



REPUBBLICA DI SAN MARINO
UFFICIO NAZIONALE DI STATISTICA

OSSERVATORIO SULLO STATO DELL'OCCUPAZIONE

Anno di riferimento 2025

REPUBBLICA DI SAN MARINO
Ufficio Nazionale di Statistica

Sommario

L'OCCUPAZIONE	2
1.1 Le attività economiche	2
1.2 Forza lavoro	9
AVVII LAVORATIVI.....	22
2.1 Lavoro occasionale	29
LA DISOCCUPAZIONE	33

L'OCCUPAZIONE

1.1 Le attività economiche

Per poter osservare compiutamente l'evoluzione dell'occupazione nella Repubblica di San Marino è necessario analizzare l'operatività ed i principali settori in cui si articolano le attività economiche attive in territorio.

Nel periodo 2021-2025 si registra un aumento del numero complessivo delle imprese e ogni anno si conclude con un saldo positivo rispetto al periodo precedente. Il balzo più rilevante si registra però a fine 2023, con un aumento di +101 imprese, pari al +2% rispetto all'anno precedente (Grafico 1). I dati dei primi tre mesi del 2026 confermano l'andamento positivo del 2025, registrando un ulteriore aumento del numero medio di imprese (+51 unità).

Il settore che nell'ultimo anno ha visto aumentare maggiormente il numero di imprese è "Commercio all'ingrosso e al Dettaglio; Riparazione di Autoveicoli e Motocicli" con un incremento di +17 unità (+1,5%), seguito da "Attività Finanziarie e Assicurative" (+13 unità, pari al +10,4%) e da "Sanità e Assistenza Sociale" (+13 unità, pari al +8,2%). Una diminuzione del numero di imprese è stata invece registrata, in particolare, nel settore "Attività Manifatturiere", con -16 unità, pari al -3,4% (Tabella 1).

Grafico 1 - Andamento numero imprese ultimo quinquennio (valori di dicembre)

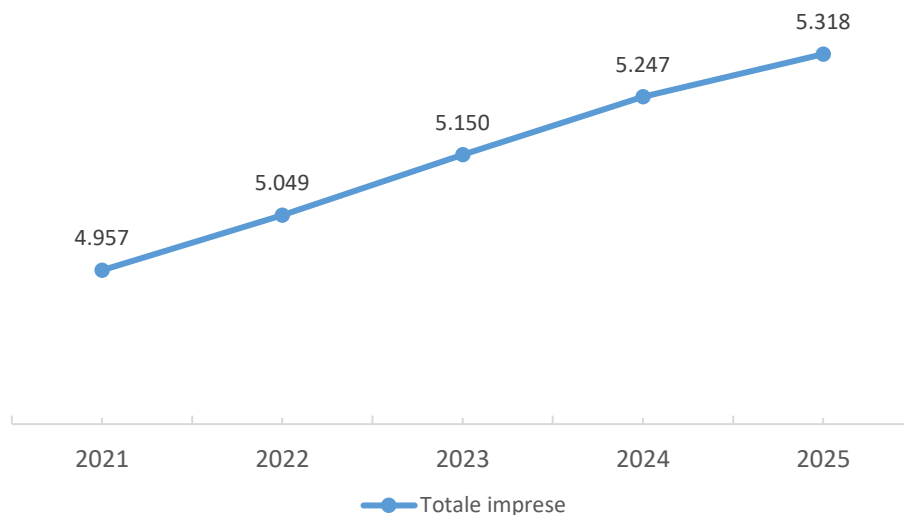
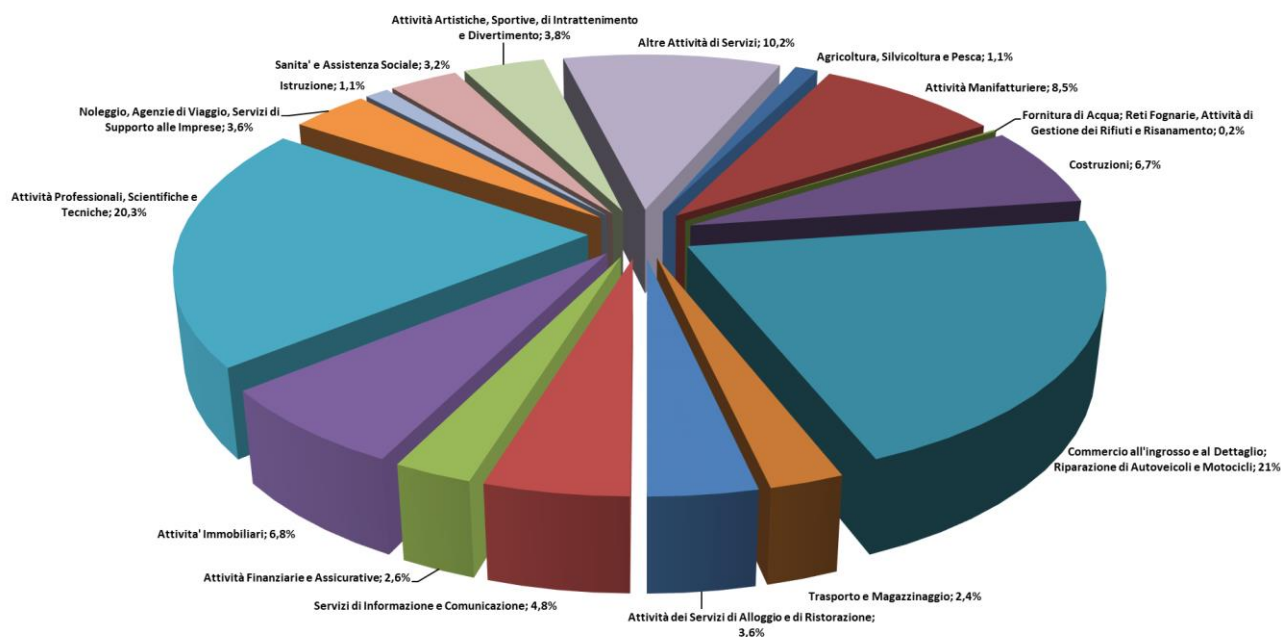


Tabella 1 – Imprese per ramo di attività economica (valori di dicembre)

	2021	2022	2023	2024	2025	Var. assoluta 2024-2025	Var. % 2024-2025	I Trim. 2026 (media)
Agricoltura, Silvicultura e Pesca	60	59	55	55	57	2	3,6%	57
Attività Manifatturiere	493	487	482	469	453	-16	-3,4%	451
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	.	.	.	.	.	.	.	.
Fornitura di Acqua; Reti Fognarie, Attività di Gestione dei Rifiuti e Risanamento	6	7	8	8	8	0	0,0%	8
Costruzioni	390	374	349	349	356	7	2,0%	359
Commercio all'ingrosso e al Dettaglio; Riparazione di Autoveicoli e Motocicli	1.109	1.110	1.110	1.108	1.125	17	1,5%	1.124
Trasporto e Magazzinaggio	110	118	114	120	130	10	8,3%	131
Attività dei Servizi di Alloggio e di Ristorazione	194	191	189	185	191	6	3,2%	192
Servizi di Informazione e Comunicazione	194	209	234	246	253	7	2,8%	266
Attività Finanziarie e Assicurative	78	91	97	125	138	13	10,4%	151
Attività Immobiliari	287	298	330	348	359	11	3,2%	362
Attività Professionali, Scientifiche e Tecniche	963	1.018	1.053	1.076	1.077	1	0,1%	1.087
Noleggio, Agenzie di Viaggio, Servizi di Supporto alle Imprese	184	190	195	197	193	-4	-2,0%	194
Amministrazione Pubblica e Difesa; Assicurazione Sociale Obbligatoria	2	2	2	2	2	0	0,0%	2
Istruzione	50	56	58	58	59	1	1,7%	62
Sanità e Assistenza Sociale	143	137	148	158	171	13	8,2%	175
Attività Artistiche, Sportive, di Intrattenimento e Divertimento	162	175	193	201	203	2	1,0%	205
Altre Attività di Servizi	530	525	532	541	542	1	0,2%	542
Organizzazioni ed Organismi Extraterritoriali	2	2	1	1	1	0	0,0%	1
Totale	4.957	5.049	5.150	5.247	5.318	71	1,4%	5.369

La maggior parte delle attività economiche opera nell'ambito del commercio infatti, a fine 2025, il ramo con il maggior numero di imprese è "Commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di autoveicoli e motocicli" che include il 21,2% degli operatori, seguito da "Attività professionali, scientifiche e tecniche" che rappresenta il 20,3% del totale. I settori che seguono sono "Altre attività di servizi" (10,2%), "Attività manifatturiere" (8,5%), "Attività immobiliari" (6,8%) e "Costruzioni" (6,7%) (Grafico 2).

Grafico 2 - Composizione imprese per ramo di attività economica (dicembre 2025)



Considerando il numero medio di addetti di ogni ramo di attività, emerge che nel 2025 il settore “Attività manifatturiere” ha registrato un numero medio di 15,9 addetti, con un aumento di +1,8 addetti rispetto al 2021. Il ramo “Attività finanziarie e assicurative” con un numero medio di 4,1 addetti nel 2025, registra invece una diminuzione di -3,7 in cinque anni (Tabella 2).

Tabella 2 – Media addetti per ramo di attività economica (valori di dicembre)

	2021	2022	2023	2024	2025
Agricoltura, Silvicoltura e Pesca	0,9	1,0	0,6	0,6	0,6
Attività Manifatturiere	14,1	14,7	14,7	15,1	15,9
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	.	.	.	.	.
Fornitura di Acqua; Reti Fognarie, Attività di Gestione dei Rifiuti e Risanamento	9,0	14,1	13,5	14,3	14,3
Costruzioni	2,8	2,9	2,7	2,8	2,9
Commercio all'ingrosso e al Dettaglio; Riparazione di Autoveicoli e Motocicli	3,0	3,1	2,9	2,9	2,9
Trasporto e Magazzinaggio	4,7	4,5	4,8	4,9	4,7
Attività dei Servizi di Alloggio e di Ristorazione	5,9	5,6	5,7	5,9	5,8
Servizi di Informazione e Comunicazione	4,9	4,8	4,6	4,6	4,7
Attività Finanziarie e Assicurative	7,8	7,3	5,7	4,4	4,1
Attività Immobiliari	0,4	0,4	0,3	0,3	0,4
Attività Professionali, Scientifiche e Tecniche	1,5	1,6	1,1	1,1	1,1
Noleggio, Agenzie di Viaggio, Servizi di Supporto alle Imprese	4,3	4,0	4,4	5,0	4,9
Amministrazione Pubblica e Difesa; Assicurazione Sociale Obbligatoria	3,0	4,0	5,0	5,0	5,0
Istruzione	1,4	1,6	1,0	1,0	1,3
Sanità e Assistenza Sociale	2,4	2,4	2,0	1,9	1,8
Attività Artistiche, Sportive, di Intrattenimento e Divertimento	1,3	1,4	1,2	1,3	1,4
Altre Attività di Servizi	1,0	1,0	0,9	0,9	0,9
Organizzazioni ed Organismi Extraterritoriali	0,5	0,5	0,0	0,0	0,0

I dati di fine 2025 ci mostrano che la maggior parte delle imprese presenti sul territorio rientra nella forma giuridica delle “Società” (3.138 unità, pari al 59,0%), seguite da “Attività libero professionali” (788 unità, 14,8%). Le imprese individuali sono complessivamente 814, il 15,3% del totale, e dal 2021 sono diminuite di 75 unità (-8,4%), mentre le “Società”, nello stesso periodo, sono aumentate di 355 unità (+12,8%) (Tabella 3).

Tabella 3 - Imprese per forma giuridica (valori di dicembre)

	2021	2022	2023	2024	2025	Var. 2024-2025	I Trim. 2026 (media)
Società	2.783	2.919	2.982	3.038	3.138	100	3.205
Imprese Individuali Agricole	58	55	48	49	51	2	51
Imprese Individuali Industriali	72	69	46	48	45	-3	44
Imprese Individuali Artigianali	365	348	335	328	317	-11	303
Imprese Individuali Commercial	301	283	293	289	278	-11	275
Imprese Individuali di Servizi	93	88	136	143	123	-20	118
Attività libero professionali	713	720	734	765	788	23	791
Cooperative	66	65	63	62	60	-2	59
Consorzi	4	4	3	3	3	0	3
Enti Vari	451	445	451	450	444	-6	444
Stabili Organizzazioni	51	53	59	72	71	-1	76
Altre	.	.	.	.	.	.	.
Totale	4.934	4.836	5.150	5.247	5.318	71	5.369

In Tabella 4 i dati delle imprese vengono analizzati mettendo in relazione il settore in cui operano e il numero di occupati. A fine 2025 sono 2.539 le imprese che non hanno dipendenti (47,7% del totale). Questo dato ha subito un tendenziale e costante aumento nei quattro anni precedenti, partendo da 2.488 unità nel 2021 e registrando +51 unità in quattro anni. Le imprese che non hanno dipendenti rientrano in prevalenza nel ramo “Attività professionali, scientifiche e tecniche” e, in misura minore, in “Altre attività di servizi”.

Le imprese di media dimensione che impiegano da 1 a 9 dipendenti rappresentano il 45,6% del totale, percentuale cresciuta del 2,3% rispetto a cinque anni fa, mentre quelle che impiegano più di 9 dipendenti a fine 2025 sono 355, aumentate di 32 unità dal 2021, la maggior parte delle quali opera nel settore manifatturiero.

