | .                | .         | 0           |
|  | <i>Totale aziende</i>    | 10                         | 85                                     | .                                     | 1                | .         | 96          |
| Attività manifatturiere  | <i>Ore liquidate</i>     | 4.997                      | 218.147                                | .                                     | 201              | .         | 223.345     |
|  | <i>Importo liquidato</i> | € 51.532                   | € 2.241.835                            | .                                     | € 2.271          | € 1.622   | € 2.297.260 |
| Fornitura di acqua, reti fognarie, attività<br>di gestione dei rifiuti e risanamento | <i>Totale aziende</i>    | 1                          | 1                                      | .                                     | .                | .         | 2           |
|  | <i>Ore liquidate</i>     | 10                         | 521                                    | .                                     | .                | .         | 531         |
|  | <i>Importo liquidato</i> | € 77                       | € 3.825                                | .                                     | .                | -€ 320    | € 3.582     |
|  | <i>Totale aziende</i>    | 92                         | 7                                      | .                                     | .                | .         | 99          |
| Costruzioni  | <i>Ore liquidate</i>     | 44.930                     | 2.265                                  | .                                     | .                | .         | 47.195      |
|  | <i>Importo liquidato</i> | € 470.136                  | € 22.754                               | .                                     | .                | -€ 1.568  | € 491.322   |
| Commercio all'ingrosso e al dettaglio,<br>riparazione di autoveicoli e motocicli     | <i>Totale aziende</i>    | 2                          | 50                                     | 1                                     | 1                | .         | 54          |
|  | <i>Ore liquidate</i>     | 112                        | 24.418                                 | 0                                     | 314              | .         | 24.844      |
|  | <i>Importo liquidato</i> | € 1.007                    | € 232.379                              | -€ 9                                  | € 2.855          | € 1.299   | € 237.531   |
|  | <i>Totale aziende</i>    | 5                          | 4                                      | .                                     | .                | .         | 9           |
| Trasporto e magazzinaggio  | <i>Ore liquidate</i>     | 2.043                      | 8.286                                  | .                                     | .                | .         | 10.329      |
|  | <i>Importo liquidato</i> | € 20.328                   | € 68.008                               | .                                     | .                | -€ 77     | € 88.259    |
|  | <i>Totale aziende</i>    | .                          | 10                                     | .                                     | .                | .         | 10          |
| Attività dei servizi di alloggio e di<br>ristorazione                                | <i>Ore liquidate</i>     | .                          | 7.269                                  | .                                     | .                | .         | 7.269       |
|  | <i>Importo liquidato</i> | .                          | € 49.512                               | .                                     | .                | € 815     | € 50.327    |
|  | <i>Totale aziende</i>    | .                          | 2                                      | .                                     | .                | .         | 2           |
| Servizi di informazione e comunicazione  | <i>Ore liquidate</i>     | .                          | 929                                    | .                                     | .                | .         | 929         |
|  | <i>Importo liquidato</i> | .                          | € 9.693                                | .                                     | .                | .         | € 9.693     |
|  | <i>Totale aziende</i>    | .                          | 1                                      | .                                     | .                | .         | 1           |
| Attività Finanziarie e Assicurative  | <i>Ore liquidate</i>     | .                          | 299                                    | .                                     | .                | .         | 299         |
|  | <i>Importo liquidato</i> | .                          | € 3.324                                | .                                     | .                | .         | € 3.324     |
|  | <i>Totale aziende</i>    | .                          | 1                                      | .                                     | .                | .         | 1           |
| Attività immobiliari   | <i>Ore liquidate</i>     | .                          | 491                                    | .                                     | .                | .         | 491         |
|  | <i>Importo liquidato</i> | .                          | € 3.853                                | .                                     | .                | € 485     | € 4.338     |
|  | <i>Totale aziende</i>    | .                          | 17                                     | .                                     | .                | .         | 17          |
| Attività professionali, scientifiche e<br>tecniche                                   | <i>Ore liquidate</i>     | .                          | 4.677                                  | .                                     | .                | .         | 4.677       |
|  | <i>Importo liquidato</i> | .                          | € 43.757                               | .                                     | .                | € 159     | € 43.916    |
|  | <i>Totale aziende</i>    | 9                          | 6                                      | .                                     | .                | .         | 15          |
| Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di<br>supporto alle imprese                    | <i>Ore liquidate</i>     | 5.314                      | 898                                    | .                                     | .                | .         | 6.212       |
|  | <i>Importo liquidato</i> | € 44.638                   | € 8.689                                | .                                     | .                | € 1.175   | € 54.502    |
| Amministrazione Pubblica e Difesa; Assic-<br>urazione Sociale Obbligatoria           | <i>Totale aziende</i>    | .                          | .                                      | .                                     | .                | .         | 0           |
|  | <i>Ore liquidate</i>     | .                          | .                                      | .                                     | .                | .         | 0           |
|  | <i>Importo liquidato</i> | .                          | .                                      | .                                     | .                | .         | 0           |
|  | <i>Totale aziende</i>    | .                          | 1                                      | .                                     | .                | .         | 1           |
| Istruzione   | <i>Ore liquidate</i>     | .                          | 511                                    | .                                     | .                | .         | 511         |
|  | <i>Importo liquidato</i> | .                          | € 4.327                                | .                                     | .                | .         | € 4.327     |
|  | <i>Totale aziende</i>    | .                          | 3                                      | .                                     | .                | .         | 3           |
| Sanità e assistenza sociale  | <i>Ore liquidate</i>     | .                          | 1.486                                  | .                                     | .                | .         | 1.486       |
|  | <i>Importo liquidato</i> | .                          | € 14.015                               | .                                     | .                | .         | € 14.015    |
|  | <i>Totale aziende</i>    | .                          | 2                                      | .                                     | .                | .         | 2           |
| Attività artistiche, sportive, di<br>intrattenimento e divertimento                  | <i>Ore liquidate</i>     | .                          | 536                                    | .                                     | .                | .         | 536         |
|  | <i>Importo liquidato</i> | .                          | € 5.037                                | .                                     | .                | .         | € 5.037     |
|  | <i>Totale aziende</i>    | .                          | 5                                      | .                                     | .                | .         | 5           |
| Altre attività di servizi  | <i>Ore liquidate</i>     | .                          | 2.467                                  | .                                     | .                | .         | 2.467       |
|  | <i>Importo liquidato</i> | .                          | € 17.133                               | .                                     | .                | € 585     | € 17.718    |
|  | <i>Totale aziende</i>    | 119                        | 195                                    | 1                                     | 2                | .         | 317         |
| Totale generale  | <i>Ore liquidate</i>     | 57.406                     | 273.198                                | 0                                     | 515              | .         | 331.119     |
|  | <i>Importo liquidato</i> | € 587.718                  | € 2.728.141                            | -€ 9                                  | € 5.126          | € 4.175   | € 3.325.152 |

L'indennità economica speciale viene erogata dall'Istituto per la Sicurezza Sociale ai soli lavoratori coinvolti in procedure di riduzione del personale (Tavola 74): nell'ultimo decennio è in tendenziale diminuzione, in particolare dal 2017 l'importo liquidato annualmente non ha mai superato il tre milioni di euro. Nel triennio 2019-21 l'ammontare dell'indennità è stato sostanzialmente costante con lieve tendenza negativa, per avere un calo del -38% nel 2022. Il 2023 vede un aumento del 24% dell'importo liquidato rispetto all'anno precedente, con € 2.087.062 liquidati in 2.149 casi, per una media di 179 lavoratori al mese.

Tavola 74 - Indennità Economica Speciale liquidata

|      | Totale casi | Totale ore | Importo liquidato |
|------|-------------|------------|-------------------|
| 2014 | 4.350       | 514.050    | € 4.667.804       |
| 2015 | 4.832       | 557.395    | € 4.961.560       |
| 2016 | 3.685       | 427.496    | € 3.749.124       |
| 2017 | 2.797       | 310.696    | € 2.636.750       |
| 2018 | 2.237       | 247.504    | € 2.094.915       |
| 2019 | 2.915       | 335.357    | € 2.934.408       |
| 2020 | 2.795       | 332.863    | € 2.893.284       |
| 2021 | 3.340       | 373.517    | € 2.727.920       |
| 2022 | 2.093       | 235.251    | € 1.684.175       |
| 2023 | 2.149       | 245.373    | € 2.087.062       |

Grafico 92 - Andamento importi liquidati per Indennità Economica Speciale



### 2.6.6 - Gli Infortuni sul Lavoro

Nel periodo che va dal 2019 al 2023 si registra una tendenziale diminuzione degli infortuni totali in ambito lavorativo, dato che notiamo leggermente in aumento nell'ultimo anno. Nel 2023 si sono verificati 428 infortuni sul lavoro e 50 in itinere<sup>1</sup>. Estendendo l'analisi agli ultimi dieci anni (2014-2023) si può notare come gli infortuni sul lavoro siano diminuiti: il loro numero si è ridotto del 26% rispetto a dieci anni fa (Grafico 93), mentre gli occupati, nello stesso periodo, sono aumentati del 15,9%.

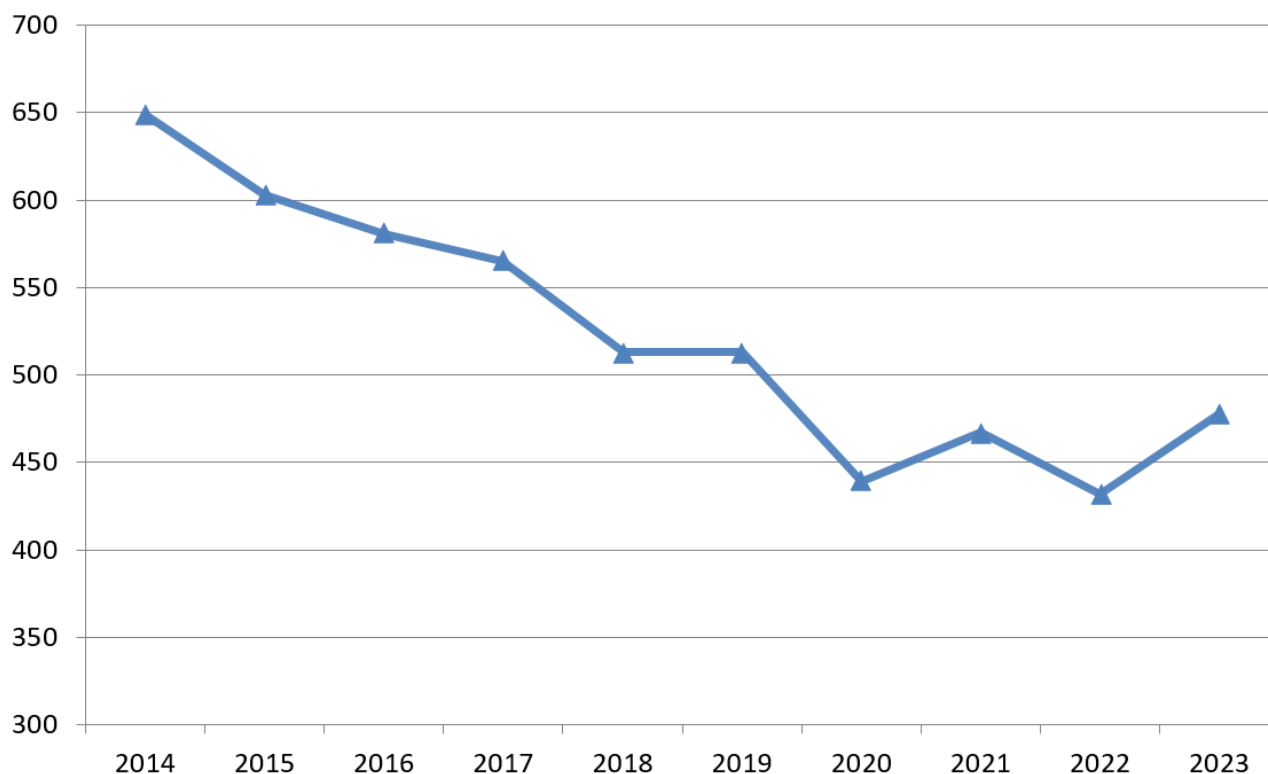
Tavola 75 - Tipologie di infortuni in ambito lavorativo

|                       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Infortunio sul lavoro | 513        | 408        | 428        | 379        | 428        |
| Infortunio in itinere | n.d.       | 31         | 39         | 53         | 50         |
| <b>Totale</b>         | <b>513</b> | <b>439</b> | <b>467</b> | <b>432</b> | <b>478</b> |

Fonte: Pronto Soccorso

<sup>1</sup> Per infortunio in itinere si intende quell'infortunio che accade al lavoratore quando si sta recando sul luogo di lavoro, oppure durante il percorso che collega due posti di lavoro e tra il luogo di lavoro e quello di consumazione abituale dei pasti.

Grafico 93 - Andamento infortuni in ambito lavorativo

**Numero totale di infortuni****2.6.7 -La Previdenza**

Il sistema della protezione sociale è costituito da “l’insieme di politiche pubbliche connesse al processo di modernizzazione, tramite le quali lo Stato fornisce ai propri cittadini protezione contro rischi e bisogni prestabiliti, sotto forma di assistenza, assicurazione o sicurezza sociale introducendo, tra l’altro, specifici doveri di contribuzione finanziaria”.

I sistemi di welfare europei stanno sperimentando negli ultimi decenni situazioni di squilibrio, dovute sia alle trasformazioni del mercato del lavoro, sia alla mutata dinamica demografica della popolazione. Tali trasformazioni si riflettono primariamente sulla spesa pubblica dei singoli stati ma anche sulle condizioni di vita dei lavoratori e delle famiglie.

San Marino sta vivendo una situazione analoga, con un progressivo invecchiamento della popolazione, un aumento della speranza di vita ed un calo delle nascite che non permette di controbilanciare adeguatamente la struttura demografica della popolazione. L’equilibrio del sistema previdenziale assume una rilevanza maggiore rispetto al passato, in quanto il sistema a ripartizione che governa la previdenza sammarinese eroga pensioni per un periodo mediamente

più lungo.

I dati della gestione del sistema pensionistico ordinario mostrano come negli ultimi cinque anni siano aumentati sia la spesa che il numero delle pensioni ordinarie erogate. L'ammontare complessivo delle pensioni ordinarie nell'anno 2023 è pari a 217.661.025,34 euro, con un incremento del +5,47 rispetto all'anno precedente e +20,9% in cinque anni. Il numero di pensioni ordinarie è passato da 9.874 del 2019 a 11.314 del 2023 (+14,6%). La pensione media ha subito un incremento del +1,38% nell'ultimo anno: nel 2023 ogni pensionato ha percepito in media 19.238 euro (Tavola 76).

Tavola 76 - Sistema pensionistico ordinario

|                                 | 2019          | Var. % | 2020          | Var. % | 2021          | Var. % | 2022          | Var. % | 2023          | Var. % |
|---------------------------------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|
| Spesa complessiva pensioni ord. | € 180.051.936 | 5,12%  | € 187.463.162 | 4,12%  | € 194.985.527 | 4,01%  | € 206.365.431 | 5,84%  | € 217.661.025 | 5,47%  |
| Numero di pensioni ordinarie    | 9.874         | 4,52%  | 10.262        | 3,93%  | 10.516        | 2,48%  | 10.875        | 3,41%  | 11.314        | 4,04%  |
| Importo medio per pensionato    | € 18.235      | 0,57%  | € 18.268      | 0,18%  | € 18.542      | 1,50%  | € 18.976      | 2,34%  | € 19.238      | 1,38%  |
| Numero di occupati              | 21.634        | 3,07%  | 21.238        | -1,83% | 22.181        | 4,44%  | 22.850        | 3,02%  | 23.565        | 3,13%  |
| Rapporto occupati/pensionati    | 2,19          | -1,39% | 2,07          | -5,54% | 2,11          | 1,92%  | 2,10          | -0,38% | 2,08          | -0,87% |

Il rapporto tra numero di occupati e pensionati nel 2023 è pari a 2,08, valore analogo a quello dell'anno precedente. Nel Grafico 94 viene analizzato l'andamento di tale rapporto nell'ultimo decennio, tale valore è diminuito costantemente fino al 2020 per tornare a salire nel 2021 e mantenersi costante nel 2022. Nel 2023 il dato subisce un lieve calo del -0,9%. Essendo la struttura demografica della popolazione sostanzialmente rigida, l'inversione di tendenza dell'indicatore è dovuta all'incremento dell'occupazione che si sta verificando dopo la crisi pandemica.

Tra gli indicatori sociali (Tavola 77), l'indice di ricambio, che stima il rapporto tra coloro che stanno per uscire dalla popolazione potenzialmente lavorativa (ovvero in fascia d'età 60-64 anni) e il numero di quelli potenzialmente in ingresso sul mercato del lavoro (fascia d'età 15-19 anni), è in crescita, quindi in peggioramento, registrando un valore pari a 154,87. Valori superiori a 100 indicano che le uscite dal mondo del lavoro sono superiori alle entrate. In aumento anche l'indice di dipendenza che risente della struttura sociale ed economica della popolazione (52,12) e l'indice di dipendenza degli anziani (33,32). Valori superiori a 50 per l'indice di dipendenza, indicano una situazione di squilibrio generazionale. La Tavola 78 riporta il numero delle pensioni

totali suddiviso per tipologia. Il numero totale delle pensioni erogate è costantemente aumentato, passando da un valore complessivo di 10.041 nel 2014 a 13.105 nel 2023, un incremento pari al +34,6%.

Grafico 94 - Rapporto tra occupati e pensionati

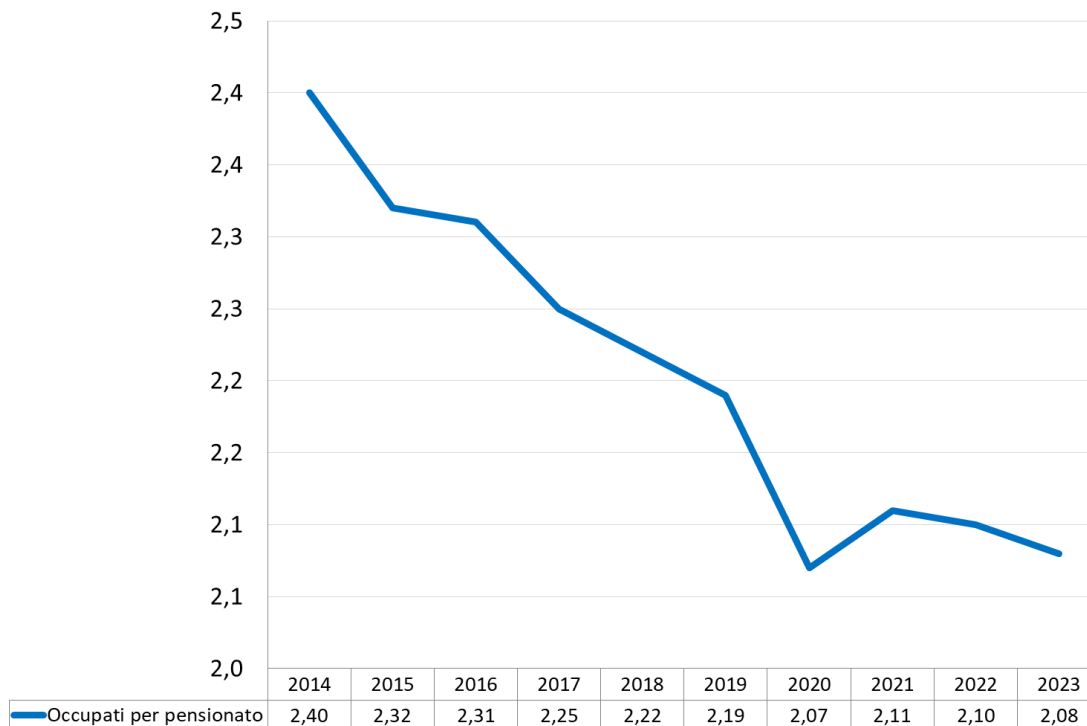


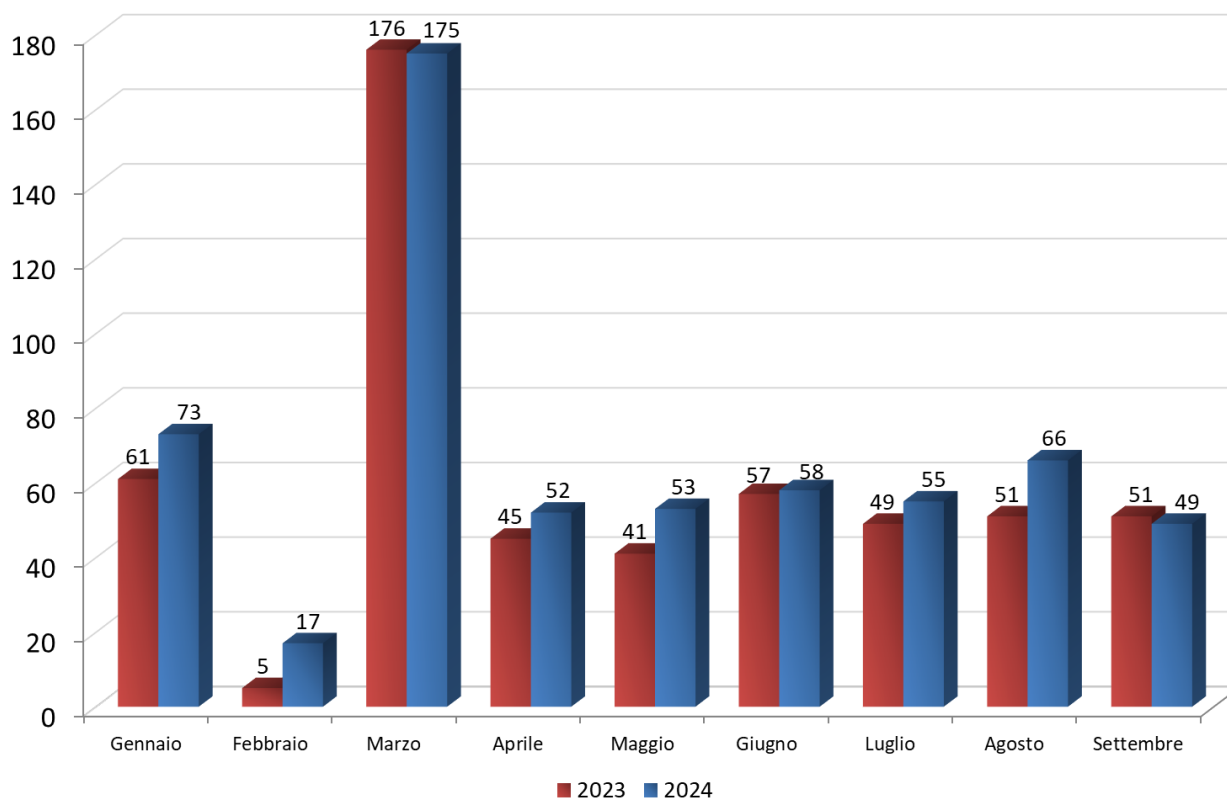
Tavola 77 - Indicatori sociali

|                                    | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |
|------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Indice di ricambio                 | 114,70 | 115,88 | 114,63 | 117,61 | 118,80 | 126,55 | 130,92 | 138,75 | 145,78 | 154,87 |
| Indice di dipendenza               | 51,44  | 51,67  | 51,64  | 51,54  | 51,79  | 51,77  | 51,77  | 51,77  | 52,14  | 52,12  |
| Indice di dipendenza degli anziani | 28,43  | 28,93  | 29,38  | 29,74  | 30,42  | 30,88  | 31,27  | 31,67  | 32,59  | 33,32  |

Tavola 78 - Pensioni totali per tipologia

|  | 2014          | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Pensioni di invalidità e di anzianità                                | 7.014         | 7.292         | 7.520         | 7.746         | 8.125         | 8.370         | 8.738         | 8.986         | 9.318         | 9.683         |
| Pensioni sociali e superstiti  | 1.658         | 1.705         | 1.750         | 1.791         | 1.841         | 1.880         | 1.937         | 2.009         | 2.053         | 2.091         |
| Pensioni privilegiate (infortuni, malattie prof. e di reversibilità) | 1.365         | 1.338         | 1.315         | 1.294         | 1.282         | 1.274         | 1.268         | 1.213         | 1.225         | 1.222         |
| Altri  | 4             | 5             | 12            | 14            | 20            | 27            | 40            | 46            | 72            | 109           |
| <b>Totale</b>  | <b>10.041</b> | <b>10.340</b> | <b>10.597</b> | <b>10.845</b> | <b>11.268</b> | <b>11.551</b> | <b>11.983</b> | <b>12.254</b> | <b>12.668</b> | <b>13.105</b> |

Grafico 95 - Flusso nuovi pensionati



Il Grafico 95 confronta il flusso dei nuovi pensionati nei primi nove mesi degli anni 2023 e 2024. Da gennaio a settembre 2024 si sono registrati complessivamente 598 nuovi pensionamenti, 62 in più rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La Tavola 79 riporta la dinamica dei fondi pensionistici nell'ultimo quinquennio. La gestione ordinaria ha registrato saldi negativi per tutti i fondi, tranne per quelli di liberi professionisti e

imprenditori. Il fondo dei lavoratori subordinati, quello in cui confluisce la maggior parte dei contributi, ha chiuso nel 2023 con un saldo negativo pari a -23.059.157,41 euro, in aumento rispetto all'anno precedente di ulteriori 2 milioni di euro, sebbene le entrate siano aumentate del +12% rispetto al 2022. Dal 2020 il deficit di questo fondo ha sempre superato i 20 milioni di euro, nonostante il contributo da parte dello stato. I fondi dei commercianti e degli artigiani chiudono l'anno con un deficit rispettivamente di 6,8 e 5,6 milioni di euro.

Ad integrazione del sistema previdenziale classico (I pilastro), con la Legge n.191 del 2011, è stato istituito *Fondiss*, il fondo di previdenza complementare dell'Istituto per la Sicurezza Sociale (II pilastro), con lo scopo di liquidare una pensione complementare in base a ciò che vi si è versato durante la vita lavorativa.



## Tavola 79 - Andamento dei fondi pensionistici

|                               | 2019           | 2020           | 2021           | 2022           | 2023           |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Lavoratori Subordinati</b> |                |                |                |                |                |
| Entrate                       | 144.090.644,05 | 139.154.548,86 | 147.731.946,95 | 157.928.237,95 | 165.834.763,81 |
| <i>di cui contributi</i>      | 119.276.648,47 | 112.154.548,39 | 119.668.946,95 | 129.428.237,95 | 144.039.532,77 |
| <i>contr. Stato</i>           | 24.813.995,58  | 27.000.000,00  | 28.063.000,00  | 28.500.000,00  | 21.795.231,04  |
| Uscite                        | 153.557.790,90 | 160.819.507,91 | 168.015.019,84 | 178.757.882,48 | 188.893.921,22 |
| Saldo (+/-)                   | -9.467.146,85  | -21.664.959,05 | -20.283.072,89 | -20.829.644,53 | -23.059.157,41 |
| <b>Commercianti</b>           |                |                |                |                |                |
| Entrate                       | 2.095.017,62   | 1.461.639,78   | 1.557.315,18   | 2.393.328,17   | 2.013.311,58   |
| <i>di cui contributi</i>      | 2.095.017,62   | 1.461.639,78   | 1.557.315,18   | 2.393.328,17   | 2.013.311,58   |
| <i>contr. Stato</i>           | -              | -              | -              | -              | -              |
| Uscite                        | 7.180.951,20   | 7.336.601,43   | 7.707.291,40   | 8.197.325,77   | 8.818.705,82   |
| Saldo (+/-)                   | -5.085.933,58  | -5.874.961,65  | -6.149.976,22  | -5.803.997,60  | -6.805.394,24  |
| <b>Artigiani</b>              |                |                |                |                |                |
| Entrate                       | 2.533.453,97   | 1.869.293,38   | 2.012.542,14   | 3.065.264,25   | 2.457.443,98   |
| <i>di cui contributi</i>      | 2.533.453,97   | 1.869.293,38   | 2.012.542,14   | 3.065.264,25   | 2.457.443,98   |
| <i>contr. Stato</i>           | -              | -              | -              | -              | -              |
| Uscite                        | 6.718.352,68   | 7.022.619,55   | 7.152.817,86   | 7.735.463,71   | 8.106.457,28   |
| Saldo (+/-)                   | -4.184.898,71  | -5.153.326,17  | -5.140.275,72  | -4.670.199,46  | -5.649.013,30  |
| <b>Liberi Professionisti</b>  |                |                |                |                |                |
| Entrate                       | 4.708.464,73   | 3.653.646,43   | 3.493.685,57   | 5.872.246,79   | 5.495.945,66   |
| <i>di cui contributi</i>      | 4.708.464,73   | 3.653.647,43   | 3.493.685,57   | 5.872.246,79   | 5.495.945,66   |
| <i>contr. Stato</i>           | -              | -              | 94.505,21      | -              | -              |
| Uscite                        | 2.451.030,18   | 2.487.371,92   | 2.641.299,67   | 2.876.583,09   | 3.353.676,85   |
| Saldo (+/-)                   | 2.257.434,55   | 1.166.274,51   | 946.891,11     | 2.995.663,70   | 2.142.268,81   |
| <b>Imprenditori</b>           |                |                |                |                |                |
| Entrate                       | 1.123.644,24   | 997.230,02     | 997.843,49     | 2.219.938,10   | 1.479.968,78   |
| <i>di cui contributi</i>      | 1.123.644,24   | 997.231,02     | 997.843,49     | 2.219.938,10   | 1.479.968,78   |
| <i>contr. Stato</i>           | -              | -              | -              | -              | -              |
| Uscite                        | 812.916,94     | 827.486,91     | 875.374,28     | 909.574,64     | 948.416,49     |
| Saldo (+/-)                   | 310.727,30     | 169.743,11     | 122.469,21     | 1.310.363,46   | 531.552,29     |
| <b>Agricoltori</b>            |                |                |                |                |                |
| Entrate                       | 962.056,51     | 825.859,65     | 776.211,99     | 753.180,30     | 763.579,22     |
| <i>di cui contributi</i>      | 89.201,33      | 48.054,24      | 66.679,05      | 97.607,56      | 68.470,75      |
| <i>contr. Stato</i>           | 872.855,18     | 777.805,41     | 709.532,94     | 655.572,74     | 695.108,47     |
| Uscite                        | 1.167.770,89   | 1.066.264,32   | 937.126,44     | 905.585,11     | 954.687,02     |
| Saldo (+/-)                   | -205.714,38    | -240.404,67    | -160.914,45    | -152.404,81    | -191.107,80    |
| <b>Agenti-Rappresentanti</b>  |                |                |                |                |                |
| Entrate                       | 633.611,34     | 483.698,04     | 510.925,74     | 804.832,78     | 539.623,46     |
| <i>di cui contributi</i>      | 633.611,34     | 483.698,04     | 496.560,95     | 496.560,95     | 539.623,46     |
| <i>contr. Stato</i>           | -              | -              | 14.364,79      | -              | -              |
| Uscite                        | 952.461,95     | 977.524,59     | 988.300,77     | 1.031.255,09   | 1.082.748,67   |
| Saldo (+/-)                   | -318.850,61    | -493.826,55    | -477.375,03    | -226.422,31    | -543.125,21    |
| <b>Autonomi *</b>             |                |                |                |                |                |
| Entrate                       | 19.605.259,37  | 16.850.053,04  | 19.677.019,61  | -              | 4.461.315,60   |
| <i>di cui contributi</i>      | 16.208.021,58  | 13.483.279,37  | 11.538.766,13  | -              | 4.461.311,14   |
| <i>contr. Stato</i>           | 3.397.237,79   | 3.366.773,67   | 8.138.253,48   | -              | 4,46           |
| Uscite                        | 18.060.980,69  | 18.856.056,35  | 19.365.083,98  | -              | 0,00           |
| Saldo (+/-)                   | 1.544.278,68   | -2.006.003,31  | 311.935,63     | -              | 4.461.315,60   |
| <b>Gestione separata</b>      |                |                |                |                |                |
| Entrate                       | 5.113.829,68   | 5.017.771,72   | 2.936.887,29   | 7.041.416,83   | 5.973.954,77   |
| <i>di cui contributi</i>      | 5.113.829,68   | 5.017.771,72   | 2.936.887,29   | 7.041.416,83   | 5.973.954,77   |
| <i>contr. Stato</i>           | -              | -              | -              | -              | -              |
| Uscite                        | 152.122,37     | 203.317,31     | 285.282,35     | 246.833,96     | 257.739,17     |
| Saldo (+/-)                   | 4.961.707,31   | 4.814.454,41   | 2.651.604,94   | 6.794.582,87   | 5.716.215,60   |
| <b>Gestione Residuale **</b>  |                |                |                |                |                |
| Entrate                       | 9.817.747,87   | 9.329.439,35   | 8.390.970,66   | 7.976.153,56   | 7.261.034,76   |
| <i>di cui contributi</i>      | 39.364,54      | 38.448,09      | 37.141,43      | 38.026,70      | 41.180,40      |
| <i>contr. Stato</i>           | 9.778.383,33   | 9.290.991,26   | 8.353.829,23   | 7.938.126,86   | 7.219.854,36   |
| Uscite                        | 10.114.591,93  | 9.549.178,43   | 8.938.052,85   | 8.393.143,49   | 7.851.028,88   |
| Saldo (+/-)                   | -296.844,06    | -219.739,08    | -547.082,19    | -416.989,93    | -589.994,12    |

\* Con la Legge n. 158/2011 è stata creata la macro categoria **Autonomi** nella quale confluiscono le prestazioni vitalizie delle categorie: Artigiani, Commercianti, Liberi Professionisti, Imprenditori e Agenti rappresentati di Commercio. Dal 2022 i dati sono stati attribuiti ad ogni singola categoria.

\*\* Con la Legge n. 158/2011 è stata istituita la Gestione Residuale nella quale confluiscono tutte le pensioni di artigiani e commercianti decorrenti antecedentemente l'anno 2005.

## 2.7 - IL TURISMO

Secondo il più recente *World Tourism Barometer*, documento pubblicato dalla Organizzazione mondiale del turismo (UNWTO) che valuta, appunto, il turismo mondiale, gli arrivi di turisti internazionali hanno raggiunto il 96% dei livelli pre-pandemia nel periodo gennaio-luglio 2024. Si stima che circa 790 milioni di turisti abbiano viaggiato a livello internazionale tra gennaio e luglio 2024, circa l'11% in più rispetto agli stessi mesi del 2023, sebbene il 4% in meno rispetto al 2019.

Il Medio Oriente è rimasto la regione con la maggior crescita, con arrivi che superano del 26% i livelli pre-pandemia. L'Africa ha accolto il 7% in più dei turisti rispetto agli stessi mesi del 2019. L'Europa, la più grande regione di destinazione del mondo, ha raggiunto il 96% dei livelli pre-pandemici, sostenuta da una robusta domanda intra regionale, così come le Americhe (con un recupero del 97%), mentre l'Asia e il Pacifico hanno registrato l'82% dei livelli pre-pandemia.

Analizzando il dato per sottoregioni, il Nord Africa ha visto la performance più forte con il +21% di arrivi internazionali nei primi sette mesi del 2024 rispetto a prima della pandemia seguita dall'America Centrale (+19%), dai Caraibi e dall'Europa del Mediterraneo e meridionale (+9%).

Spostando l'attenzione alle nostre aree limitrofe, i dati provvisori relativi al movimento turistico per la provincia di Rimini, nel periodo gennaio-settembre 2024, registrano un aumento degli arrivi del 1,3% (3.337.455 unità) e delle presenze del 1,6% (14.022.962 unità) rispetto al precedente anno. Paragonando gli stessi dati al 2019, il numero di arrivi nel periodo gennaio – settembre 2024 è diminuito del -2,8% e quello delle presenze è diminuito del -8,5%. Confrontando sempre i primi 9 mesi del 2024 con lo stesso periodo del 2019, la clientela italiana è quella che ne risente maggiormente della diminuzione, facendo segnare un -6,2% negli arrivi e un -13,1% nelle presenze, mentre risulta in aumento il turismo internazionale (+9,8% di arrivi e +6,2% di presenze). Rispetto al 2019, ad esclusione di febbraio, marzo e maggio che hanno segno positivo, tutti i mesi hanno registrato una netta diminuzione di arrivi e presenze. I mesi estivi di giugno, luglio e agosto in particolare vedono diminuire, in media rispetto al 2019, gli arrivi del -5,7% e le presenze del -11,7%.

Per quanto riguarda San Marino, le cifre non si discostano molto da quelle riferite alle aree limitrofe; nei primi nove mesi del 2024 l'afflusso turistico è stato pari a 1.673.856 visitatori (+2,3% rispetto allo stesso periodo del 2023, +6,1% rispetto al 2019 - Tavola 80).

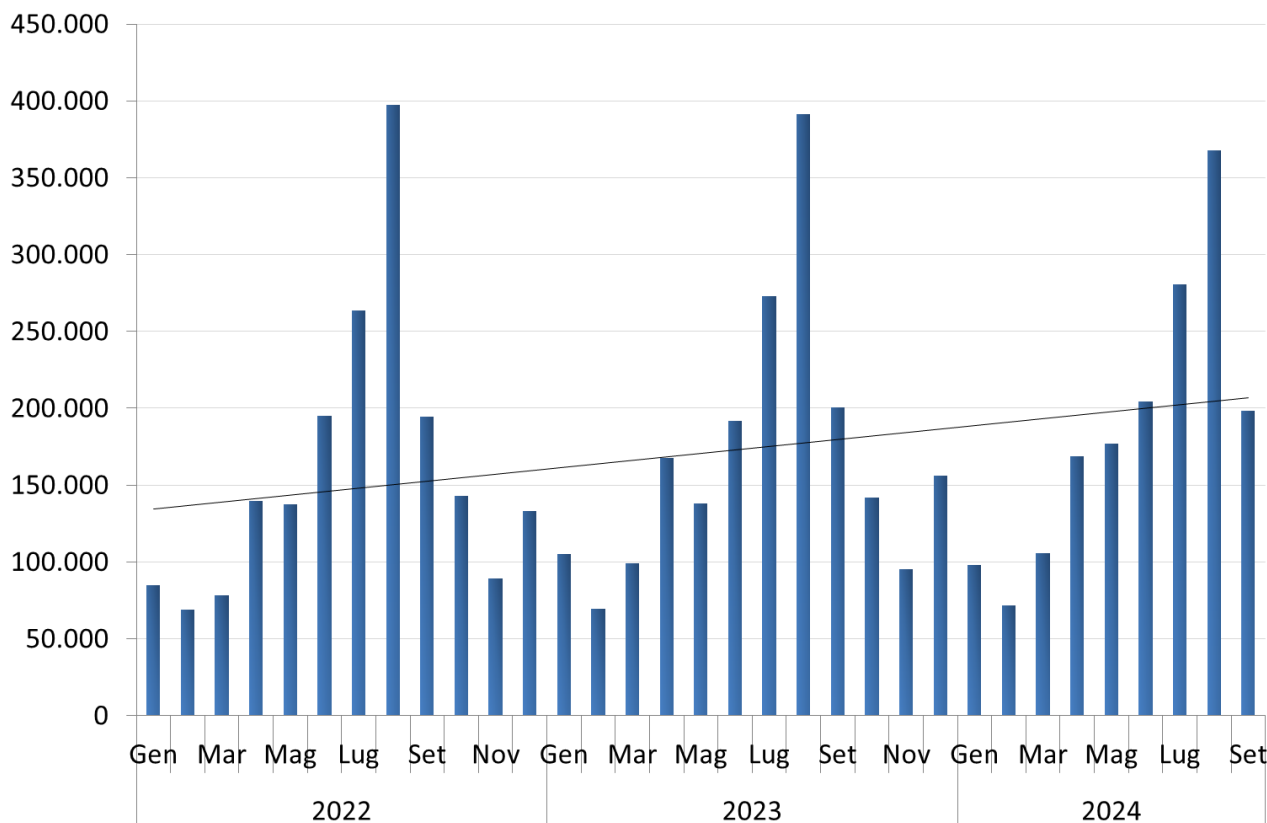
Il Grafico 96 individua l’arco temporale di maggior afflusso turistico dove è possibile notare come sia sempre il periodo dei mesi estivi il momento in cui si manifestano le maggiori affluenze di visitatori. La linea di tendenza mostra che l’andamento generale degli ultimi tre anni è in continua crescita e la presenza turistica sta tornando ai livelli pre-pandemia.

Focalizzandoci sul periodo estivo del 2024, risultano in aumento rispetto al 2019, anno di riferimento in quanto precedente alla pandemia, i mesi di giugno (+8,0% di arrivi) e luglio (+8,5% di arrivi), mentre agosto e settembre hanno mostrato un andamento negativo (-1,6% e -5,5%).

Tavola 80 - Afflusso totale turisti

|        | Numero visitatori | Variazione % su anno precedente | Variazione % sul 2019 |
|--------|-------------------|---------------------------------|-----------------------|
| 2014   | 2.003.739         | 5,2%                            | .                     |
| 2015   | 1.888.032         | -5,8%                           | .                     |
| 2016   | 1.940.178         | 2,8%                            | .                     |
| 2017   | 1.936.881         | -0,2%                           | .                     |
| 2018   | 1.874.115         | -3,2%                           | .                     |
| 2019   | 1.904.490         | 1,6%                            | .                     |
| 2020   | 1.014.705         | -46,7%                          | -46,7%                |
| 2021   | 1.354.026         | 33,4%                           | -28,9%                |
| 2022   | 1.924.536         | 42,1%                           | 1,1%                  |
| 2023   | 2.028.579         | 5,4%                            | 6,5%                  |
| set-19 | 1.578.006         | .                               | .                     |
| set-20 | 853.956           | -45,9%                          | -45,9%                |
| set-21 | 1.069.503         | 25,2%                           | -32,2%                |
| set-22 | 1.559.469         | 45,8%                           | -1,2%                 |
| set-23 | 1.635.813         | 4,9%                            | 3,7%                  |
| set-24 | 1.673.856         | 2,3%                            | 6,1%                  |

Grafico 96 - Afflusso turistico mensile



Come riportato in Tavola 81, gli esercizi ricettivi presenti nel territorio della Repubblica sono per la maggior parte *strutture extralberghiere* (63,9%), mentre i posti letto vedono un netto prevalere delle *strutture ricettive alberghiere*, con il 61,9% del totale.

Tavola 81 - Esercizi ricettivi e posti letto (anno 2024)

|                                     | posti letto totali | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      |
|-------------------------------------|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Alberghi                            | 1.334              | 22        | 22        | 22        | 22        | 22        |
| Strutture ricettive extralberghiere | 822                | 28        | 27        | 31        | 32        | 39        |
| <b>Totale</b>                       | <b>2.156</b>       | <b>50</b> | <b>49</b> | <b>53</b> | <b>54</b> | <b>61</b> |

In termini di pernottamenti, il sistema informatico denominato *Alloggiati Web* consente di rilevare quotidianamente in via telematica i dati delle presenze alberghiere nelle strutture ricettive sammarinesi. Questo strumento ha permesso di ottenere dati certi sui flussi turistici di sosta che in precedenza venivano stimati con meno precisione e spesso in eccesso. La banca dati ottenuta da *Alloggiati Web* permette, inoltre, di effettuare statistiche distinguendo i soggetti per paese di provenienza e per giornate medie di permanenza in territorio.

Relativamente al turismo di sosta, da gennaio a settembre 2024 si sono registrati 97.172 arrivi (+14,2% rispetto allo stesso periodo del 2023) per un totale di 174.090 pernottamenti (+12,6%), con una media di 1,79 notti trascorse per ogni persona arrivata (Tavola 82).

Nel 2023 si registra un totale di 108.765 arrivi, di cui 59.504 sono arrivi italiani e 49.261 sono arrivi stranieri. Questi ultimi hanno superato i livelli del 2019 (+4,7%) dopo aver risentito fortemente delle restrizioni dovute al COVID-19 nel 2020 e 2021.

**Tavola 82 - Arrivi di turisti negli esercizi ricettivi**

|  |          | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    | gen-set<br>2020 | gen-set<br>2021 | gen-set<br>2022 | gen-set<br>2023 | gen-set<br>2024 |
|--|----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Turisti di nazionalità italiana                        | Arrivi   | 50.030  | 64.314  | 41.806  | 65.324  | 66.130  | 59.504  | 33.380          | 47.609          | 50.050          | 44.835          | 49.930          |
|  | Presenze | 86.434  | 117.460 | 72.230  | 118.781 | 119.149 | 106.500 | 58.196          | 88.606          | 90.217          | 80.522          | 88.299          |
| Turisti di nazionalità straniera<br>(italiana esclusa) | Arrivi   | 34.198  | 47.057  | 16.483  | 28.796  | 43.552  | 49.261  | 13.338          | 22.378          | 35.971          | 40.290          | 47.242          |
|  | Presenze | 75.857  | 87.275  | 30.080  | 62.743  | 83.257  | 89.750  | 24.170          | 51.044          | 69.927          | 74.023          | 85.791          |
| Totale   | Arrivi   | 84.228  | 111.371 | 58.289  | 94.120  | 109.682 | 108.765 | 46.718          | 69.987          | 86.021          | 85.125          | 97.172          |
|  | Presenze | 162.291 | 204.735 | 102.310 | 181.524 | 202.406 | 196.250 | 82.366          | 139.650         | 160.144         | 154.545         | 174.090         |

Sempre negli esercizi ricettivi, i turisti italiani hanno registrato un considerevole calo negli arrivi e nelle presenze a San Marino (Grafico 97). Questo comportamento si può ricondurre alle politiche applicate durante il periodo post-pandemia: la chiusura degli spostamenti all'estero ha portato i cittadini italiani a riscoprire il proprio territorio e la Repubblica di San Marino, mentre dal 2023 tornano a prediligere i paesi esteri, registrando appunto un -10% rispetto al 2022. Per la stessa ragione, perpetua la crescita di turisti stranieri, soprattutto europei (Grafico 98) in aumento del +8,3% rispetto all'anno precedente e del +17,1% in relazione al 2019. Prendendo in esame gli altri continenti in relazione al 2023, notiamo che, ad eccezione dei visitatori africani che hanno registrato un calo del -26,8% in un anno, i dati degli arrivi sono aumentati: +98,7% dei turisti dall'Oceania, +70,5% dall'Asia e +19,9% dall'America. In relazione ai dati del 2019 invece abbiamo un dato in crescita per i turisti americani (+7,5%) e oceanici (+13,1%), mentre i visitatori asiatici e africani sono calati notevolmente in 5 anni, rispettivamente del -50% e -31,3%.

Grafico 97 – Arrivi a San Marino dall'Italia

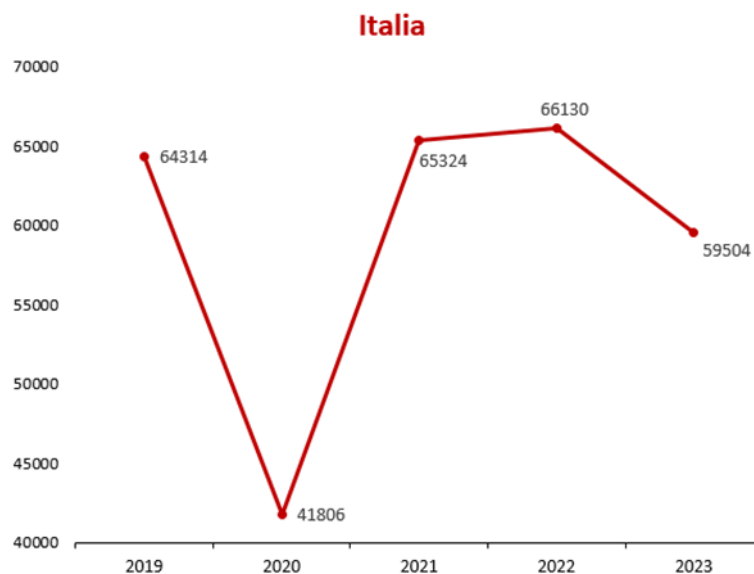
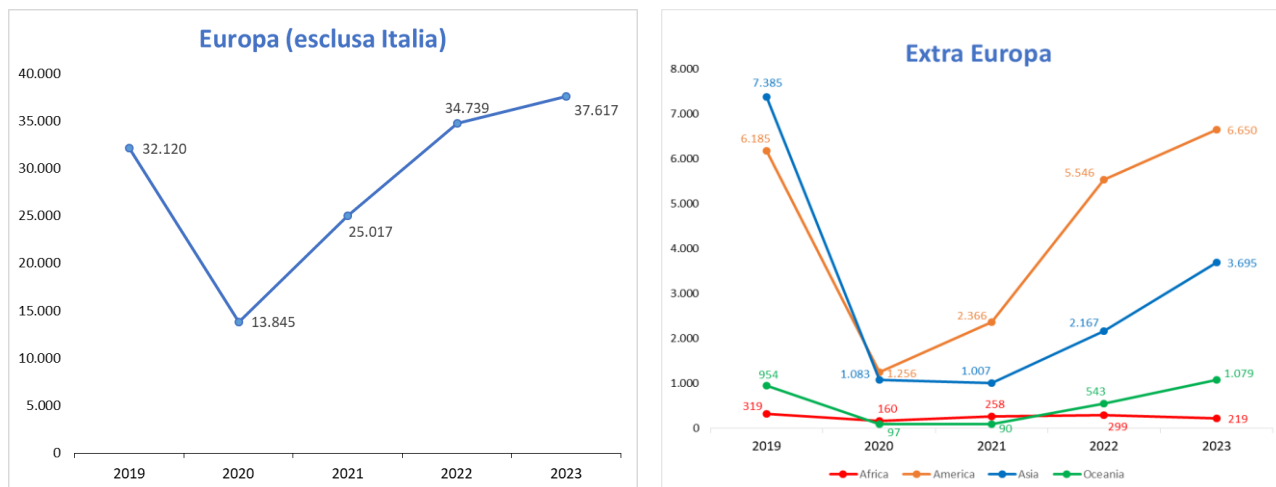


Grafico 98 - Arrivi a San Marino per provenienza



La media dei giorni di permanenza a San Marino nel 2023 è pari a 1,80, suddivisa tra 1,63 per le strutture alberghiere e 2,17 per le strutture extralberghiere. Tale media è diminuita rispetto al 2022, sia nel totale (era pari a 1,85), sia per entrambe le categorie di strutture ricettive.

Tavola 83 - Arrivi per anno e struttura (periodo di riferimento: gennaio - settembre)

|                     | 2020          |               | 2021          |              | 2022          |              | 2023          |              | 2024          |              |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|                     | Arrivi        | Var. %        | Arrivi        | Var. %       | Arrivi        | Var. %       | Arrivi        | Var. %       | Arrivi        | Var. %       |
| Affittacamere       | 401           | -20,1%        | 313           | -21,9%       | 152           | -51,4%       | 1.640         | 978,9%       | 2.324         | 41,7%        |
| Agriturismi         | .             |               | .             |              | .             |              | 53            |              | 71            | 34,0%        |
| B&B                 | 1.068         | -36,3%        | 1.722         | 61,2%        | 1.651         | -4,1%        | 1.305         | -21,0%       | 1.709         | 31,0%        |
| Case e appartamenti | .             |               | .             |              | .             |              | 5             |              | 3             | -40,0%       |
| Centro Vacanze      | 7.251         | -45,3%        | 10.731        | 48,0%        | 14.598        | 36,0%        | 11.086        | -24,1%       | 12.516        | 12,9%        |
| Hotel               | 37.004        | -45,9%        | 56.053        | 51,5%        | 67.255        | 20,0%        | 65.532        | -2,6%        | 74.375        | 13,5%        |
| Ist. Religiosi      | 741           | -61,7%        | 710           | -4,2%        | 1.885         | 165,5%       | 2.461         | 30,6%        | 3.134         | 27,3%        |
| Ostello             | 246           | -28,5%        | 445           | 80,9%        | 455           | 2,2%         | 472           | 3,7%         | 398           | -15,7%       |
| Residence           | 7             | -79,4%        | 13            | 85,7%        | 25            | 92,3%        | 2.571         | 10184,0%     | 2.642         | 2,8%         |
| <b>Totale</b>       | <b>46.718</b> | <b>-45,7%</b> | <b>69.987</b> | <b>49,8%</b> | <b>86.021</b> | <b>22,9%</b> | <b>85.125</b> | <b>-1,0%</b> | <b>97.172</b> | <b>14,2%</b> |

La Tavola 83 mostra, per il periodo di riferimento gennaio-settembre di ogni anno, il numero di arrivi suddiviso nelle varie tipologie di esercizi ricettivi: confrontando i primi nove mesi del 2024 con lo stesso periodo dell'anno precedente si nota come, sul totale, gli arrivi siano aumentati complessivamente del 14,2% rispetto al 2023. Scendendo nel dettaglio possiamo dire che la situazione degli arrivi sia in totale ripresa dal periodo post-pandemico e che l'aumento di presenze avvenga in tutte le tipologie di struttura, ad esclusione dell'Ostello (-15,7%) e di case e appartamenti (-40,0%), che sono anche le tipologie di strutture con il minor numero di utenti.

Tavola 84 - Arrivi per giorno di arrivo e partenza (gennaio - settembre 2024)

|                  |           | Giorno di partenza |         |           |         |         |        |          |
|------------------|-----------|--------------------|---------|-----------|---------|---------|--------|----------|
|                  |           | Lunedì             | Martedì | Mercoledì | Giovedì | Venerdì | Sabato | Domenica |
| Giorno di arrivo | Lunedì    | 65                 | 5.910   | 2.451     | 1.046   | 377     | 219    | 126      |
|                  | Martedì   | 80                 | 74      | 7.229     | 2.789   | 839     | 632    | 227      |
|                  | Mercoledì | 101                | 45      | 76        | 7.920   | 2.749   | 2.248  | 568      |
|                  | Giovedì   | 281                | 160     | 64        | 105     | 8.311   | 8.195  | 1.441    |
|                  | Venerdì   | 690                | 276     | 163       | 106     | 436     | 14.112 | 2.992    |
|                  | Sabato    | 2.303              | 875     | 428       | 278     | 483     | 288    | 7.131    |
|                  | Domenica  | 6.790              | 2.787   | 1.105     | 639     | 386     | 375    | 201      |

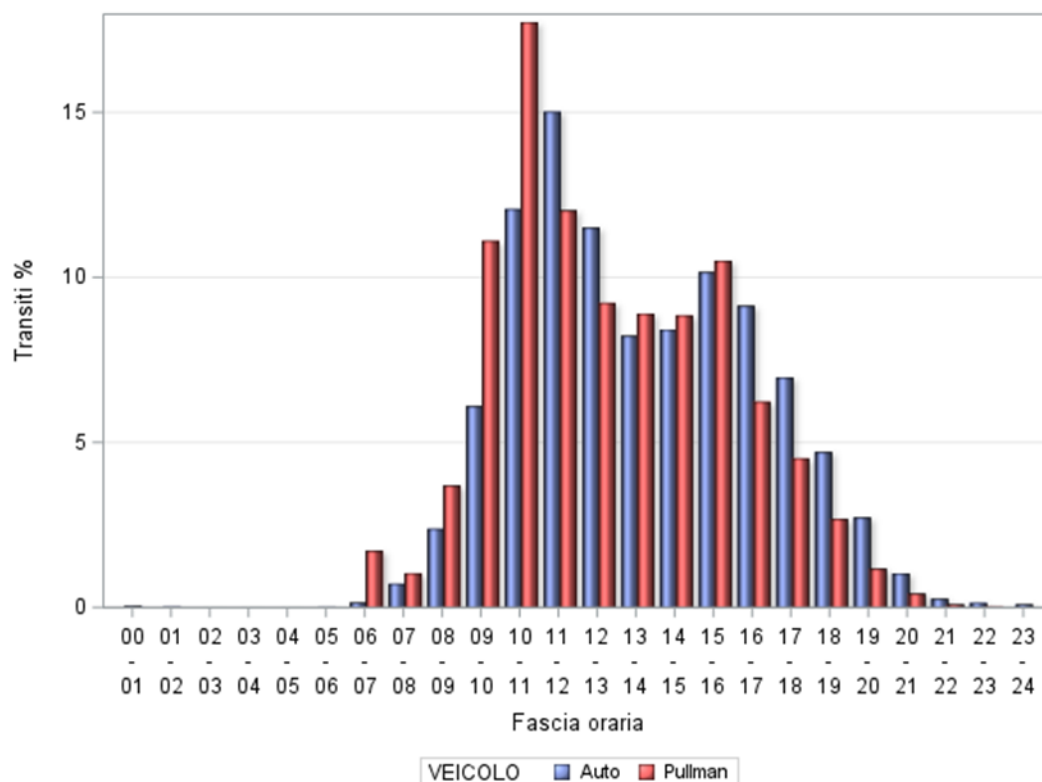
La Tavola 84 che suddivide gli arrivi per giorno di arrivo e giorno di partenza, conferma un turismo di sosta breve per San Marino: la maggior parte degli arrivi di fatto si verificano il venerdì e il sabato, ai quali corrispondono il sabato e la domenica come giorno di partenza.

Anche nei giorni infrasettimanali la maggior parte dei pernottamenti dura una sola notte e questo si può comprendere osservando la diagonale che attraversa la tabella, dimostrando come

al giorno di arrivo corrisponde il giorno seguente di partenza (*cfr. valori evidenziati*).

Il fine settimana è il momento in cui si registra la più alta concentrazione di pullman e auto in transito e il giorno della settimana con il maggior numero di presenze è la domenica, con il 52,9% dei turisti.

Grafico 99 - Transiti turistici per fascia oraria e mezzo

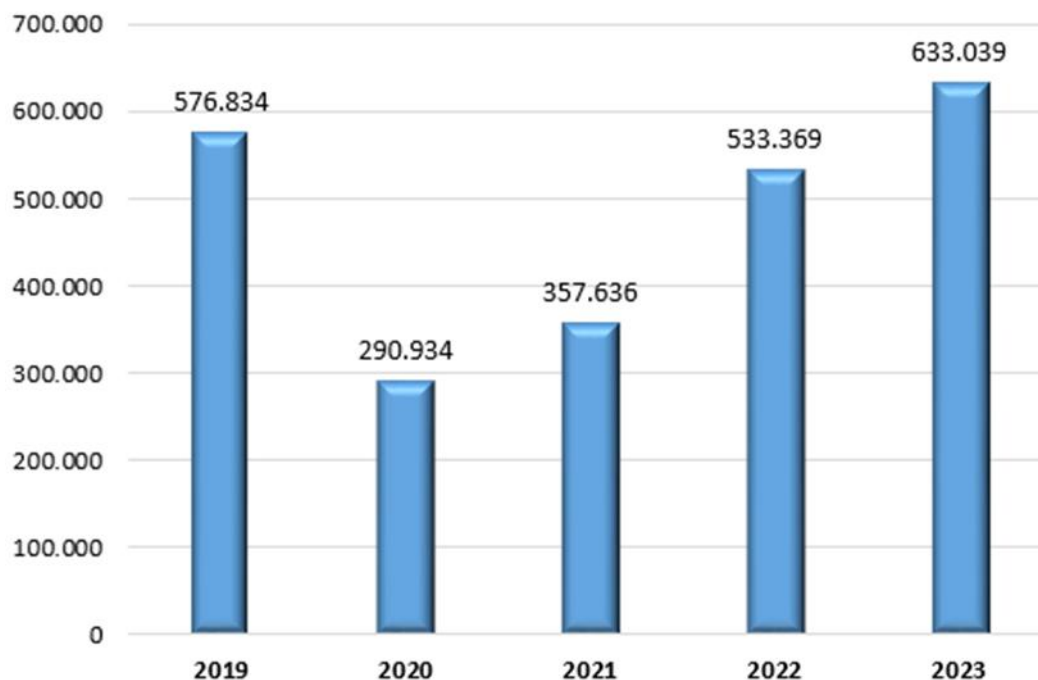


È la mattina il momento della giornata in cui si ha più concentrazione di pullman e auto, con la maggior affluenza tra le 9 e le 12, per poi avere un afflusso costante fino alle 16 (Grafico 99).

Nell’analisi dei flussi turistici è interessante analizzare anche il numero di passaggi in funivia, che è l’elemento più importante e caratteristico per il raggiungimento del centro storico (Grafico 100); negli ultimi anni si registra un trend positivo ed in costante aumento. Nel 2023 si sono registrati 633.039 passaggi, rappresentando il numero più alto registrato dal 2019 ad oggi, con un aumento del +18,7% rispetto al 2022 e segnando un +9,7% rispetto al 2019.

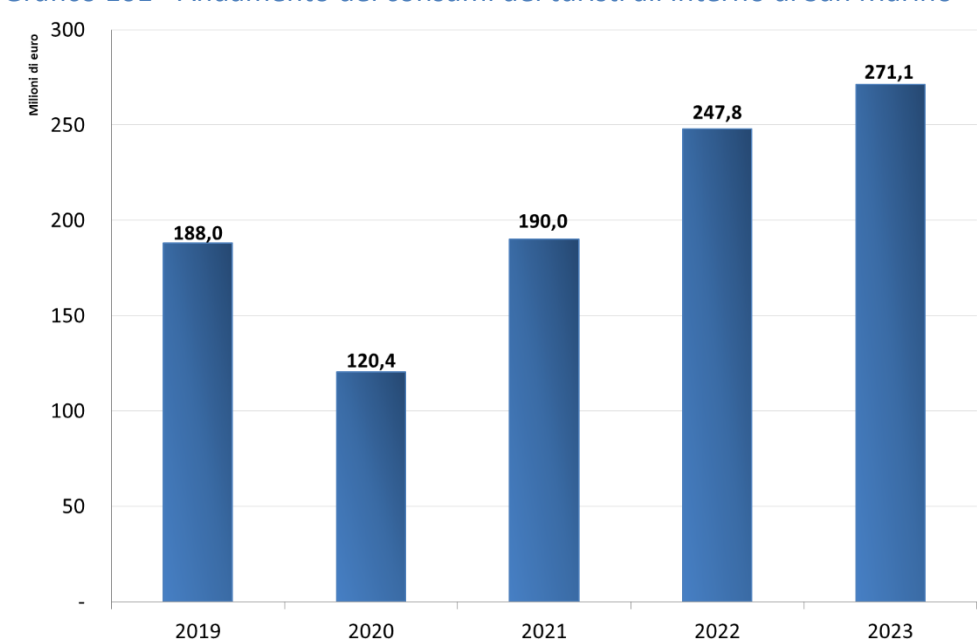


Grafico 100 - Passaggi in funivia (2019-2023)



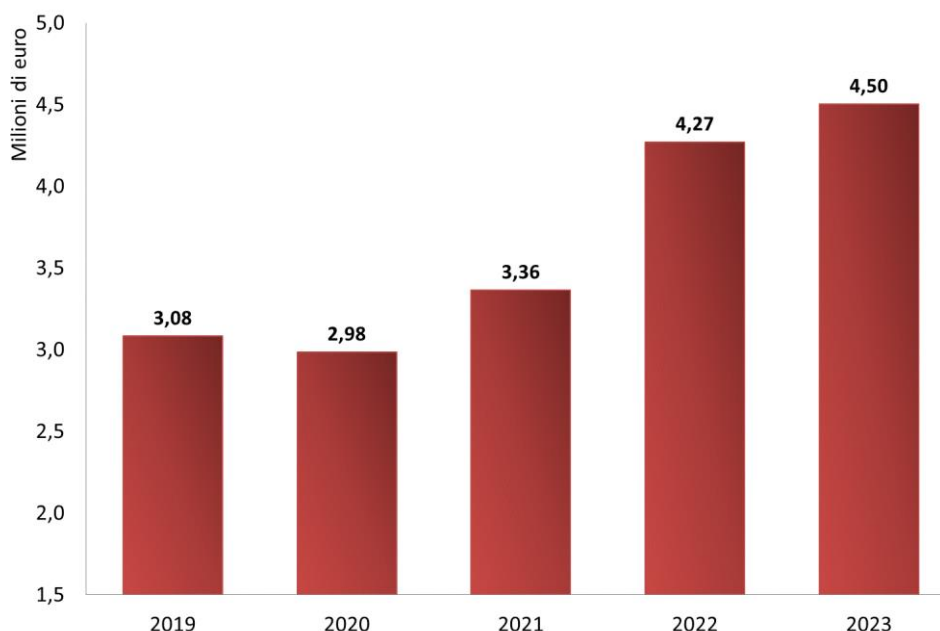
I consumi totali dei turisti all'interno del territorio vengono stimati utilizzando procedure statistiche dedicate e dipendono strettamente dall'affluenza registrata nell'anno (Grafico 101).