Tabella 4 - Imprese per ramo di attività economica e classe dimensionale (valori di dicembre)

	2021			2022			2023			2024			2025		
	0	1-9	>9	0	1-9	>9	0	1-9	>9	0	1-9	>9	0	1-9	>9
Agricoltura, Silvicultura e Pesca	44	16	.	40	19	.	37	18	.	39	16	.	39	18	.
Attività Manifatturiere	102	255	136	101	248	138	104	239	139	88	246	135	74	237	142
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
Fornitura di Acqua; Reti Fognarie, Attività di Gestione dei Rifiuti e Risanamento	.	5	1	.	3	4	.	2	6	.	2	6	.	3	5
Costruzioni	182	185	23	174	174	26	149	175	25	142	179	28	146	181	29
Commercio all'ingrosso e al Dettaglio; Riparazione di Autoveicoli e Motocicli	381	682	46	350	712	48	348	713	49	353	701	54	343	730	52
Trasporto e Magazzinaggio	32	66	12	35	70	13	28	73	13	28	77	15	36	79	15
Attività dei Servizi di Alloggio e di Ristorazione	31	132	31	32	133	26	28	134	27	27	126	32	30	134	27
Servizi di Informazione e Comunicazione	93	82	19	100	88	21	105	105	24	99	123	24	98	133	22
Attività Finanziarie e Assicurative	43	26	9	50	32	9	54	35	8	78	39	8	87	44	7
Attività Immobiliari	238	47	2	249	48	1	280	48	2	292	55	1	290	69	.
Attività Professionali, Scientifiche e Tecniche	618	331	14	632	371	15	641	396	16	642	416	18	655	405	17
Noleggio, Agenzie di Viaggio, Servizi di Supporto alle Imprese	71	97	16	74	100	16	77	99	19	62	117	18	56	118	19
Amministrazione Pubblica e Difesa; Assicurazione Sociale Obbligatoria	1	1	.	1	1	.	1	.	1	1	.	1	1	.	1
Istruzione	30	20	.	33	23	.	37	21	.	35	23	.	35	23	1
Sanità e Assistenza Sociale	90	48	5	83	50	4	89	52	7	96	56	6	108	57	6
Attività Artistiche, Sportive, di Intrattenimento e Divertimento	121	38	3	130	42	3	129	61	3	131	66	4	133	66	4
Altre Attività di Servizi	409	115	6	407	113	5	406	118	8	411	123	7	407	127	8
Organizzazioni ed Organismi Extraterritoriali	2	.	.	2	.	.	1	.	.	1	.	.	1	.	.
Totale	2.488	2.146	323	2.493	2.227	329	2.514	2.289	347	2.525	2.365	357	2.539	2.424	355
		4.957			5.049			5.150			5.247			5.318	

Entrando nel dettaglio delle **imprese con 0 dipendenti**, il 35,1% ha la forma giuridica di “Società”, il 26,7% di “Attività libero professionali” e il 16,0% rientra nella categoria “Enti vari” (Tabella 5). All’interno del ramo “Attività professionali, scientifiche e tecniche”, che presenta il numero maggiore di imprese a 0 dipendenti, la forma giuridica più frequente è “Attività libero professionale”, seguita da “Società”.

Tabella 5 - Imprese con 0 dipendenti per ramo di attività economica e forma giuridica (dicembre 2025)

	Cooperative	Enti Vari	Imprese Individuali Artigianali	Imprese Individuali Commerciali	Imprese Individuali Industriali	Attività libero professionali	Imprese Individuali Agricole	Imprese Individuali di Servizi	Società	Stabili Organizzazioni	Consorzi	Totale
Agricoltura, Silvicultura e Pesca	3	1					35					39
Attività Manifatturiere	3		28		14	1	1		26	1		74
Costruzioni			100		15				24	7		146
Commercio all'ingrosso e al Dettaglio; Riparazione di Autoveicoli e Motocicli	1		7	103		67			162	3		343
Trasporto e Magazzinaggio			9					8	19			36
Attività dei Servizi di Alloggio e di Ristorazione	2	1	1	14				5	7			30
Servizi di Informazione e Comunicazione		3	3			25		14	51	2		98
Attività Finanziarie e Assicurative						5			61	21		87
Attività Immobiliari	21					10		1	258			290
Attività Professionali, Scientifiche e Tecniche		1	4			399		30	217	3	1	655
Noleggio, Agenzie di Viaggio, Servizi di Supporto alle Imprese	3		5			8		9	29	2		56
Amministrazione Pubblica e Difesa; Assicurazione Sociale Obbligatoria		1										1
Istruzione			1			15		8	10	1		35
Sanità e Assistenza Sociale	1					100		3	4			108
Attività Artistiche, Sportive, di Intrattenimento e Divertimento	1	71	2	1		32		7	19			133
Altre Attività di Servizi	10	328	39			16		9	5			407
Organizzazioni ed Organismi Extraterritoriali		1										1
Totale	45	407	199	118	29	678	36	94	892	40	1	2.539

GLOSSARIO

ADDETTO

La persona dipendente e indipendente occupata (a tempo pieno o a part time) presso le unità economiche ubicate nel territorio della Repubblica di San Marino, anche se temporaneamente assenti per ferie, malattia, aspettativa, cassa integrazione guadagni, ecc...

ATTIVITÀ ECONOMICA

Il risultato di una combinazione di differenti risorse, quali attrezzature, lavoro, tecniche di lavorazione, prodotti che dà luogo alla produzione di specifici beni o servizi.

ATTIVITÀ PREVALENTE

Attività caratteristica svolta in modo prevalente dall'impresa, secondo la dichiarazione effettuata dall'impresa stessa, alla quale viene attribuita la classificazione statistica.

CLASSIFICAZIONE DELLE ATTIVITÀ ECONOMICHE

La classificazione statistica ATECO 2007 distingue ed aggrega le attività di produzione secondo l'attività da esse svolte e finalizzate alla elaborazione di statistiche di tipo macroeconomico, aventi per oggetto i fenomeni relativi alla partecipazione di tali unità ai processi economici. La sezione "Commercio" è suddivisa in base alle tabelle di cui alla Legge 25/07/2000 n.65.

CODICE OPERATORE ECONOMICO

Codice identificativo dell'impresa.

IMPRESA

L'organizzazione di un'attività economica esercitata con carattere professionale per la produzione di beni o per la prestazione di servizi destinabili alla vendita. L'attività di impresa può essere esercitata da persone fisiche o persone giuridiche. Ad ogni impresa corrisponde un Codice Operatore Economico univoco.

1.2 Forza lavoro

La forza lavoro, costituita dal totale delle persone occupate e dal totale delle persone in cerca di occupazione, nell'ultimo anno è aumentata del +2%. Tale incremento è dovuto principalmente all'aumento dei lavoratori dipendenti, pari al +2,2%, mentre gli indipendenti sono diminuiti del -0,3% e i disoccupati del -1,4%, -10 unità in un anno (Tabella 6).

Dal 2021 al 2025 la forza lavoro è aumentata del +10,3%; in particolare il numero dei lavoratori dipendenti ha subito un incremento del +13,7%, mentre sono diminuiti del -4,1% i lavoratori indipendenti e del -32,1% i disoccupati. I dati del primo trimestre del 2026 mostrano un andamento negativo dell'occupazione con una diminuzione dei lavoratori dipendenti e indipendenti, e un incremento dei disoccupati (da 728 a 775).

Tabella 6 - Forza lavoro (valori medi)

		2021	2022	2023	2024	2025	Var. % 2024/2025	I Trim. 2026
Dipendenti	M	11.477	11.920	12.358	12.583	12.837	2,0%	12.805
	F	8.765	9.171	9.610	9.933	10.185	2,5%	10.117
	Totale	20.242	21.091	21.968	22.516	23.022	2,2%	22.922
Indipendenti	M	1.092	1.074	1.046	1.066	1.065	-0,1%	1.027
	F	533	516	510	497	493	-0,8%	480
	Totale	1.625	1.590	1.556	1.563	1.558	-0,3%	1.507
Disoccupati	M	294	245	233	253	242	-4,3%	268
	F	778	609	468	485	486	0,2%	507
	Totale	1.072	854	701	738	728	-1,4%	775
Totale generale	M	12.863	13.239	13.637	13.902	14.144	1,7%	14.100
	F	10.076	10.296	10.588	10.915	11.164	2,3%	11.104
	Totale	22.939	23.535	24.225	24.817	25.308	2,0%	25.204

Nel 2025 il numero medio di lavoratori dipendenti del settore privato è aumentato del +2,3%, raggiungendo 18.997 unità; stesso andamento per i dipendenti pubblici anch'essi aumentati del +2,3%, con un numero di occupati pari a 4.027 unità (Tabella 7). Il numero medio dei lavoratori dipendenti occupati nel settore privato ha registrato negli ultimi cinque anni un aumento costante, mentre il numero medio di dipendenti pubblici è tornato a crescere solo dal 2022.

Nel 2025 i lavoratori frontalieri sono aumentati del +5,5% rispetto all'anno precedente, raggiungendo la media annuale di 8.563 unità. La loro percentuale rispetto al totale dei lavoratori dipendenti è passata dal

31,1% del 2021 al 37,2% del 2025. Questa tendenza è confermata anche nel primo trimestre 2026, in cui la consistenza media è ulteriormente aumentata arrivando a 8.787 unità.

Il ramo “Attività Manifatturiere”, che occupa il 37,8% dei lavoratori dipendenti del settore privato, nel 2025 ha impiegato in media 7.188 lavoratori (+2,4% rispetto al 2021). Segue il ramo “Commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di autoveicoli e motocicli” con un numero medio di dipendenti pari a 3.250 unità nel 2025, il 17,1% del totale.

Tabella 7 - Incremento posti di lavoro dipendente suddivisi per settore e ramo (valori medi)

	2021		2022		2023		2024		2025		I Trim. 2026	
	n.	Var. %	n.	Var. %	n.	Var. %	n.	Var. %	n.	Var. %	n.	Var. %
Agricoltura, Silvicultura e Pesca	29	-12,1%	35	20,7%	37	5,7%	35	-5,4%	31	-11,4%	31	-11,4%
Attività Manifatturiere	6.677	9,8%	6.972	4,4%	7.112	2,0%	7.076	-0,5%	7.188	1,6%	7.199	1,7%
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornitura di Acqua; Reti Fognarie, Attività di Gestione dei servizi	51	-5,6%	77	51,0%	100	29,9%	109	9,0%	112	2,8%	111	1,8%
Costruzioni	913	3,6%	926	1,4%	942	1,7%	953	1,2%	982	3,0%	1.020	7,0%
Commercio all'ingrosso e al Dettaglio; Riparazione di Autoveicoli	2.810	5,4%	3.034	8,0%	3.156	4,0%	3.197	1,3%	3.250	1,7%	3.204	0,2%
Trasporto e Magazzinaggio	486	23,0%	495	1,9%	526	6,3%	575	9,3%	612	6,4%	611	0,3%
Attività dei Servizi di Alloggio e di Ristorazione	1.006	5,8%	1.051	4,5%	1.064	1,2%	1.123	5,5%	1.132	0,8%	1.063	-5,3%
Servizi di Informazione e Comunicazione	873	16,1%	937	7,3%	1.023	9,2%	1.097	7,2%	1.185	8,0%	1.208	10,1%
Attività Finanziarie e Assicurative	615	-16,0%	632	2,8%	663	4,9%	652	-1,7%	664	1,8%	660	1,2%
Attività Immobiliari	79	0,0%	85	7,6%	92	8,2%	103	12,0%	116	12,6%	119	15,5%
Attività Professionali, Scientifiche e Tecniche	916	-0,8%	1.001	9,3%	1.074	7,3%	1.143	6,4%	1.148	0,4%	1.132	-1,0%
Noleggio, Agenzie di Viaggio, Servizi di Supporto alle Impre	714	2,6%	727	1,8%	801	10,2%	891	11,2%	930	4,4%	933	4,7%
Amministrazione Pubblica e Difesa; Assicurazione Sociale Obbligatoria	7	-12,5%	8	14,3%	11	37,5%	14	27,3%	15	7,1%	17	21,4%
Istruzione	72	16,1%	97	34,7%	98	1,0%	97	-1,0%	103	6,2%	112	15,5%
Sanità e Assistenza Sociale	248	-9,5%	243	-2,0%	273	12,3%	293	7,3%	302	3,1%	307	4,8%
Attività Artistiche, Sportive, di Intrattenimento e Divertimento	179	-16,0%	192	7,3%	225	17,2%	259	15,1%	283	9,3%	288	11,2%
Altre Attività di Servizi	438	-0,5%	456	4,1%	475	4,2%	503	5,9%	513	2,0%	479	-4,8%
Attività di Famiglie e Convivenze Come Datori di Lavoro	463	5,2%	440	-5,0%	434	-1,4%	445	2,5%	430	-3,4%	424	-4,7%
Organizzazioni ed Organismi Extraterritoriali	0	0,0%	0	0,0%	1	0,0%	1	0,0%	1	0,0%	1	0,0%
Sottototale: Settore Privato	16.576	5,7%	17.408	5,0%	18.107	4,0%	18.566	2,5%	18.997	2,3%	18.919	1,9%
Settore pubblico	3.666	-0,8%	3.683	0,5%	3.861	4,8%	3.949	2,3%	4.027	2,0%	4.004	1,4%
Totale generale	20.242	4,5%	21.091	4,2%	21.968	4,2%	22.515	2,5%	23.024	2,3%	22.923	1,8%
di cui frontalieri												
	2021		2022		2023		2024		2025		I Bim. 2026	
	n.	Var. %	n.	Var. %	n.	Var. %	n.	Var. %	n.	Var. %	n.	Var. %
	6.299	9,0%	6.916	9,8%	7.603	9,9%	8.116	6,7%	8.563	5,5%	8.787	8,3%

Tra i lavoratori dipendenti del settore pubblico (Tabella 8), la consistenza maggiore si trova all'interno dell'ente “Pubblica Amministrazione” con 2.251 occupati medi nel 2025, che equivalgono al 55,9% dei dipendenti del settore. Questo valore è in costante aumento dal 2022 al 2025 (+2,3% nell'ultimo anno). L'ente “Istituto per la sicurezza sociale” ha visto aumentare i propri dipendenti dal 2021 del +10,4%, con un numero medio di occupati pari a 1.225 nel 2025. Gli enti “Azienda autonoma di stato per i lavori pubblici” e “Azienda autonoma per i servizi pubblici” occupano rispettivamente 247 e 228 dipendenti, mentre con numeri più esigui seguono “Università degli studi” (51 dipendenti) e “Comitato olimpico nazionale sammarinese” (14 dipendenti).

Tabella 8 - Lavoratori dipendenti del Settore Pubblico per ente e sesso (valori medi)

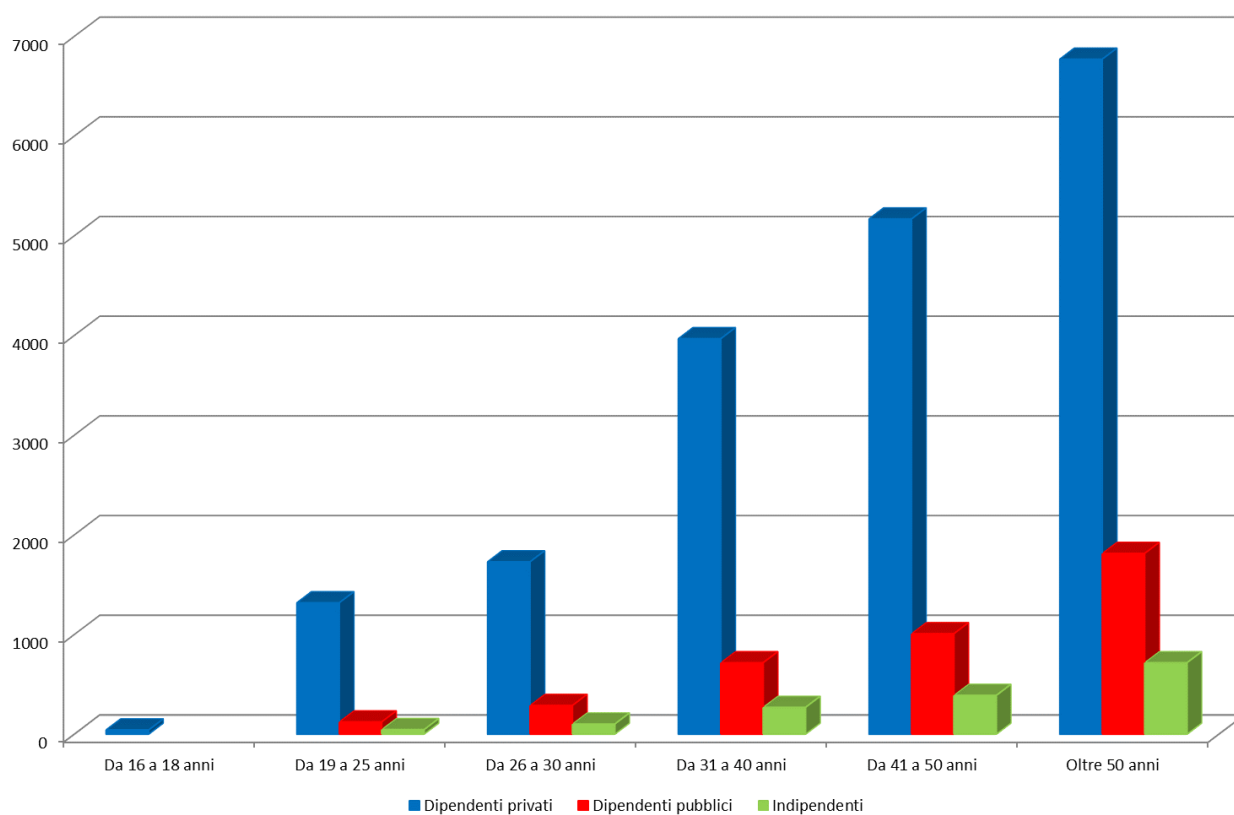
		2021	2022	2023	2024	2025	I Trim. 2026
Comitato olimpico nazionale sammarinese	M	6	6	5	6	6	7
	F	4	4	6	7	8	7
	Totale	10	10	11	13	14	14
Università degli studi	M	7	9	11	12	14	15
	F	31	33	33	33	37	36
	Totale	38	42	44	45	51	51
Azienda autonoma di stato per i lavori pubblici	M	210	207	210	217	218	212
	F	26	26	25	29	34	37
	Totale	236	233	235	246	252	249
Istituto per la sicurezza sociale	M	323	331	353	368	360	340
	F	787	804	837	847	865	867
	Totale	1.110	1.135	1.190	1.215	1.225	1.207
Pubblica amministrazione	M	618	605	642	656	665	670
	F	1.435	1.444	1.519	1.544	1.586	1.585
	Totale	2.053	2.049	2.161	2.200	2.251	2.255
Azienda autonoma per i servizi pubblici	M	170	160	161	162	165	160
	F	49	54	59	69	68	66
	Totale	219	214	220	231	233	226
Totale Generale	M	1.334	1.318	1.382	1.421	1.428	1.404
	F	2.332	2.365	2.479	2.529	2.598	2.598
	Totale	3.666	3.683	3.861	3.950	4.026	4.002

La Tabella 9 mostra i lavoratori totali per fascia di età e sesso. A dicembre 2025 la maggior parte dei lavoratori (39,5%) ha più di 50 anni, il 27,9% rientra nella fascia “Da 41 a 50 anni” e solo il 30,0% dei lavoratori ha tra i 26 e i 40 anni. Analizzando nel dettaglio i settori emerge che nel pubblico i lavoratori over 50 sono il 47,2% del totale, percentuale che scende al 37,2% nel settore privato, mentre si attesta al 46,7% per i lavoratori indipendenti. Il settore che impiega maggiormente i giovani è quello privato dove la percentuale dei lavoratori aventi età compresa tra 16 e 25 anni è pari a 7,5%, mentre nel pubblico si ferma a 3,2% e tra i lavoratori indipendenti al 3,0%.

Tabella 9 - Lavoratori per fascia di età e sesso (dicembre 2025)

		Dipendenti privati		Dipendenti pubblici		Indipendenti		Totale	
		persone	%	persone	%	persone	%	persone	%
Da 16 a 18 anni	M	22	0,12	.	.	.	.	22	0,09
	F	20	0,11	.	.	.	.	20	0,08
	Totale	42	0,23	.	.	.	.	42	0,18
Da 19 a 25 anni	M	853	4,69	65	1,69	34	2,21	952	4,04
	F	465	2,56	58	1,51	12	0,78	535	2,27
	Totale	1.318	7,25	123	3,20	46	3,00	1.487	6,31
Da 26 a 30 anni	M	1.049	5,77	98	2,55	67	4,36	1.214	5,15
	F	680	3,74	190	4,95	35	2,28	905	3,84
	Totale	1.729	9,51	288	7,50	102	6,64	2.119	8,99
Da 31 a 40 anni	M	2.304	12,67	254	6,61	175	11,40	2.733	11,60
	F	1.663	9,14	463	12,05	94	6,12	2.220	9,42
	Totale	3.967	21,81	717	18,67	269	17,52	4.953	21,02
Da 41 a 50 anni	M	3.037	16,70	335	8,72	263	17,13	3.635	15,43
	F	2.131	11,72	673	17,52	126	8,21	2.930	12,43
	Totale	5.168	28,41	1.008	26,24	389	25,34	6.565	27,86
Oltre 50 anni	M	4.153	22,83	666	17,34	500	32,57	5.319	22,57
	F	2.618	14,39	1.147	29,86	217	14,14	3.982	16,90
	Totale	6.771	37,23	1.813	47,20	717	46,71	9.301	39,47
Totale generale	M	11.418	62,77	1.418	36,92	1.039	67,69	13.875	58,88
	F	7.577	41,66	2.531	65,89	484	31,53	10.592	44,95
	Totale	18.995	104,43	3.949	102,81	1.523	99,22	24.467	103,83

Grafico 3 - Lavoratori per fascia di età (dicembre 2025)



L'analisi del dato dei lavoratori dipendenti per posizione anagrafica, settore e tipo di contratto (Tabella 10) evidenzia che, al 31 dicembre 2025, l'83,9% degli occupati ha un contratto a tempo indeterminato. La percentuale dei residenti, soggiornanti e AIRE con contratto a tempo indeterminato è pari all'63,1% e tra i frontalieri del 36,9% (43,0% con contratto a tempo determinato). Per entrambi i settori, i rapporti di lavoro sono in prevalenza stabili.

Tabella 10 - Lavoratori dipendenti per posizione anagrafica, settore e tipo di contratto (dicembre 2025)

		Lavoratori residenti, soggiornanti						Totale lavoratori		
		AIRE			Frontalieri					
		M	F	Totale	M	F	Totale	M	F	Totale
Tempo indeterminato	Settore Privato	4.979	3.840	8.819	4.933	2.100	7.033	9.912	5.940	15.852
	Settore Pubblico	1.208	2.117	3.325	26	54	80	1.234	2.171	3.405
	Totale	6.187	5.957	12.144	4.959	2.154	7.113	11.146	8.111	19.257
Tempo determinato	Settore Privato	638	981	1.619	868	656	1.524	1.506	1.637	3.143
	Settore Pubblico	143	339	482	41	21	62	184	360	544
	Totale	781	1.320	2.101	909	677	1.586	1.690	1.997	3.687
Totale Generale		6.968	7.277	14.245	5.868	2.831	8.699	12.836	10.108	22.944

Attraverso l'analisi della serie storica degli ultimi dieci anni (Tabella 11) ed ancor più evidentemente osservando il Grafico 4, si nota come, specialmente a partire dal 2018, il numero dei contratti a tempo indeterminato nel settore privato sia in continuo aumento, mentre si rileva una tendenza opposta per i contratti a termine, sia in termini assoluti che percentuali, nonostante un incremento nel triennio 2022-2024. Nel 2025 i contratti a tempo indeterminato nel settore privato rappresentano l'83% del totale del settore, mantenendo il dato in linea con i 6 anni precedenti, mentre dal 2016 al 2018 questa percentuale era in media del 67%.

Nel settore pubblico i contratti a termine nel 2025 sono solo il 16,1% del totale: dopo il calo registrato nel 2023 (492 unità), il dato è tornato a crescere (648 unità), ma resta nettamente prevalente il numero di contratti a tempo indeterminato (83,9% dell'intero settore).

Nella Tabella 12 e nel Grafico 5 nei quali la tipologia di contratto è associata alla posizione anagrafica dei lavoratori, emerge in maniera lampante che l'aumento dei contratti a tempo indeterminato ha coinvolto soprattutto i lavoratori frontalieri. Nel 2025 la percentuale di frontalieri assunti con contratto a termine è pari al 18,1%, in diminuzione rispetto ai 2 anni precedenti, quando tale percentuale era il 20,7% nel 2023 e il 19,0% nel 2024. Fino al 2017 la percentuale dei contratti a termine dei frontalieri era molto più alta e mai inferiore al 70%, ma dal 2018 in poi è progressivamente diminuita. Questa inversione di tendenza è da attribuire alla Legge 29 settembre 2017 n.115 "Modifiche e integrazioni alle norme in materia di sostegno allo sviluppo economico" ed in modo particolare l'art. 5 comma 11 prevede che i lavoratori non iscritti alle liste di avviamento al lavoro godano dei medesimi trattamenti normativi dei lavoratori iscritti alle liste di

avviamento al lavoro, anche rispetto alla durata dell'assunzione, del conseguente permesso di lavoro ed al periodo necessario per la trasformazione del rapporto di lavoro a tempo indeterminato.

I lavoratori residenti con contratto a termine nel 2025 sono il 15,8%, come nel 2024: il dato torna a calare dopo il graduale aumento avvenuto tra il 2019 e il 2022.

Tabella 11 - Lavoratori dipendenti per tipo di contratto e settore di attività (valori medi - serie storica)

		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Tempo indeterminato	Settore Privato	9.613	9.622	11.478	13.305	13.685	13.816	14.121	14.687	15.346	15.820
	Settore Pubblico	2.968	3.076	3.142	3.003	2.895	2.951	3.051	3.369	3.352	3.379
	Totale	12.581	12.698	14.620	16.307	16.580	16.767	17.172	18.056	18.698	19.199
Tempo determinato	Settore Privato	5.274	5.505	4.206	2.969	2.534	2.761	3.288	3.420	3.220	3.176
	Settore Pubblico	719	638	552	695	792	714	630	492	598	648
	Totale	5.993	6.142	4.758	3.663	3.327	3.475	3.918	3.912	3.818	3.824
Totale generale		18.574	18.840	19.378	19.971	19.907	20.242	21.091	21.968	22.516	23.023

Grafico 4 - Lavoratori dipendenti per tipo di contratto e settore di attività (serie storica)

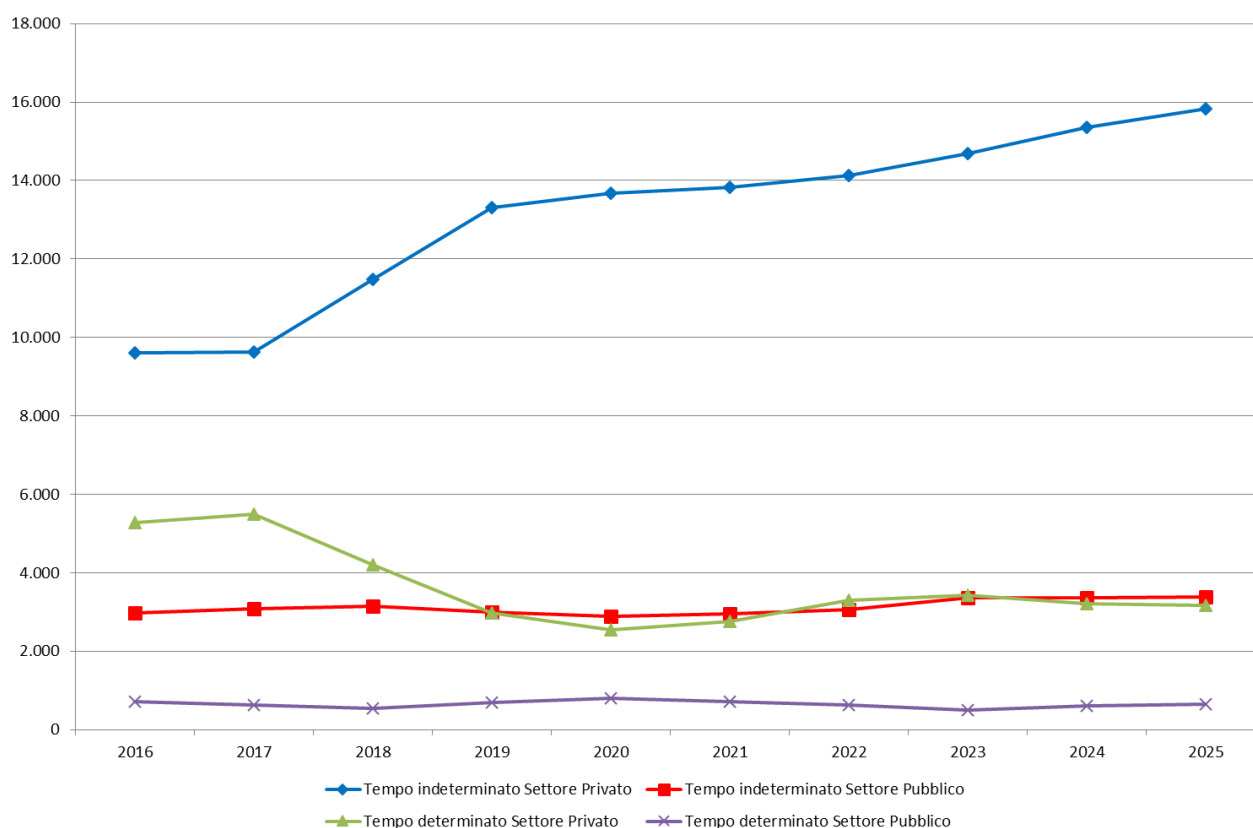
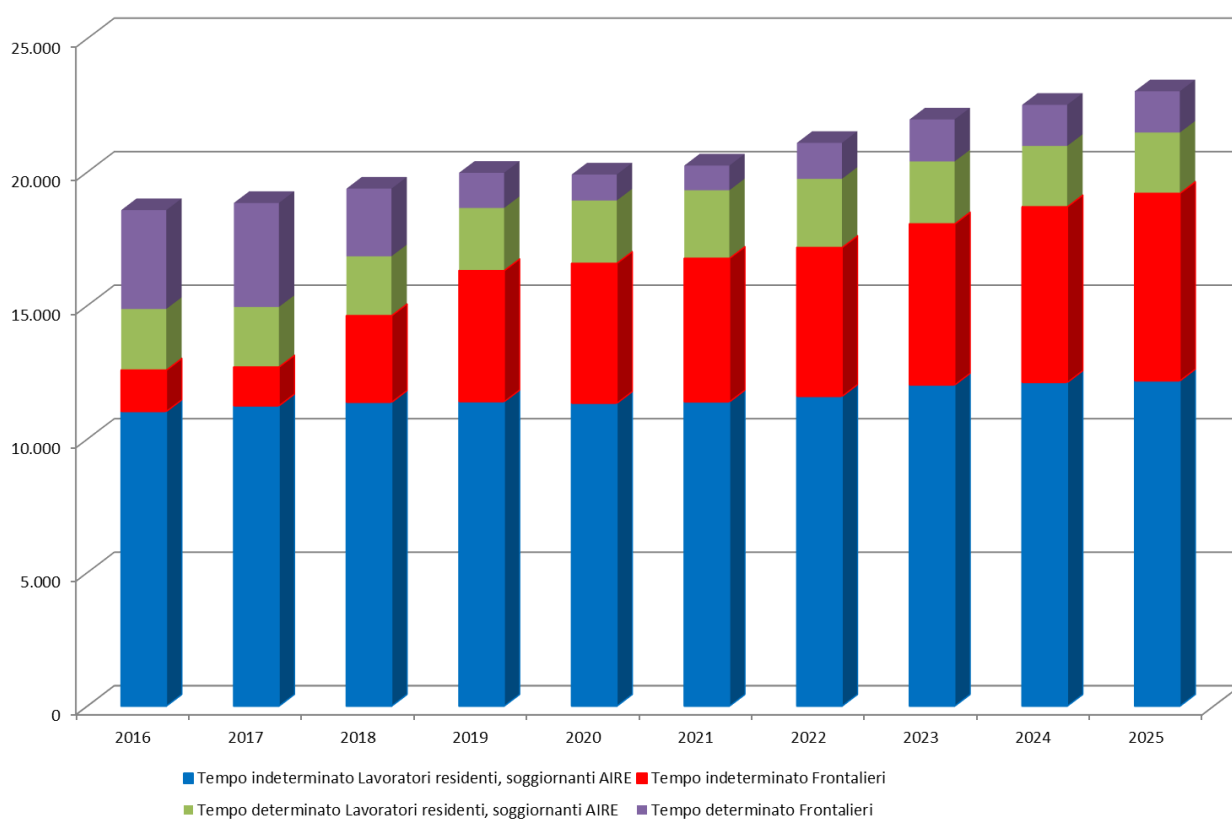