Grafico 101 - Andamento dei consumi dei turisti all'interno di San Marino



Il comparto turistico riveste sempre una grande importanza; nonostante la politica di contenimento della spesa pubblica, nel 2023 si è registrato un aumento della spesa per la promozione turistica (Grafico 102), salita a € 4.502.162,23, il +5,4% rispetto al precedente anno.

Grafico 102 - Andamento della spesa per la promozione turistica



L'indice di fiducia dell'UNWTO mostra aspettative positive per il periodo settembre-dicembre 2024, seppur al di sotto delle prospettive avute per maggio-agosto. Il gruppo di esperti del turismo delle Nazioni Unite ha indicato nell'inflazione dei viaggi e del turismo, in particolare nei prezzi elevati dei trasporti e degli alloggi, la principale sfida che il settore del turismo sta attualmente affrontando.

## 2.8 - I CONTRIBUTI ALLA PRODUZIONE

La produzione agricola ottenuta in territorio sammarinese nel periodo 2019-2023 è rappresentata nella Tavola 85 e nel Grafico 103.

Nel 2023 la produzione agricola di *uva e grano duro* è risultata superiore rispetto all'anno precedente, mentre è stata inferiore per *orzo, grano tenero, favino e olive*.

Per quanto riguarda l'andamento della produzione negli allevamenti, si registra una generalizzata diminuzione per tutti i tipi *carne* e di *latte*.

Tavola 85 - La produzione agricola

|   | 2019      | 2020      | 2021    | 2022    | 2023    |
|---|-----------|-----------|---------|---------|---------|
| Uva <sup>(1)</sup>  | 7.710     | 9.295     | 6.086   | 6.370   | 6.500   |
| Grano tenero <sup>(1)</sup>   | 12.560    | 6.545     | 8.089   | 9.020   | 8.977   |
| Grano duro <sup>(1)</sup>   | .         | .         | .       | 108     | 674     |
| Orzo <sup>(1)</sup>   | 7.215     | 5.303     | 5.279   | 4.880   | 3.392   |
| Avena <sup>(1)</sup>  | .         | .         | .       | .       | 3       |
| Sorgo <sup>(1)</sup>  | .         | .         | .       | 50      | .       |
| Farro <sup>(1)</sup>  | 80        | .         | .       | .       | .       |
| Favino <sup>(1)</sup>   | 314       | 201       | 476     | 875     | 225     |
| Foraggio <sup>(1)</sup> (produzione stimata)                                      | 70.000    | 66.400    | 66.500  | 64.000  | 62.300  |
| Erba medica - seme <sup>(1)</sup>   | 58        | 69        | 37      | 393     | 15      |
| Pisello <sup>(1)</sup>  | 67        | .         | .       | .       | .       |
| Ceci <sup>(1)</sup>   | .         | 35        | .       | .       | .       |
| Coltura portaseme (1)*** (cipolla,carota,cavolo,senape,coriandolo,rapa,rucola...) | .         | .         | .       | 438     | 140     |
| Cipolle da seme <sup>(1)</sup> (produzione stimata)                               | 200       | 140       | 150     | .       | .       |
| Coriandolo <sup>(1)</sup>   | .         | 64        | 178     | .       | .       |
| Rapa - seme (1)   | .         | .         | 26      | .       | .       |
| Rucola - seme (1)   | .         | .         | 20      | .       | .       |
| Officinali (1) (lavanda, timo, rosmarino)   | .         | .         | .       | 69      | 62      |
| Olive <sup>(1)*</sup>   | 1.250     | 4.608     | 1.533   | 2.903   | 953     |
| Olive <sup>(1)</sup> (produzione stimata)   | 4.300     | 10.600    | 3.600   | 7.500   | 2.011   |
| Latte <sup>(2)**</sup>  | 1.033.043 | 1.005.647 | 652.239 | 503.839 | 416.605 |
| Carne bovina <sup>(3)</sup>   | 189.634   | 202.272   | 194.473 | 192.433 | 177.447 |
| Carne suina <sup>(3)</sup>  | 12.939    | 8.779     | 16.473  | 12.319  | 12.903  |
| Carne ovina <sup>(3)</sup>  | 3.157     | 4.135     | 3.804   | 1.892   | 258     |

(1) = dati espressi in quintali - (2) = dati espressi in litri - (3) = dati espressi in chilogrammi

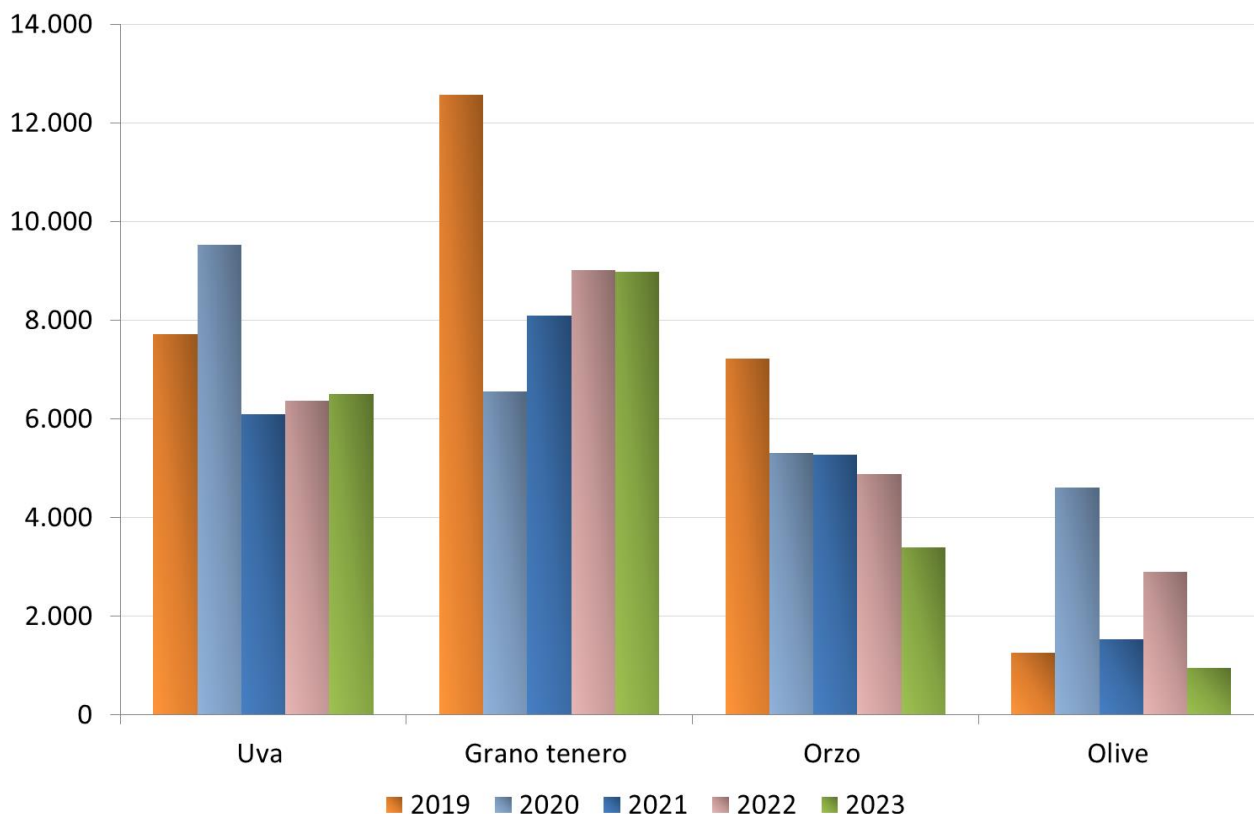
\* produzione reale degli oliveti che hanno diritto al premio produzione (oliveti specializzati di superficie uguale o superiore a 2.000 mq e/o oliveti promiscui con un minimo di 70 piante)

\*\* produzione di latte bovino-ovino-caprino dall'anno 2015

\*\*\* voce comprensiva di tutte le colture portaseme (cipolla in prevalenza e altre di minore rilievo)

La produzione stimata riguarda tutto il territorio sammarinese

Grafico 103 - Andamento produzione agricola

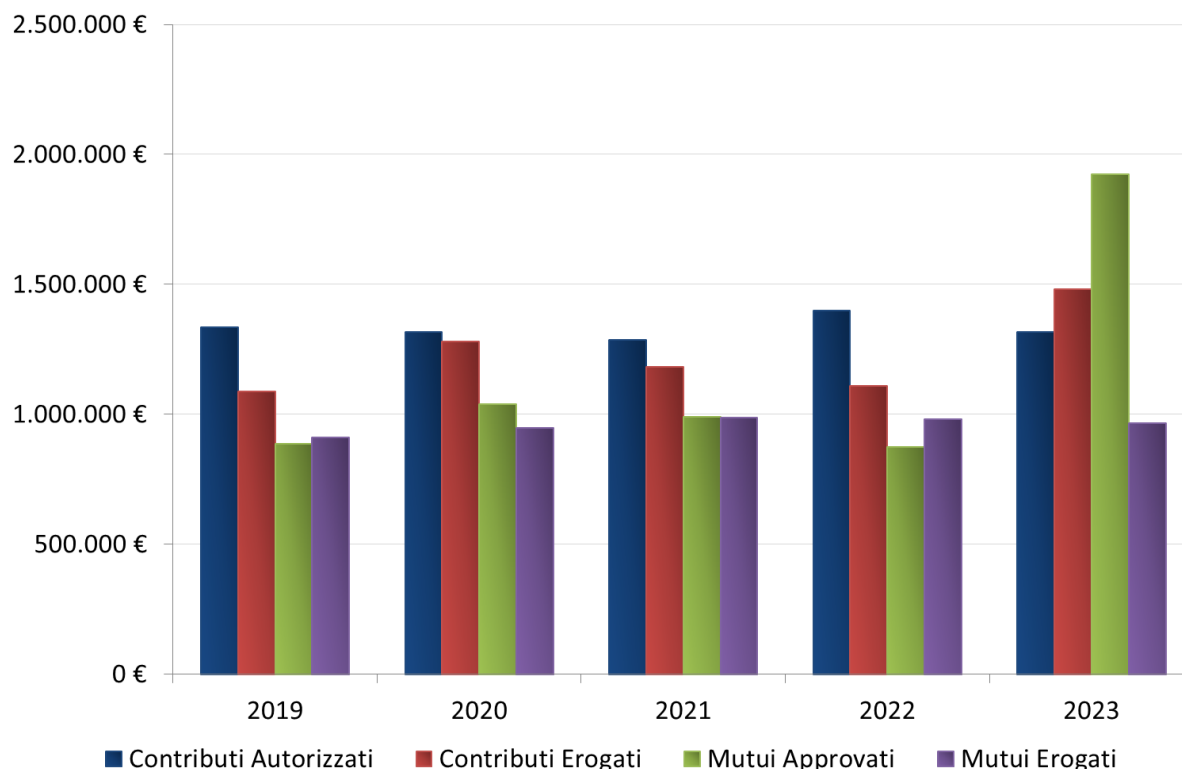


Nel 2023 lo Stato ha erogato a favore delle imprese agricole € 1.480.840 a titolo di contributi a fondo perduto; nello stesso anno i mutui erogati ammontano a € 965.308 (Tavola 86).

Tavola 86 - Contributi a fondo perduto e mutui e prestiti a favore di aziende e imprese agricole (Legge 11 marzo 1981 n.22 e Legge 20 settembre 1989 n.96)

|      | Contributi Autorizzati | Contributi Erogati | Mutui Approvati | Mutui Erogati |
|------|------------------------|--------------------|-----------------|---------------|
| 2014 | € 1.128.653            | € 927.348          | € 1.906.626     | € 1.271.994   |
| 2015 | € 1.330.041            | € 932.973          | € 1.116.461     | € 952.726     |
| 2016 | € 1.107.340            | € 866.522          | € 1.659.627     | € 1.581.915   |
| 2017 | € 1.128.876            | € 975.465          | € 894.000       | € 696.875     |
| 2018 | € 1.240.739            | € 1.250.017        | € 972.016       | € 122.985     |
| 2019 | € 1.334.950            | € 1.086.950        | € 887.439       | € 910.484     |
| 2020 | € 1.316.133            | € 1.279.915        | € 1.037.700     | € 946.995     |
| 2021 | € 1.285.355            | € 1.183.197        | € 988.975       | € 987.166     |
| 2022 | € 1.397.880            | € 1.107.768        | € 875.088       | € 982.279     |
| 2023 | € 1.315.397            | € 1.480.840        | € 1.924.209     | € 965.308     |

Grafico 104 - Andamento contributi e mutui a favore di aziende e imprese agricole



La Tavola 87 relativa al credito agevolato alle imprese, mostra che nel 2023 sono stati autorizzati € 5.020.015,51 a finanziamento delle imprese e, di questi, sono già stati erogati € 2.419.541,73. Rispetto all'anno precedente, l'importo autorizzato è aumentato del +41,3%, mentre l'erogato è diminuito del -4,2%.

Tavola 87 - Credito agevolato alle imprese: serie storica

|             | Finanziamenti autorizzati | Finanziamenti erogati |             | Finanziamenti autorizzati | Finanziamenti erogati |
|-------------|---------------------------|-----------------------|-------------|---------------------------|-----------------------|
| <b>2008</b> | € 3.887.250               | € 1.208.661           | <b>2016</b> | € 3.860.566               | € 2.752.017           |
| <b>2009</b> | € 1.656.820               | € 1.100.947           | <b>2017</b> | € 1.928.975               | € 1.407.249           |
| <b>2010</b> | € 1.433.563               | € 629.063             | <b>2018</b> | € 8.140.043               | € 2.414.914           |
| <b>2011</b> | € 1.097.573               | € 158.943             | <b>2019</b> | € 15.678.954              | € 1.159.756           |
| <b>2012</b> | € 1.321.323               | € 390.291             | <b>2020</b> | € 42.948.543              | € 38.299.771          |
| <b>2013</b> | € 1.482.398               | € 245.609             | <b>2021</b> | € 1.589.030               | € 1.467.319           |
| <b>2014</b> | € 6.197.574               | € 2.597.184           | <b>2022</b> | € 2.946.899               | € 2.521.974           |
| <b>2015</b> | € 3.012.129               | € 1.681.314           | <b>2023</b> | € 5.020.016               | € 2.419.542           |

Il Grafico 105 mette a confronto il credito autorizzato negli ultimi dieci anni: dal 2020 al 2023 è stato erogato in media l'85% dell'importo autorizzato.

Il Grafico 106, invece, mostra le tipologie di agevolazioni fiscali di cui hanno usufruito le società all'interno della dichiarazione per l'anno fiscale 2023.

Grafico 105 - Andamento del credito agevolato alle imprese

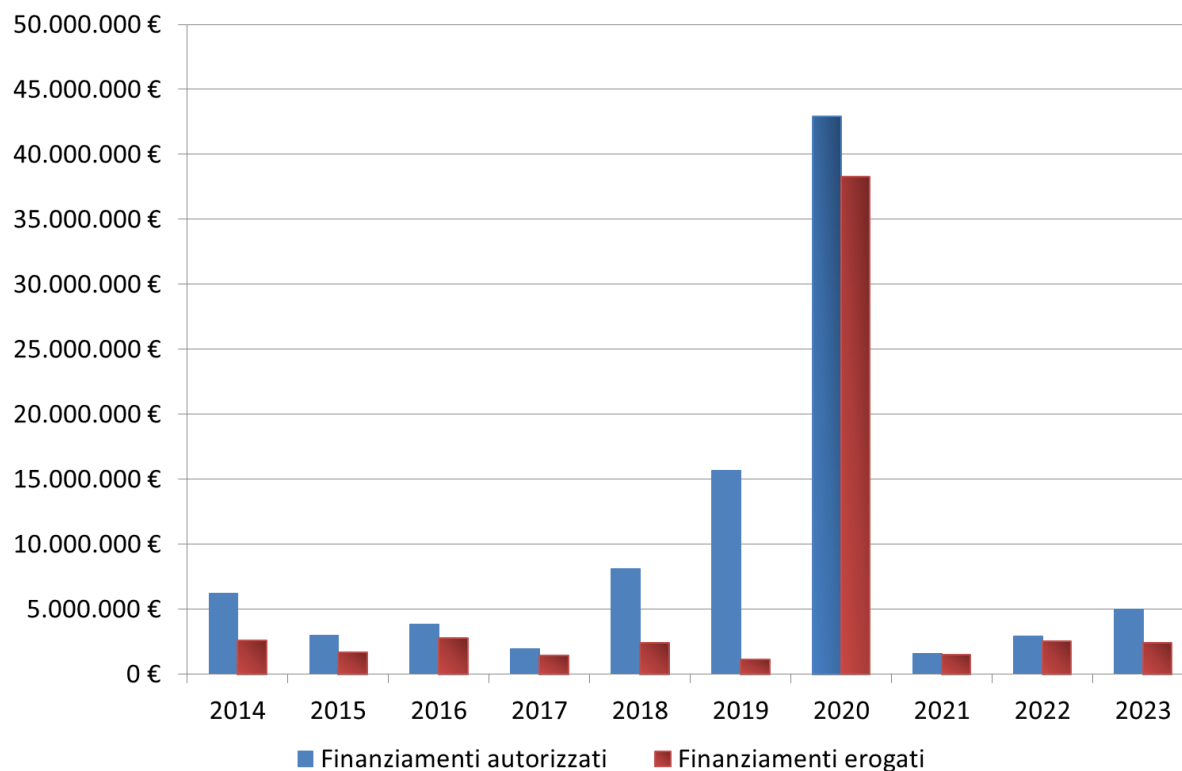
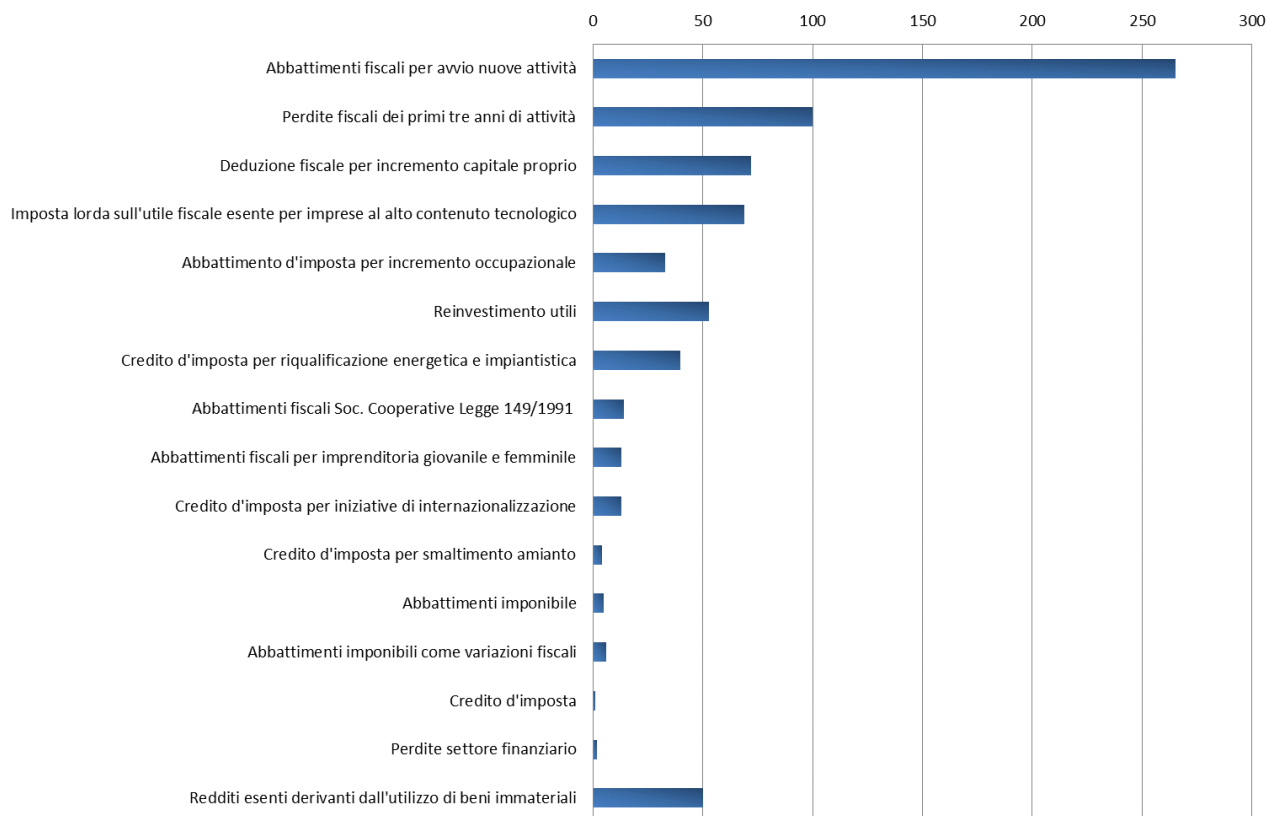


Grafico 106 - Agevolazioni fiscali usufruite dalle società nella dichiarazione (Anno 2023)



## 2.9 - IL COSTO DEL LAVORO

Il lavoro ha un ruolo molto importante nel funzionamento dell'economia. Dal punto di vista delle imprese, il costo del lavoro, che comprende oltre alle retribuzioni corrisposte ai lavoratori, anche i costi non salariali costituiti principalmente dai contributi sociali a carico dei datori di lavoro, rappresenta uno dei principali fattori che ne determinano la competitività. Altri elementi molto importanti per le imprese sono il costo del capitale (ad esempio interessi sui prestiti e dividendi sui titoli) ed elementi non legati ai prezzi, quali l'innovazione, la visibilità del marchio e il posizionamento dei prodotti sul mercato.

Di fatto, gli investitori esteri riservano molta attenzione al tema dei costi produttivi e all'aumento o alla diminuzione della competitività internazionale in relazione alla struttura dei costi con cui le imprese operano sui mercati. Un costo del lavoro troppo alto può indebolirne la competitività, di conseguenza conoscere gli elementi che compongono la retribuzione ed il costo del lavoro, diventa fondamentale per lo sviluppo stesso delle imprese. Avere a disposizione informazioni adeguate, per poter valutare correttamente il grado di competitività dei concorrenti, le dinamiche ed i livelli di produttività, è un requisito imprescindibile per ogni imprenditore.

Riferito al contesto in cui operano le imprese sammarinesi, ancora oggi, l'elemento caratterizzante è rappresentato da una minore incidenza degli oneri sociali sul fattore lavoro e complessivamente dal minor peso di tale costo sulla struttura aziendale.

Per seguire l'evoluzione nel tempo del costo del lavoro, viene effettuato un calcolo dato dall'elaborazione analitica del costo del lavoro sammarinese, sia pubblico che privato, che evidenzia le variazioni dovute sia ai rinnovi contrattuali che alle modifiche legislative, comprendendo i valori dei settori più rilevanti.

Le componenti standard per la determinazione del costo del lavoro sono: la retribuzione diretta, gli oneri contrattuali e gli oneri sociali.

La retribuzione diretta è quella che viene mensilmente corrisposta al lavoratore ed è composta dal minimo contrattuale, dagli scatti di anzianità e dall'eventuale lavoro straordinario.

Gli oneri contrattuali comprendono invece: la gratifica natalizia (tredicesima) e quella pasquale (quattordicesima) ove prevista, il trattamento di fine rapporto e le eventuali indennità considerate nel contratto. Gli oneri sociali, infine, comprendono i contributi a carico dei datori di

lavoro.

Nello specifico, nel settore pubblico sono stati sviluppati tutti i livelli retributivi del personale amministrativo, le principali e più diffuse qualifiche per l’Istituto per la Sicurezza Sociale e per l’Azienda Autonoma di Produzione (salarati), alcune qualifiche del Contratto Privatistico ed infine le qualifiche del personale docente.

Per quanto riguarda il Settore Privato, sono state considerate esclusivamente le tabelle retributive dei contratti collettivi di lavoro del settore Industria, del settore Artigianato e del settore Commercio.

Nella Tavola 88, utilizzando come base l’anno 2019, sono state confrontate le retribuzioni per mansioni equivalenti del settore pubblico e di alcuni settori del privato, in particolare si mettono a confronto le retribuzioni di un impiegato 6° livello del settore pubblico, di un impiegato 2° livello del settore bancario, di un dipendente in 3° categoria del settore Servizi e del settore Industria – Meccanica di precisione. La retribuzione comprende quattro scatti di anzianità, quindi il valore raggiunto dopo otto anni di impiego presso lo stesso datore di lavoro. Come si può notare dall’indicizzazione, tutte le retribuzioni hanno subito adeguamenti annuali (i contratti del settore bancario e del settore servizi sono stato rinnovati tra i mesi di settembre 2023 e giugno 2024).

**Tavola 88 - Costo del lavoro nel settore pubblico e privato indicizzato, paga base e 4 scatti di anzianità (2019=100)**

|   | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Pubblica amministrazione<br>6° livello              | € 2.193,38 | € 2.193,38 | € 2.193,38 | € 2.193,38 | € 2.226,29 | € 2.320,61 |
| Settore bancario<br>Impiegati II liv.               | € 2.413,82 | € 2.413,82 | € 2.413,82 | € 2.413,82 | € 2.413,82 | € 2.482,80 |
| Settore Servizi<br>3a Categoria                     | € 1.948,30 | € 1.948,30 | € 1.948,30 | € 1.948,30 | € 1.948,30 | € 2.006,99 |
| Industria - Meccanica di precisione<br>3a Categoria | € 2.067,81 | € 2.078,15 | € 2.088,54 | € 2.088,54 | € 2.202,85 | € 2.268,92 |
|   | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       |
| Pubblica amministrazione                            | € 100,00   | € 100,00   | € 100,00   | € 100,00   | € 101,50   | € 105,80   |
| Settore bancario                                    | € 100,00   | € 100,00   | € 100,00   | € 100,00   | € 100,00   | € 102,86   |
| Settore Servizi                                     | € 100,00   | € 100,00   | € 100,00   | € 100,00   | € 100,00   | € 103,01   |
| Industria - Meccanica di precisione                 | € 100,00   | € 100,50   | € 101,00   | € 101,00   | € 106,53   | € 109,73   |



Tavola 89 - Lavoratori dipendenti del settore pubblico allargato (settembre 2024)

| Lavoratori dipendenti | P.A.         | I.S.S.       | A.A.S.L.P. | A.A.S.S.   | Università degli Studi | CONS      | Totale settembre 2023 |
|-----------------------|--------------|--------------|------------|------------|------------------------|-----------|-----------------------|
| Maschi                | 654          | 385          | 220        | 160        | 11                     | 6         | 1.436                 |
| Femmine               | 1.531        | 855          | 30         | 70         | 33                     | 7         | 2.526                 |
| <b>Totale</b>         | <b>2.185</b> | <b>1.240</b> | <b>250</b> | <b>230</b> | <b>44</b>              | <b>13</b> | <b>3.962</b>          |

Tavola 90 - Pubblica Amministrazione – retribuzione lorda

|   | livello 4°     | livello 5°     | livello 6°     | livello 7°     | livello 8°     | livello 9°     | livello 10°    | livello 11°    |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 1-Retribuzione diretta                        |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Paga base mensile                             | € 1.857,61     | € 2.005,09     | € 2.167,25     | € 2.341,09     | € 2.532,38     | € 2.751,48     | € 3.043,65     | € 3.331,41     |
| Scatti di anzianità biennali                  | € 150,75       | € 186,80       | € 200,45       | € 213,90       | € 244,20       | € 264,75       | € 304,55       | € 340,55       |
| Indennità fissa                               | .              | .              | .              | .              | .              | .              | € 381,75       | € 381,75       |
| Indennità progressiva                         | .              | .              | .              | .              | .              | .              | € 381,74       | € 381,74       |
| <i>Totale paga mensile</i>                    | € 2.008,36     | € 2.191,89     | € 2.367,70     | € 2.554,99     | € 2.776,58     | € 3.016,23     | € 4.111,69     | € 4.435,45     |
| <i>Costo orario diretto</i>                   | € 12,87        | € 14,05        | € 15,18        | € 16,38        | € 17,80        | € 19,33        | € 26,36        | € 28,43        |
| 2-Retribuzione indiretta                      |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Ferie   | € 1,63         | € 1,78         | € 1,92         | € 2,07         | € 2,25         | € 2,45         | € 3,34         | € 3,60         |
| Festività infrasettimanali                    | € 0,75         | € 0,82         | € 0,89         | € 0,96         | € 1,04         | € 1,13         | € 1,54         | € 1,66         |
| Assemblee e permessi sindacali/studio         | € 0,10         | € 0,11         | € 0,12         | € 0,13         | € 0,14         | € 0,16         | € 0,21         | € 0,23         |
| Permessi retribuiti                           | € 0,31         | € 0,34         | € 0,37         | € 0,40         | € 0,43         | € 0,47         | € 0,64         | € 0,69         |
| Gratifica natalizia                           | € 1,36         | € 1,48         | € 1,60         | € 1,73         | € 1,88         | € 2,04         | € 2,78         | € 3,00         |
| <i>Costo orario indiretto</i>                 | € 4,16         | € 4,54         | € 4,90         | € 5,29         | € 5,75         | € 6,24         | € 8,51         | € 9,18         |
| <i>Totale costi orari diretti e indiretti</i> | € 17,03        | € 18,59        | € 20,08        | € 21,67        | € 23,55        | € 25,58        | € 34,87        | € 37,62        |
| 3-Contributi assicurativi e previdenziali     |                |                |                |                |                |                |                |                |
|   | € 4,24         | € 4,63         | € 5,00         | € 5,40         | € 5,86         | € 6,37         | € 8,68         | € 9,37         |
| 4-Fondiss                                     |                |                |                |                |                |                |                |                |
|   | € 0,34         | € 0,37         | € 0,40         | € 0,43         | € 0,47         | € 0,51         | € 0,70         | € 0,75         |
| 5-Trattamento di fine rapporto                |                |                |                |                |                |                |                |                |
|   | € 1,31         | € 1,42         | € 1,54         | € 1,66         | € 1,81         | € 1,96         | € 2,08         | € 2,29         |
| <b>TOTALE COSTO ORARIO</b>                    | <b>€ 22,92</b> | <b>€ 25,01</b> | <b>€ 27,02</b> | <b>€ 29,16</b> | <b>€ 31,69</b> | <b>€ 34,42</b> | <b>€ 46,33</b> | <b>€ 50,02</b> |