Tabella 12 - Lavoratori dipendenti per tipo di contratto e posizione anagrafica (valori medi - serie storica)

		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Tempo indeterminato	Lavoratori residenti, soggiornanti AIRE	11.034	11.247	11.378	11.401	11.342	11.395	11.602	12.026	12.122	12.182
	Frontalieri	1.547	1.452	3.242	4.906	5.238	5.372	5.571	6.030	6.576	7.017
	Totale	12.581	12.698	14.620	16.307	16.580	16.767	17.172	18.056	18.698	19.199
Tempo determinato	Lavoratori residenti, soggiornanti AIRE	2.288	2.246	2.224	2.344	2.353	2.549	2.573	2.338	2.278	2.278
	Frontalieri	3.705	3.896	2.534	1.319	974	926	1.345	1.574	1.540	1.546
	Totale	5.993	6.142	4.758	3.663	3.327	3.475	3.918	3.912	3.818	3.824
Totale generale		18.574	18.840	19.378	19.971	19.907	20.242	21.091	21.968	22.516	23.023

Grafico 5 - Lavoratori dipendenti per tipo di contratto e posizione anagrafica (serie storica)



La Tabella 13 classifica i lavoratori dipendenti privati per qualifica e posizione anagrafica. La maggior parte dei lavoratori occupa posizioni di “Impiegati specializzati e tecnici” e “Operai generici e commessi” rispettivamente con il 23,6% e il 17,5% sul totale dei lavoratori.

Tabella 13 - Lavoratori dipendenti Privati per qualifica e posizione anagrafica (dicembre 2025)

		Residenti	Soggiornanti	Frontalieri	Sammarinesi residenti all'estero	Totale
Dirigenti e assimilati	F	55	1	26	.	82
	M	206	11	131	3	351
	Totale	261	12	157	3	433
Responsabili ed esperti di settore	F	209	4	107	2	322
	M	437	9	337	4	787
	Totale	646	13	444	6	1109
Impiegati specializzati e tecnici	F	1268	25	721	36	2050
	M	1117	47	1240	28	2432
	Totale	2385	72	1961	64	4482
Impiegati operativi	F	1092	32	696	35	1855
	M	527	19	522	14	1082
	Totale	1619	51	1218	49	2937
Operai caporeparto	F	11	.	1	.	12
	M	93	2	36	1	132
	Totale	104	2	37	1	144
Operai qualificati	F	628	22	363	18	1031
	M	920	34	1203	33	2190
	Totale	1548	56	1566	51	3221
Operai specializzati e tecnici	F	285	8	127	6	426
	M	1304	24	1422	40	2790
	Totale	1589	32	1549	46	3216
Operai generici e commessi	F	640	437	664	11	1752
	M	605	137	816	13	1571
	Totale	1245	574	1480	24	3323
Altri	F	58	.	6	1	65
	M	63	1	14	.	78
	Totale	121	1	20	1	143
Totale generale	F	4246	529	2711	109	7595
	M	5272	284	5721	136	11413
	Totale	9518	813	8432	245	19008

La maggioranza dei lavoratori dipendenti pubblici ricopre posizioni di “Impiegati specializzati e tecnici” e “Responsabili ed esperti di settore” con valori rispettivamente pari a 33,2% e 28,5%. Il 64,5% dei dipendenti pubblici è di sesso femminile.

I dipendenti della scuola rientrano nelle qualifiche “Responsabili ed esperti di settore” e “Impiegati specializzati e tecnici” (Tabella 14).

Tabella 14 - Lavoratori dipendenti Pubblici per qualifica e posizione anagrafica (dicembre 2025)

		Sammarinesi e Residenti	Soggiornanti	Frontalieri	Sammarinesi residenti all'estero	Totale
Dirigenti e assimilati	F	29	.	.	.	29
	M	32	.	7	.	39
	Totale	61	.	7	.	68
Responsabili ed esperti di settore	F	764	2	16	2	784
	M	333	.	32	1	366
	Totale	1.097	2	48	3	1.150
Impiegati specializzati e tecnici	F	926	5	18	2	951
	M	373	6	9	1	389
	Totale	1.299	11	27	3	1.340
Impiegati operativi	F	524	3	35	.	562
	M	268	.	9	.	277
	Totale	792	3	44	.	839
Operai caporeparto	F	.	.	.	.	0
	M	29	.	.	.	29
	Totale	29	.	.	.	29
Operai specializzati e tecnici	F	35	.	.	.	35
	M	182	.	.	.	182
	Totale	217	.	.	.	217
Operai qualificati	F	165	.	.	.	165
	M	73	.	.	.	73
	Totale	238	.	.	.	238
Operai generici e commessi	F	55	.	.	.	55
	M	46	.	.	.	46
	Totale	101	.	.	.	101
Altri	F	19	1	1	.	21
	M	23	.	7	.	30
	Totale	42	1	8	.	51
Totale generale	F	2.517	11	70	4	2.602
	M	1.359	6	64	2	1.431
	Totale	3.876	17	134	6	4.033

I frontalieri rappresentano il 44,4% del totale dei lavoratori dipendenti privati, la qualifica dove sono maggiormente occupati è “Impiegati specializzati e tecnici” (23,3%) seguita da “Operai qualificati” e “Operai specializzati e tecnici” (18,6% e 18,4%). I maschi sono il 67,8%, mentre tra residenti tale percentuale è pari al 46,2%. Il ramo di attività nel quale è impiegata la maggioranza dei frontalieri è “Attività manifatturiere” (41,22%) seguito da “Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli” (16,0%) e “Servizi di informazione e comunicazione” (7,4%) (Tabella 15).

Tabella 15 - Lavoratori frontalieri del settore privato per ramo di attività economica e qualifica (dicembre 2025)

		Agricoltura, Silvicoltura e Pesca	Attività Manifatturiere	Fornitura di Acqua; Reti Fognarie, Attività di Gestione dei Rifiuti e Risanamento	Costruzioni	Commercio all'ingrosso e al Dettaglio; Riparazione di Autoveicoli e Motocicli	Trasporto e Magazzinaggio	Attività dei Servizi di Alloggio e di Ristorazione	Servizi di Informazione e Comunicazione	Attività Finanziarie e Assicurative	Attività Immobiliari	Attività Professionali, Scientifiche e Tecniche	Noleggio, Agenzie di Viaggio, Servizi di Supporto alle Imprese	Istruzione	Sanità e Assistenza Sociale	Attività Artistiche, Sportive, di Intrattenimen to e Divertimento	Altre Attività di Servizi	Attività di Famiglie e Convivenze Come Datori di Lavoro per	Totale
Dirigenti e assimilati	M		67		1	19		3	13	11	1	15	3	1		1			135
	F		8	1	1	2	1	1	4	1		4	3		2				28
	Totale		75	1	2	21	1	4	17	12	1	19	6	1	2	1			163
Responsabili ed esperti di settore	M		172	1	8	18	5	1	64	10		40	9	1	2	4	1		336
	F		33	1	2	10	3	3	19	3	1	11	12		2	2	5		107
	Totale		205	2	10	28	8	4	83	13	1	51	21	1	4	6	6		443
Impiegati specializzati e tecnici	M		591		8	157	45	5	228	14	1	145	40	9	11	13	5		1.272
	F	1	267		11	112	10		92	21	5	79	80	6	36	13	7		740
	Totale	1	858		19	269	55	5	320	35	6	224	120	15	47	26	12		2.012
Impiegati operativi	M		152	2	2	86	28	7	108	17	3	55	32	8	6	11	14		531
	F		162	2	22	113	7	13	104	8	5	82	123	13	27	18	19	2	720
	Totale		314	4	24	199	35	20	212	25	8	137	155	21	33	29	33	2	1.251
Operai caporeparto	M		20		11	4		1				1							37
	F																		0
	Totale		20	0	11	4		1				1							37
Operai specializzati e tecnici	M		880	9	246	178	39	47	1		4	2	16		2	2	9		1.435
	F		36		1	44		11	1			3	5		6		29		136
	Totale		916	9	247	222	39	58	2		4	5	21		8	2	38		1.571
Operai qualificati	M		637	20	177	222	49	51	1		5	3	23	1	7	7	22		1.225
	F		85	1		145	7	50			1	1	2	3	9	7	56		367
	Totale		722	21	177	367	56	101	1		6	4	25	4	16	14	78		1.592
Operai generici e commessi	M	3	331	7	78	108	88	116	1		3	4	49		3	6	16	2	815
	F	2	73	5	3	146	1	179	1		3	3	148		13	4	41	31	653
	Totale	5	404	12	81	254	89	295	2		6	7	197		16	10	57	33	1.468
Altri	M		7		1	3				1		1	1				1		15
	F		3									1	1						5
	Totale		10		1	3				1		2	2				1		20
Totale generale	M	3	2.857	39	532	795	254	231	416	53	17	266	173	20	31	44	68	2	5.801
	F	3	667	10	40	572	29	257	221	33	15	184	374	22	95	44	157	33	2.756
	Totale	6	3.524	49	572	1.367	283	488	637	86	32	450	547	42	126	88	225	35	8.557

La Tabella 16 mostra i **tassi medi** del mercato del lavoro dell'ultimo quinquennio. Il **tasso di disoccupazione totale** del 2025 è pari a 4,3%, in linea con i valori degli ultimi anni, dato che nei primi mesi del 2026 torna ad aumentare lievemente (il tasso medio a marzo 2026 è 4,6%). Lo stesso andamento si delinea anche per il **tasso di disoccupazione in senso stretto** che, sempre nel 2025, arriva al 2,5%, ben 2,2 punti percentuali in meno rispetto al 2021.

Il **tasso di occupazione interna** resta invariato, passando dal 69,2% al 69,3%, indicando che per ogni 100 persone in età lavorativa vi sono mediamente 69,3 persone occupate; il dato risulta in aumento dal 2021 ma senza grosse variazioni. Il **tasso di partecipazione interno** è di 71,2%, indicando che per ogni 100 persone in età lavorativa mediamente 71,2 fanno parte della forza lavoro interna; il valore torna ai livelli del 2021 dopo aver registrato una lieve diminuzione, mentre il tasso di partecipazione totale aumenta (+9,3% in 5 anni), denotando il ricorso sempre più frequente a occupati non residenti.

I tassi della Tabella 17 ci permettono di analizzare la **disoccupazione giovanile**. Come per il tasso generale, anche per quello calcolato sulla popolazione tra 15 e 24 anni si delinea una costante diminuzione, sia a livello generale che in senso stretto. Il tasso di disoccupazione giovanile nel 2025 è pari al 13,8%, mentre nel 2021 era il 17,1%, e, nello stesso lasso di tempo, il tasso in senso stretto è passato dal 12,8% all'8,2%. In base ai dati appena esaminati si può affermare che il fenomeno della disoccupazione giovanile è piuttosto circoscritto: in termini assoluti nel 2025 il numero dei disoccupati in senso stretto fino a 24 anni è di 81 unità, solo cinque anni prima era pari a 126 unità.

Tabella 16 – Tassi (media)

		2021	2022	2023	2024	2025	mar-25	mar-26
Tasso di disoccupazione totale	M	3,6%	3,0%	2,8%	3,0%	2,9%	2,7%	3,1%
	F	9,3%	7,3%	5,6%	5,8%	5,8%	5,3%	6,0%
	Totale	6,4%	5,1%	4,2%	4,4%	4,3%	4,0%	4,6%
Tasso di disoccupazione in senso stretto	M	2,8%	2,0%	1,8%	2,0%	2,0%	1,8%	2,1%
	F	6,5%	4,2%	2,8%	2,9%	3,1%	2,7%	3,3%
	Totale	4,7%	3,1%	2,3%	2,4%	2,5%	2,2%	2,7%
Tasso di occupazione	M	111,5%	114,3%	117,5%	119,6%	121,3%	120,1%	121,1%
	F	80,0%	83,4%	87,1%	89,6%	91,7%	90,8%	91,8%
	Totale	95,5%	98,7%	102,2%	104,4%	106,4%	105,3%	106,4%
Tasso di occupazione interna	M	70,7%	70,3%	70,6%	70,8%	70,9%	70,2%	69,8%
	F	65,4%	66,9%	67,8%	67,8%	67,9%	67,6%	66,9%
	Totale	68,0%	68,6%	69,1%	69,2%	69,3%	68,9%	68,3%
Tasso di partecipazione	M	113,5%	115,8%	118,8%	121,1%	122,8%	121,4%	122,6%
	F	84,8%	86,4%	89,1%	91,6%	93,9%	92,7%	94,2%
	Totale	98,9%	100,9%	103,9%	106,2%	108,2%	106,9%	108,3%
Tasso di partecipazione interna	M	72,7%	71,7%	71,9%	72,2%	72,3%	71,5%	71,3%
	F	70,2%	69,9%	69,8%	69,8%	70,1%	69,5%	69,3%
	Totale	71,4%	70,8%	70,8%	71,0%	71,2%	70,5%	70,3%

Tabella 17 - Tassi giovanili (media)

	2021	2022	2023	2024	2025	mar-25	mar-26
Tasso di disoccupazione giovanile totale	17,1%	13,7%	13,2%	14,6%	13,8%	15,5%	15,2%
Tasso di disoccupazione giovanile in senso stretto	12,8%	8,5%	7,8%	7,8%	8,2%	8,8%	9,8%
Tasso di occupazione giovanile	29,2%	33,2%	35,4%	35,0%	36,0%	32,2%	32,8%
Tasso di occupazione giovanile interna	24,1%	25,1%	24,9%	24,4%	24,8%	21,3%	20,9%
Tasso di partecipazione giovanile	32,8%	35,5%	37,5%	37,2%	38,2%	34,4%	35,2%
Tasso di partecipazione giovanile interna	27,7%	27,4%	27,0%	26,5%	27,0%	23,6%	23,3%

GLOSSARIO

FORZE DI LAVORO

Totale delle persone occupate e di quelle in cerca di occupazione.

LAVORATORE FRONTALIERO

Lavoratore occupato presso un'unità produttiva ubicata nel territorio della Repubblica di San Marino che risiede o ha il domicilio in altro Stato.

OCCUPATI

Numero di persone residenti, soggiornanti e frontalieri in età lavorativa che hanno un'occupazione presso unità produttive ubicate nel territorio della Repubblica di San Marino. Secondo la posizione professionale gli occupati si possono suddividere in: dipendenti, se esercitano un lavoro alle dipendenze altrui e percepiscono una retribuzione sotto forma di salario o stipendio; indipendenti, se svolgono un'attività lavorativa assumendo il rischio economico che ne consegue.

PROFESSIONE

Le professioni sono codificate secondo la metodologia CIPT-88 dell'Organizzazione Internazionale del Lavoro.

QUALIFICA

La posizione nella professione dei lavoratori dipendenti, che sono qualificabili in: Dirigenti, Responsabili (Quadri), Impiegati e Operai.

PERSONE IN CERCA DI OCCUPAZIONE (DISOCCUPATI)

Le persone in cerca di occupazione o disoccupati sono le persone in età lavorativa (16 anni e oltre) iscritte nelle pubbliche graduatorie di collocamento. Disoccupati in senso stretto: le persone immediatamente disponibili al lavoro. Disoccupati totali: sono comprese anche le persone che si dichiarano in ricerca di occupazione ma che frappongono qualche vincolo all'ingresso nel mondo del lavoro (altri in cerca di occupazione).

TASSO DI DISOCCUPAZIONE

Il rapporto tra le persone in cerca di occupazione e le forze di lavoro interne (residenti e soggiornanti, senza frontalieri).

TASSO DI DISOCCUPAZIONE IN SENSO STRETTO

Il rapporto tra le persone in cerca di occupazione (solo disoccupati in senso stretto) e le forze di lavoro interne.

TASSO DI OCCUPAZIONE

Il rapporto tra il numero degli occupati e la popolazione presente in età lavorativa (16/64 anni).

TASSO DI PARTECIPAZIONE

Il rapporto tra il totale delle persone appartenenti alle forze di lavoro e la popolazione presente in età lavorativa (16/64 anni).

TASSO DI PARTECIPAZIONE INTERNO

Il rapporto tra il totale delle persone appartenenti alle forze di lavoro (residenti e soggiornanti) e la popolazione presente in età lavorativa (16/64 anni).

TASSO DI DISOCCUPAZIONE GIOVANILE

Il rapporto percentuale fra la popolazione dai 15 ai 24 anni in cerca di occupazione e le forze di lavoro totali della stessa fascia di età.

AVVII LAVORATIVI

Gli avvisi lavorativi, definiti come l'inizio di una posizione lavorativa in una determinata azienda, ad una determinata data e con una determinata qualifica, sono analizzati a partire dalla Tabella 18. Il fenomeno è preso in considerazione per il quinquennio 2021-2025. Non sono stati considerati gli avvisi "continuativi", cioè quando il lavoratore viene avviato dallo stesso operatore economico entro 90 giorni dalla cessazione del precedente avviso.

Nel 2025 sono stati effettuati 5.823 avvisi lavorativi, registrando un -4,3% rispetto all'anno precedente e -3,4% in relazione al 2021. Analizzando più nel dettaglio gli avvisi per posizione anagrafica si nota che il calo del 2025 rispetto all'anno precedente interessa tutti i lavoratori, ad esclusione dei frontalieri che registrano un +2,8% (+45,2% in 5 anni).

La composizione degli avvisi lavorativi in base alla posizione anagrafica per gli anni 2024 e 2025 rappresentata nel Grafico 6 mostra come l'andamento resta pressoché invariato per tutte le posizioni, con i lavoratori frontalieri e residenti che, insieme, rappresentano il 90,8% degli avvisi lavorativi totali.

Analizzando gli avvisi lavorativi suddivisi per qualifica (Tabella 19 e Grafico 7) si può notare come in tutte le tipologie di posizione anagrafica, il fenomeno riguardi principalmente la qualifica di "Operaio". Nel periodo dal 2021 al 2025 la percentuale non scende mai sotto al 64%, passando dal 71,2% del 2021 al 64,5% del 2025. Al contrario la qualifica "Responsabili ed impiegati" è passata dal 26% degli avvisi del 2021 al 31,0% del 2025.

Dall'analisi dei dati relativi agli avvisi emerge un aumento dell'offerta di lavoro, alla quale si è fatto fronte assumendo in prevalenza operai e impiegati, e il ricorso sempre più rilevante ai lavoratori frontalieri.

Tabella 18 - Avvisi lavorativi per posizione anagrafica

	2021	2022	2023	2024	2025
Frontalieri	1891	2300	2648	2562	2634
Residenti	3511	3389	3027	2895	2652
Sammarinesi residenti all'estero	61	64	71	73	51
Soggiornanti	568	539	542	557	486
Totale	6.031	6.292	6.288	6.087	5.823

Grafico 6 - Avvii lavorativi totali suddivisi per posizione anagrafica

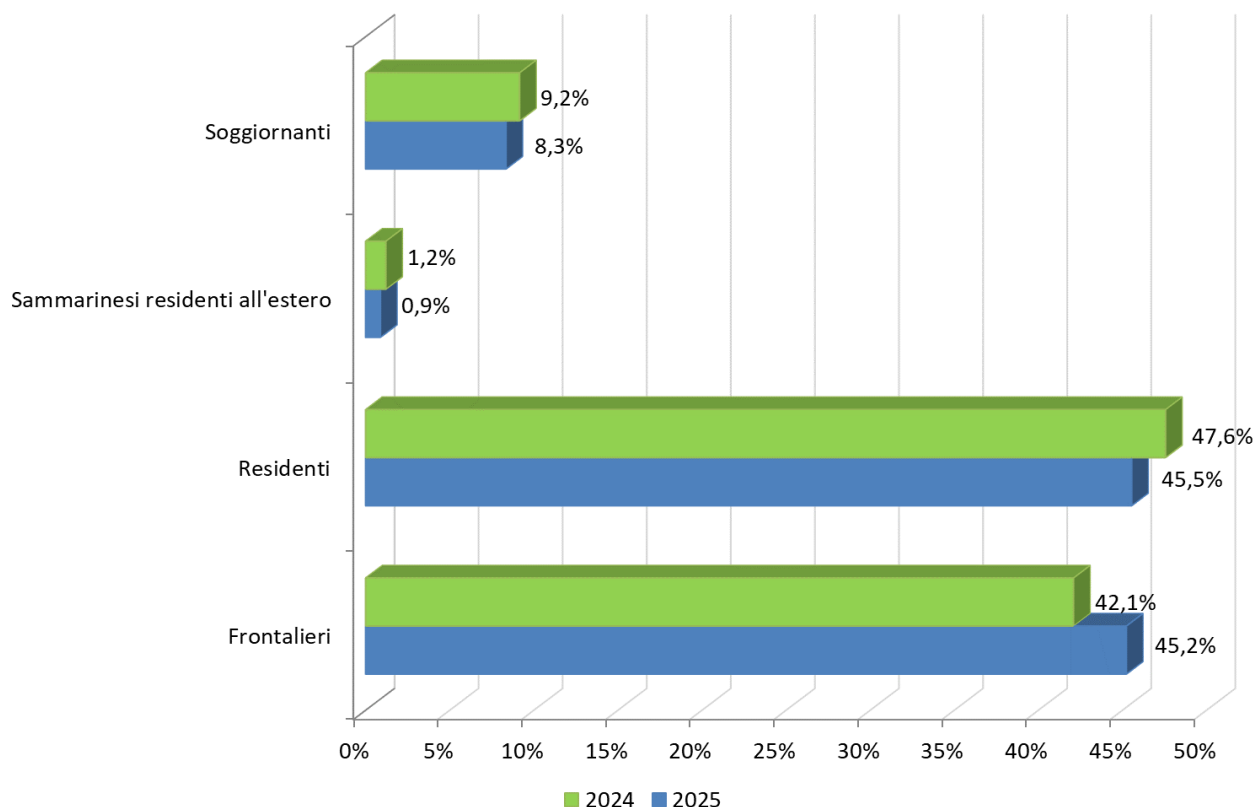
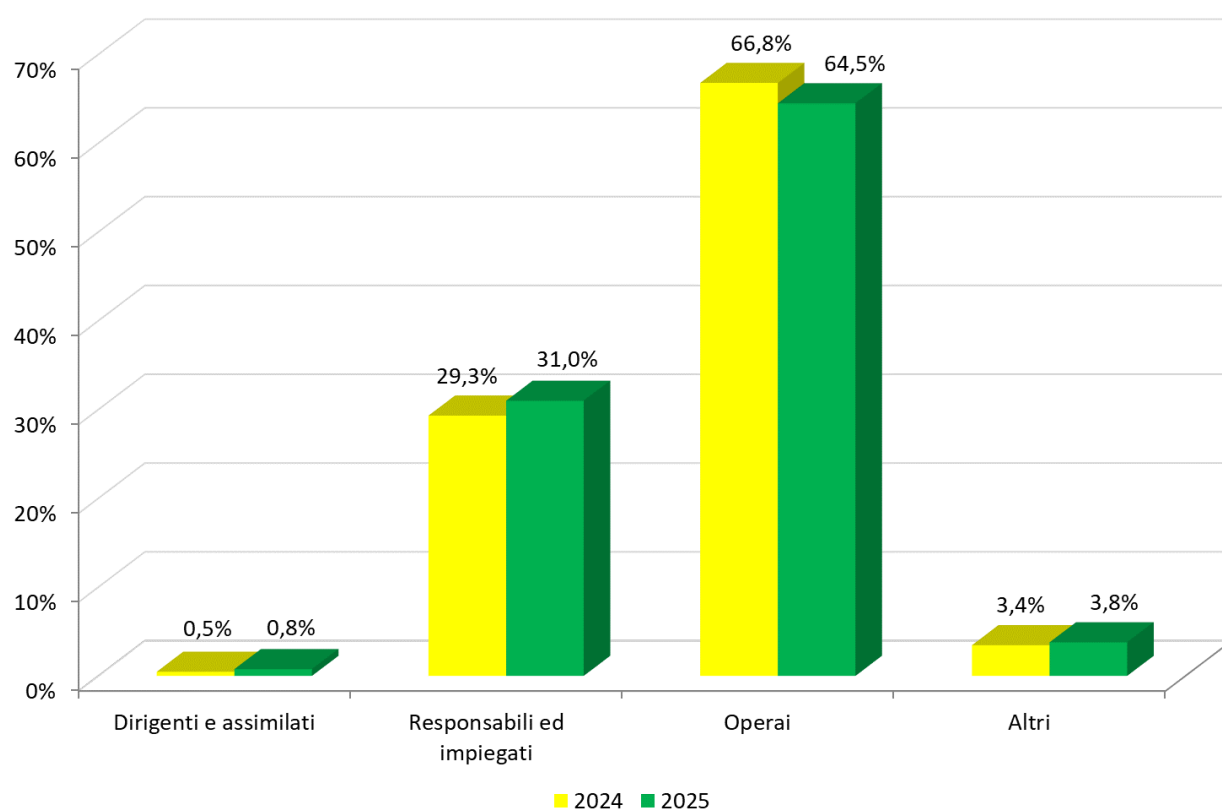


Tabella 19 - Avvii lavorativi per posizione anagrafica e qualifica

		2021	2022	2023	2024	2025
Frontalieri	Dirigenti e assimilati	55	63	70	65	62
	Operai	1.349	1.562	1.770	1.644	1.627
	Impiegati	485	664	806	848	935
	Altri	2	11	2	5	10
	Totale	1.891	2.300	2.648	2.562	2.634
Residenti	Dirigenti e assimilati	53	33	65	42	37
	Operai	2.342	2.166	1.939	1.854	1.666
	Impiegati	866	953	815	796	739
	Altri	250	237	208	203	210
	Apprendisti e corsisti	0	0	0	0	0
	Totale	3.511	3.389	3.027	2.895	2.652
Sammarinesi residenti all'estero	Dirigenti e assimilati	0	2	1	1	0
	Operai	43	39	37	45	32
	Impiegati	18	23	29	26	19
	Altri	0	0	4	1	0
	Totale	61	64	71	73	51
Soggiornanti	Dirigenti e assimilati	0	5	4	2	2
	Operai	542	495	500	522	430
	Impiegati	24	37	36	32	54
	Altri	2	2	2	1	0
	Totale	568	539	542	557	486
Totale generale		6.031	6.292	6.288	6.087	5.823

Grafico 7 - Avvii lavorativi totali suddivisi per qualifica



In Tabella 20 gli avvii lavorativi sono classificati per posizione anagrafica del lavoratore e per causale, indicando i provvedimenti legislativi in base ai quali sono stati effettuati. Si evidenzia che le variazioni più rilevanti degli avvii lavorativi dal 2021 al 2023 sono scaturite dall'applicazione del D.D. n.123 del 2021 "Interventi riguardanti il lavoro occasionale, l'armonizzazione e l'efficientamento dell'ingresso nel mondo del lavoro" ad aver favorito l'avvio di numerosi lavoratori non residenti.