Costo orario di un dipendente con 10 anni di anzianità

Tavola 91 - Scuola – retribuzione lorda

|   | Insegnante scuola<br>infanzia | Insegnante scuola<br>elementare | Insegnante scuola<br>media inferiore | Insegnante scuola<br>secondaria superiore |
|---|-------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|---|
| 1-Retribuzione diretta                    |                               |                                 |                                      |   |
| Paga base mensile                         | € 2.341,09                    | € 2.532,38                      | € 2.751,48                           | € 2.751,48                                |
| Scatti di anzianità biennali              | € 213,90                      | € 244,20                        | € 264,75                             | € 264,75                                  |
| Indennità funzione docente                | € 135,90                      | € 169,88                        | € 224,24                             | € 224,24                                  |
| Differenza livello                        |                               |                                 |                                      | € 292,17                                  |
| <i>Totale paga mensile</i>                | € 2.690,89                    | € 2.946,46                      | € 3.240,47                           | € 3.532,64                                |
| <i>Costo orario diretto</i>               | € 20,91                       | € 26,46                         | € 34,47                              | € 36,80                                   |
| 2-Retribuzione indiretta                  |                               |                                 |                                      |   |
| Sospensione del servizio                  | € 10,24                       | € 14,78                         | € 19,56                              | € 20,86                                   |
| Festività infrasettimanali                | € 1,59                        | € 2,10                          | € 3,25                               | € 3,46                                    |
| Assemblee e permessi sindacali/studio     | € 0,27                        | € 0,41                          | € 0,64                               | € 0,67                                    |
| Permessi retribuiti                       | € 0,66                        | € 0,88                          | € 1,16                               | € 1,24                                    |
| Gratifica natalizia                       | € 2,87                        | € 3,80                          | € 5,03                               | € 5,36                                    |
| <i>Totale costo indiretto</i>             | € 15,62                       | € 21,97                         | € 29,64                              | € 31,60                                   |
| <i>Totale costi diretti e indiretti</i>   | € 36,54                       | € 48,44                         | € 64,11                              | € 68,39                                   |
| 3-Contributi assicurativi e previdenziali |                               |                                 |                                      |   |
|   | € 9,10                        | € 12,06                         | € 15,96                              | € 17,03                                   |
| 4-Fondiss                                 |                               |                                 |                                      |   |
|   | € 0,73                        | € 0,97                          | € 1,28                               | € 1,37                                    |
| 5-Trattamento fine rapporto               |                               |                                 |                                      |   |
|   | € 2,49                        | € 3,28                          | € 4,25                               | € 4,16                                    |
| <b>TOTALE COSTO ORARIO</b>                | <b>€ 48,85</b>                | <b>€ 64,74</b>                  | <b>€ 85,61</b>                       | <b>€ 90,95</b>                            |

Costo orario di un dipendente con 10 anni di anzianità

Tavola 92 - Contratto Privatistico – retribuzione lorda

|   | Addetto qualificato 3° grado | Addetto specializzato 3° grado |
|---|------------------------------|--------------------------------|
| 1-Retribuzione diretta                    |                              |                                |
| Paga base mensile                         | € 1.663,89                   | € 1.899,48                     |
| Scatti di anzianità biennali              | € 158,60                     | € 211,45                       |
| <i>Totale paga mensile</i>                | € 1.822,49                   | € 2.110,93                     |
| <i>Costo orario diretto</i>               | € 11,68                      | € 13,53                        |
| 2-Retribuzione indiretta                  |                              |                                |
| Ferie                                     | € 1,42                       | € 1,64                         |
| Festività infrasettimanali                | € 0,68                       | € 0,79                         |
| Assemblee e permessi sindacali/studio     | € 0,09                       | € 0,11                         |
| Permessi retribuiti                       | € 0,28                       | € 0,33                         |
| Gratifica natalizia                       | € 1,23                       | € 1,42                         |
| <i>Totale costo indiretto</i>             | € 3,70                       | € 4,28                         |
| <i>Totale costi diretti e indiretti</i>   | € 15,38                      | € 17,82                        |
| 3-Contributi assicurativi e previdenziali |                              |                                |
|   | € 4,12                       | € 4,77                         |
| 4-Fondiss                                 |                              |                                |
|   | € 0,31                       | € 0,36                         |
| 5- Trattamento fine rapporto              |                              |                                |
|   | € 1,18                       | € 1,37                         |
| <b>TOTALE COSTO ORARIO</b>                | <b>€ 20,99</b>               | <b>€ 24,31</b>                 |

Costo orario di un dipendente con 10 anni di anzianità

Tavola 93 Azienda Autonoma di Produzione – retribuzione lorda

|  | Operaio qualificato | Capo squadra 5 A | Coordinatore squadre 6° |
|--|---------------------|------------------|-------------------------|
| <b>1-Retribuzione diretta</b>                    |                     |                  |                         |
| Paga base mensile                                | € 1.700,69          | € 1.958,69       | € 2.018,58              |
| Scatti di anzianità biennali                     | € 154,65            | € 176,95         | € 199,60                |
| Indennità di squadra                             | € 184,90            | € 184,90         | € 201,02                |
| <i>Totale paga mensile</i>                       | € 2.040,24          | € 2.320,54       | € 2.419,20              |
| <i>Costo orario diretto</i>                      | € 13,08             | € 14,88          | € 15,51                 |
| <b>2-Retribuzione indiretta</b>                  |                     |                  |                         |
| Ferie  | € 1,69              | € 1,92           | € 2,01                  |
| Festività infrasettimanali                       | € 0,78              | € 0,89           | € 0,93                  |
| Assemblee e permessi Sindacali/studio            | € 0,11              | € 0,12           | € 0,13                  |
| Permessi retribuiti                              | € 0,33              | € 0,37           | € 0,39                  |
| Gratifica natalizia                              | € 1,41              | € 1,60           | € 1,67                  |
| <i>Totale costo indiretto</i>                    | € 4,32              | € 4,91           | € 5,12                  |
| <i>Totale costi diretti e indiretti</i>          | € 17,40             | € 19,78          | € 20,63                 |
| <b>3-Contributi assicurativi e previdenziali</b> | € 4,94              | € 5,62           | € 5,86                  |
| <b>4-Fondiss</b>                                 | € 0,35              | € 0,40           | € 0,41                  |
| <b>5-Trattamento fine rapporto</b>               | € 1,45              | € 1,65           | € 1,72                  |
| <b>TOTALE COSTO ORARIO</b>                       | <b>€ 24,13</b>      | <b>€ 27,45</b>   | <b>€ 28,61</b>          |

Costo orario di un dipendente con 10 anni di anzianità

Tavola 94 - Istituto per la Sicurezza Sociale – retribuzione lorda

|  | Infermiere<br>professionale | Operatore Tecnico<br>assistenziale |  | Medico di Base<br>(liv.2) | Medico<br>(liv.4) |
|--|-----------------------------|------------------------------------|--|---------------------------|-------------------|
| <b>1-Retribuzione diretta</b>                    |                             |                                    | <b>1-Retribuzione diretta</b>                    |                           |                   |
| Paga base mensile                                | € 2.341,09                  | € 2.005,09                         | Tabellare  | € 4.060,00                | € 4.060,00        |
| Scatti di anzianità biennali                     | € 213,90                    | € 186,80                           | ind. specifica medica                            | € 400,00                  | € 500,00          |
| Indennità fissa                                  | .                           | .                                  | ind. mplessità                                   | € 405,00                  | € 680,00          |
| Indennità progressiva                            | .                           | .                                  | ind. Esclusività                                 | € 145,00                  | € 270,00          |
| Maggiorazione                                    | .                           | .                                  | Indennità di risultato                           | € 325,00                  | € 580,00          |
| Incentivo assistiti                              | .                           | .                                  |  |                           |                   |
| Indennità di funzione                            | € 104,81                    | € 95,27                            |  |                           |                   |
| Differenza di livello                            | .                           | .                                  |  |                           |                   |
| Indennità integrativa                            | .                           | .                                  |  |                           |                   |
| <i>Totale paga mensile</i>                       | € 2.659,80                  | € 2.287,16                         | <i>Totale paga mensile</i>                       | € 5.335,00                | € 6.090,00        |
| <i>Costo orario diretto</i>                      | € 17,05                     | € 14,66                            | <i>Costo orario diretto</i>                      | € 32,40                   | € 36,98           |
| <b>2-Retribuzione indiretta</b>                  |                             |                                    | <b>2-Retribuzione indiretta</b>                  |                           |                   |
| Ferie  | € 2,15                      | € 1,85                             | Ferie  | € 4,08                    | € 4,66            |
| Festività infrasettimanali                       | € 0,99                      | € 0,85                             | Festività infrasettimanali                       | € 1,88                    | € 2,15            |
| Assemblee e permessi sindacali/studio            | € 0,14                      | € 0,12                             | Assemblee e permessi sindacali/studio            | € 0,25                    | € 0,28            |
| Permessi retribuiti                              | € 0,41                      | € 0,36                             | Permessi retribuiti                              | € 0,79                    | € 0,90            |
| Gratifica natalizia                              | € 1,79                      | € 1,54                             | Gratifica natalizia                              | € 3,40                    | € 3,88            |
| <i>Totale costo indiretto</i>                    | € 5,48                      | € 4,71                             | <i>Totale costo indiretto</i>                    | € 10,40                   | € 11,87           |
| <i>Totale costi diretti e indiretti</i>          | € 22,53                     | € 19,38                            | <i>Totale costi diretti e indiretti</i>          | € 42,80                   | € 48,86           |
| <b>3-Contributi assicurativi e previdenziali</b> | € 5,61                      | € 4,82                             | <b>3-Contributi assicurativi e previdenziali</b> | € 10,66                   | € 12,17           |
| <b>4-Fondiss</b>                                 | € 0,45                      | € 0,39                             | <b>4-Fondiss</b>                                 | € 0,86                    | € 0,98            |
| <b>5-Trattamento fine rapporto</b>               | € 1,60                      | € 1,37                             | <b>5-Trattamento fine rapporto</b>               | € 2,48                    | € 2,48            |
| <b>TOTALE COSTO ORARIO</b>                       | <b>€ 30,19</b>              | <b>€ 25,96</b>                     | <b>TOTALE COSTO ORARIO</b>                       | <b>€ 56,79</b>            | <b>€ 64,48</b>    |

Costo orario di un dipendente con 10 anni di anzianità

Tavola 95 - Lavoratori dipendenti del settore privato (settembre 2024)

|   | Maschi        | Femmine      |
|---|---------------|--------------|
| Agricoltura, silvicoltura e pesca   | 23            | 15           |
| Attività manifatturiere   | 5.268         | 1.813        |
| Fornitura di acqua, reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento | 80            | 28           |
| Costruzioni   | 832           | 121          |
| Commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di autoveicoli e motocicli     | 1.678         | 1.528        |
| Trasporto e magazzinaggio   | 426           | 145          |
| Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione                                | 501           | 630          |
| Servizi di informazione e comunicazione   | 705           | 384          |
| Attività finanziarie e assicurative   | 324           | 328          |
| Attività immobiliari  | 50            | 53           |
| Attività professionali, scientifiche e tecniche                                   | 548           | 586          |
| Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese                    | 282           | 596          |
| Amministrazione pubblica e difesa, assicurazione sociale obbligatoria             | 7             | 7            |
| Istruzione  | 43            | 53           |
| Sanità e assistenza sociale   | 72            | 220          |
| Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento                  | 148           | 109          |
| Altre attività di servizi   | 138           | 370          |
| Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro                           | 27            | 416          |
| Organizzazioni ed Organismi Extraterritoriali                                     | .             | 1            |
| <b>Totale</b>   | <b>11.152</b> | <b>7.403</b> |

Tavola 96 - Industria (Abbigliamento) – retribuzione lorda

|   | 1° CAT.        | 2° CAT.        | 3° CAT.        | 4° CAT.<br>2° livello | 4° CAT.<br>1° livello | 5° CAT.<br>2° livello | 5° CAT.<br>1° livello | 6° CAT.        | 7° CAT.        | 8° CAT.        |
|---|----------------|----------------|----------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|
| 1 - Retribuzione diretta:                     |                |                |                |                       |                       |                       |                       |                |                |                |
| Paga base mensile                             | € 1.787,55     | € 1.873,78     | € 1.976,89     | € 2.090,12            | € 2.104,02            | € 2.213,08            | € 2.314,73            | € 2.556,78     | € 2.874,51     | € 3.575,11     |
| Scatti di anzianità n.4                       | € 194,36       | € 197,88       | € 202,64       | € 210,32              | € 212,04              | € 226,20              | € 233,48              | € 255,24       | € 288,24       | € 388,56       |
| <i>Totale paga mensile</i>                    | € 1.981,91     | € 2.071,66     | € 2.179,53     | € 2.300,44            | € 2.316,06            | € 2.439,28            | € 2.548,21            | € 2.812,02     | € 3.162,75     | € 3.963,67     |
| <i>Costo orario diretto</i>                   | € 12,20        | € 12,75        | € 13,41        | € 14,16               | € 14,25               | € 15,01               | € 15,68               | € 17,30        | € 19,46        | € 24,39        |
| 2 - Retribuzione indiretta:                   |                |                |                |                       |                       |                       |                       |                |                |                |
| Ferie   | € 1,49         | € 1,56         | € 1,64         | € 1,73                | € 1,75                | € 1,84                | € 1,92                | € 2,12         | € 2,38         | € 2,99         |
| Permessi retribuiti                           | € 0,06         | € 0,06         | € 0,06         | € 0,07                | € 0,07                | € 0,07                | € 0,07                | € 0,08         | € 0,09         | € 0,11         |
| Ex festività                                  | -              | -              | -              | -                     | -                     | -                     | -                     | -              | -              | -              |
| Riduzione orario di lavoro                    | -              | -              | -              | -                     | -                     | -                     | -                     | -              | -              | -              |
| Festività infrasettimanali                    | € 0,75         | € 0,78         | € 0,82         | € 0,87                | € 0,87                | € 0,92                | € 0,96                | € 1,06         | € 1,19         | € 1,49         |
| Assemblee, permessi sindacali/studio          | € 0,09         | € 0,10         | € 0,10         | € 0,11                | € 0,11                | € 0,11                | € 0,12                | € 0,13         | € 0,15         | € 0,18         |
| Gratifica natalizia                           | € 1,25         | € 1,30         | € 1,37         | € 1,45                | € 1,45                | € 1,53                | € 1,60                | € 1,77         | € 1,99         | € 2,49         |
| <i>Costo orario indiretto</i>                 | € 3,63         | € 3,80         | € 4,00         | € 4,22                | € 4,25                | € 4,47                | € 4,67                | € 5,16         | € 5,80         | € 7,27         |
| <i>Totale costi orari diretti e indiretti</i> | € 15,83        | € 16,55        | € 17,41        | € 18,37               | € 18,50               | € 19,48               | € 20,35               | € 22,46        | € 25,26        | € 31,66        |
| 3 - Contributi assicurativi e previdenziali   |                |                |                |                       |                       |                       |                       |                |                |                |
|   | € 4,34         | € 4,53         | € 4,77         | € 5,03                | € 5,07                | € 5,34                | € 5,58                | € 6,15         | € 6,92         | € 8,67         |
| 4 - Trattamento di fine rapporto              |                |                |                |                       |                       |                       |                       |                |                |                |
|   | € 1,32         | € 1,38         | € 1,45         | € 1,53                | € 1,54                | € 1,62                | € 1,70                | € 1,87         | € 2,10         | € 2,64         |
| <b>TOTALE COSTO ORARIO</b>                    | <b>€ 21,49</b> | <b>€ 22,46</b> | <b>€ 23,63</b> | <b>€ 24,94</b>        | <b>€ 25,11</b>        | <b>€ 26,45</b>        | <b>€ 27,63</b>        | <b>€ 30,49</b> | <b>€ 34,29</b> | <b>€ 42,97</b> |

N.B. il totale costo orario non tiene conto della voce "Premio annuale/Retribuzione variabile" in quanto mancano i dati per rilevarne l'incidenza.

Tavola 97 - Industria (Meccanica di precisione) – retribuzione lorda

|   | 1° CAT.        | 2° CAT.        | 3° CAT.        | 4° CAT.        | 5° CAT.<br>2° livello | 5° CAT.<br>1° livello | 6° CAT.        | 7° CAT.        | 8° CAT.        |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|
| 1 - Retribuzione diretta:                   |                |                |                |                |                       |                       |                |                |                |
| Paga base mensile                           | € 1.834,34     | € 1.943,73     | € 2.058,16     | € 2.170,52     | € 2.260,19            | € 2.354,09            | € 2.622,62     | € 2.969,34     | € 3.668,62     |
| Scatti di anzianità n.4                     | € 199,24       | € 204,56       | € 210,76       | € 218,40       | € 230,12              | € 237,00              | € 261,76       | € 297,84       | € 398,36       |
| <i>Totale paga mensile</i>                  | € 2.033,58     | € 2.148,29     | € 2.268,92     | € 2.388,92     | € 2.490,31            | € 2.591,09            | € 2.884,38     | € 3.267,18     | € 4.066,98     |
| <i>Costo orario diretto</i>                 | € 12,51        | € 13,22        | € 13,96        | € 14,70        | € 15,32               | € 15,95               | € 17,75        | € 20,11        | € 25,03        |
| 2 - Retribuzione indiretta:                 |                |                |                |                |                       |                       |                |                |                |
| Ferie                                       | € 1,53         | € 1,62         | € 1,71         | € 1,80         | € 1,88                | € 1,95                | € 2,17         | € 2,46         | € 3,07         |
| Permessi retribuiti                         | € 0,06         | € 0,06         | € 0,07         | € 0,07         | € 0,07                | € 0,07                | € 0,08         | € 0,09         | € 0,12         |
| Exfestività                                 | -              | -              | -              | -              | -                     | -                     | -              | -              | -              |
| Riduzione orario di lavoro                  | -              | -              | -              | -              | -                     | -                     | -              | -              | -              |
| Festività infrasettimanali                  | € 0,77         | € 0,81         | € 0,85         | € 0,90         | € 0,94                | € 0,98                | € 1,09         | € 1,23         | € 1,53         |
| Assemblee, permessi sindacali/studio        | € 0,09         | € 0,10         | € 0,10         | € 0,11         | € 0,11                | € 0,12                | € 0,13         | € 0,15         | € 0,19         |
| Gratifica natalizia                         | € 1,28         | € 1,35         | € 1,43         | € 1,50         | € 1,56                | € 1,63                | € 1,81         | € 2,05         | € 2,55         |
| <i>Costo orario indiretto</i>               | € 3,73         | € 3,94         | € 4,16         | € 4,38         | € 4,57                | € 4,75                | € 5,29         | € 5,99         | € 7,46         |
| <i>Totale costi diretti e indiretti</i>     | € 16,24        | € 17,16        | € 18,12        | € 19,08        | € 19,89               | € 20,70               | € 23,04        | € 26,10        | € 32,49        |
| 3 - Contributi assicurativi e previdenziali | € 4,45         | € 4,70         | € 4,97         | € 5,23         | € 5,45                | € 5,67                | € 6,31         | € 7,15         | € 8,90         |
| 4 - Trattamento di fine rapporto            | € 1,35         | € 1,43         | € 1,51         | € 1,59         | € 1,66                | € 1,72                | € 1,92         | € 2,17         | € 2,71         |
| <b>TOTALE COSTO ORARIO</b>                  | <b>€ 22,05</b> | <b>€ 23,29</b> | <b>€ 24,60</b> | <b>€ 25,90</b> | <b>€ 27,00</b>        | <b>€ 28,09</b>        | <b>€ 31,27</b> | <b>€ 35,42</b> | <b>€ 44,09</b> |

N.B. il totale costo orario non tiene conto della voce "Premio annuale/Retribuzione variabile" in quanto mancano i dati per rilevarne l'incidenza.

Tavola 98 - Industria (Chimico) – retribuzione lorda

|   | 1° CAT.        | 2° CAT.        | 3° CAT.        | 4° CAT.        | 5° CAT. 2°<br>livello | 5° CAT. 1°<br>livello | 6° CAT.        | 7° CAT.        | 8° CAT.        |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|
| 1 - Retribuzione diretta:                   |                |                |                |                |                       |                       |                |                |                |
| Paga base mensile                           | € 1.822,43     | € 1.921,31     | € 2.040,06     | € 2.161,50     | € 2.260,31            | € 2.348,59            | € 2.604,21     | € 2.945,59     | € 3.644,87     |
| Scatti di anzianità n.4                     | € 197,88       | € 201,92       | € 208,68       | € 217,16       | € 230,12              | € 236,28              | € 259,52       | € 295,20       | € 395,60       |
| <i>Totale paga mensile</i>                  | € 2.020,31     | € 2.123,23     | € 2.248,74     | € 2.378,66     | € 2.490,43            | € 2.584,87            | € 2.863,73     | € 3.240,79     | € 4.040,47     |
| <i>Costo orario diretto</i>                 | € 12,43        | € 13,07        | € 13,84        | € 14,64        | € 15,33               | € 15,91               | € 17,62        | € 19,94        | € 24,86        |
| 2 - Retribuzione indiretta:                 |                |                |                |                |                       |                       |                |                |                |
| Ferie                                       | € 1,52         | € 1,60         | € 1,70         | € 1,79         | € 1,88                | € 1,95                | € 2,16         | € 2,44         | € 3,05         |
| Permessi retribuiti                         | € 0,06         | € 0,06         | € 0,07         | € 0,07         | € 0,07                | € 0,07                | € 0,08         | € 0,09         | € 0,12         |
| Exfestività                                 | -              | -              | -              | -              | -                     | -                     | -              | -              | -              |
| Riduzione orario di lavoro                  | -              | -              | -              | -              | -                     | -                     | -              | -              | -              |
| Festività infrasettimanali                  | € 0,76         | € 0,80         | € 0,85         | € 0,90         | € 0,94                | € 0,97                | € 1,08         | € 1,22         | € 1,52         |
| Assemblee, Permessi sindacali/studio        | € 0,09         | € 0,10         | € 0,10         | € 0,11         | € 0,11                | € 0,12                | € 0,13         | € 0,15         | € 0,19         |
| Gratifica natalizia                         | € 1,27         | € 1,33         | € 1,41         | € 1,49         | € 1,56                | € 1,62                | € 1,80         | € 2,04         | € 2,54         |
| <i>Costo orario indiretto</i>               | € 3,70         | € 3,89         | € 4,12         | € 4,36         | € 4,57                | € 4,74                | € 5,25         | € 5,94         | € 7,41         |
| <i>Totale costi diretti e indiretti</i>     | € 16,14        | € 16,96        | € 17,96        | € 19,00        | € 19,89               | € 20,65               | € 22,87        | € 25,89        | € 32,27        |
| 3 - Contributi assicurativi e previdenziali | € 4,42         | € 4,65         | € 4,92         | € 5,21         | € 5,45                | € 5,66                | € 6,27         | € 7,09         | € 8,84         |
| 4 - Trattamento di fine rapporto            | € 1,34         | € 1,41         | € 1,50         | € 1,58         | € 1,66                | € 1,72                | € 1,91         | € 2,16         | € 2,69         |
| <b>TOTALE COSTO ORARIO</b>                  | <b>€ 21,90</b> | <b>€ 23,02</b> | <b>€ 24,38</b> | <b>€ 25,79</b> | <b>€ 27,00</b>        | <b>€ 28,02</b>        | <b>€ 31,05</b> | <b>€ 35,14</b> | <b>€ 43,80</b> |

N.B. il totale costo orario non tiene conto della voce "Premio annuale/Retribuzione variabile" in quanto mancano i dati per rilevarne l'incidenza.

Tavola 99 - Artigianato (Meccanica) – retribuzione lorda

|  | 1° CAT.        | 2° CAT.        | 3° CAT.        | 4° CAT.        | 5° CAT.<br>2° livello | 5° CAT.<br>1° livello | 6° CAT.        | 7° CAT.        | 8° CAT.        |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>1 - Retribuzione diretta</b>                    |                |                |                |                |                       |                       |                |                |                |
| Paga base mensile                                  | € 1.834,34     | € 1.943,73     | € 2.058,16     | € 2.170,52     | € 2.260,19            | € 2.354,09            | € 2.622,62     | € 2.969,34     | € 3.668,62     |
| Scatti di anzianità n.4                            | € 199,24       | € 204,56       | € 210,76       | € 218,40       | € 230,12              | € 237,00              | € 261,76       | € 297,84       | € 398,36       |
| <i>Totale paga mensile</i>                         | € 2.033,58     | € 2.148,29     | € 2.268,92     | € 2.388,92     | € 2.490,31            | € 2.591,09            | € 2.884,38     | € 3.267,18     | € 4.066,98     |
| <i>Costo orario diretto</i>                        | € 11,69        | € 12,35        | € 13,04        | € 13,73        | € 14,31               | € 14,89               | € 16,58        | € 18,78        | € 23,37        |
| <b>2 - Retribuzione indiretta</b>                  |                |                |                |                |                       |                       |                |                |                |
| Ferie  | € 1,53         | € 1,61         | € 1,70         | € 1,79         | € 1,87                | € 1,95                | € 2,17         | € 2,45         | € 3,05         |
| Permessi retribuiti                                | -              | -              | -              | -              | -                     | -                     | -              | -              | -              |
| Ex festività                                       | -              | -              | -              | -              | -                     | -                     | -              | -              | -              |
| Riduzione orario di lavoro                         | € 0,88         | € 0,93         | € 0,98         | € 1,04         | € 1,08                | € 1,12                | € 1,25         | € 1,42         | € 1,76         |
| Festività infrasettimanali                         | € 0,76         | € 0,81         | € 0,85         | € 0,90         | € 0,94                | € 0,97                | € 1,08         | € 1,23         | € 1,53         |
| Assemblee, permessi sindacali/studio               | € 0,09         | € 0,09         | € 0,10         | € 0,10         | € 0,11                | € 0,11                | € 0,12         | € 0,14         | € 0,18         |
| Gratifica natalizia                                | € 1,28         | € 1,35         | € 1,43         | € 1,50         | € 1,57                | € 1,63                | € 1,81         | € 2,05         | € 2,56         |
| <i>Costo orario indiretto</i>                      | € 4,54         | € 4,80         | € 5,06         | € 5,33         | € 5,56                | € 5,78                | € 6,44         | € 7,29         | € 9,08         |
| <i>Totale costi diretti e indiretti</i>            | € 16,23        | € 17,14        | € 18,10        | € 19,06        | € 19,87               | € 20,67               | € 23,01        | € 26,07        | € 32,45        |
| <b>3 - Contributi assicurativi e previdenziali</b> |                |                |                |                |                       |                       |                |                |                |
|  | € 4,45         | € 4,70         | € 4,96         | € 5,22         | € 5,44                | € 5,66                | € 6,31         | € 7,14         | € 8,89         |
| <b>4 - Trattamento di fine rapporto</b>            |                |                |                |                |                       |                       |                |                |                |
|  | € 1,35         | € 1,43         | € 1,51         | € 1,59         | € 1,66                | € 1,72                | € 1,92         | € 2,17         | € 2,70         |
| <b>TOTALE COSTO ORARIO</b>                         | <b>€ 22,02</b> | <b>€ 23,27</b> | <b>€ 24,57</b> | <b>€ 25,87</b> | <b>€ 26,97</b>        | <b>€ 28,06</b>        | <b>€ 31,24</b> | <b>€ 35,38</b> | <b>€ 44,05</b> |

N.B. il totale costo orario non tiene conto della voce "Premio annuale/Retribuzione variabile" in quanto mancano i dati per rilevare l'incidenza.

Tavola 100 - Commercio – retribuzione lorda

|  | 1° CAT.        | 2° CAT.        | 3° CAT. Liv. B | 3° CAT. Liv. A | 4° CAT. Liv. B | 4° CAT. Liv. A | 5° CAT. Liv. B | 5° CAT. Liv. A | 6° CAT.        | 7° CAT.        | 8° CAT.        |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>1 - Retribuzione diretta</b>                    |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Paga base mensile                                  | € 1.738,38     | € 1.831,16     | € 1.896,96     | € 1.963,70     | € 2.021,55     | € 2.080,44     | € 2.178,39     | € 2.265,45     | € 2.379,49     | € 2.575,93     | € 2.805,05     |
| Scatti di anzianità n.4                            | € 208,60       | € 219,72       | € 227,64       | € 235,64       | € 242,60       | € 249,64       | € 261,44       | € 271,84       | € 285,52       | € 309,12       | € 336,60       |
| <i>Totale paga mensile</i>                         | € 1.946,98     | € 2.050,88     | € 2.124,60     | € 2.199,34     | € 2.264,15     | € 2.330,08     | € 2.439,83     | € 2.537,29     | € 2.665,01     | € 2.885,05     | € 3.141,65     |
| <i>Costo Orario diretto</i>                        | € 11,19        | € 11,79        | € 12,21        | € 12,64        | € 13,01        | € 13,39        | € 14,02        | € 14,58        | € 15,32        | € 16,58        | € 18,06        |
| <b>2 - Retribuzione indiretta</b>                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Ferie  | € 1,18         | € 1,24         | € 1,29         | € 1,33         | € 1,37         | € 1,41         | € 1,48         | € 1,54         | € 1,62         | € 1,75         | € 1,91         |
| Permessi retribuiti                                | € 0,11         | € 0,11         | € 0,12         | € 0,12         | € 0,12         | € 0,13         | € 0,13         | € 0,14         | € 0,15         | € 0,16         | € 0,17         |
| Ex festività                                       | € 0,09         | € 0,10         | € 0,10         | € 0,11         | € 0,11         | € 0,11         | € 0,12         | € 0,12         | € 0,13         | € 0,14         | € 0,15         |
| Riduzione orario di lavoro                         | € 0,19         | € 0,20         | € 0,21         | € 0,21         | € 0,22         | € 0,22         | € 0,24         | € 0,24         | € 0,26         | € 0,28         | € 0,30         |
| Festività infrasettimanali                         | € 0,81         | € 0,85         | € 0,88         | € 0,91         | € 0,94         | € 0,96         | € 1,01         | € 1,05         | € 1,10         | € 1,19         | € 1,30         |
| Assemblee, permessi sindacali/studio               | € 0,08         | € 0,08         | € 0,09         | € 0,09         | € 0,09         | € 0,10         | € 0,10         | € 0,10         | € 0,11         | € 0,12         | € 0,13         |
| Gratifica natalizia                                | € 1,17         | € 1,23         | € 1,28         | € 1,32         | € 1,36         | € 1,40         | € 1,46         | € 1,52         | € 1,60         | € 1,73         | € 1,89         |
| <i>Costo orario indiretto</i>                      | € 3,63         | € 3,82         | € 3,96         | € 4,10         | € 4,22         | € 4,34         | € 4,54         | € 4,73         | € 4,96         | € 5,37         | € 5,85         |
| <i>Totale costi diretti e indiretti</i>            | € 14,82        | € 15,61        | € 16,17        | € 16,74        | € 17,23        | € 17,73        | € 18,57        | € 19,31        | € 20,28        | € 21,95        | € 23,91        |
| <b>3 - Contributi assicurativi e previdenziali</b> |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
|  | € 4,06         | € 4,28         | € 4,43         | € 4,59         | € 4,72         | € 4,86         | € 5,09         | € 5,29         | € 5,56         | € 6,02         | € 6,55         |
| <b>4 - Trattamento di fine rapporto</b>            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
|  | € 1,23         | € 1,30         | € 1,35         | € 1,39         | € 1,44         | € 1,48         | € 1,55         | € 1,61         | € 1,69         | € 1,83         | € 1,99         |
| <b>TOTALE COSTO ORARIO</b>                         | <b>€ 20,11</b> | <b>€ 21,18</b> | <b>€ 21,94</b> | <b>€ 22,72</b> | <b>€ 23,38</b> | <b>€ 24,07</b> | <b>€ 25,20</b> | <b>€ 26,21</b> | <b>€ 27,53</b> | <b>€ 29,80</b> | <b>€ 32,45</b> |

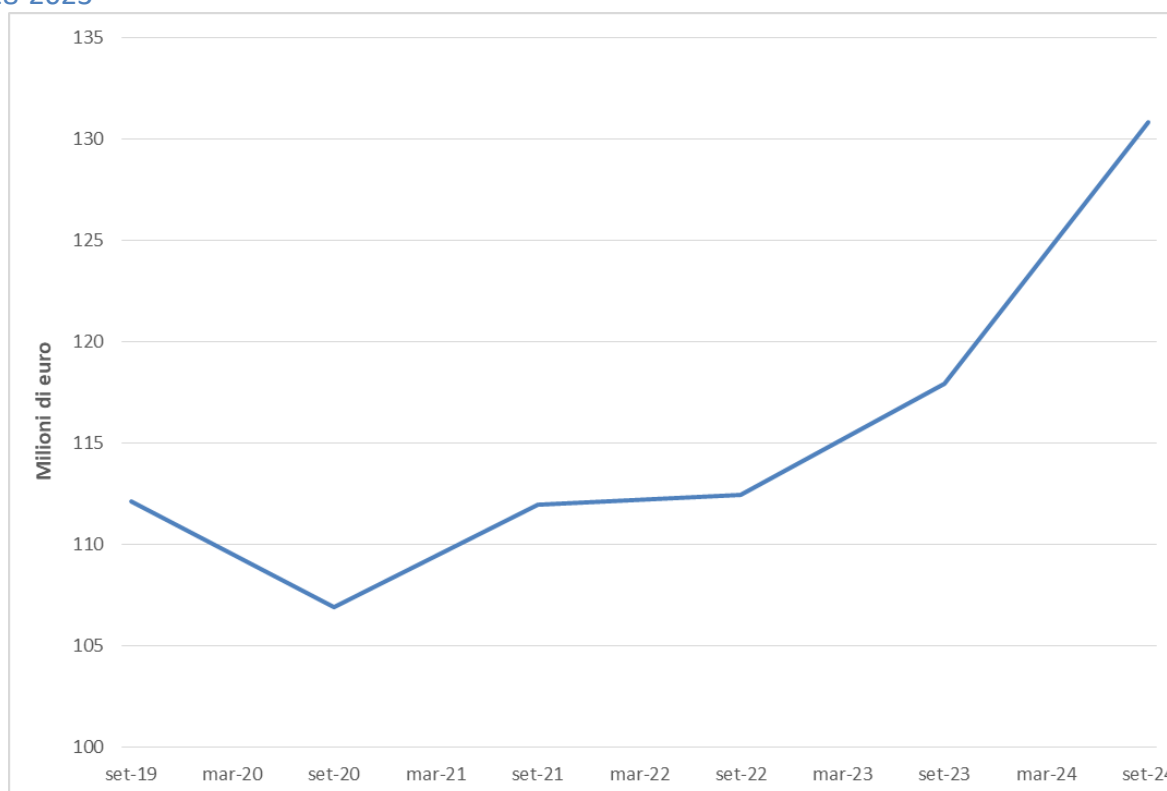
## 2.9.1 Il costo del lavoro nel settore pubblico allargato

Il costo del personale impiegato nel settore pubblico allargato che include la Pubblica Amministrazione, gli Enti Pubblici e le Aziende Autonome, rappresenta una parte importante della spesa pubblica corrente sostenuta dallo Stato. Nella Tavola 101 viene presentato l'andamento del costo del lavoro (ad esclusione dei salariati) dei primi nove mesi di ogni anno relativamente al periodo 2019-2024. Nel 2023 il costo del personale è aumentato di +10,9% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Alcune variazioni del costo del personale dei singoli enti nel corso degli anni sono dovute alla riorganizzazione di alcuni uffici del settore pubblico allargato.

Tavola 101 – Costo del personale per ente (esclusi i salariati) - gennaio – settembre 2019-2024

|  | 30-set-19            | Var.%       | 30-set-20            | Var.%        | 30-set-21            | Var.%       | 30-set-22            | Var.%       | 30-set-23            | Var.%       | 30-set-24            | Var.%        |
|--|----------------------|-------------|----------------------|--------------|----------------------|-------------|----------------------|-------------|----------------------|-------------|----------------------|--------------|
| Pubblica Amministrazione                         | € 62.388.173         | -1,7%       | € 57.559.551         | -7,7%        | € 61.199.880         | 6,3%        | € 61.935.305         | 1,2%        | € 63.804.633         | 3,0%        | € 72.066.042,00      | 12,9%        |
| Istituto per la Sicurezza Sociale                | € 38.618.101         | 6,1%        | € 38.927.570         | 0,8%         | € 39.688.555         | 2,0%        | € 39.616.744         | -0,2%       | € 42.815.899         | 8,1%        | € 46.963.499,48      | 9,7%         |
| Azienda Autonoma di Stato per i Servizi Pubblici | € 5.681.356          | -1,0%       | € 5.347.407          | -5,9%        | € 5.675.408          | 6,1%        | € 5.397.671          | -4,9%       | € 5.532.175          | 2,5%        | € 5.652.572,11       | 2,2%         |
| Poste S.p.A.                                     | € 2.514.840          | -3,5%       | € 2.346.386          | -6,7%        | € 2.302.992          | -1,8%       | € 2.022.030          | -12,2%      | € 2.188.138          | 8,2%        | € 2.043.047,28       | -6,6%        |
| Università degli Studi                           | € 1.386.913          | -1,3%       | € 1.202.735          | -13,3%       | € 1.333.008          | 10,8%       | € 1.459.128          | 9,5%        | € 1.536.060          | 5,3%        | € 1.690.031,82       | 10,0%        |
| Azienda Autonoma di Stato per i Lavori Pubblici  | € 1.094.602          | -2,8%       | € 1.091.114          | -0,3%        | € 1.301.435          | 19,3%       | € 1.646.547          | 26,5%       | € 1.617.506          | -1,8%       | € 1.879.612          | 16,2%        |
| Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese          | € 325.897            | -7,3%       | € 321.962            | -1,2%        | € 305.274            | -5,2%       | € 295.949            | -3,1%       | € 319.133            | 7,8%        | € 437.489,67         | 37,1%        |
| Autorità Aviazione Civile e Navale               | € 106.106            | -7,9%       | € 111.927            | 5,5%         | € 103.511            | -7,5%       | € 86.742             | -16,2%      | € 109.621            | 26,4%       | € 98.142,63          | -10,5%       |
| <b>Totale</b>                                    | <b>€ 112.115.989</b> | <b>0,8%</b> | <b>€ 106.908.651</b> | <b>-4,6%</b> | <b>€ 111.910.061</b> | <b>4,7%</b> | <b>€ 112.460.116</b> | <b>0,5%</b> | <b>€ 117.923.164</b> | <b>4,9%</b> | <b>€ 130.830.437</b> | <b>10,9%</b> |

Grafico 107 – Costo del personale settore pubblico allargato (senza salariati): gennaio - settembre 2018-2023



L'ordine di grandezza della variazione del costo del personale nel periodo 2019-2024 è visibile nel Grafico 107. Dopo il picco negativo registrato nel 2020, dovuto al trattamento salariale ridotto imposto nel periodo di lockdown, si assiste ad un incremento del costo complessivo sia nel 2021 (+4,7%), un adeguamento nel 2022 (+0,5%), un nuovo picco nel 2023 (+4,9%) e il raggiungimento di € 130.830.437 e un +10,9% nel 2024.

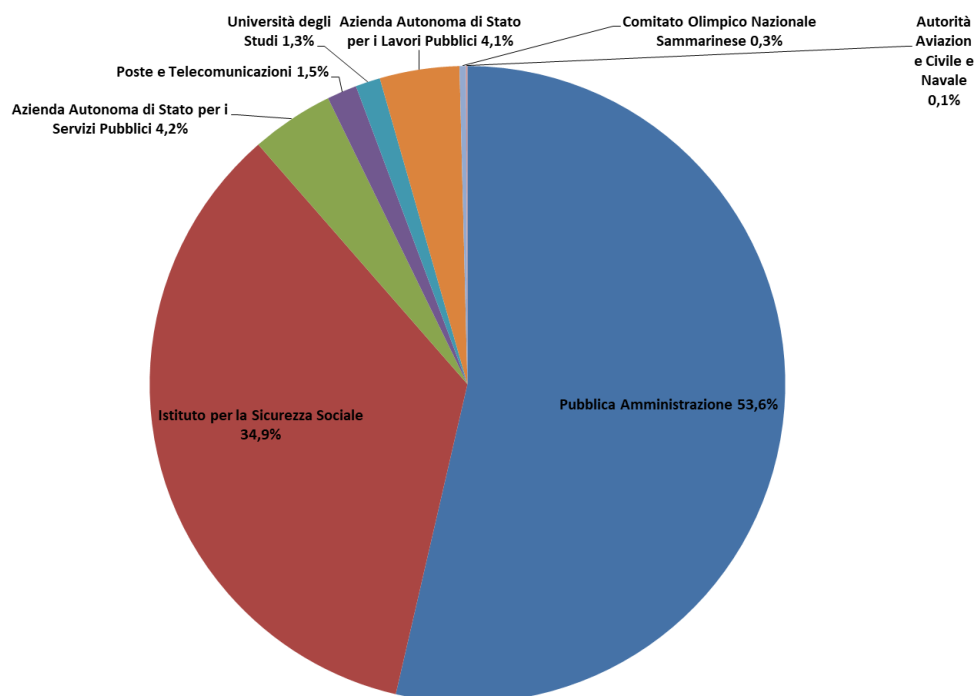
Includendo nel costo del personale anche quello dei salariati occupati presso l'Azienda Autonoma di Stato per i Lavori Pubblici, l'impegno economico sostenuto dallo Stato nei primi nove mesi del 2024 passa a € 134.395.577. La ripartizione del costo tra i vari enti riflette il numero di dipendenti impiegati in ognuno di essi; la pubblica amministrazione rappresenta oltre la metà del costo totale (53,6%), seguita dall'Istituto Sicurezza Sociale al quale è destinato il 34,9% della spesa (Tavola 102).

Tavola 102 – Costo del personale per ente con salariati (gennaio – settembre 2024)

|  | set-24               | %           |
|--|----------------------|-------------|
| Pubblica Amministrazione                         | € 72.066.042         | 53,6%       |
| Istituto per la Sicurezza Sociale                | € 46.963.499         | 34,9%       |
| Azienda Autonoma di Stato per i Servizi Pubblici | € 5.652.572          | 4,2%        |
| Poste S.p.A.                                     | € 2.043.047          | 1,5%        |
| Università degli Studi                           | € 1.690.032          | 1,3%        |
| Azienda Autonoma di Stato per i Lavori Pubblici  | € 5.444.752          | 4,1%        |
| Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese          | € 437.490            | 0,3%        |
| Autorità Aviazione Civile e Navale               | € 98.143             | 0,1%        |
|  | <b>€ 134.395.577</b> | <b>100%</b> |



Grafico 108 – Ripartizione costo del personale settore pubblico allargato (con salariati): gennaio - settembre 2024

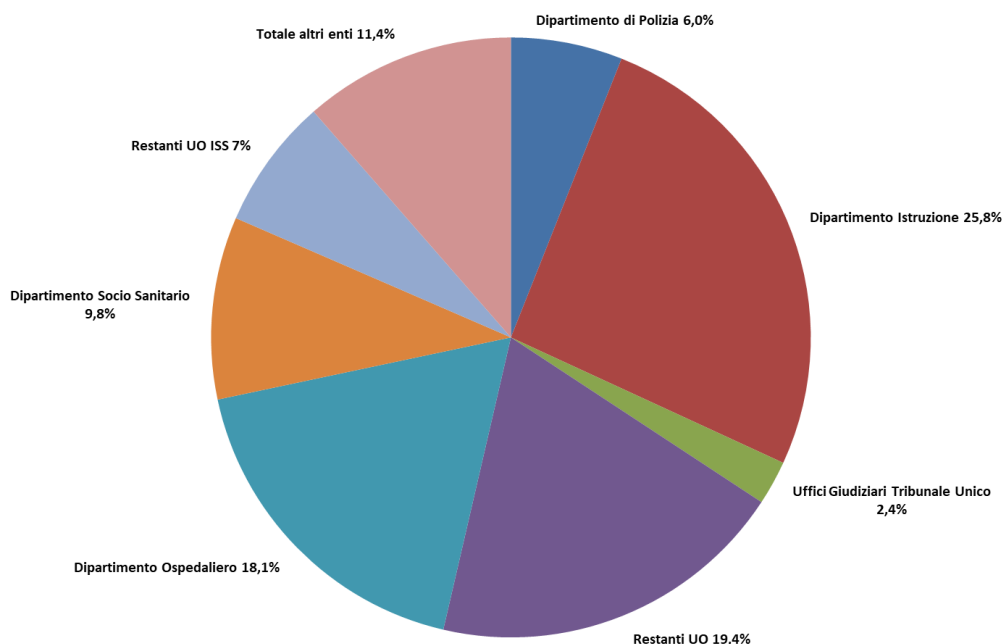


All'interno della pubblica amministrazione le aree che assorbono la maggior parte della spesa per il personale sono il Dipartimento Istruzione, che rappresenta il 25,8% del costo totale del settore pubblico allargato, il Dipartimento di Polizia che impegna il 6,0% e il Tribunale Unico con gli Uffici Giudiziari il 2,4% circa. In merito al settore sanitario il costo del personale del Dipartimento Ospedaliero rappresenta il 18,1% del totale e quello degli occupati nel Dipartimento Socio Sanitario il 9,8% (Tavola 103).

Tavola 103 – Costo del personale per ente e dipartimento: da gennaio a settembre (2019-2024)

|  | 30-set-19            | 30-set-20            | 30-set-21            | 30-set-22            | 30-set-23            | 30-set-24            | %            |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| <b>Pubblica Amministrazione</b>                  | <b>€ 62.388.173</b>  | <b>€ 57.559.551</b>  | <b>€ 61.199.880</b>  | <b>€ 61.935.305</b>  | <b>€ 63.804.633</b>  | <b>€ 72.066.042</b>  |              |
| Dipartimento Istruzione                          | € 29.059.659         | € 26.123.406         | € 28.984.680         | € 29.244.499         | € 30.358.437         | € 34.737.281         | 25,8%        |
| Dipartimento di Polizia                          | € 7.749.691          | € 7.510.859          | € 7.297.583          | € 7.264.621          | € 7.660.186          | € 8.087.907          | 6,0%         |
| Uffici Giudiziari Tribunale Unico                | € 2.738.537          | € 2.544.372          | € 2.487.237          | € 2.843.461          | € 2.793.813          | € 3.205.532          | 2,4%         |
| <b>Totale Parziale</b>                           | <b>€ 39.547.887</b>  | <b>€ 36.178.637</b>  | <b>€ 38.769.499</b>  | <b>€ 39.352.581</b>  | <b>€ 40.812.435</b>  | <b>€ 46.030.720</b>  |              |
| <b>Restanti UO</b>                               | <b>€ 22.840.286</b>  | <b>€ 21.380.914</b>  | <b>€ 22.430.380</b>  | <b>€ 22.582.724</b>  | <b>€ 22.992.198</b>  | <b>€ 26.035.322</b>  | <b>19,4%</b> |
| <b>Istituto per la Sicurezza Sociale</b>         | <b>€ 38.618.101</b>  | <b>€ 38.927.570</b>  | <b>€ 39.688.555</b>  | <b>€ 39.616.744</b>  | <b>€ 42.815.899</b>  | <b>€ 46.963.499</b>  |              |
| Dipartimento Ospedaliero                         | € 20.576.490         | € 21.177.781         | € 21.028.467         | € 21.003.897         | € 22.376.418         | € 24.262.783         | 18,1%        |
| Dipartimento Socio Sanitario                     | € 10.914.280         | € 10.588.335         | € 11.204.604         | € 11.195.085         | € 11.861.476         | € 13.216.602         | 9,8%         |
| <b>Totale Parziale</b>                           | <b>€ 31.490.771</b>  | <b>€ 31.766.117</b>  | <b>€ 32.233.070</b>  | <b>€ 32.198.983</b>  | <b>€ 34.237.894</b>  | <b>€ 37.479.385</b>  |              |
| <b>Restanti UO ISS</b>                           | <b>€ 7.127.330</b>   | <b>€ 7.161.453</b>   | <b>€ 7.455.484</b>   | <b>€ 7.417.761</b>   | <b>€ 8.578.005</b>   | <b>€ 9.484.114</b>   | <b>7,1%</b>  |
| <b>PA + ISS</b>                                  | <b>€ 101.006.274</b> | <b>€ 96.487.120</b>  | <b>€ 100.888.434</b> | <b>€ 101.552.049</b> | <b>€ 106.620.532</b> | <b>€ 119.029.541</b> | <b>89%</b>   |
| Azienda Autonoma di Stato per i Servizi Pubblici | € 5.681.356          | € 5.347.407          | € 5.675.408          | € 5.397.671          | € 5.532.175          | € 5.652.572          | 4,2%         |
| Poste S.p.A.                                     | € 2.514.840          | € 2.346.386          | € 2.302.992          | € 2.022.030          | € 2.188.138          | € 2.043.047          | 1,5%         |
| Università degli Studi                           | € 1.386.913          | € 1.202.735          | € 1.333.008          | € 1.459.128          | € 1.536.060          | € 1.690.032          | 1,3%         |
| Azienda Autonoma di Stato per i Lavori Pubblici  | € 1.094.602          | € 1.091.114          | € 1.301.435          | € 1.646.547          | € 1.617.506          | € 1.879.612          | 1,4%         |
| Salariati AASLP                                  |                      | € 4.427.780          | € 4.817.058          | € 4.384.789          | € 4.097.450          | € 3.565.140          | 2,7%         |
| Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese          | € 325.897            | € 321.962            | € 305.274            | € 295.949            | € 319.133            | € 437.490            | 0,3%         |
| Autorità Aviazione Civile e Navale               | € 106.106            | € 111.927            | € 103.511            | € 86.742             | € 109.621            | € 98.143             | 0,1%         |
| <b>Totale altri enti</b>                         | <b>€ 11.109.714</b>  | <b>€ 14.849.311</b>  | <b>€ 15.838.685</b>  | <b>€ 15.292.855</b>  | <b>€ 15.400.082</b>  | <b>€ 15.366.035</b>  | <b>11%</b>   |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>€ 112.115.989</b> | <b>€ 111.336.431</b> | <b>€ 116.727.119</b> | <b>€ 116.844.904</b> | <b>€ 122.020.614</b> | <b>€ 134.395.577</b> |              |

Grafico 109 – Ripartizione costo per ente e dipartimenti - settembre 2024



## 2.10 - I REDDITI

Il reddito è il flusso di ricchezza prodotto da un soggetto economico durante un periodo di tempo e costituisce la base imponibile per le principali imposte dello Stato.

Per i lavoratori dipendenti la principale fonte di reddito è il compenso percepito per il proprio lavoro, normalmente denominato retribuzione o salario, che quindi incide in modo rilevante sulla loro capacità di spesa o di risparmio.

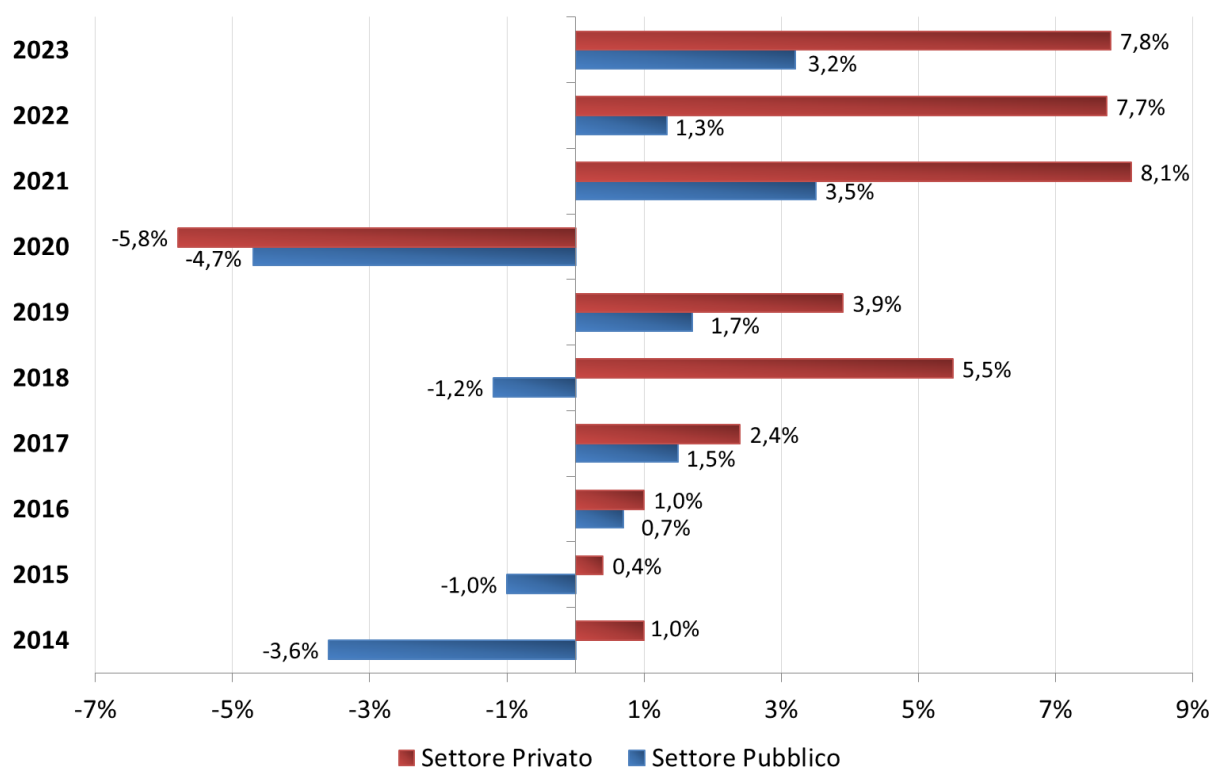
La Tavola 104 riassume il valore delle retribuzioni lorde dei lavoratori dipendenti, sia pubblici che privati, dal 2019 al 2023. Nel 2023 il monte salari ha subito un aumento complessivo del +7%, nel settore pubblico le retribuzioni sono aumentate di +3,2%, nel settore privato invece l'aumento è pari al +7,8%.

Tavola 104 - Retribuzioni lorde lavoratori dipendenti suddivise per ente pubblico e ramo di attività economica

|   | 2019                 | Var.%       | 2020                 | Var.%        | 2021                 | Var.%       | 2022                 | Var.%       | 2023                 | Var.%       |
|---|----------------------|-------------|----------------------|--------------|----------------------|-------------|----------------------|-------------|----------------------|-------------|
| <b>SETTORE PUBBLICO</b>   | <b>€ 124.953.216</b> | <b>1,7%</b> | <b>€ 119.124.079</b> | <b>-4,7%</b> | <b>€ 123.338.541</b> | <b>3,5%</b> | <b>€ 124.988.681</b> | <b>1,3%</b> | <b>€ 129.014.336</b> | <b>3,2%</b> |
| Stato   | € 66.505.764         | -1,1%       | € 62.165.171         | -6,5%        | € 65.685.170         | 5,7%        | € 66.992.969         | 2,0%        | € 68.113.912         | 1,7%        |
| I.S.S.  | € 41.202.127         | 9,3%        | € 41.006.045         | -0,5%        | € 41.390.503         | 0,9%        | € 41.948.443         | 1,3%        | € 44.318.533         | 5,7%        |
| A.A.S.S.  | € 6.001.351          | -1,7%       | € 5.600.490          | -6,7%        | € 5.966.884          | 6,5%        | € 5.747.643          | -3,7%       | € 5.882.958          | 2,4%        |
| A.A.S.P.L.  | € 1.159.887          | 0,3%        | € 1.193.963          | 2,9%         | € 1.339.249          | 12,2%       | € 1.730.106          | 29,2%       | € 1.735.033          | 0,3%        |
| C.O.N.S.  | € 349.893            | -3,2%       | € 345.334            | -1,3%        | € 325.704            | -5,7%       | € 318.886            | -2,1%       | € 363.660            | 14,0%       |
| Cantieri di Stato   | € 5.486.539          | -7,3%       | € 4.897.902          | -10,7%       | € 4.685.149          | -4,3%       | € 4.419.261          | -5,7%       | € 4.597.141          | 4,0%        |
| Autorità Aviazione Civile e Navale  | € 113.756            | -7,8%       | € 121.929            | 7,2%         | € 104.080            | -14,6%      | € 94.683             | -9,0%       | € 117.845            | 24,5%       |
| Università  | € 1.446.638          | -3,1%       | € 1.284.032          | -11,2%       | € 1.436.612          | 11,9%       | € 1.591.701          | 10,8%       | € 1.635.671          | 2,8%        |
| Poste   | € 2.687.263          | -2,5%       | € 2.509.213          | -6,6%        | € 2.405.188          | -4,1%       | € 2.144.990          | -10,8%      | € 2.249.583          | 4,9%        |
| <b>SETTORE PRIVATO</b>  | <b>€ 436.112.134</b> | <b>3,9%</b> | <b>€ 410.810.731</b> | <b>-5,8%</b> | <b>€ 443.934.100</b> | <b>8,1%</b> | <b>€ 478.310.018</b> | <b>7,7%</b> | <b>€ 515.523.415</b> | <b>7,8%</b> |
| Agricoltura, silvicoltura e pesca   | € 444.927            | -12,8%      | € 421.702            | -5,2%        | € 407.734            | -3,3%       | € 489.113            | 20,0%       | € 541.043            | 10,6%       |
| Industrie Manifatturiere  | € 189.232.801        | 4,4%        | € 184.223.157        | -2,6%        | € 202.075.313        | 9,7%        | € 215.411.429        | 6,6%        | € 223.173.839        | 3,6%        |
| Fornitura di Energia Elettrica, Gas, Vapore e Aria Condizionata                   | € 78.354             | 100,0%      | € 9.309              | -88,1%       | € 0                  | -100%       | € 0                  |             | € 0                  |             |
| Fornitura di acqua, reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento | € 1.443.584          | 22,3%       | € 1.540.884          | 6,7%         | € 1.173.487          | -23,8%      | € 1.988.575          | 69,5%       | € 2.484.148          | 24,9%       |
| Costruzioni   | € 24.197.583         | 5,2%        | € 23.000.389         | -4,9%        | € 24.032.794         | 4,5%        | € 24.874.269         | 3,5%        | € 26.646.863         | 7,1%        |
| Commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di autoveicoli e motocicli     | € 66.216.856         | 3,1%        | € 61.078.368         | -7,8%        | € 67.582.723         | 10,6%       | € 73.760.482         | 9,1%        | € 81.378.006         | 10,3%       |
| Trasporto e magazzinaggio   | € 11.316.478         | 4,5%        | € 11.081.222         | -2,1%        | € 12.358.106         | 11,5%       | € 12.736.645         | 3,1%        | € 13.872.952         | 8,9%        |
| Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione                                | € 18.914.288         | 4,9%        | € 14.383.913         | -24,0%       | € 17.963.707         | 24,9%       | € 20.065.211         | 11,7%       | € 21.494.720         | 7,1%        |
| Servizi di informazione e comunicazione   | € 24.615.357         | 8,7%        | € 25.101.239         | 2,0%         | € 26.831.941         | 6,9%        | € 29.126.441         | 8,6%        | € 32.711.879         | 12,3%       |
| Attività finanziarie e assicurative   | € 32.985.799         | -5,9%       | € 30.253.049         | -8,3%        | € 27.127.109         | -10,3%      | € 28.927.161         | 6,6%        | € 31.374.740         | 8,5%        |
| Attività immobiliari  | € 2.041.972          | 3,1%        | € 1.805.395          | -11,6%       | € 2.835.044          | 57,0%       | € 2.196.267          | -22,5%      | € 2.457.890          | 11,9%       |
| Attività professionali, scientifiche e tecniche                                   | € 21.770.536         | 6,1%        | € 21.749.013         | -0,1%        | € 24.572.264         | 13,0%       | € 27.421.391         | 11,6%       | € 31.388.495         | 14,5%       |
| Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese                    | € 16.010.624         | 10,1%       | € 12.559.325         | -21,6%       | € 12.615.780         | 0,4%        | € 14.584.475         | 15,6%       | € 17.678.869         | 21,2%       |
| Amministrazione pubblica e difesa, Assicurazione Sociale Obbligatoria             | € 296.481            | 22,5%       | € 225.794            | -23,8%       | € 260.585            | 15,4%       | € 347.295            | 33,3%       | € 437.520            | 26,0%       |
| Istruzione  | € 1.440.271          | 9,7%        | € 1.422.096          | -1,3%        | € 1.722.749          | 21,1%       | € 2.098.531          | 21,8%       | € 2.282.550          | 8,8%        |
| Sanità e assistenza sociale   | € 6.087.816          | -2,2%       | € 4.899.255          | -19,5%       | € 5.257.277          | 7,3%        | € 5.393.730          | 2,6%        | € 6.619.410          | 22,7%       |
| Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento                  | € 5.279.836          | 3,9%        | € 4.351.500          | -17,6%       | € 4.064.449          | -6,6%       | € 5.459.415          | 34,3%       | € 6.677.752          | 22,3%       |
| Altre attività di servizi   | € 9.797.602          | 7,6%        | € 8.521.001          | -13,0%       | € 8.956.046          | 5,1%        | € 9.435.202          | 5,4%        | € 10.404.791         | 10,3%       |
| Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro                           | € 3.866.437          | 0,2%        | € 4.133.367          | 6,9%         | € 4.029.048          | -2,5%       | € 3.909.139          | -3,0%       | € 3.822.072          | -2,2%       |
| Organizzazioni ecd organismi extraterritoriali                                    | € 74.533             | -37,5%      | € 50.752             | -31,9%       | € 67.944             | 33,9%       | € 85.248             | 25,5%       | € 75.876             | -11,0%      |
| <b>Totale Retribuzioni Lorde</b>  | <b>€ 561.065.350</b> | <b>3,4%</b> | <b>€ 529.934.810</b> | <b>-5,5%</b> | <b>€ 567.272.641</b> | <b>7%</b>   | <b>€ 603.298.699</b> | <b>6%</b>   | <b>€ 644.537.751</b> | <b>7%</b>   |
| <b>Contributi Sociali a carico del datore di lavoro</b>                           | <b>€ 142.510.599</b> | <b>3,4%</b> | <b>€ 134.603.442</b> | <b>-5,5%</b> | <b>€ 144.087.251</b> | <b>7%</b>   | <b>€ 153.237.870</b> | <b>6%</b>   | <b>€ 163.712.589</b> | <b>7%</b>   |
| <b>Totale redditi da lavoro dipendente</b>  | <b>€ 703.575.950</b> | <b>3,4%</b> | <b>€ 664.538.252</b> | <b>-5,5%</b> | <b>€ 711.359.891</b> | <b>7%</b>   | <b>€ 756.536.569</b> | <b>6%</b>   | <b>€ 808.250.339</b> | <b>7%</b>   |

N.B. I contributi a carico del datore di lavoro includono quelli versati all'Istituto Sicurezza Sociale e al Fondo Servizi Sociali

Grafico 110 - Variazione percentuale delle retribuzioni: settore pubblico e privato



Dall'analisi dell'andamento delle retribuzioni negli ultimi dieci anni (Grafico 110), si può osservare come l'economia sammarinese, in fase di contrazione fino al 2015, abbia iniziato una fase espansiva che, dopo l'arresto dovuto alla crisi pandemica del 2020, è proseguita in maniera sempre più marcata, soprattutto nel settore privato. Le retribuzioni sono un indicatore molto affidabile dell'economia di un paese, in quanto sono legate sia al livello occupazionale che alla numerosità di imprese del settore privato e per il pubblico dalle politiche di ottimizzazione dei costi del personale.