Tabella 20 - Avvii lavorativi per posizione anagrafica e causale di avvio

		2021	2022	2023	2024	2025
Frontalieri	n.d.	0	1	0	0	1
	Addestramento/studenti/Stage/Tirocinio ecc	0	0	1	0	0
	Avvio DD 123/21	798	2.186	2.331	594	583
	Avvio DD 79/22	0	0	0	0	8
	Avvio L.137/2017	758	22	20	4	1
	Avvio L.193/2020	74	0	0	0	0
	Avvio lavoratori	189	82	237	1683	1769
	Avvio lavoratori stagionali	72	9	48	221	237
	Sostituzioni a termine	0	0	11	60	35
	Totale	1.891	2.300	2.648	2.562	2.634
Residenti	n.d.	1	1	0	1	2
	Addestramento/studenti/Stage/Tirocinio ecc	885	950	864	850	914
	Avvio DD 123/21	2	0	0	0	0
	Avvio DD 79/22	0	67	89	76	95
	Avvio DD 80/2018	137	30	1	0	0
	Avvio L.137/2017	254	73	4	1	0
	Avvio L.193/2020	49	0	0	0	0
	Avvio L.71/2014	13	10	3	0	0
	Avvio lavoratori	1681	1997	1866	1741	1418
	Avvio lavoratori stagionali	387	123	114	135	168
	Sostituzioni a termine	102	138	86	91	55
	Totale	3.511	3.389	3.027	2.895	2.652
Sammarinesi residenti all'estero	Addestramento/studenti/Stage/Tirocinio ecc	2	4	8	7	5
	Avvio DD 123/21	2	0	0	0	0
	Avvio DD 79/22	0	1	2	2	3
	Avvio DD 80/2018	2	0	0	0	0
	Avvio L.137/2017	1	0	0	1	0
	Avvio L.71/2014	0	0	2	0	0
	Avvio lavoratori	52	56	53	50	34
	Avvio lavoratori stagionali	2	3	6	9	7
	Sostituzioni a termine	0	0	0	4	2
	Totale	61	64	71	73	51
Soggionanti	Addestramento/studenti/Stage/Tirocinio ecc	2	3	2	5	3
	Avvio DD 123/21	61	187	181	26	24
	Avvio DD 80/2018	3	2	0	0	0
	Avvio L.137/2017	25	2	0	0	0
	Avvio L.193/2020	2	0	0	0	0
	Avvio lavoratori	129	102	126	202	181
	Avvio lavoratori stagionali	345	243	233	311	269
	Sostituzioni a termine	1	0	0	13	9
	Totale	568	539	542	557	486
Totale generale		6.031	6.292	6.288	6.087	5.823

Gli avvii lavorativi sono in larga maggioranza effettuati con contratti a tempo determinato per tutte le posizioni anagrafiche (Tabella 21 e Grafico 8). Nel 2025 gli avvii a tempo determinato sono stati il 80,9% del totale, percentuale in diminuzione rispetto agli anni precedenti, ad esclusione del 2024 in cui era del 79,4%.

Tra i soggiornanti riguardano il 94,9% degli avvii, per i residenti tale percentuale scende a 83,0% e per i frontalieri non supera l'76,3%.

Nel Grafico 9 gli avvii sono classificati per tipologia di contratto e posizione anagrafica e presentati in valore assoluto confrontando gli anni 2024 e 2025.

Tabella 21 - Avvii lavorativi per posizione anagrafica e tipologia di contratto

		2021	2022	2023	2024	2025
Frontalieri	Tempo determinato	1.462	1.780	2.102	1.926	2.011
	Tempo indeterminato	429	520	546	636	623
	Totale	1.891	2.300	2.648	2.562	2.634
Residenti	Tempo determinato	2.886	2.812	2.534	2.326	2.202
	Tempo indeterminato	625	577	493	569	450
	Totale	3.511	3.389	3.027	2.895	2.652
Sammarinesi residenti all'estero	Tempo determinato	49	52	58	52	37
	Tempo indeterminato	12	12	13	21	14
	Totale	61	64	71	73	51
Soggiornanti	Tempo determinato	546	515	518	528	461
	Tempo indeterminato	22	24	24	29	25
	Totale	568	539	542	557	486
Totale generale		6.031	6.292	6.288	6.087	5.823

Grafico 8 - Avvii lavorativi totali suddivisi per tipologia di contratto

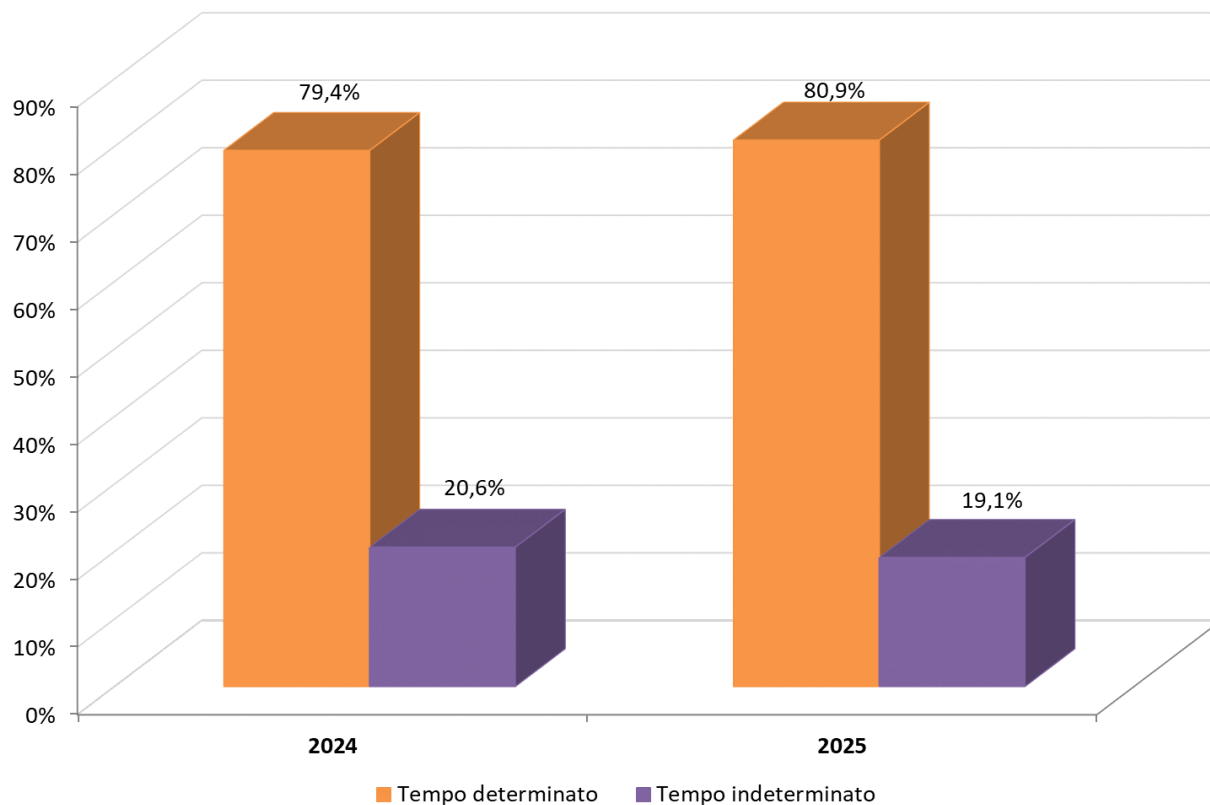


Grafico 9 - Avvii lavorativi suddivisi per posizione anagrafica e tipologia di contratto

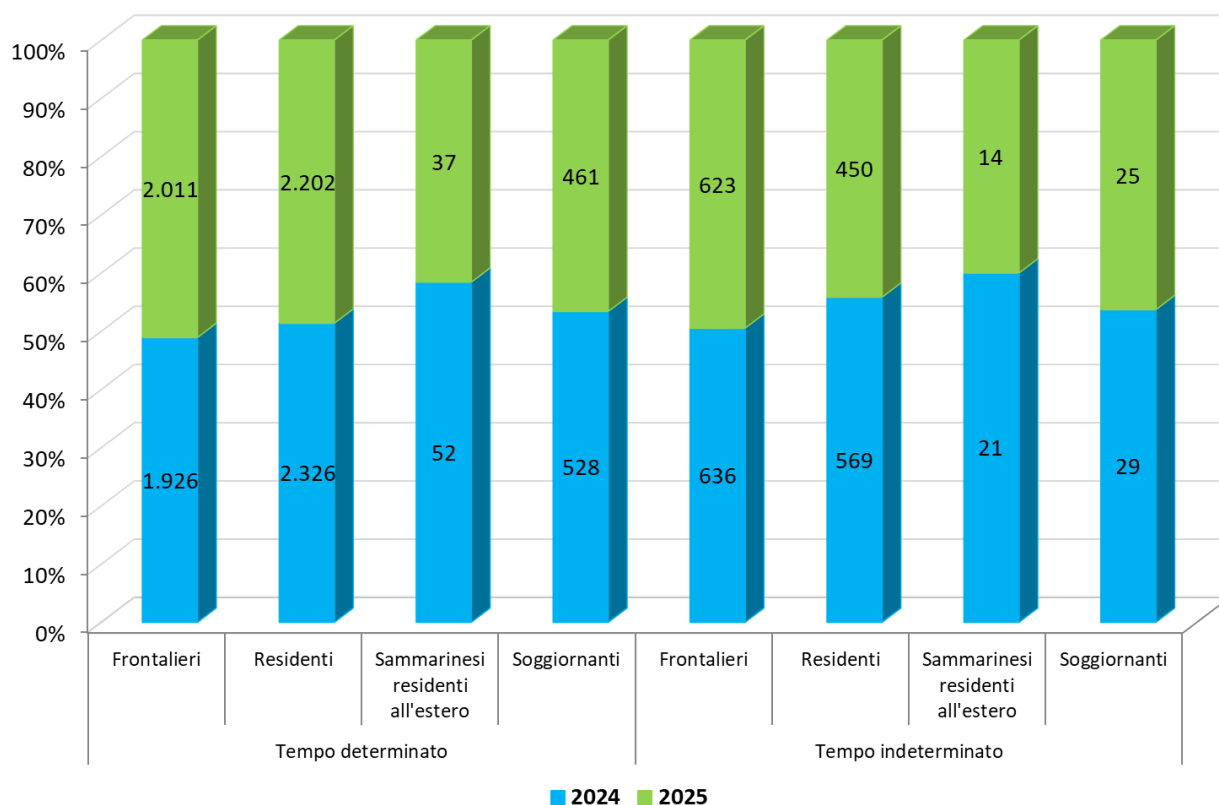
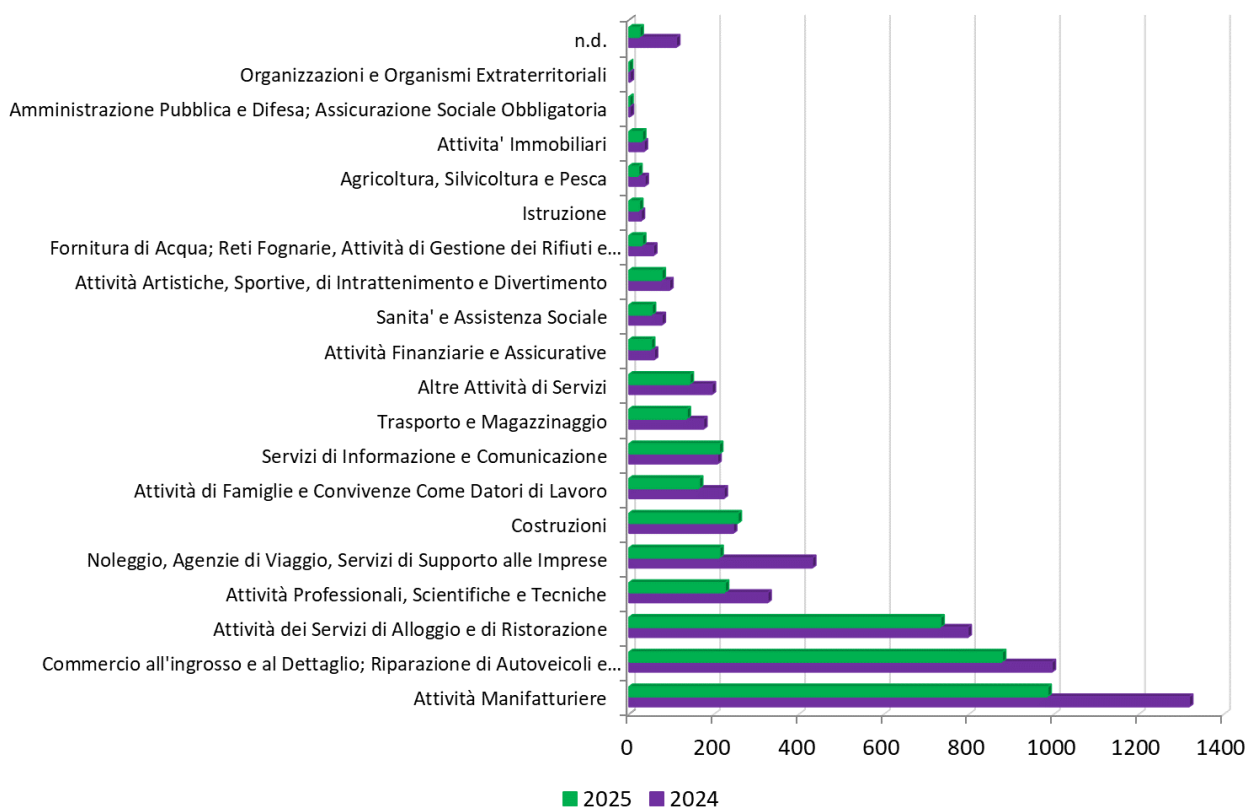


Grafico 10 - Avvii lavorativi suddivisi per settore di attività economica



I settori che hanno avviato più lavoratori sono: “Attività manifatturiere”, “Commercio all’ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli” e “Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione”, che rappresentano il 60,9% di tutti gli avvii effettuati nel 2025 e il 57,4% del 2024 (Grafico 10).

Il settore manifatturiero, pur effettuando la maggioranza degli avvii, ha fatto registrare un rallentamento nel 2025 con -333 lavoratori avviati rispetto al 2024, a fronte del lieve aumento di 27 unità nello stesso anno rispetto al precedente. Gli unici settori che hanno registrato un incremento nel 2025 rispetto all’anno precedente sono stati “Costruzioni” (+11 unità) e “Servizi di informazione e comunicazione” (+4 unità): tutti gli altri settori hanno riportato un numero di avvii inferiore rispetto al 2024.