La Tavola 105 mostra la rivalutazione monetaria a prezzi 2023 delle retribuzioni pubbliche e private dal 2019, quindi al netto delle dinamiche inflattive e mostrando la variazione reale di tali somme. Le retribuzioni del settore pubblico, non avendo subito un adeguato aumento in termini nominali, ha registrato un nuovo aumento anche in termini reali. Al contrario, gli incrementi delle retribuzioni del settore privato, sono riusciti a compensare la svalutazione mantenendo costante il valore reale.

Tavola 105 - Retribuzioni lavoratori dipendenti (a prezzi 2023)

|   | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Coefficienti di rivalutazione monetaria | 1,097       | 1,101       | 1,081       | 1,000       | 1,000       |
| <b>SETTORE PUBBLICO</b>                 |             |             |             |             |             |
| Valore corrente                         | 124.953.216 | 119.124.079 | 123.338.541 | 124.988.681 | 129.014.336 |
| A prezzi 2023                           | 137.073.678 | 131.155.610 | 133.328.963 | 124.988.681 | 129.014.336 |
| <b>SETTORE PRIVATO</b>                  |             |             |             |             |             |
| Valore corrente                         | 436.112.134 | 410.810.731 | 443.934.100 | 478.310.018 | 515.523.415 |
| A prezzi 2023                           | 478.415.011 | 452.302.615 | 479.892.762 | 478.310.018 | 515.523.415 |
| <b>TOTALE RETRIBUZIONI</b>              |             |             |             |             |             |
| Valore corrente                         | 561.065.350 | 529.934.810 | 567.272.641 | 603.298.699 | 644.537.751 |
| A prezzi 2023                           | 615.488.689 | 583.458.226 | 613.221.724 | 603.298.699 | 644.537.751 |

La Tavola 106 mostra la serie storica dal 2014 al 2023 delle retribuzioni lorde percepite dai lavoratori del settore pubblico e privato. Nell'anno 2023 la retribuzione media per dipendente nel pubblico è pari a € 33.415 (-1,5% rispetto al 2022), mentre nel settore privato è pari a € 28.471 (+3,6% sempre rispetto al 2022).

Tavola 106 - Retribuzioni lorde lavoratori dipendenti

|      | Retribuzione  |               |               | Numero medio dipendenti |         |        | Retribuzione media per dipendente |          |          |
|------|---------------|---------------|---------------|-------------------------|---------|--------|-----------------------------------|----------|----------|
|      | Pubblico      | Privato       | Totale        | Pubblico                | Privato | Totale | Pubblico                          | Privato  | Totale   |
| 2014 | € 122.741.648 | € 382.904.205 | € 505.645.853 | 3.817                   | 14.594  | 18.411 | € 32.157                          | € 26.237 | € 27.464 |
| 2015 | € 121.542.746 | € 384.550.950 | € 506.093.696 | 3.730                   | 14.609  | 18.339 | € 32.585                          | € 26.323 | € 27.597 |
| 2016 | € 122.432.255 | € 388.343.431 | € 510.775.686 | 3.692                   | 14.888  | 18.580 | € 33.161                          | € 26.084 | € 27.491 |
| 2017 | € 124.303.181 | € 397.826.875 | € 522.130.056 | 3.714                   | 15.128  | 18.842 | € 33.469                          | € 26.297 | € 27.711 |
| 2018 | € 122.871.736 | € 419.773.802 | € 542.645.539 | 3.694                   | 15.684  | 19.378 | € 33.263                          | € 26.764 | € 28.003 |
| 2019 | € 124.953.216 | € 436.112.134 | € 561.065.350 | 3.697                   | 16.274  | 19.971 | € 33.799                          | € 26.798 | € 28.094 |
| 2020 | € 119.124.079 | € 410.810.731 | € 529.934.810 | 3.688                   | 16.219  | 19.907 | € 32.300                          | € 25.329 | € 26.621 |
| 2021 | € 123.338.541 | € 443.934.100 | € 567.272.641 | 3.666                   | 16.578  | 20.244 | € 33.644                          | € 26.779 | € 28.022 |
| 2022 | € 124.988.681 | € 478.310.018 | € 603.298.699 | 3.683                   | 17.408  | 21.091 | € 33.937                          | € 27.476 | € 28.605 |
| 2023 | € 129.014.336 | € 515.523.415 | € 644.537.751 | 3.861                   | 18.107  | 21.968 | € 33.415                          | € 28.471 | € 29.340 |

Nel 2023 la retribuzione contrattuale media territoriale, che ammonta a € 2.120,10, è aumentata del +2,4%, mentre la retribuzione media del settore privato, che è pari a € 2.190,08, è aumentata del +3,62% rispetto all'anno 2022 (Tavola 107).

Nello specifico, per retribuzione contrattuale media territoriale s'intende quella di un lavoratore dell'industria, stabilita con ordinanza adottata dal Segretario di Stato per la Sanità e la

Sicurezza Sociale a seguito di contrattazione con le parti sociali interessate. La variazione percentuale del costo della vita (media Istat) rispetto all'anno precedente, ammonta a +5,7% per l'anno 2023.

Tavola 107 - Variazioni percentuali della retribuzione media

|      | <b>Retribuzione contrattuale<br/>media territoriale</b> | <b>Retribuzione media settore<br/>privato</b> | <b>Incremento<br/>retribuzione media<br/>territoriale</b> | <b>Variazione annua<br/>percentuale costo<br/>della vita (*)</b> |
|------|---|---|---|--|
| 2014 | € 1.941,24  | € 2.018,24                                    | 1,48  | 0,20   |
| 2015 | € 1.941,24  | € 2.024,84                                    | 0,00  | -0,10  |
| 2016 | € 1.950,95  | € 2.006,49                                    | 0,50  | -0,10  |
| 2017 | € 1.974,36  | € 2.022,88                                    | 1,20  | 1,10   |
| 2018 | € 1.974,36  | € 2.058,80                                    | 0,00  | 1,10   |
| 2019 | € 1.990,16  | € 2.061,39                                    | 0,80  | 0,50   |
| 2020 | € 2.000,11  | € 1.948,38                                    | 0,50  | -0,30  |
| 2021 | € 2.010,11  | € 2.059,89                                    | 0,50  | 1,90   |
| 2022 | € 2.070,41  | € 2.113,57                                    | 3,00  | 8,10   |
| 2023 | € 2.120,10  | € 2.190,08                                    | 2,40  | 5,70   |

(\*) media Istat

La Tavola 108 elenca nel dettaglio le retribuzioni lorde del settore privato suddivise per ramo di attività economica e per classe.

Tavola 108 - Retribuzioni lorde del settore privato per ramo di attività economica

|  | 2022                 | 2023                 |
|--|----------------------|----------------------|
| 01 Coltivazioni Agricole e Produzione di Prodotti Animali, Caccia e Servizi Connessi                                   | € 489.113            | € 541.043            |
| <i>Totale ramo Agricoltura, caccia e silvicoltura</i>  | <i>€ 489.113</i>     | <i>€ 541.043</i>     |
| 10 Industrie alimentari  | € 19.930.061         | € 21.050.104         |
| 11 Industria delle bevande   | € 135.656            | € 150.232            |
| 13 Industrie tessili   | € 1.973.179          | € 1.750.008          |
| 14 Confezione di articoli di abbigliamento; confezione di articoli in pelle e pelliccia                                | € 2.746.441          | € 2.968.300          |
| 15 Fabbricazione di articoli in pelle e simili   | € 1.773.462          | € 1.829.664          |
| 16 Industria del legno e dei prodotti in legno e sughero, esclusi i mobili; fabbricazione di articoli in paglia        | € 5.725.670          | € 5.801.674          |
| 17 Fabbricazione di carta e di prodotti di carta   | € 5.357.358          | € 5.493.398          |
| 18 Stampa e riproduzione di supporti registrati  | € 3.135.964          | € 3.279.956          |
| 20 Fabbricazione di prodotti chimici   | € 17.396.940         | € 18.666.370         |
| 21 Fabbricazione di prodotti farmaceutici di base e di preparati farmaceutici  | € 6.173.900          | € 6.438.467          |
| 22 Fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche  | € 16.956.940         | € 18.039.113         |
| 23 Fabbricazione di altri prodotti della lavorazione di minerali non metalliferi                                       | € 5.839.411          | € 5.467.007          |
| 24 Metallurgia   | € 11.061.572         | € 10.852.711         |
| 25 Fabbricazione di prodotti in metallo (Esclusi macchine e impianti)  | € 23.738.134         | € 24.735.804         |
| 26 Fabbricazione di computer e prodotti di elettronica e ottica; apparecchi elettromedicali, apparecchi di misurazione | € 4.513.920          | € 4.648.239          |
| 27 Fabbricazione di apparecchiature elettriche ed apparecchiature per uso domestico non elettriche                     | € 18.618.159         | € 19.395.245         |
| 28 Fabbricazione di macchinari ed apparecchiature nca  | € 27.442.428         | € 28.668.300         |
| 29 Fabbricazione di autoveicoli, rimorchi e semirimorchi   | € 1.066.071          | € 1.481.975          |
| 30 Fabbricazione di altri mezzi di trasporto   | € 542.101            | € 422.278            |
| 31 Fabbricazione di mobili   | € 30.520.187         | € 29.423.590         |
| 32 Altre industrie manifatturiere  | € 7.012.787          | € 7.678.643          |
| 33 Riparazione, manutenzione ed installazione di macchine ed apparecchiature   | € 3.751.088          | € 4.932.762          |
| <i>Totale ramo Attività manifatturiere</i>   | <i>€ 215.411.429</i> | <i>€ 223.173.839</i> |
| 35 Fornitura di Energia Elettrica, Gas, Vapore e Aria Condizionata   | € 0                  | € 0                  |
| <i>Totale ramo Energia Elettrica, Gas, Vapore e Aria Condizionata Attività manifatturiere</i>                          | <i>€ 0</i>           | <i>€ 0</i>           |
| 37 Gestione delle reti fognarie  | € 491.461            | € 512.507            |
| 38 Attività di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti, recupero dei materiali                                 | € 1.455.165          | € 1.929.142          |
| 39 Attività di risanamento e altri servizi di gestione dei rifiuti   | € 41.948             | € 42.499             |
| <i>Totale ramo Fornitura di acqua, reti fognarie, attività di Gestione dei Rifiuti e Risanamento</i>                   | <i>€ 1.988.575</i>   | <i>€ 2.484.148</i>   |
| 41 Costruzione di edifici  | € 6.423.136          | € 6.659.410          |
| 42 Ingegneria civile   | € 2.613.700          | € 2.794.121          |
| 43 Lavori di costruzione specializzati   | € 15.837.433         | € 17.193.332         |
| <i>Totale ramo Costruzioni</i>   | <i>€ 24.874.269</i>  | <i>€ 26.646.863</i>  |
| 45 Commercio all'ingrosso e al dettaglio e riparazione di autoveicoli e motocicli                                      | € 10.394.315         | € 11.604.043         |
| 46 Commercio all'ingrosso (escluso quello di autoveicoli e di motocicli)   | € 17.449.569         | € 28.937.707         |
| 47 Commercio al dettaglio (escluso quello di autoveicoli e di motocicli)   | € 45.916.598         | € 40.836.256         |
| <i>Totale ramo Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli</i>                       | <i>€ 73.760.482</i>  | <i>€ 81.378.006</i>  |
| 49 Trasporto terrestre e trasporto mediante condotte   | € 5.789.010          | € 6.374.805          |
| 51 Trasporto aereo   | € 832.202            | € 763.355            |
| 52 Magazzinaggio e attività di supporto ai trasporti   | € 5.224.168          | € 5.382.615          |
| 53 Servizi postali e attività di corriere  | € 891.266            | € 1.352.178          |
| <i>Totale ramo Trasporto e magazzinaggio</i>   | <i>€ 12.736.645</i>  | <i>€ 13.872.952</i>  |
| 55 Alloggio  | € 3.298.657          | € 3.924.877          |
| 56 Attività dei servizi di ristorazione  | € 16.766.555         | € 17.569.843         |
| <i>Totale ramo Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione</i>  | <i>€ 20.065.211</i>  | <i>€ 21.494.720</i>  |

|    |  | 2022                 | 2023                 |
|----|--|----------------------|----------------------|
| 58 | Attività editoriali  | € 8.154.296          | € 8.870.124          |
| 59 | Attività di produzione cinematografica, di video e di programmi televisivi, di registrazioni musicali e sonore | € 205.951            | € 254.216            |
| 60 | Attività di programmazione e trasmissione  | € 2.538.842          | € 2.489.634          |
| 61 | Telecomunicazioni  | € 1.883.621          | € 1.921.778          |
| 62 | Produzione di software, consulenza informatica e attività connesse   | € 10.788.650         | € 12.901.554         |
| 63 | Attività dei servizi d'informazione e altri servizi informatici  | € 5.555.081          | € 6.274.574          |
|    | <i>Totale ramo Servizi di informazione e comunicazione</i>   | <i>€ 29.126.441</i>  | <i>€ 32.711.879</i>  |
| 64 | Attività di servizi finanziari (escluse le assicurazioni e i fondi pensione)                                   | € 26.778.748         | € 29.010.117         |
| 65 | Assicurazioni, riassicurazioni e fondi pensione (escluse le assicurazioni sociali obbligatorie)                | € 208.553            | € 175.480            |
| 66 | Attività ausiliarie dei servizi finanziari e delle attività assicurative                                       | € 1.939.859          | € 2.189.143          |
|    | <i>Totale ramo Attività finanziarie e assicurative</i>   | <i>€ 28.927.161</i>  | <i>€ 31.374.740</i>  |
| 68 | Attività immobiliari   | € 2.196.267          | € 2.457.890          |
|    | <i>Totale ramo Attività immobiliari</i>  | <i>€ 2.196.267</i>   | <i>€ 2.457.890</i>   |
| 69 | Attività legali e contabilità  | € 4.592.701          | € 4.953.898          |
| 70 | Attività di direzione aziendale e di consulenza gestionale   | € 9.507.698          | € 10.566.766         |
| 71 | Attività degli studi di architettura e d'ingegneria; collaudi ed analisi tecniche                              | € 4.940.927          | € 6.332.914          |
| 72 | Ricerca scientifica e sviluppo   | € 388.159            | € 468.485            |
| 73 | Pubblicità e ricerche di mercato   | € 2.008.467          | € 2.398.875          |
| 74 | Altre attività professionali, scientifiche e tecniche  | € 5.696.473          | € 6.333.704          |
| 75 | Servizi veterinari   | € 286.965            | € 333.855            |
|    | <i>Totale ramo Attività professionali, scientifiche e tecniche</i>   | <i>€ 27.421.391</i>  | <i>€ 31.388.495</i>  |
| 77 | Attività di noleggio e leasing operativo   | € 966.914            | € 1.007.948          |
| 78 | Attività di Ricerca, Selezione, Fornitura di Personale   | € 155.842            | € 180.351            |
| 79 | Attività dei servizi delle agenzie di viaggio, dei tour operator e servizi di prenotazione e attività connesse | € 4.387.879          | € 7.026.859          |
| 80 | Servizi di vigilanza e investigazione  | € 684.275            | € 616.096            |
| 81 | Attività di servizi per edifici e paesaggio  | € 5.142.151          | € 5.667.655          |
| 82 | Attività di supporto per le funzioni d'ufficio e altri servizi di supporto alle imprese                        | € 3.247.414          | € 3.179.960          |
|    | <i>Totale ramo Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese</i>                              | <i>€ 14.584.475</i>  | <i>€ 17.678.869</i>  |
| 84 | Amministrazione pubblica e difesa; Assicurazione Sociale Obbligatoria  | € 347.295            | € 437.520            |
|    | <i>Totale ramo Amministrazione pubblica e difesa; Assicurazione Sociale Obbligatoria</i>                       | <i>€ 347.295</i>     | <i>€ 437.520</i>     |
| 85 | Istruzione   | € 2.098.531          | € 2.282.550          |
|    | <i>Totale ramo Istruzione</i>  | <i>€ 2.098.531</i>   | <i>€ 2.282.550</i>   |
| 86 | Assistenza sanitaria   | € 3.686.322          | € 4.858.860          |
| 87 | Servizi di assistenza sociale residenziale   | € 1.214.129          | € 1.240.690          |
| 88 | Assistenza sociale non residenziale  | € 493.279            | € 519.860            |
|    | <i>Totale ramo Sanità e assistenza sociale</i>   | <i>€ 5.393.730</i>   | <i>€ 6.619.410</i>   |
| 90 | Attività creative, artistiche e di intrattenimento   | € 343.588            | € 369.648            |
| 91 | Attività di biblioteche, archivi, musei ed altre attività culturali  | € 271.298            | € 323.085            |
| 92 | Attività riguardanti le lotterie, le scommesse, le case da gioco   | € 2.685.114          | € 2.906.750          |
| 93 | Attività sportive, di intrattenimento e di divertimento  | € 2.159.416          | € 3.078.267          |
|    | <i>Totale Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento</i>                                 | <i>€ 5.459.415</i>   | <i>€ 6.677.752</i>   |
| 94 | Attività di organizzazioni associative   | € 2.461.006          | € 2.550.917          |
| 95 | Riparazione di computer e di beni per uso personale e per la casa  | € 781.596            | € 785.715            |
| 96 | Altre attività di servizi per la persona   | € 6.192.601          | € 7.068.159          |
|    | <i>Totale ramo Altre attività di servizi</i>   | <i>€ 9.435.202</i>   | <i>€ 10.404.791</i>  |
| 97 | Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico                                | € 3.909.139          | € 3.822.072          |
|    | <i>Totale ramo Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico</i>             | <i>€ 3.909.139</i>   | <i>€ 3.822.072</i>   |
| 99 | Organizzazioni ed organismi extraterritoriali  | € 85.248             | € 75.876             |
|    | <i>Totale ramo Organizzazioni ed organismi extraterritoriali</i>   | <i>€ 85.248</i>      | <i>€ 75.876</i>      |
|    | <b>TOTALE SETTORE PRIVATO</b>  | <b>€ 478.310.018</b> | <b>€ 515.523.415</b> |



## 2.11 - L'INDICE DEI PREZZI

### 2.11.1 - I prezzi al consumo

In economia, l'indice dei prezzi al consumo (talvolta indicato anche come indice dei prezzi al dettaglio o *CPI - Consumer Price Index* -, nella notazione inglese) è, come tutti gli indici dei prezzi, una misura statistica formata dalla media dei prezzi ponderati per mezzo di uno specifico paniere di beni e servizi. Tale paniere ha come riferimento le abitudini di acquisto di un consumatore medio.

Nello specifico, viene calcolato l'Indice dei prezzi al consumo per le famiglie di operai e impiegati (FOI): tale indice, basato sull'insieme di tutti i beni e servizi acquistati dalle famiglie ed aventi un effettivo prezzo di mercato, si riferisce ai consumi delle famiglie che fanno capo a un lavoratore dipendente ed è l'indice che viene utilizzato come base per l'adeguamento degli affitti o degli assegni di mantenimento (dovuti al coniuge separato).

A distanza di dodici anni, l'Ufficio Informatica, Tecnologia, Dati e Statistica ha effettuato una revisione del metodo di calcolo dell'indice dei prezzi al consumo per le famiglie di operai e impiegati (FOI), dovuta ad alcuni fattori cruciali, tra cui il paniere che è cresciuto e si è rinnovato ogni anno, la stima dei pesi che si è affinata, arrivando a ricorrere alle informazioni più recenti per tenere il passo con l'evoluzione della struttura dei consumi delle famiglie, la produzione di indici dei prezzi al consumo che si è adeguata alle classificazioni standard, rendendo disponibili nuove chiavi di lettura sulla situazione socio-economica del nostro paese. Nel frattempo, anche il percorso intrapreso dal Paese verso la definizione dell'accordo di associazione con l'Unione Europea ha permesso all'Ufficio Statistica di avviare un iter verso la collaborazione con l'Ufficio Statistico della Commissione Europea (Eurostat) e di recepire il nuovo Regolamento Europeo (2020/1148) che stabilisce le specifiche tecniche e metodologiche conformemente al regolamento (UE) 2016/792 del Parlamento europeo e del Consiglio per quanto riguarda gli indici dei prezzi al consumo armonizzati e l'indice dei prezzi delle abitazioni. L'utilizzo del paniere di beni creato dall'ISTAT e la necessità, sempre più stringente, di un costante confronto con l'indice dei prezzi italiano e, in particolare, con quello della Provincia di Rimini hanno reso indispensabile un adeguamento dei metodi di rilevazione e di creazione degli indici, reso comunque complesso dalle

ridotte dimensioni territoriali della Repubblica di San Marino. I principali interventi sul metodo di calcolo degli indici dei prezzi hanno riguardato la gestione della stagionalità di alcuni prodotti e l'adeguamento della base di calcolo agli stessi valori pubblicati dall'ISTAT. Si tratta, comunque, di modifiche non radicali rispetto alla metodologia già applicata negli anni passati, ma di piccole implementazioni di quanto appena descritto.

I prezzi rilevati per il 2024 sono quelli riferiti a 2.333 beni e servizi (a settembre 2024), rappresentativi dei consumi delle famiglie. Si tratta del cosiddetto "paniere", articolato in 12 divisioni di spesa, ognuna con un proprio peso: *prodotti alimentari e bevande analcoliche; bevande alcoliche e tabacchi; abbigliamento e calzature; abitazione, acqua, elettricità e combustibili; mobili, articoli e servizi per la casa; servizi sanitari e spese per la salute; trasporti; comunicazioni; ricreazione, spettacoli e cultura; istruzione; servizi ricettivi e di ristorazione; altri beni e servizi*. All'interno delle divisioni di spesa, ogni bene e servizio partecipa al calcolo dell'indice con un peso pari all'importanza che assume sul totale dei consumi.

I prodotti del paniere e il peso a loro attribuito sono definiti sulla base della spesa sostenuta dalle famiglie, in modo da rappresentare la struttura dei consumi della popolazione. Ogni anno viene definito un campione di prodotti la cui dinamica di prezzo è rappresentativa di quella di un insieme più ampio. Per questo motivo, il paniere viene aggiornato ogni anno per rappresentare gli effettivi comportamenti di acquisto delle famiglie e tenere conto dei mutamenti che intervengono in questi comportamenti e nell'offerta dei prodotti sul mercato.

A San Marino le rilevazioni per la raccolta dei dati sono effettuate mensilmente, negli ultimi 5 giorni lavorativi del mese, dall'Ufficio Informatica, Tecnologia, Dati e Statistica, in collaborazione con la Polizia Civile, presso gli operatori economici sammarinesi e si riferiscono a beni e servizi rappresentativi dei consumi delle famiglie sammarinesi. I punti vendita coinvolti nella rilevazione sono 203.

Rispetto al 2023, entrano nel paniere 2024 queste nuove posizioni: mele kanzi e uva vittoria, corso di padel, corso di formazione artistico – culturale, pavimento laminato, apparecchio per la purificazione e deumidificazione dell'aria, lampadina smart, scaldaletto elettrico, preparati con carne macinata. Escono dal paniere rispetto all'anno precedente: regolabarba elettrico, tagliacapelli elettrico, dispositivo tracking funzioni vitali, e-book reader.

L'aggiornamento del paniere si basa sulla rappresentatività dei prodotti e sulla loro

evoluzione tecnologica, determinando l’inserimento di prodotti che hanno assunto maggiore importanza nella spesa effettiva delle famiglie secondo l’indagine periodica sulle famiglie svolta dall’Istat. Conseguentemente, se il consumo di un prodotto risulta in declino, viene escluso.

I prodotti del paniere che hanno una presenza stagionale sul mercato sono soprattutto gli ortaggi e la frutta fresca, l'abbigliamento e le calzature. Per questi prodotti, in conformità alle disposizioni del regolamento europeo, è stato fissato un calendario di rilevazione definendo i mesi nei quali un prodotto va rilevato e quelli nei quali non va rilevato. Nel mese in cui un prodotto non è rilevato, perché fuori stagione, il suo prezzo viene stimato. Nel dettaglio l’Ufficio Statistica utilizza il metodo della stima *omnistagionale*, che prevede che nel primo mese in cui il prodotto è fuori stagione, il prezzo viene stimato con l’ultimo prezzo normale osservato nel precedente periodo in cui il prodotto era in stagione, mentre nei successivi mesi il prodotto stagionale fuori stagione viene stimato utilizzando la variazione congiunturale media registrata da tutti i prodotti appartenenti al medesimo raggruppamento, a prescindere che siano stagionali in stagione o non stagionali.

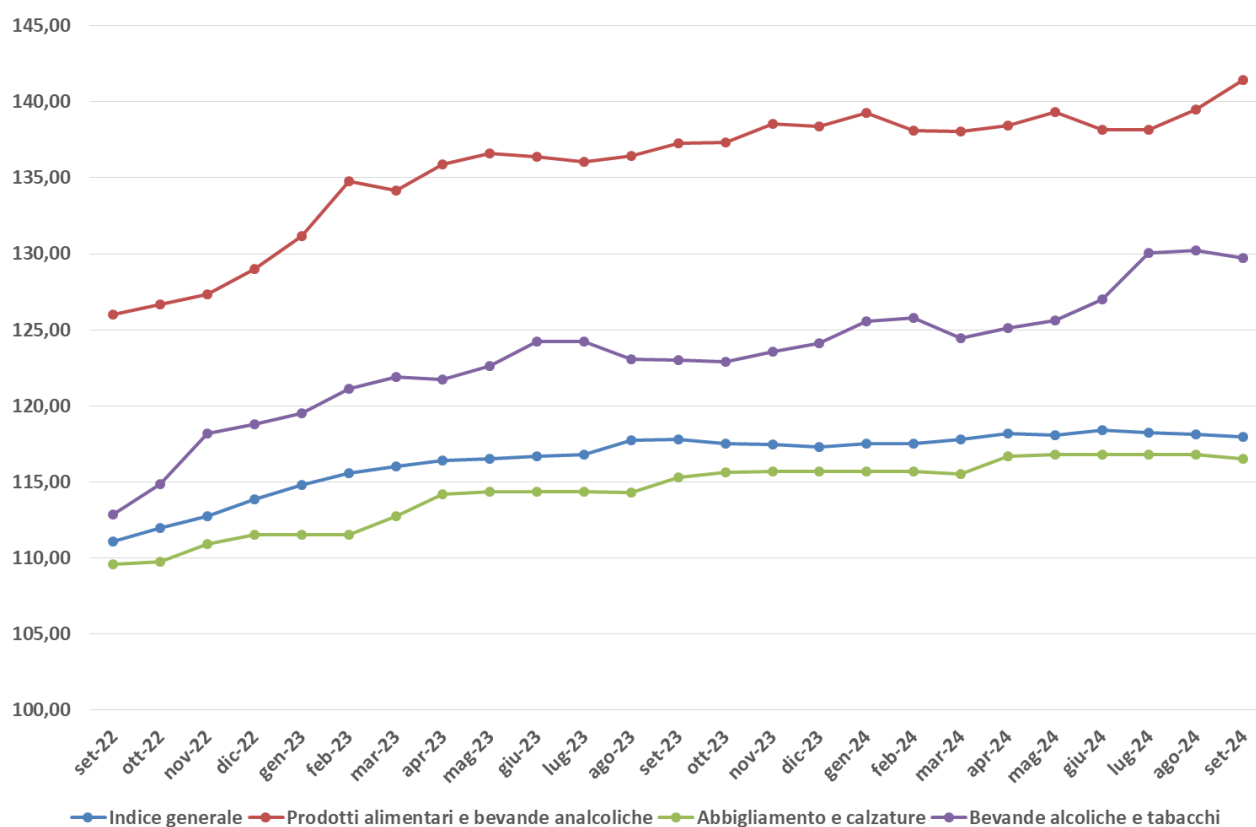
Tavola 109 - Indice dei prezzi al consumo (base: Dicembre 2015=100)

|   | set-23 | ott-23 | nov-23 | dic-23 | gen-24 | feb-24 | mar-24 | apr-24 | mag-24 | giu-24 | lug-24 | ago-24 | set-24 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Generale  | 117,81 | 117,51 | 117,48 | 117,32 | 117,5  | 117,53 | 117,79 | 118,17 | 118,08 | 118,41 | 118,23 | 118,13 | 117,99 |
| 1-Prodotti alimentari e bevande analcoliche           | 137,29 | 137,33 | 138,57 | 138,37 | 139,26 | 138,09 | 138,06 | 138,44 | 139,33 | 138,16 | 138,16 | 139,51 | 141,42 |
| 2-Bevande alcoliche e tabacchi                        | 123,01 | 122,88 | 123,56 | 124,12 | 125,57 | 125,79 | 124,47 | 125,13 | 125,64 | 126,99 | 130,08 | 130,23 | 129,75 |
| 3-Abbigliamento e calzature                           | 115,28 | 115,65 | 115,7  | 115,7  | 115,7  | 115,7  | 115,53 | 116,72 | 116,8  | 116,8  | 116,8  | 116,8  | 116,54 |
| 4-Abitazione, acqua, energia elettrica e combustibili | 111,62 | 112,72 | 112,45 | 111,6  | 111,82 | 110,85 | 110,98 | 111,15 | 110,96 | 111,01 | 111,01 | 111,67 | 111,2  |
| 5-Mobili, articoli e servizi per la casa              | 115,99 | 116,34 | 116,46 | 116,46 | 116,53 | 116,54 | 116,58 | 116,68 | 117,09 | 117,11 | 116,93 | 116,75 | 116,73 |
| 6-Servizi sanitari e spese per la salute              | 107,02 | 107,45 | 107,46 | 107,46 | 107,54 | 107,81 | 107,58 | 107,58 | 107,58 | 107,58 | 107,58 | 107,58 | 107,58 |
| 7-Trasporti   | 123,36 | 121,17 | 120,48 | 119,48 | 119,93 | 120,57 | 121,16 | 120,4  | 118,76 | 119,27 | 118,5  | 116,82 | 115,86 |
| 8-Comunicazioni                                       | 96,8   | 96,8   | 96,11  | 96,11  | 96,11  | 96,11  | 96,11  | 96,11  | 96,11  | 96,11  | 96,11  | 96,11  | 96,11  |
| 9-Ricreazione, spettacoli e cultura                   | 109,24 | 109,3  | 109,24 | 109,93 | 110,02 | 110,4  | 111,14 | 111,1  | 111,27 | 111,31 | 111,43 | 112,06 | 110,95 |
| 10-Istruzione   | 106,42 | 106,42 | 106,42 | 106,42 | 106,42 | 106,42 | 106,42 | 106,42 | 106,42 | 106,42 | 106,42 | 106,42 | 106,42 |
| 11-Servizi ricettivi e di ristorazione                | 120,25 | 118,71 | 117,9  | 118,06 | 117,35 | 118    | 118,85 | 120,03 | 120,03 | 123,46 | 122,82 | 121,6  | 120,67 |
| 12-Altri beni e servizi                               | 106,57 | 106,66 | 106,68 | 106,69 | 106,76 | 107,22 | 107,4  | 109,09 | 109,06 | 109,01 | 109,01 | 109,04 | 109,17 |

Dall’analisi dei dati presenti nella Tavola 109, si sottolinea come l’andamento generale dell’indice dei prezzi sammarinese, negli ultimi dodici mesi, abbia manifestato un trend in leggero aumento, seppur molto contenuto rispetto all’importante aumento verificatosi tra il 2022 e i primi mesi del 2023. Rispetto a tale andamento, si distingue la categoria *bevande alcoliche*, che soprattutto tra nel periodo marzo – luglio 2024 ha registrato un considerevole aumento. In modo particolare, tale fenomeno è esposto nel Grafico 111, che mostra l’andamento dell’indice dei prezzi al consumo con specifica attenzione al valore *generale* e ai valori delle categorie *prodotti*

alimentari e bevande analcoliche, bevande alcoliche e abbigliamento e calzature.

Grafico 111 - Andamento dell'Indice dei prezzi al consumo



Le due tavole che seguono mostrano le variazioni percentuali dei dodici principali capitoli che formano l'indice dei prezzi.

Nello specifico, la Tavola 110 individua le variazioni percentuali tendenziali, ovvero le variazioni dell'indice dei prezzi rispetto allo stesso mese dell'anno precedente; la Tavola 111, invece, specifica le variazioni percentuali congiunturali, vale a dire le variazioni dell'indice dei prezzi rispetto al mese precedente.

A settembre 2024, le variazioni tendenziali sono positive nella maggior parte dei capitoli; la forte accelerazione dell'inflazione, su base tendenziale, si deve soprattutto ai prezzi dei "bevande alcoliche e tabacchi" (+5,5%), "Prodotti alimentari e bevande analcoliche" (+3,0%), "Ricreazione, spettacoli e cultura" (+1,6%) e "Abbigliamento e calzature" (+1,1%).

Rispetto a settembre 2023, risultano in diminuzione solamente i "Trasporti" (-6,1%) e le "Comunicazioni" (-0,7%).

Tavola 110 - Variazione % tendenziale dell'indice dei prezzi (rispetto allo stesso mese dell'anno precedente)

|   | media 2023 | set-23 | ott-23 | nov-23 | dic-23 | gen-24 | feb-24 | mar-24 | apr-24 | mag-24 | giu-24 | lug-24 | ago-24 | set-24 |
|---|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Generale  | 6,0%       | 6,1%   | 4,9%   | 4,2%   | 3,0%   | 2,3%   | 1,7%   | 1,5%   | 1,5%   | 1,4%   | 1,4%   | 1,2%   | 0,3%   | 0,2%   |
| 1-Prodotti alimentari e bevande analcoliche           | 11,2%      | 8,9%   | 8,4%   | 8,8%   | 7,3%   | 6,2%   | 2,5%   | 2,9%   | 1,9%   | 2,0%   | 1,3%   | 1,5%   | 2,3%   | 3,0%   |
| 2-Bevande alcoliche e tabacchi                        | 11,6%      | 9,0%   | 7,0%   | 4,5%   | 4,5%   | 5,1%   | 3,8%   | 2,1%   | 2,8%   | 2,5%   | 2,2%   | 4,7%   | 5,8%   | 5,5%   |
| 3-Abbigliamento e calzature                           | 5,7%       | 5,2%   | 5,4%   | 4,3%   | 3,8%   | 3,7%   | 3,7%   | 2,5%   | 2,2%   | 2,1%   | 2,1%   | 2,1%   | 2,2%   | 1,1%   |
| 4-Abitazione, acqua, energia elettrica e combustibili | 3,4%       | -0,4%  | 0,6%   | 0,2%   | -2,6%  | -2,0%  | -2,7%  | -2,7%  | -2,1%  | -0,7%  | -0,2%  | -0,1%  | 0,5%   | -0,4%  |
| 5-Mobili, articoli e servizi per la casa              | 6,3%       | 5,5%   | 5,0%   | 3,0%   | 2,9%   | 2,6%   | 2,1%   | 1,8%   | 1,1%   | 1,4%   | 1,3%   | 1,2%   | 1,0%   | 0,6%   |
| 6-Servizi sanitari e spese per la salute              | 4,6%       | 5,0%   | 5,5%   | 3,2%   | 0,4%   | 0,6%   | 0,8%   | 0,6%   | 0,6%   | 0,6%   | 0,5%   | 0,5%   | 0,5%   | 0,5%   |
| 7-Trasporti   | 2,4%       | 6,4%   | 4,2%   | 4,3%   | 2,8%   | 2,2%   | 1,3%   | 1,3%   | 1,7%   | 0,6%   | 0,7%   | -0,6%  | -4,2%  | -6,1%  |
| 8-Comunicazioni                                       | 0,2%       | 0,3%   | 0,3%   | -0,5%  | -0,5%  | -0,7%  | -0,7%  | -0,7%  | -0,7%  | -0,7%  | -0,7%  | -0,7%  | -0,7%  | -0,7%  |
| 9-Ricreazione, spettacoli e cultura                   | 7,7%       | 8,7%   | 6,5%   | 5,5%   | 3,4%   | 2,7%   | 2,6%   | 2,9%   | 1,9%   | 2,0%   | 0,9%   | 0,9%   | 0,2%   | 1,6%   |
| 10-Istruzione   | 0,4%       | 0,6%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |
| 11-Servizi ricettivi e di ristorazione                | 8,5%       | 10,7%  | 5,8%   | 4,0%   | 4,1%   | 1,0%   | 2,9%   | 1,7%   | 2,3%   | 1,2%   | 3,6%   | 2,6%   | -0,5%  | 0,4%   |
| 12-Altri beni e servizi                               | 2,4%       | 3,0%   | 2,1%   | 1,6%   | 1,6%   | 1,4%   | 1,5%   | 1,5%   | 3,2%   | 3,0%   | 2,9%   | 2,9%   | 2,4%   | 2,4%   |

Tavola 111 - Variazione % congiunturale dell'indice dei prezzi (rispetto al mese precedente)

|   | media 2023 | set-23 | ott-23 | nov-23 | dic-23 | gen-24 | feb-24 | mar-24 | apr-24 | mag-24 | giu-24 | lug-24 | ago-24 | set-24 |
|---|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Generale  | 0,3%       | 0,0%   | -0,3%  | 0,0%   | -0,1%  | 0,2%   | 0,0%   | 0,2%   | 0,3%   | -0,1%  | 0,3%   | -0,2%  | -0,1%  | -0,1%  |
| 1-Prodotti alimentari e bevande analcoliche           | 0,6%       | 0,6%   | 0,0%   | 0,9%   | -0,1%  | 0,6%   | -0,8%  | 0,0%   | 0,3%   | 0,6%   | -0,8%  | 0,0%   | 1,0%   | 1,4%   |
| 2-Bevande alcoliche e tabacchi                        | 0,4%       | -0,1%  | -0,1%  | 0,6%   | 0,5%   | 1,2%   | 0,2%   | -1,1%  | 0,5%   | 0,4%   | 1,1%   | 2,4%   | 0,1%   | -0,4%  |
| 3-Abbigliamento e calzature                           | 0,3%       | 0,9%   | 0,3%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | -0,2%  | 1,0%   | 0,1%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | -0,2%  |
| 4-Abitazione, acqua, energia elettrica e combustibili | -0,2%      | 0,5%   | 1,0%   | -0,2%  | -0,8%  | 0,2%   | -0,9%  | 0,1%   | 0,2%   | -0,2%  | 0,0%   | 0,0%   | 0,6%   | -0,4%  |
| 5-Mobili, articoli e servizi per la casa              | 0,2%       | 0,3%   | 0,3%   | 0,1%   | 0,0%   | 0,1%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,1%   | 0,4%   | 0,0%   | -0,2%  | -0,2%  | 0,0%   |
| 6-Servizi sanitari e spese per la salute              | 0,0%       | 0,0%   | 0,4%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,1%   | 0,3%   | -0,2%  | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |
| 7-Trasporti   | 0,2%       | 1,2%   | -1,8%  | -0,6%  | -0,8%  | 0,4%   | 0,5%   | 0,5%   | -0,6%  | -1,4%  | 0,4%   | -0,7%  | -1,4%  | -0,8%  |
| 8-Comunicazioni                                       | 0,0%       | 0,0%   | 0,0%   | -0,7%  | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |
| 9-Ricreazione, spettacoli e cultura                   | 0,3%       | -2,3%  | 0,1%   | -0,1%  | 0,6%   | 0,1%   | 0,4%   | 0,7%   | 0,0%   | 0,2%   | 0,0%   | 0,1%   | 0,6%   | -1,0%  |
| 10-Istruzione   | 0,0%       | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |
| 11-Servizi ricettivi e di ristorazione                | 0,4%       | -1,7%  | -1,3%  | -0,7%  | 0,1%   | -0,6%  | 0,6%   | 0,7%   | 1,0%   | 0,0%   | 2,9%   | -0,5%  | -1,0%  | -0,8%  |
| 12-Altri beni e servizi                               | 0,1%       | 0,0%   | 0,1%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,1%   | 0,4%   | 0,2%   | 1,6%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,1%   |

Raffrontando l'indice dei prezzi al consumo per le famiglie di operai e impiegati (FOI) calcolato dall'Istat per l'Italia con quello calcolato da UITDS per la realtà sammarinese (Grafico 112), si nota come la variazione dei prezzi analizzata su base tendenziale sia stata positiva sia per l'Italia, segnando un aumento medio pari al +1,0% negli ultimi dodici mesi, sia per San Marino, che nello stesso periodo temporale ha registrato un aumento del +2,0%.

Analizzando gli ultimi dodici mesi della categoria "Prodotti alimentari e bevande analcoliche", su cui ricade sempre il maggior interesse, i prodotti che hanno registrato il maggior aumento sono quelli appartenenti al gruppo "Oli e grassi" (+13,9%). Seguono i gruppi "Vegetali" (+7,9%) "Frutta" (+7,1%), "Caffè, tè e cacao" (+6,1%) e "Acque minerali, bevande analcoliche, succhi di frutta e verdura" (+2,2%).

Nella categoria "bevande alcoliche e tabacchi", l'aumento tendenziale è equamente ripartito tra i "Vini" (+6,0%) e le "Birre" (+6,8%).

Grafico 112 - Variazione % annua dell'indice dei prezzi al consumo (FOI) - San Marino

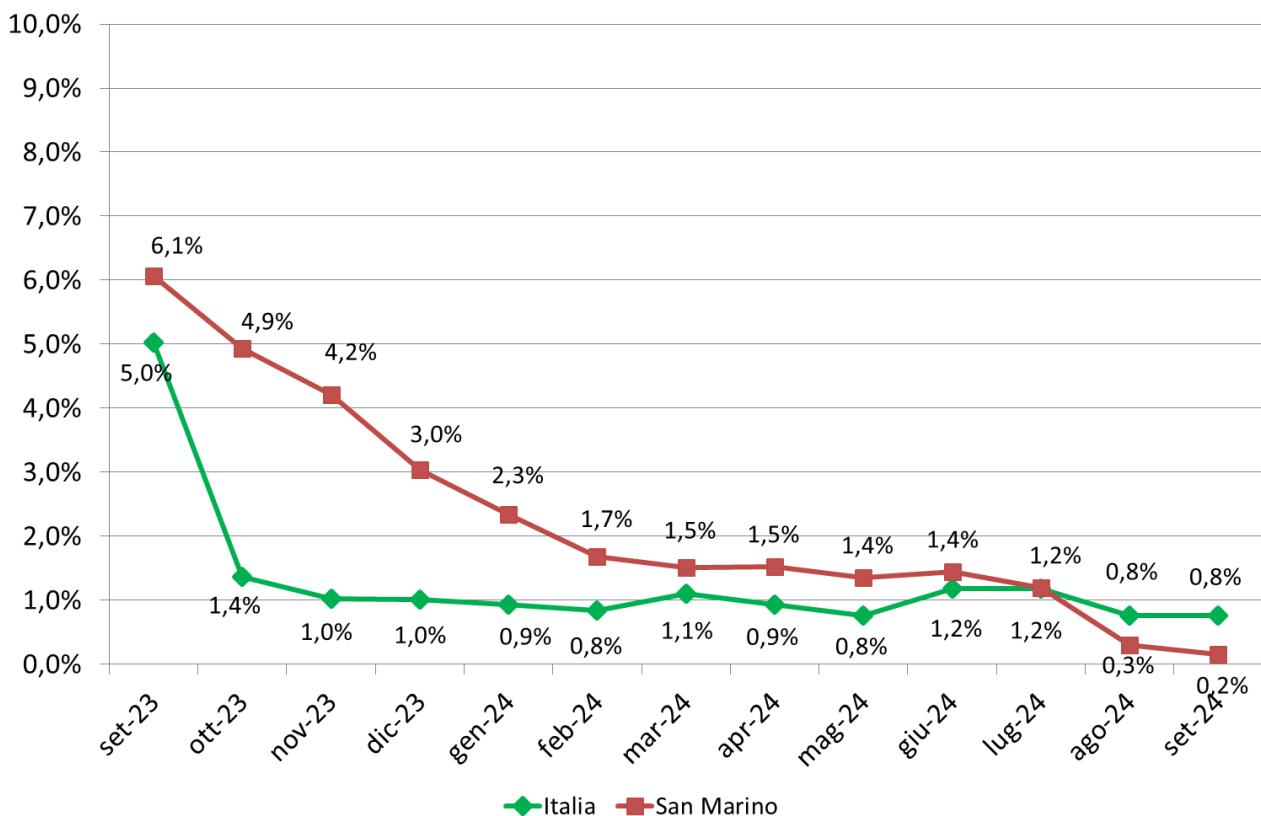


Tavola 112 - Variazioni percentuali tendenziali Indice FOI per gruppi

|   | set-23 | ott-23 | nov-23 | dic-23 | gen-24 | feb-24 | mar-24 | apr-24 | mag-24 | giu-24 | lug-24 | ago-24 | set-24 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Prodotti alimentari e bevande analcoliche                       | 8,3    | 7,4    | 7,3    | 6,7    | 5,3    | 3,1    | 1,9    | 2,8    | 2,2    | 2,0    | 1,9    | 1,6    | 0,8    |
| Pane e cereali  | 5,0    | 3,3    | 1,8    | 1,6    | 1,4    | 1,3    | 1,0    | 1,1    | 0,7    | 1,5    | 1,3    | 1,0    | 1,4    |
| Carni   | 8,4    | 7,4    | 6,3    | 6,1    | 2,5    | 4,6    | 3,0    | 3,8    | 3,4    | 1,8    | 1,1    | 2,8    | 1,7    |
| Pesci e prodotti ittici   | 8,2    | 6,4    | 5,2    | 3,5    | 2,6    | 1,4    | 0,3    | -0,4   | -0,6   | -0,3   | -0,3   | 0,0    | -0,3   |
| Latte, formaggi e uova  | 22,0   | 26,4   | 27,9   | 27,6   | 23,8   | 20,7   | 20,3   | 20,0   | 18,6   | 17,9   | 18,6   | 16,4   | 13,9   |
| Oli e grassi  | 14,5   | 13,0   | 22,2   | 15,4   | 12,4   | 6,8    | 8,2    | 3,9    | 4,0    | 2,5    | 0,8    | 7,5    | 7,1    |
| Frutta  | 7,3    | 11,1   | 18,1   | 12,3   | 12,7   | -5,6   | 1,2    | -2,7   | 2,1    | -3,2   | -0,9   | 0,4    | 7,9    |
| Vegetali  | 9,6    | 8,5    | 6,1    | 6,6    | 5,0    | 3,8    | 3,6    | 1,9    | 1,3    | 0,8    | 1,0    | 0,9    | 1,4    |
| Zucchero, confetture, miele, cioccolato e dolciumi              | 7,3    | 6,0    | 3,7    | 4,3    | 4,2    | 3,5    | 4,7    | 3,0    | 2,9    | 2,5    | 2,3    | 1,7    | 1,9    |
| Prodotti alimentari n.a.c.                                      | 10,1   | 9,9    | 4,7    | 4,9    | 4,2    | 2,7    | 1,9    | 1,4    | 2,6    | 3,1    | 3,1    | 5,0    | 6,1    |
| Caffè, tè e cacao   | 15,9   | 15,3   | 10,5   | 10,5   | 9,8    | 5,6    | 4,5    | 2,0    | -1,8   | -1,0   | 0,9    | 2,0    | 2,2    |
| Acque minerali, bevande analcoliche, succhi di frutta e verdura | 8,2    | 8,0    | 6,8    | 6,8    | 4,0    | 3,7    | 3,7    | 3,4    | 1,5    | 1,6    | -0,1   | 0,1    | 0,3    |
| Bevande alcoliche e tabacchi                                    | 6,1    | 5,1    | 3,7    | 3,7    | 5,3    | 4,8    | 3,9    | 3,8    | 4,7    | 5,6    | 5,6    | 6,4    | 6,0    |
| Alcolici  | 12,9   | 8,9    | 4,7    | 4,7    | 5,2    | 2,7    | -0,8   | 1,3    | 0,0    | -1,8   | 5,4    | 7,2    | 6,8    |
| Vini  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Birre   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |

## 2.12 - SMAC: SAN MARINO CARD

Nel 2023 la SMaC ha celebrato il suo quindicesimo anno dall'entrata in funzione, mostrando molte novità, soprattutto dal punto di vista dell'utilizzo virtuale della carta; infatti, la principale novità è la funzione di pagamento con carta dematerializzata, ovvero utilizzando lo smartphone al posto della carta fisica per lo scambio di denaro. Questa funzionalità vale sia nell'utilizzo della carta presso gli esercenti, sia come scambio di denaro tra utenti intestatari di SMaC. Un'altra novità è riferita alla possibilità di ricaricare la SMaC autonomamente da un qualsiasi sportello ATM della Repubblica. L'introduzione di queste novità, è stata possibile grazie al processo di sostituzione di tutte le carte in circolazione, iniziato nel mese di settembre 2022 e durato qualche mese, avvenuto attraverso le filiali delle Banche sammarinesi, gli Uffici Postali e l'Ufficio SMaC.

L'analisi di seguito è riferita solamente al *circuito promozionale* e parte dal numero delle carte attive in circolazione; come termine di raffronto è stato scelto il mese di ottobre, perché consente di avere una base dati più aggiornata.

Il Grafico 113 rappresenta il trend del numero delle carte attive: a ottobre 2024 sono attive 76.93 carte, ed in modo particolare, 30.559 (per un valore pari al 39,7%) sono intestate a soggetti residenti o soggiornanti a San Marino, mentre 45.891 carte sono intestate a soggetti che provengono dall'Italia (per un valore pari a 59,6%). Le rimanenti 487 carte sono intestate a soggetti che hanno una provenienza differente da quelle menzionate.

Per quanto riguarda la distribuzione all'interno del territorio sammarinese, i dati rispecchiano proporzionalmente la concentrazione della popolazione suddivisa nei castelli.

Considerando il territorio italiano, la maggior parte delle carte attive sono intestate a soggetti che provengono da Rimini (10.323 carte), seguono con numeri più modesti altri comuni limitrofi, come mostrato nel Grafico 115. Analizzando, invece, la diffusione delle carte rispetto agli abitanti di ogni comune (Grafico 116), si nota come i comuni limitrofi abbiano un'elevata percentuale di carte attive, arrivando fino al 44% di Monte Grimano Terme. Il Grafico 117 e il Grafico 118 offrono una visuale completa sull'evoluzione della distribuzione della SMaC nei comuni limitrofi negli ultimi cinque anni, evidenziando come sia sempre più diffusa tra la popolazione.

Dopo la forte diminuzione delle carte attive dal 2022 al 2023, pari al -13,2%, dovuta al processo di sostituzione delle carte in circolazione che ha messo in luce il fenomeno delle carte inutilizzate, nel 2024 le carte attive tornano ad aumentare (+9,7%).

Grafico 113 - Numero di carte attive – Serie storica (mese di riferimento: ottobre)

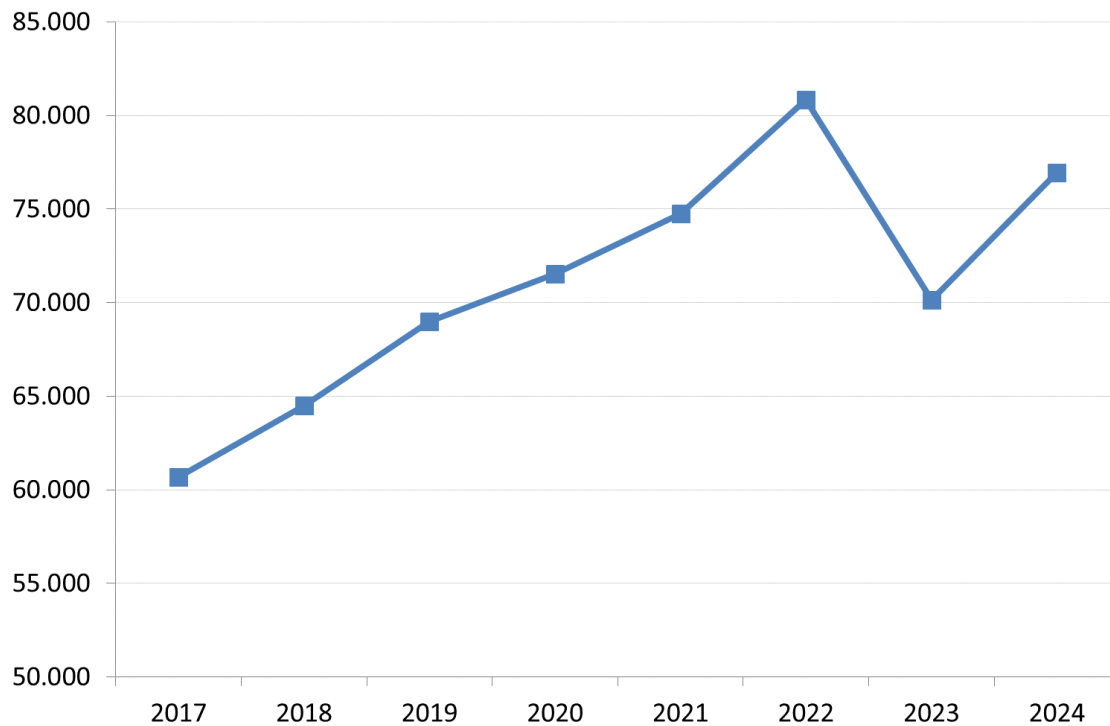




Grafico 114 - Carte attive per provenienza e tempo trascorso dall'ultimo utilizzo (ottobre 2023)

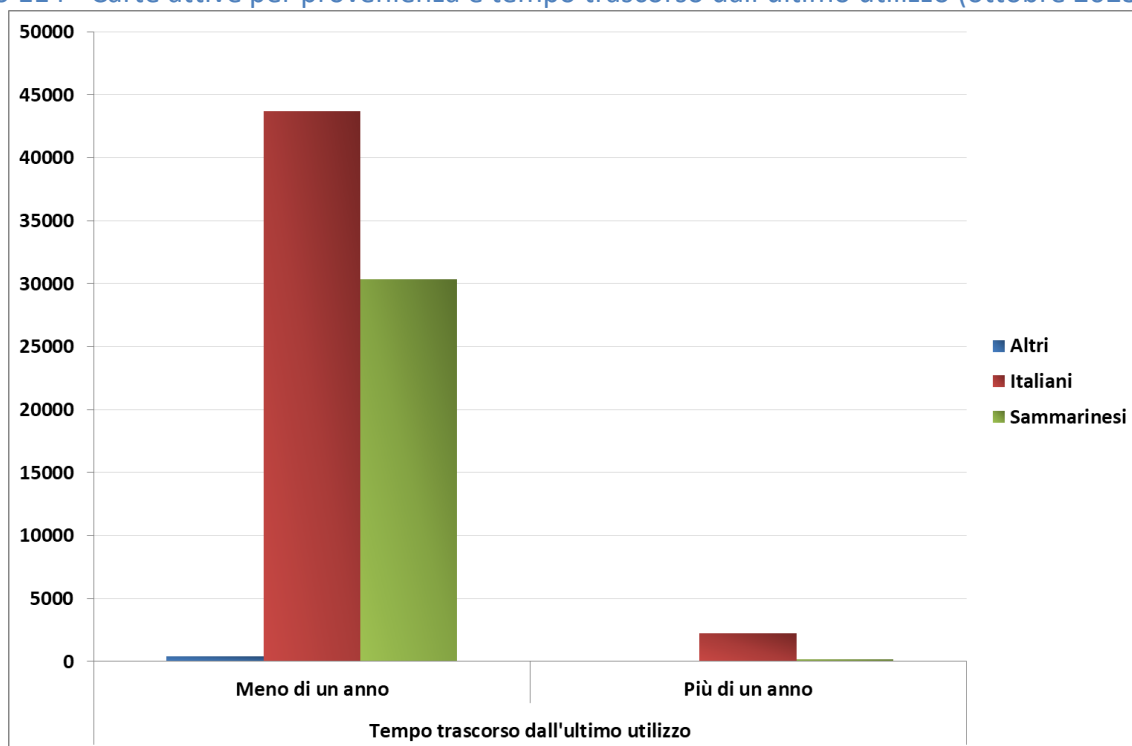


Grafico 115 - Carte attive nei comuni italiani (primi 10 comuni a ottobre 2024)

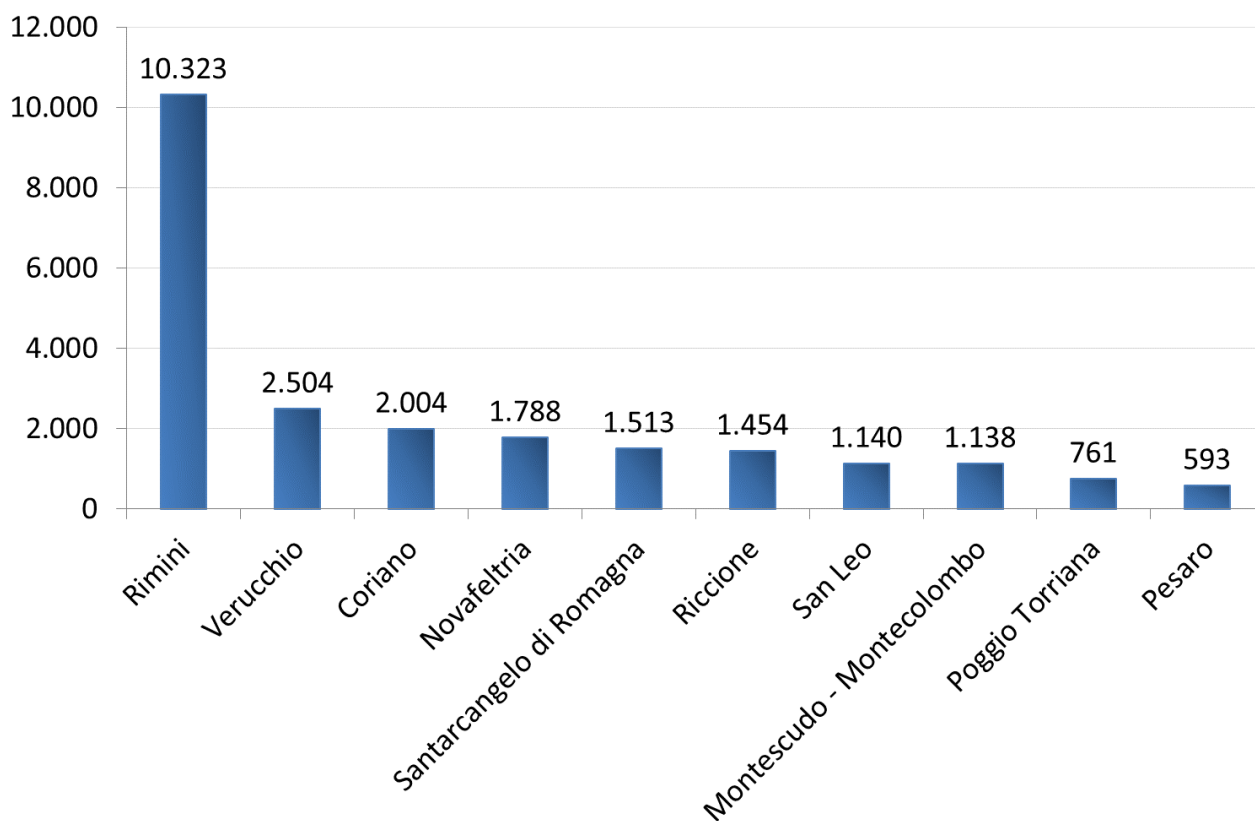


Grafico 116 - Carte attive in proporzione al numero di abitanti dei comuni italiani (primi 10 comuni a ottobre 2024)

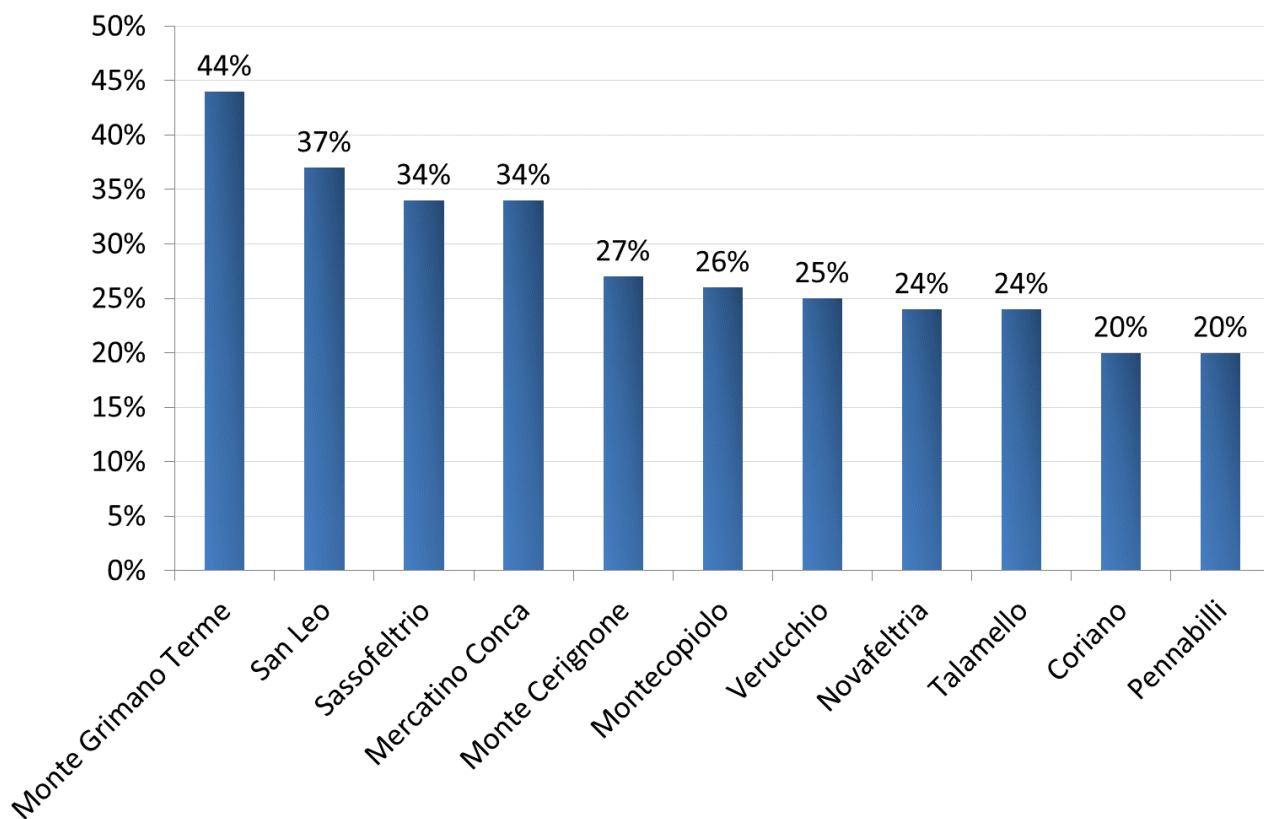


Grafico 117 - Carte attive in proporzione al numero di abitanti dei comuni limitrofi (2020)

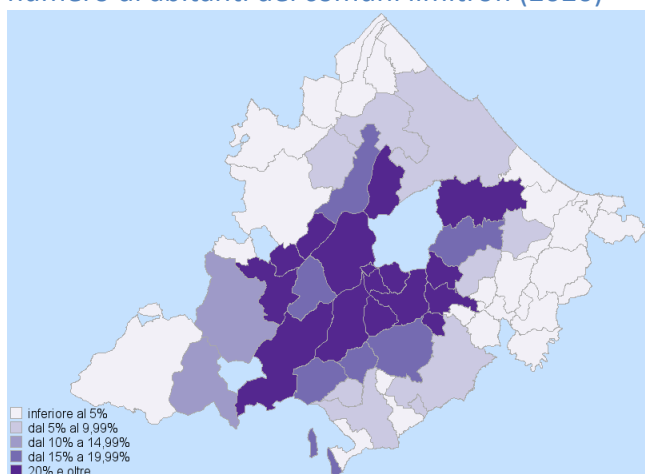
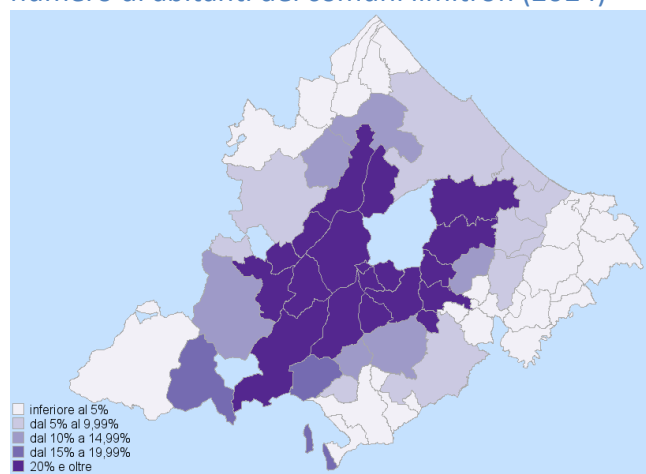


Grafico 118 - Carte attive in proporzione al numero di abitanti dei comuni limitrofi (2024)



L'analisi sul transato dei primi dieci mesi di ogni anno, evidenzia che, nel 2024, l'utilizzo della SMaC nel circuito "scontistica" è aumentato, rispetto al 2023, in termini di transazioni, ma soprattutto in termini di importi. Il Grafico 119 mostra la serie storica degli importi e delle

transazioni negli ultimi cinque anni (periodo gennaio - ottobre): nel 2024, rispetto al 2023, le transazioni sono aumentate del +8,5% mentre gli importi transati sono aumentati del +2,6%. Escludendo dall'analisi la categoria *carburanti* (Grafico 120), si comprende meglio il reale andamento della SMaC, con l'aumento delle transazioni (+4,20% rispetto al 2023) e con un maggior incremento degli importi transati (+5,27% rispetto al 2023). Considerato l'aumento dei prezzi avvenuto negli ultimi anni, è naturale pensare che tale fattore abbia condizionato i comportamenti di consumo all'interno della Repubblica, per cui gli importi sono aumentati in maniera più netta rispetto alle transazioni.