2.1 Lavoro occasionale

In questo paragrafo vengono analizzati i dati degli avvii di lavoro occasionale suddivisi per posizione anagrafica e per sezione di attività economica.

Le prestazioni di lavoro occasionale e accessorio, disciplinate dal Decreto Delegato 30 giugno 2021 n. 123 e successive modifiche, “sono quelle poste in essere sia per sopravvenute esigenze di carattere straordinario, sia per svolgere le normali attività d’impresa in giornate o periodi interessati da incremento dell’attività che richiedano un’integrazione della forza lavoro, sia per svolgere servizi occasionali alle famiglie”.

Nel 2025 sono stati effettuati 11.219 avvii di lavoro occasionale, il -26,1% rispetto al 2024 e -25,2% dal 2021. La Tabella 22 e il Grafico 11 mostrano gli avvii di lavoro occasionale suddivisi per posizione anagrafica degli addetti. La maggioranza degli avvii occasionali ha riguardato lavoratori residenti, il 63,0% nell’ultimo anno (61,8% del 2024), anche se in termini assoluti sono diminuiti di -2.320 unità. Percentuale in calo si registra per i frontalieri che sono passati dal 35,5% degli avvii del 2024 al 32,1% del 2025, con una riduzione di -1.789 avvii. I soggiornanti avviati in maniera occasionale sono stati 311 nel 2025, dato che torna ad aumentare nettamente dopo il lieve calo registrato nel biennio 2023-2024.

Tabella 22 - Avvii di lavoro occasionale suddivisi per posizione anagrafica

	2021	2022	2023	2024	2025
Frontalieri	6.574	7.235	5.952	5.393	3.604
Residenti	8.118	7.903	7.780	9.385	7.065
Sammarinesi residenti all'estero	132	174	269	281	239
Soggiornanti	165	199	185	129	311
Totale	14.989	15.511	14.186	15.188	11.219

Dall’analisi dei dati riportati nella Tabella 23 e nel Grafico 12, emerge che i settori più coinvolti negli avvii di lavoro occasionale sono quelli che risentono maggiormente della stagionalità nel proprio flusso di lavoro. Nel 2025 il 49,6% degli avvii occasionali sono stati infatti effettuati nel settore “Attività dei servizi di alloggio e ristorazione” nonostante siano stati 1.726 in meno rispetto all’anno precedente. Dopo il 2021, anno in cui si è avuto un picco di avvii per questo settore, il dato è tornato a scendere.

Dopo il notevole incremento di avvii registrato nel settore “Commercio all’ingrosso e al dettaglio, riparazione di autoveicoli e motocicli” nel 2023 (+170 avvii occasionali rispetto al 2022), tale dato crolla del -31% nel 2025, con -614 unità rispetto al precedente anno.

Grafico 11 - Avvii di lavoro occasionale suddivisi per posizione anagrafica

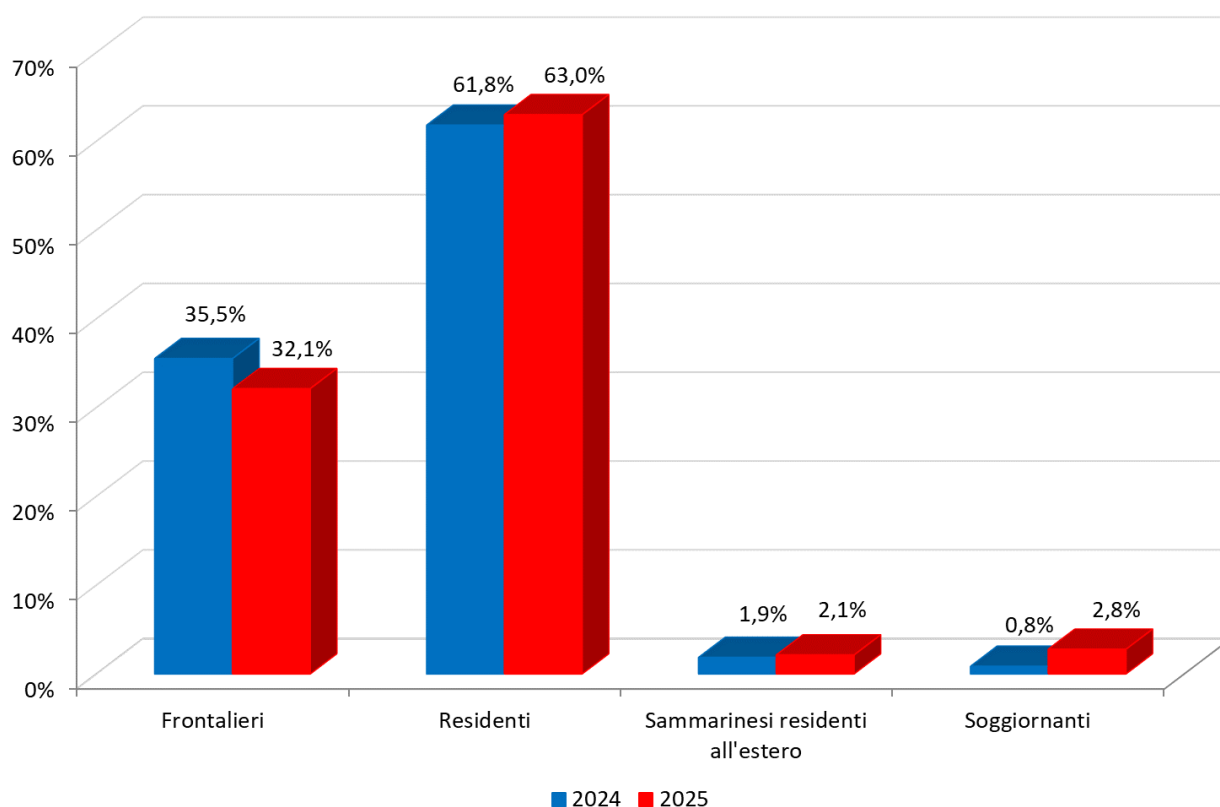
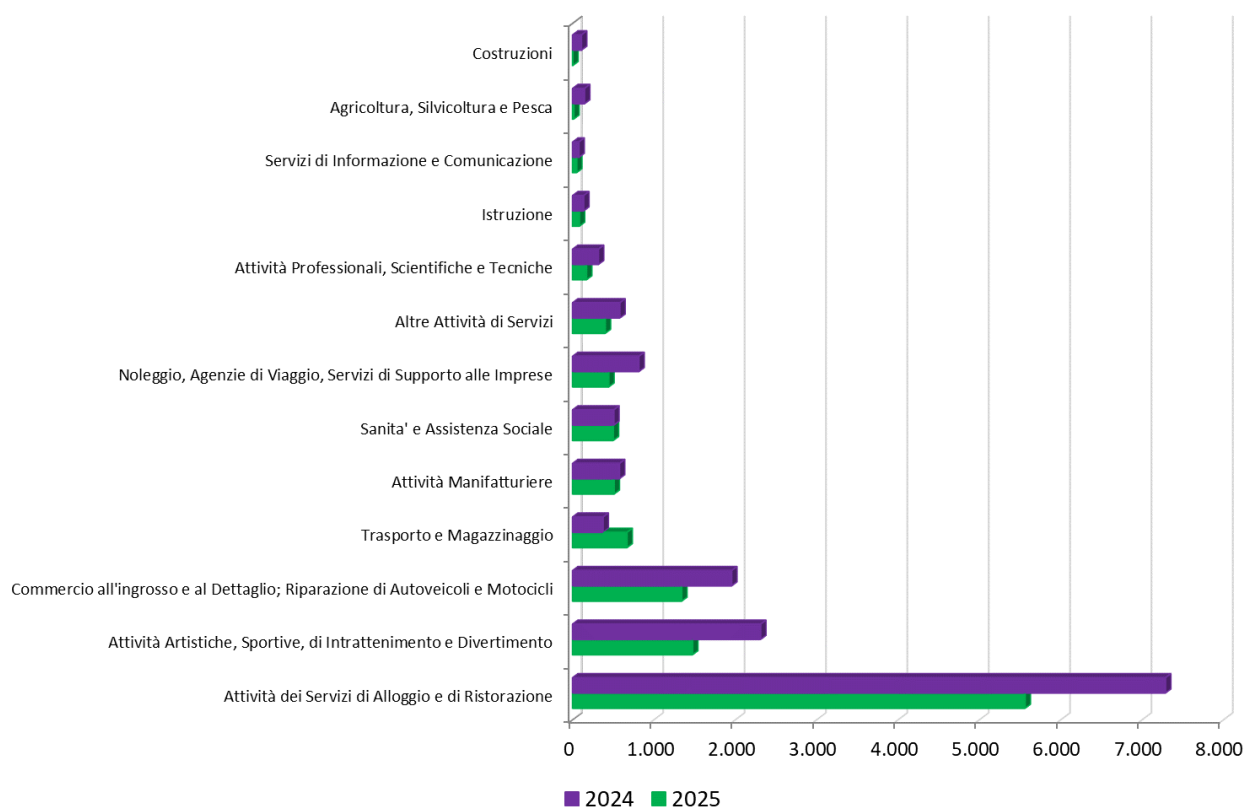


Tabella 23 - Avvii di lavoro occasionale suddivisi per sezione di attività economica

	2021	2022	2023	2024	2025
Agricoltura, Silvicultura e Pesca	126	147	231	146	14
Attività Manifatturiere	471	859	897	575	510
Fornitura di Acqua; Reti Fognarie, Attività di Gestione dei Rifiuti e Risanamento	0	17	10	0	4
Costruzioni	1	0	0	108	2
Commercio all'ingrosso e al Dettaglio; Riparazione di Autoveicoli e Motocicli	1.362	1.735	1.905	1.954	1.340
Trasporto e Magazzinaggio	67	108	204	374	668
Attività dei Servizi di Alloggio e di Ristorazione	9.543	8.094	6.670	7.286	5.560
Servizi di Informazione e Comunicazione	22	27	37	77	49
Attività Immobiliari	11	0	0	0	0
Attività Professionali, Scientifiche e Tecniche	78	212	370	317	170
Noleggio, Agenzie di Viaggio, Servizi di Supporto alle Imprese	860	558	678	814	444
Istruzione	344	331	186	135	83
Sanità e Assistenza Sociale	329	390	434	505	499
Attività Artistiche, Sportive, di Intrattenimento e Divertimento	1.301	2.249	1.849	2.310	1.474
Altre Attività di Servizi	325	588	605	580	401
Attività di Famiglie e Convivenze Come Datori di Lavoro per Personale Domestico; Produzione di Beni e Servizi Indifferenziati per Uso Proprio da Parte di Famiglie e Convivenze	149	196	110	7	1
Totale	14.989	15.511	14.186	15.188	11.219

Grafico 12 - Avvii di lavoro occasionale suddivisi per sezione di attività economica



GLOSSARIO

AVVII LAVORATIVI

Inizio di una posizione lavorativa in una determinata azienda, ad una determinata data e con una determinata qualifica.

LAVORO OCCASIONALE E ACCESSORIO

Le prestazioni di lavoro occasionale e accessorio sono quelle poste in essere sia per sopravvenute esigenze di carattere straordinario, sia per svolgere le normali attività d'impresa in giornate o periodi interessati da incremento dell'attività che richiedano un'integrazione della forza lavoro, sia per svolgere servizi occasionali alla famiglia.

APPRENDISTATO

Speciale rapporto di lavoro in forza del quale il lavoratore è obbligato alla prestazione lavorativa e l'impresa è obbligata ad impartire o fare impartire all'apprendista, nell'impresa o al di fuori di essa, l'addestramento e la formazione necessari perché possa acquisire la capacità tecnica indispensabile per il conseguimento di una determinata qualifica professionale.

ASSUNZIONE IN ADDESTRAMENTO

L'assunzione in addestramento è finalizzata all'adattamento delle competenze del lavoratore, alla sua prima occupazione, alle mansioni assegnate.

PRIMA OCCUPAZIONE

Rientra nel concetto di prima occupazione l'aver già esercitato attività lavorativa per un periodo massimo di dodici mesi anche non continuativi negli ultimi tre anni, nella mansione oggetto dell'assunzione e aver svolto attività lavorativa ai sensi del Decreto-Legge n.110/2011.

STAGE AZIENDALI

I qualificandi, diplomandi e i laureandi possono effettuare stage aziendali per un periodo non superiore a nove mesi nella stessa impresa, limitatamente ad attività attinenti al corso di studio.

LA DISOCCUPAZIONE

Al 31 marzo 2026 i disoccupati totali e gli occupati iscritti alle graduatorie dell'Ufficio del Lavoro, sono 2.134 (Tabella 24). Di questi, 752 pari al 35,2%, sono disoccupati totali, 446 "disoccupati in senso stretto" e 306 "altri in cerca di occupazione", mentre i restanti 1.382 sono occupati in ricerca (49 "diversa occupazione" e 1.333 "temporaneamente indisponibili"). La maggior parte delle iscrizioni, pari al 18,5%, rientra nella categoria "Manodopera generica", seguita da "Laureati e diplomati universitari" e "Diplomati", rispettivamente con il 18,3% e il 17,9% degli iscritti.

Tabella 24 - Disoccupati totali e occupati iscritti alle graduatorie per tipologia di graduatoria e tipo di ricerca occupazione (marzo 2026)

Tipologia di graduatoria	Stato Occupazione						
	Disoccupati totali			Occupati in ricerca			Totale generale
	Disoccupati in senso stretto	Altri in cerca di occupazione	Totale	Diversa occupazione	Temporaneamente indisponibili	Totale	
Laureati e diplomati universitari	94	44	138	5	247	252	390
Diplomati	94	67	161	12	209	221	382
Parasanitari	2	5	7	.	30	30	37
Impiegati generici: scuola media inferiore e qualificazione	56	20	76	9	73	82	158
Intermedi	9	2	11	1	17	18	29
Operai specializzati e/o qualificati	16	5	21	.	26	26	47
Albergo e mensa, servizi mensa	36	10	46	1	39	40	86
Manodopera Generica	139	30	169	21	204	225	394
Asili Nido	.	37	37	.	79	79	116
Scuola dell'infanzia	.	19	19	.	100	100	119
Scuola elementare	.	19	19	.	75	75	94
Scuola media inferiore	.	36	36	.	127	127	163
Scuola media superiore	.	9	9	.	96	96	105
Licei	.	3	3	.	11	11	14
Totale generale	446	306	752	49	1.333	1.382	2.134

Analizzando l'evoluzione della disoccupazione nel periodo che va dal 2021 al 2025, emerge la costante diminuzione del fenomeno, con variazione negativa assoluta in cinque anni di -342 unità, pari al -31,9%. I disoccupati di sesso maschile sono diminuiti di -52 unità pari al -17,7% e le donne di -290 unità pari al -37,3% (Tabella 25). I disoccupati in senso stretto, quindi immediatamente disponibili al lavoro, sono diminuiti negli ultimi cinque anni di -354 unità pari al -45,6% (Tabella 26). Il dato relativo ai primi tre mesi del 2026, invece, evidenzia un aumento della disoccupazione con 626 disoccupati in senso stretto.

Resta alta l'incidenza della componente femminile sul totale dei disoccupati in senso stretto, passata dal 63,4% nel 2016 al 62,1% nel 2025, ma si riscontra una diminuzione del numero delle disoccupate in senso stretto, passate da 734 nel 2016 a 257 nel 2025, quantità che torna a crescere leggermente dopo aver segnato il valore più basso del decennio nel 2023 (237 unità).

Tabella 25 - Disoccupati totali per classe prevalente (valori di dicembre)

		2021		2022		2023		2024		2025	
		Valore	Var. Num.	Valore	Var. Num.	Valore	Var. Num.	Valore	Var. Num.	Valore	Var. Num.
Lavoratori disoccupati e inoccupati	M	223	-58	161	-62	149	-12	162	13	162	0
	F	534	-152	345	-189	228	-117	230	2	249	19
	Totale	757	-210	506	-251	377	-129	392	15	411	19
Lavoratori invalidi	M	6	-1	3	-3	4	1	5	1	3	-2
	F	13	-8	8	-5	9	1	9	0	8	-1
	Totale	19	-9	11	-8	12	1	14	2	11	-3
Lavoratori in cerca di occupazione a tempo determinato	M	48	9	64	16	60	-4	66	6	58	-8
	F	151	-7	183	32	157	-26	179	22	164	-15
	Totale	199	2	247	48	217	-30	245	28	222	-23
Lavoratori in cerca di occupazione a tempo parziale	M	17	-3	17	0	21	4	20	-1	19	-1
	F	79	4	73	-6	74	1	66	-8	66	0
	Totale	96	1	90	-6	95	5	86	-9	85	-1
Totale generale	M	294	-53	245	-49	234	-11	253	19	242	-11
	F	777	-163	609	-168	468	-141	484	16	487	3
	Totale	1.071	-216	854	-217	702	-152	737	35	729	-8

Tabella 26 - Disoccupati in senso stretto per classe prevalente (serie storica - valori di fine periodo)

		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	mar-26
Lavoratori disoccupati e inoccupati	M	409	358	342	328	319	223	161	149	162	162	231
	F	711	687	671	645	619	534	345	228	230	249	377
	Totale	1.076	1.045	1.013	973	938	757	506	377	392	411	608
Lavoratori invalidi	M	15	11	11	10	7	6	3	4	5	3	6
	F	23	18	18	19	19	13	8	9	9	8	12
	Totale	38	29	29	29	26	19	11	13	14	11	18
Totale generale	M	424	369	353	338	326	229	164	153	167	165	237
	F	734	705	689	664	638	547	353	237	239	257	389
	Totale	1.158	1.074	1.042	1.002	964	776	517	390	406	422	626

Nel Grafico 13 emerge chiaramente l'andamento del numero dei disoccupati totali e in senso stretto negli ultimi dieci anni, con il decremento del numero di disoccupati dal 2016, una nuova e più decisa riduzione dal 2021 e un lieve aumento nel 2024, confermato nel 2025.

Da qui si procede con l'analisi esclusiva dei disoccupati in senso stretto, ossia il numero di lavoratori iscritti alle liste di avviamento al lavoro che vengono considerati realmente disoccupati ai fini delle analisi economiche, ossia coloro che sono immediatamente disponibili, senza porre ostacoli o vincoli di sorta ad entrare nel mondo del lavoro, così come stabiliscono gli Organismi Internazionali, dove, per la definizione di tale aggregato, sono esclusi coloro che sono in cerca di occupazione a tempo determinato e part-time.

Analizzando i disoccupati in senso stretto al 31 marzo 2026 suddivisi per tipologia di graduatoria (Grafico 14) la maggior parte di essi è iscritta nella graduatoria "Manodopera generica" (31,2%), seguita da "Diplomati" e "Laureati e diplomati universitari" (entrambe al 21,1%); segue la graduatoria "Impiegati generici: scuola media inferiore e qualificazione" che rappresenta il 12,6%. All'interno della graduatoria diplomati (Grafico 15), che è una delle macro categorie con più disoccupati iscritti, la maggior parte di essi possiede un diploma tecnico (38,3%), il 35,1% ha un diploma liceale, mentre il restante 26,6% ha il diploma di perito.

Grafico 13 - Andamento della disoccupazione (serie storica)

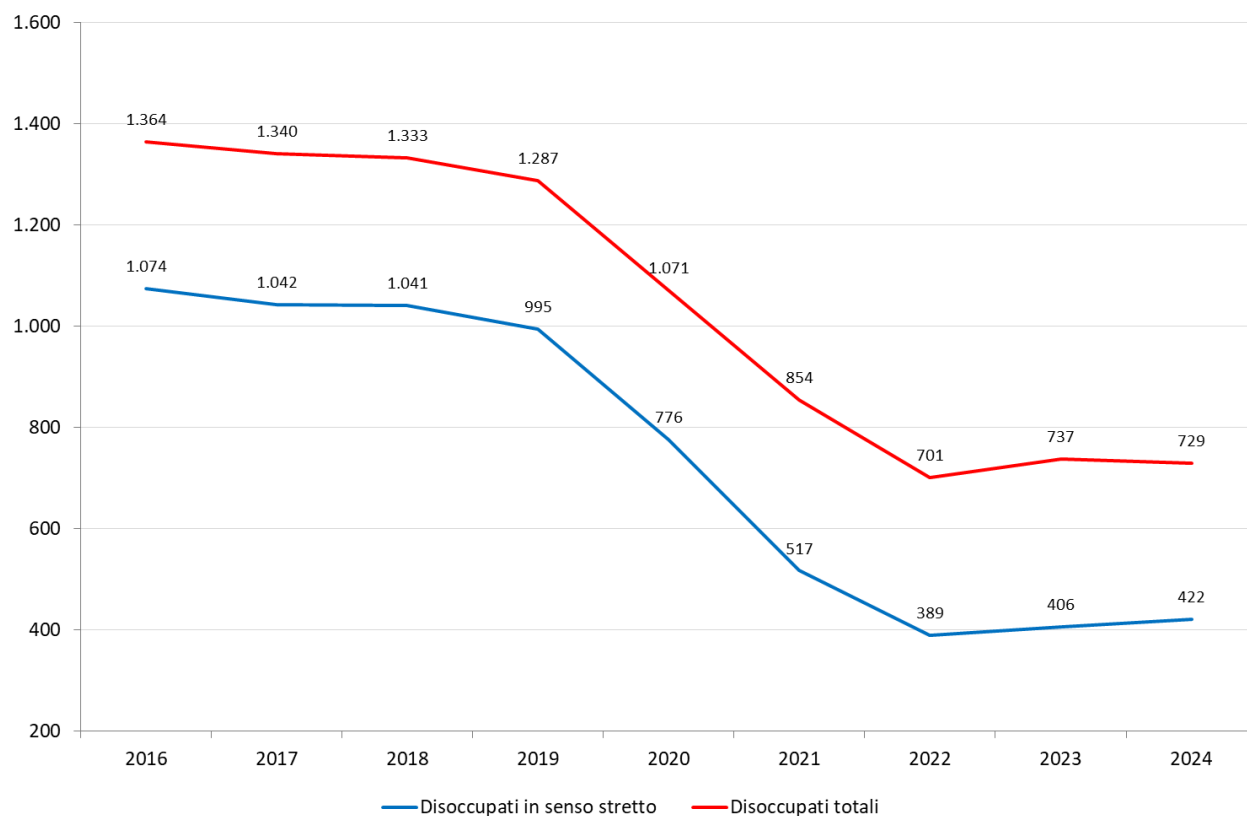


Grafico 14 - Disoccupati in senso stretto suddivisi per tipologia di graduatoria di iscrizione (marzo 2026)

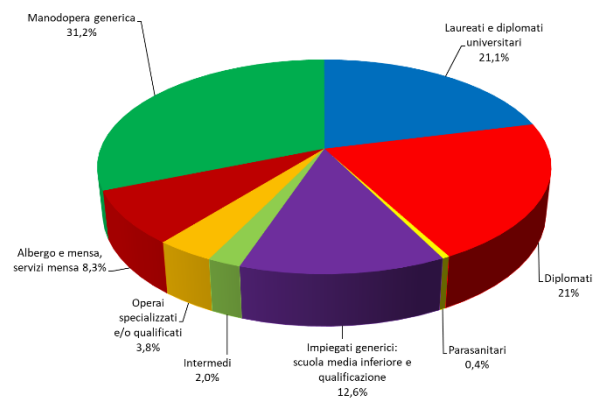
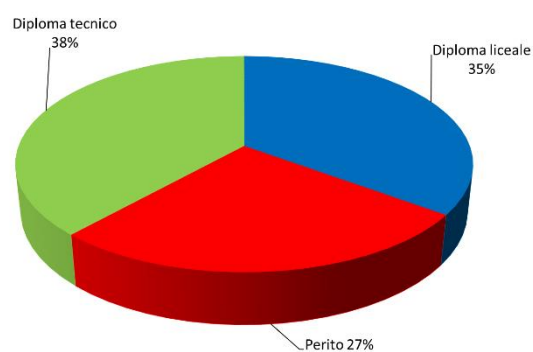


Grafico 15 - Disoccupati in senso stretto suddivisi per macro categoria graduatoria "diplomati" (marzo 2026)



La Tabella 27 mostra i disoccupati in senso stretto al 31 marzo 2026 suddivisi per numero di iscrizioni, ad esclusione delle iscrizioni nelle graduatorie pubbliche per l'insegnamento. Il 48,9% dei disoccupati è iscritto in una graduatoria (218 unità), il 33,2% ha 2 iscrizioni (148 unità), il 9,2% ha effettuato l'iscrizione in 3 graduatorie (41 unità) ed il restante 8,7% in 4 graduatorie (39 unità). L'alta percentuale di soggetti iscritti a graduatorie che prevedono un titolo di studio pari o superiore al diploma chiarisce l'ingente numero disoccupati che effettua l'iscrizione in più di una graduatoria: più titoli di studio possiede il soggetto, più requisiti necessari per le iscrizioni riesce a soddisfare.

Tabella 27 - Disoccupati in senso stretto suddivisi per numero di iscrizioni (sono escluse le iscrizioni nelle graduatorie per l'insegnamento (marzo 2026)

		Sesso		Totale
		M	F	
Numero di iscrizioni	1	82	136	218
	2	56	92	148
	3	20	21	41
	4	15	24	39
Totale		173	273	446

Nella Tabella 28 troviamo i 446 disoccupati in senso stretto al 31 marzo 2026 classificati per numero di mesi di disoccupazione e numero di avvii. Il 61,7% (275 iscritti) si trova nello stato di "Disoccupato" da almeno 6 mesi continuativi ed in questo periodo l'82,9% di essi ha effettuato almeno un avvio. Dalla tavola in questione si deduce come, durante i primi 6 mesi di disoccupazione, la maggior parte dei soggetti si attiva in modo dinamico nella ricerca di un lavoro. I disoccupati in senso stretto che si trovano in questa condizione da 7 a 12 mesi continuativi sono 80, pari al 17,9%, e l'83,8% di essi ha effettuato almeno un avvio. I disoccupati in senso stretto da 13 a 24 mesi sono 55 e 45 di essi ha effettuato almeno un avvio in quei mesi. Il restante 8,1% degli iscritti alle liste di disoccupazione si trova in questa condizione da oltre 24 mesi, e 15 di essi non ha effettuato nessun avvio negli ultimi cinque anni.

Nella Tabella 29 i disoccupati in senso stretto sono stati suddivisi per mesi continuativi in stato di "disoccupazione" e fascia di età. Le classi di età più numerose sono quelle "da 25 a 29 anni" e "da 20 a 24 anni", ma la maggior parte di essi si trova nello stato di disoccupato da un periodo inferiore a 6 mesi. La maggioranza dei disoccupati da più di 24 mesi ha un'età compresa tra 55 e 64 anni: questo denota una certa e comprensibile difficoltà a ricollocarsi nel mondo del lavoro a fine carriera.

Tabella 28 - Disoccupati in senso stretto suddivisi per mesi continuativi in stato di "Disoccupazione" e numero di avvii lavorativi nel settore privato (marzo 2026)

	Numero di avvii dal 1 marzo 2019								generale
	0	1	2	3	4	5	6	7	
Fino a 6 mesi	47	80	74	47	16	8	2	1	275
Da 7 a 12 mesi	13	29	27	7	4	0	0	0	80
Da 13 a 24 mesi	10	17	20	7	1	0	0	0	55
Oltre 24 mesi	15	16	2	3	0	0	0	0	36
Totale generale	85	142	123	64	21	8	2	1	446

Tabella 29 - Disoccupati in senso stretto suddivisi per mesi continuativi in stato di "Disoccupazione" e fascia di età (marzo 2026)

	Fascia di età											Totale
	Fino a 19 anni	Da 20 a 24 anni	Da 25 a 29 anni	Da 30 a 34 anni	Da 35 a 39 anni	Da 40 a 44 anni	Da 45 a 49 anni	Da 50 a 54 anni	Da 55 a 59 anni	Da 60 a 64 anni	Oltre 64 anni	
Fino a 6 mesi	14	49	52	25	21	22	17	22	35	14	4	275
Da 7 a 12 mesi	3	13	14	12	6	8	6	5	4	8	1	80
Da 13 a 24 mesi	0	8	9	7	5	0	4	9	6	6	1	55
Oltre 24 mesi	0	1	2	7	4	2	5	2	7	5	1	36
Totale	17	71	77	51	36	32	32	38	52	33	7	446

GLOSSARIO

GRADUATORIE (LISTE DI AVVIAMENTO AL LAVORO)

Le liste di avviamento al lavoro sono quelle previste dalla Legge 19/09/1989 n.95. Le graduatorie del personale docente sono quelle previste dalla legge 17/07/1979 n.41. Le liste di avviamento al lavoro sono così articolate:

Classe 1 – Lavoratori disoccupati e inoccupati;

Classe 2 – Lavoratori invalidi;

Classe 3 – Lavoratori in cerca di occupazione a tempo determinato;

Classe 4 – Lavoratori occupati in cerca di diversa occupazione;

Classe 5 – Lavoratori in cerca di occupazione a tempo parziale.