Anche nel 2024, l'utilizzo della carta nel circuito "sconti" è rimasto invariato, mentre è in aumento nel circuito "Spesa fiscale" (Grafico 121); un aumento che avviene in maniera costante dal 2015 e che mostra dei picchi in corrispondenza del periodo di accredito dei rimborsi IGR sulle carte. Sono sempre di più gli operatori economici che, pur non partecipando al circuito promozionale, aderiscono al circuito definito "spesa fiscale", che permette l'utilizzo della carta come strumento di pagamento P.O.S. (fisico o dematerializzato) e come registrazione fiscale, ma non effettua sconti al cliente.

Grafico 119 - Importi e transazioni del circuito "sconti" (Periodo di riferimento: gennaio - ottobre)

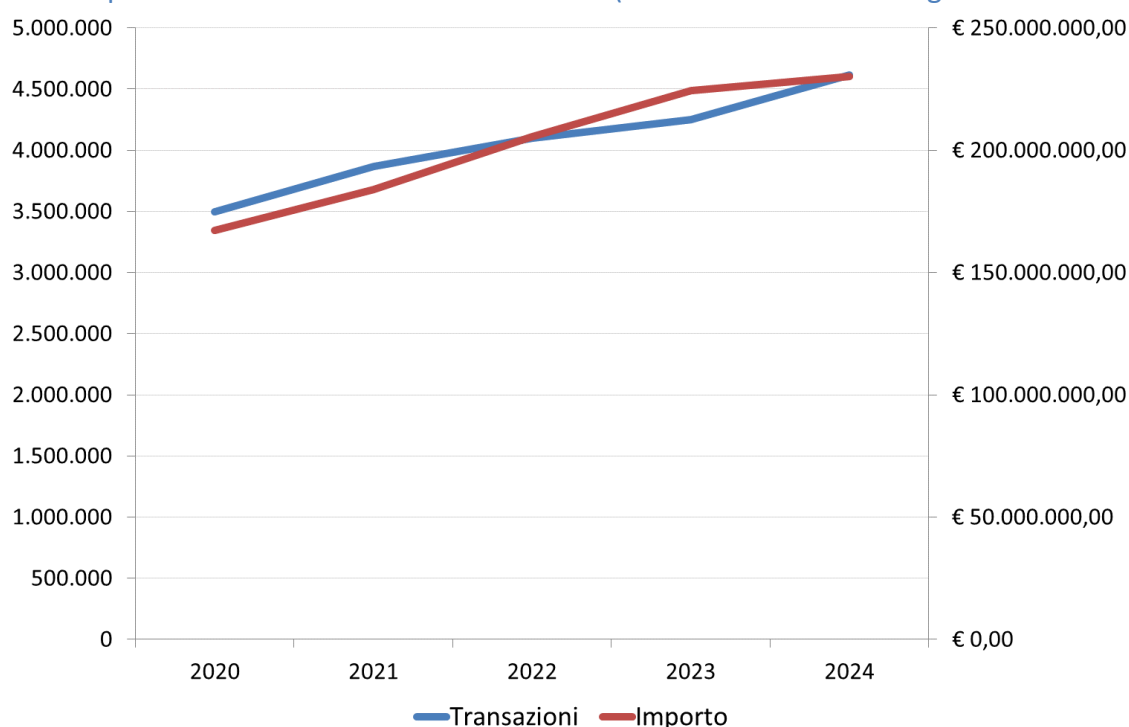


Grafico 120 - Importi e transazioni del circuito "sconti" senza la categoria "Carburanti" (Periodo di riferimento: gennaio - ottobre)

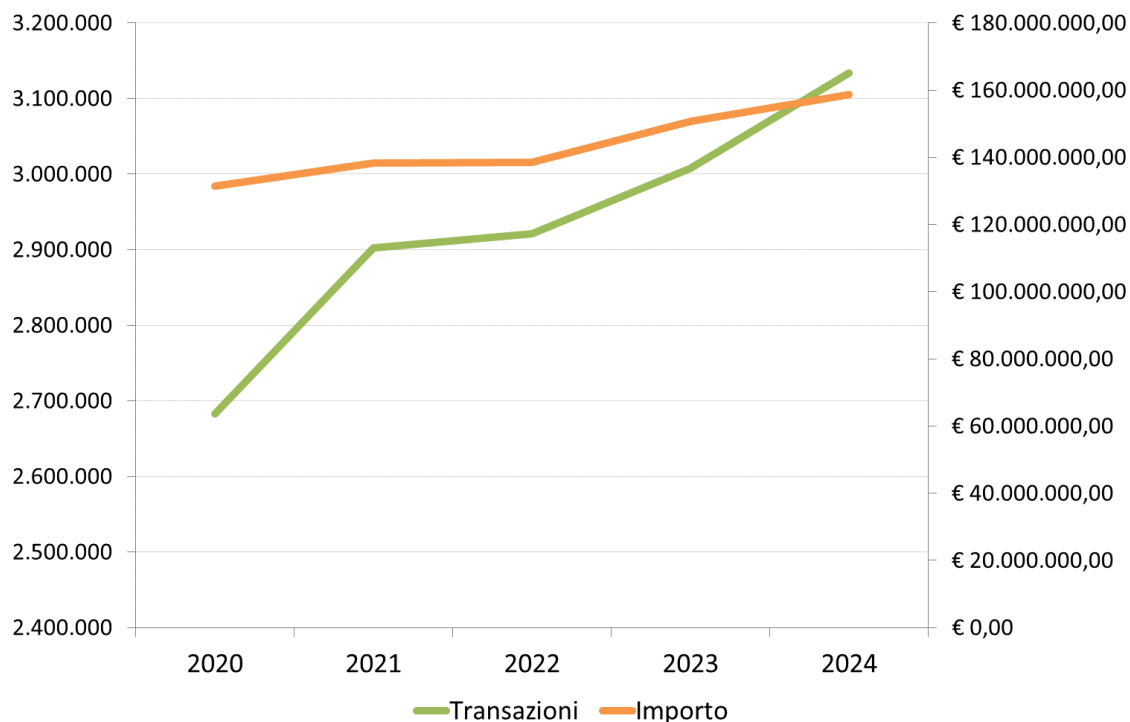


Grafico 121 - Esercenti che hanno registrato almeno una transazione mensile al circuito "Sconti" o "Spesa fiscale" - Serie storica mensile



Tavola 113 - Importi e transazioni nel circuito sconti per categoria e ripartizione dello sconto (Periodo di riferimento: gennaio - ottobre)

|  | 2024                  |                       |                         |                        |
|--|-----------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|
|  | Sconto Stato          | Sconto Esercente      | Importo                 | Sconto                 |
| Abbigliamento, calzature, pelletteria, valigeria               | € 70.577,43           | € 139.904,66          | € 3.045.697,40          | € 210.482,09           |
| Alimentari   | € 1.461.403,84        | € 405.783,16          | € 81.145.237,81         | € 1.867.187,00         |
| Bar, risoranti, pizzerie, alberghi                             | € 7.428,51            | € 26.826,48           | € 982.671,29            | € 34.254,99            |
| Carburanti   | € 6.306.136,11        | € 0,00                | € 71.653.503,39         | € 6.306.136,11         |
| Elettronica e fotografia                                       | € 110.617,33          | € 275.856,21          | € 10.924.454,96         | € 386.473,54           |
| Veicoli e motoveicoli  | € 580.370,04          | € 614.878,12          | € 39.998.645,22         | € 1.195.248,16         |
| Estetisti, parrucchieri  | € 4.687,25            | € 13.384,08           | € 448.572,58            | € 18.071,33            |
| Articoli sanitari, omeopatici, erboristeria e servizi sanitari | € 37.573,18           | € 74.796,06           | € 1.889.113,46          | € 112.369,24           |
| Arrendamento e apparecchi per la casa                          | € 75.249,62           | € 143.307,78          | € 2.737.039,64          | € 218.557,40           |
| Gioiellerie  | € 20.999,46           | € 41.032,53           | € 739.561,19            | € 62.031,99            |
| Profumerie   | € 9.051,68            | € 16.948,37           | € 301.453,18            | € 26.000,05            |
| Ferramenta, casalinghi e articoli per l'agricoltura            | € 36.990,77           | € 100.410,29          | € 3.468.591,96          | € 137.401,06           |
| Pubblica amministrazione                                       | € 10.078,90           | € 235.694,53          | € 4.910.754,09          | € 245.773,43           |
| Altro  | € 96.065,51           | € 247.702,61          | € 8.056.070,26          | € 343.768,12           |
| <b>Totale</b>  | <b>€ 8.827.229,63</b> | <b>€ 2.336.524,88</b> | <b>€ 230.301.366,43</b> | <b>€ 11.163.754,51</b> |

Nei primi dieci mesi del 2024, lo Stato ha contribuito al circuito promozionale SMaC con € 8.827.229,63 (nello stesso periodo del 2023 erano stati € 7.927.818,1), di cui il 71,4% sono stati destinati per i *carburanti*, unica categoria in cui lo Stato contribuisce alla copertura dell'intero sconto (cfr. Tavola 113). La seconda categoria in cui lo Stato partecipa maggiormente allo sconto (per un 75% rispetto al 25% dell'esercente) è quella dei *generi alimentari*, con € 1.461.403,84 (nel 2023 erano stati € 1.178.589,05) pari al 16,6% del totale. Il restante 12,0% di contributo dello Stato è suddiviso in tutte le categorie rimanenti. I consumi nel circuito promozionale, sono suddivisi per circa un 63,4% tra sammarinesi e il restante 35,9% tra italiani. Questi ultimi sono attratti principalmente da carburanti, alimentari e acquisto di veicoli o motoveicoli.

Dall'anno 2023 è possibile effettuare le attività di pagamento con card dematerializzata su POS SMaC, utilizzando l'apposita applicazione installata sullo smartphone. Questo sistema permette di avere tutte le funzionalità della carta SMaC fisica, presso gli esercenti aderenti, utilizzando solamente il proprio smartphone. Dal mese di gennaio 2024, la funzione di card dematerializzata è stata implementata con il sistema MiSmacco, ovvero la possibilità di ricaricare in modo autonomo il proprio saldo con la spesa effettuata presso le colonnine self dei distributori di carburanti. L'utente che ha effettuato il rifornimento in modo autonomo, può utilizzare la ricevuta, rilasciata dalla colonnina self dell'impianto, per ricaricare il saldo SMaC attraverso lo

smartphone in un tempo compreso tra i 10 minuti e le 24 ore successive alla transazione. Grazie a questa nuova funzionalità, l'utilizzo della card dematerializzata è aumentato notevolmente, come rappresentato nel Grafico 123.

Grafico 122 - Ripartizioni dei consumi nel circuito Sconti per anno, provenienza e categoria di spesa delle tre principali categorie (Periodo di riferimento: gennaio – ottobre di ogni anno)

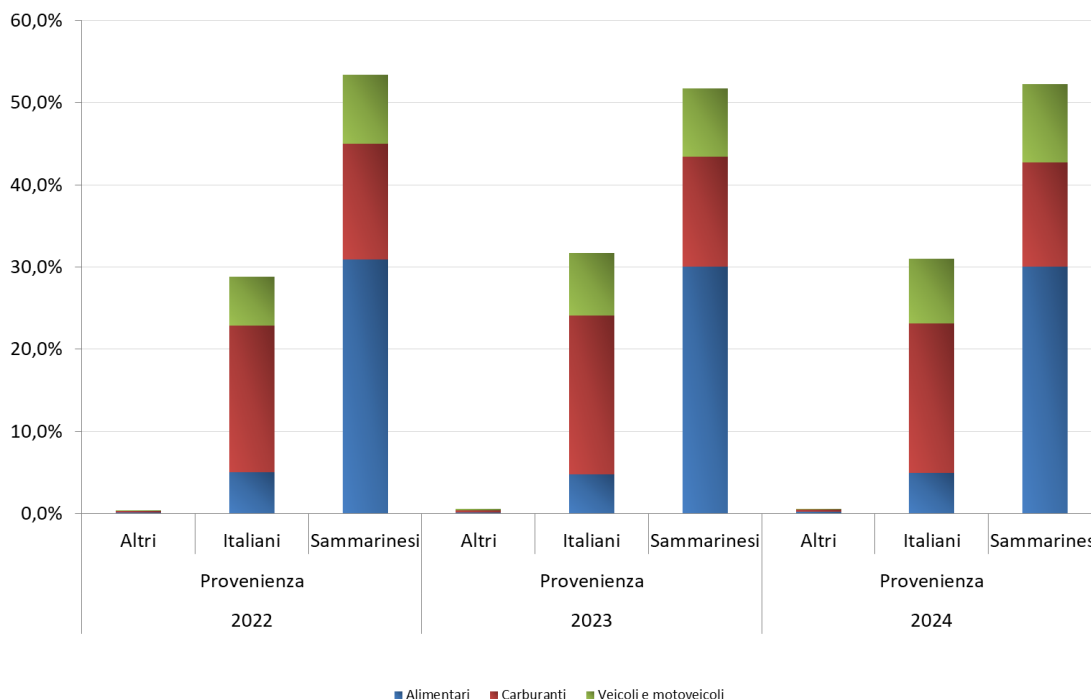
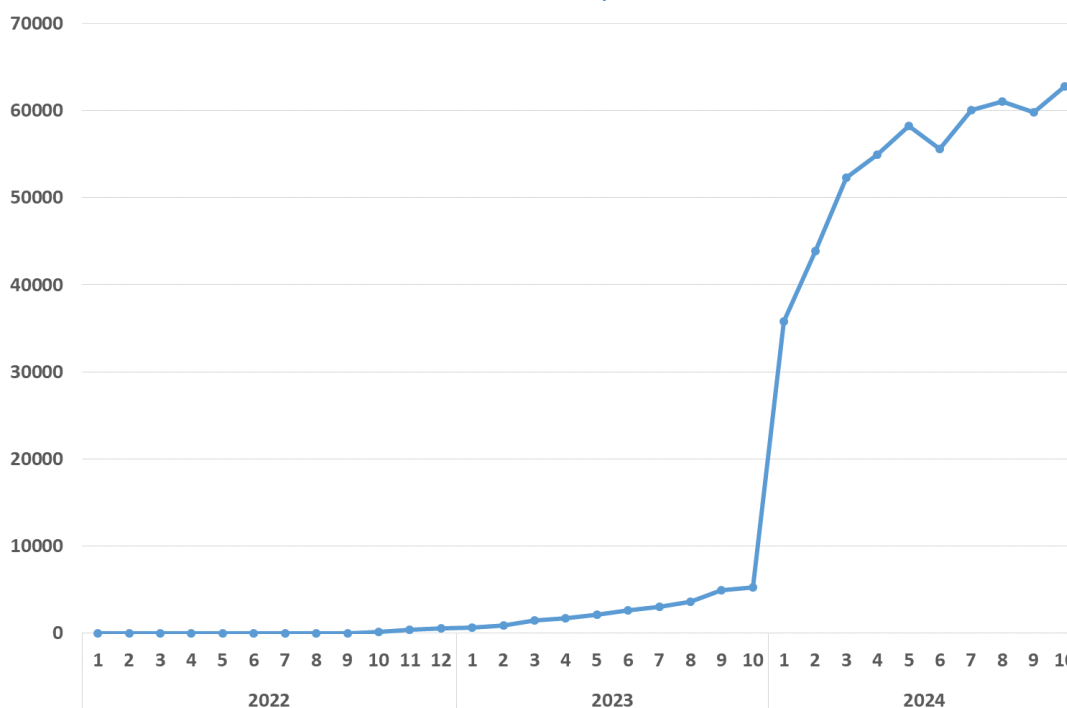


Grafico 123 - Numero di transazioni dematerializzate per mese



## 2.13 - NEGOZIAZIONI IMMOBILIARI

Un elemento importante nella valutazione dell'evoluzione economica sul nostro sistema Paese è rappresentato dall'andamento delle transazioni immobiliari. Grazie alla collaborazione dell'Ufficio Registro e Conservatoria, che si occupa della registrazione e della trascrizione di atti aventi ad oggetto trasferimenti immobiliari effettuati a qualsiasi titolo (oneroso, gratuito e mortis causa), nonché di atti relativi al leasing immobiliare ai sensi della Legge n.115/2001, è possibile presentare questa elaborazione statistica.

La Tavola 114 mostra l'andamento delle negoziazioni immobiliari, desunto dall'ammontare dell'imposta riscossa sui contratti di leasing. In questo caso l'osservazione parte dall'anno 2019 ed evidenzia una serie praticamente costante fino al 2023, quando si sono registrati 46 atti per un ammontare complessivo d'imposta di 232.600,43€. I primi nove mesi del 2024 preannunciano un netto calo per l'anno in corso.

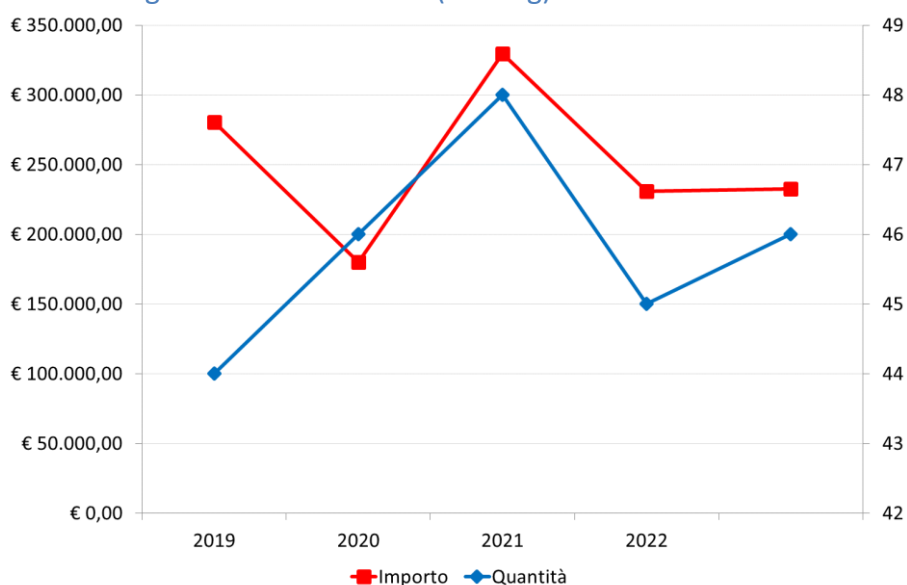
Tavola 114 - Negoziazioni immobiliari presso l'Ufficio del Registro (Leasing)

|   | 2019      |                     | 2020      |                     | 2021      |                     |
|---|-----------|---------------------|-----------|---------------------|-----------|---------------------|
|   | Quantità  | Importo             | Quantità  | Importo             | Quantità  | Importo             |
| Cessione di leasing immobiliare         | 26        | € 179.388,99        | 22        | € 120.827,73        | 26        | € 233.872,29        |
| Cessione parziale leasing immobiliare   | 17        | € 93.832,85         | 20        | € 50.203,61         | 22        | € 95.619,42         |
| Cessione leasing immob-ediliz. sovv.    | .         | .                   | .         | .                   | .         | .                   |
| Sciss./Fusione società-trasfer. leasing | 1         | € 7.061,55          | 4         | € 9.100,75          | .         | .                   |
| <b>Totale</b>                           | <b>44</b> | <b>€ 280.283,39</b> | <b>46</b> | <b>€ 180.132,09</b> | <b>48</b> | <b>€ 329.491,71</b> |

|   | 2022      |                     | 2023      |                     | Gen-Set 2024 |                    |
|---|-----------|---------------------|-----------|---------------------|--------------|--------------------|
|   | Quantità  | Importo             | Quantità  | Importo             | Quantità     | Importo            |
| Cessione di leasing immobiliare         | 26        | € 122.998,80        | 30        | € 177.867,37        | 4            | € 40.366,14        |
| Cessione parziale leasing immobiliare   | 15        | € 66.726,44         | 14        | € 51.500,33         | .            | .                  |
| Cessione leasing immob-ediliz. sovv.    | .         | .                   | .         | .                   | .            | .                  |
| Sciss./Fusione società-trasfer. leasing | 4         | € 41.299,34         | 2         | € 3.232,73          | .            | .                  |
| <b>Totale</b>                           | <b>45</b> | <b>€ 231.024,58</b> | <b>46</b> | <b>€ 232.600,43</b> | <b>4</b>     | <b>€ 40.366,14</b> |

La non sincronia di variazione tra quantità e importo si verifica perché l'ammontare dell'imposta riscossa è molto sensibile al valore oggetto del contratto di leasing, per cui, anche un solo contratto di valore consistente può variare considerevolmente l'importo dell'imposta riscossa. Lo si può notare molto bene negli anni 2020 e 2021 che, a fronte di un numero di contratti praticamente uguale, hanno valori di imposta nettamente differenti.

Grafico 124 - Negoziazioni immobiliari (Leasing)



Per l'anno 2023 il numero totale delle negoziazioni immobiliari che non riguardano il settore leasing è diminuito rispetto all'anno precedente (745 negoziazioni nel 2023 rispetto alle 824 del 2022); un decremento che si è riscontrato anche nell'importo dell'imposta riscossa -6,4% (€ 3.819.139,92 nel 2023 a fronte di € 4.081.275,17 nel 2022).

Rispetto all'anno precedente, nel 2023 in termini di transazioni diminuiscono tutte le voci. Anche in termini di imposta abbiamo una diminuzione di tutte le voci, ad eccezione di *Cessione a titolo di antiparte* e *Altro trasferimento a titolo oneroso*.

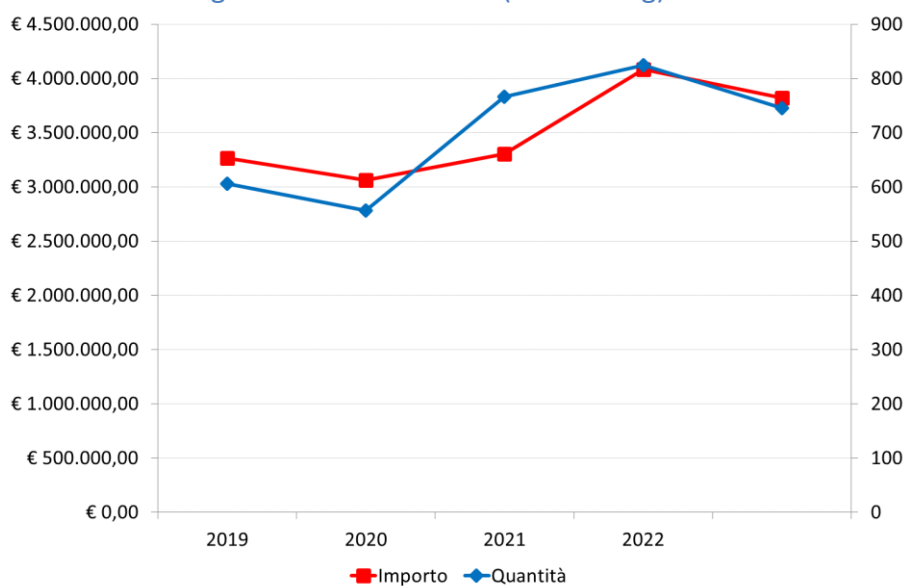


Tavola 115 - Negoziazioni immobiliari presso l'Ufficio del Registro (NO Leasing)

|   | 2019       |                       | 2020       |                       | 2021       |                       |
|---|------------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|-----------------------|
|   | Quantità   | Importo               | Quantità   | Importo               | Quantità   | Importo               |
| Compravendita beni immobili                       | 224        | € 2.261.937,86        | 247        | € 2.328.153,30        | 377        | € 2.346.130,45        |
| Dazione in soluto pagamento                       | 9          | € 37.984,84           | 9          | € 40.148,71           | 8          | € 224.197,63          |
| Assegnazione a socio di cooperativa di abitazione | 4          | € 3.037,66            | 2          | € 460,00              | 3          | € 2.034,02            |
| Donazione   | 102        | € 274.620,97          | 79         | € 170.301,65          | 87         | € 204.195,81          |
| Permuta   | 14         | € 156.580,92          | 12         | € 69.405,92           | 11         | € 42.947,37           |
| Cessione a titolo di antiparte                    | 100        | € 243.967,60          | 94         | € 293.401,94          | 123        | € 283.471,88          |
| Cessione di quote ereditarie indivise             | 12         | € 90.432,29           | 3          | € 10.482,00           | 10         | € 29.581,34           |
| Compravendita benefici prima casa                 | 141        | € 196.978,03          | 109        | € 144.889,35          | 144        | € 170.487,53          |
| Acquisto immobili a favore coop. abitaz.          | .          | .                     | .          | .                     | .          | .                     |
| Altro trasferimento a titolo oneroso              | .          | .                     | 1          | € 3.954,00            | 3          | € 782,00              |
| Compravendita beni immobili zona A                | .          | .                     | .          | .                     | .          | .                     |
| <b>Totale</b>                                     | <b>606</b> | <b>€ 3.265.540,17</b> | <b>556</b> | <b>€ 3.061.196,87</b> | <b>766</b> | <b>€ 3.303.828,03</b> |

|   | 2022       |                       | 2023       |                       | Gen-Set 2024 |                       |
|---|------------|-----------------------|------------|-----------------------|--------------|-----------------------|
|   | Quantità   | Importo               | Quantità   | Importo               | Quantità     | Importo               |
| Compravendita beni immobili                       | 403        | € 2.936.046,92        | 386        | € 2.882.670,17        | 292          | € 2.226.978,15        |
| Dazione in soluto pagamento                       | 25         | € 147.513,41          | 16         | € 110.848,79          | 9            | € 35.337,12           |
| Assegnazione a socio di cooperativa di abitazione | .          | .                     | .          | .                     | .            | .                     |
| Donazione   | 119        | € 410.794,62          | 112        | € 352.938,59          | 107          | € 235.585,60          |
| Permuta   | 19         | € 85.741,14           | 16         | € 20.434,93           | 6            | € 47.537,40           |
| Cessione a titolo di antiparte                    | 105        | € 264.509,83          | 104        | € 283.114,76          | 61           | € 144.328,69          |
| Cessione di quote ereditarie indivise             | 17         | € 66.326,90           | 5          | € 971,80              | 1            | € 16.965,03           |
| Compravendita benefici prima casa                 | 133        | € 167.222,35          | 104        | € 158.865,88          | 66           | € 92.028,76           |
| Acquisto immobili a favore coop. abitaz.          | .          | .                     | .          | .                     | .            | .                     |
| Altro trasferimento a titolo oneroso              | 3          | € 3.120,00            | 2          | € 9.295,00            | 5            | € 3.696,00            |
| Compravendita beni immobili zona A                | .          | .                     | .          | .                     | .            | .                     |
| <b>Totale</b>                                     | <b>824</b> | <b>€ 4.081.275,17</b> | <b>745</b> | <b>€ 3.819.139,92</b> | <b>547</b>   | <b>€ 2.802.456,75</b> |

Grafico 125 - Negoziazioni immobiliari (NO Leasing)





## Sommario

|   |     |
|---|-----|
| I - L'ECONOMIA INTERNAZIONALE .....   | 3   |
| 1.1 - LA PREVISIONE MACROECONOMICA INTERNAZIONALE.....                            | 5   |
| 1.2 - LA PREVISIONE MACROECONOMICA ITALIANA .....                                 | 9   |
| II - L'ECONOMIA SAMMARINESE .....   | 13  |
| 2.1 - LO SCENARIO MACROECONOMICO PER L'ECONOMIA SAMMARINESE .....                 | 15  |
| 2.2 – LA POPOLAZIONE.....   | 24  |
| 2.2.1 - La Popolazione Straniera .....  | 33  |
| 2.2.2 - La Famiglia .....   | 35  |
| 2.3 - I TRASPORTI.....  | 40  |
| 2.3.1 – L'incidentalità stradale.....   | 42  |
| 2.4 - LA SPESA PER L'ISTRUZIONE SCOLASTICA .....                                  | 48  |
| 2.5 - LE IMPRESE .....  | 55  |
| 2.5.1 - Le attività economiche .....  | 55  |
| 2.5.2 - Il settore del commercio.....   | 61  |
| 2.5.3 – Analisi bilanci – La situazione economico finanziaria delle imprese ..... | 69  |
| 2.6 – LAVORO E OCCUPAZIONE.....   | 86  |
| 2.6.1 - La forza lavoro .....   | 86  |
| 2.6.2 - Gli avvii lavorativi .....  | 100 |
| 2.6.3 - Il lavoro occasionale.....  | 107 |
| 2.6.4 - La disoccupazione .....   | 111 |
| 2.6.5 - La cassa integrazione guadagni e l'indennità economica speciale.....      | 118 |
| 2.6.6 - Gli Infortuni sul Lavoro .....  | 125 |
| 2.6.7 -La Previdenza .....  | 126 |
| 2.7 - IL TURISMO.....   | 132 |
| 2.8 - I CONTRIBUTI ALLA PRODUZIONE.....   | 141 |
| 2.9 - IL COSTO DEL LAVORO.....  | 145 |
| 2.9.1 Il costo del lavoro nel settore pubblico allargato .....                    | 153 |
| 2.10 - I REDDITI.....   | 157 |
| 2.11 - L'INDICE DEI PREZZI .....  | 163 |
| 2.11.1 - I prezzi al consumo .....  | 163 |
| 2.12 - SMAC: SAN MARINO CARD.....   | 169 |
| 2.13 - NEGOZIAZIONI IMMOBILIARI .....   | 177 |